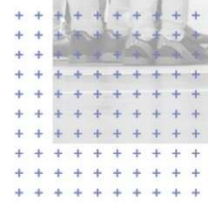
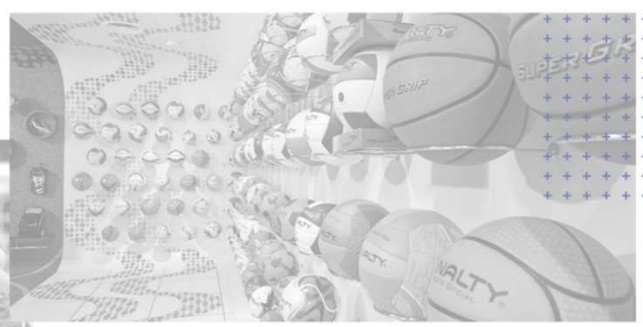
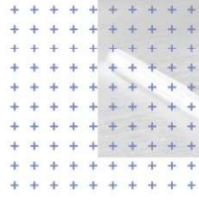


CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



**PENALTY.**

**STADIUM**



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



São Paulo, 30 de abril de 2020 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2020. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

## 1. Comentários da Administração

Conforme projetado, o 1º trimestre caminhava para um crescimento robusto, mas em função da pandemia de coronavírus (Covid-19), o resultado sofreu alterações. Apesar do impacto negativo, obtivemos uma queda de apenas -3,8% na receita líquida e a geração de caixa operacional foi positiva em R\$ 11,6MM.

Iniciamos o ano com novos processos produtivos, com custos industriais mais enxutos, melhoria nos métodos, consumos industriais e utilização de matérias primas alternativas, buscando melhorias na qualidade e redução de custos. Com isso conseguimos uma margem bruta recorde no trimestre de 47,7%, com crescimento de 4 pontos percentuais em relação ao trimestre do ano anterior.

No final de março, a companhia iniciou as medidas para conter a pandemia. Concedeu férias coletivas para os colaboradores nas operações a partir do dia 23 de março até o dia 13 de abril, mantendo apenas o essencial, seguindo rigidamente as normas de diretrizes e segurança orientadas pela OMS contra o contágio e disseminação da Covid-19.

Embora a companhia considere esses fechamentos temporários, sabemos que as medidas irão afetar adversamente as expectativas de vendas relativas ao exercício de 2020.

Diante da incerteza da evolução do Covid-19 e suas consequências na economia global, torna-se muito difícil, no atual momento, prever o impacto que teremos em nossos resultados.

Adicionalmente, baseada nas melhores informações que se encontram disponíveis sobre as consequências econômicas atuais, a companhia decidiu por adotar algumas medidas para tentar minimizar os possíveis impactos que pode vir a sofrer:

- redução da capacidade operacional, alinhando com a redução de demanda que já estamos sofrendo e a previsão dos próximos meses;

- cancelamento, por tempo indeterminado, dos investimentos e novas contratações previstos para o ano de 2020;
- adoção da MP 927/20 editada pelo governo federal. A companhia está utilizando as medidas com diligência para preservar e manter nossos colaboradores. Uma das iniciativas aplicadas pela companhia foi a redução das jornadas para 70% durante os próximos três meses.

Acreditamos que a retomada dos negócios deve vir inicialmente via lojas de rua. A população voltará ao consumo com menor poder de compra, o que deve incrementar as vendas de artigos de primeiro preço.

Com um portfólio de produtos nas faixas iniciais e intermediárias com boa rentabilidade, a companhia estará em linha com o interesse dos consumidores, o que a beneficiará no momento da retomada comercial.

A desvalorização do Real é outro aspecto que nos beneficia quanto indústria nacional, tornando os produtos localmente mais competitivos. Dos poucos itens que importávamos, 90% já foram nacionalizados.

Em 2020, assim como nos últimos anos, continuaremos atuando fortemente na redução e constante controle das despesas e dos custos, bem como na melhoria da margem e das condições de comercialização. Seguiremos focados nas vendas, reforçando o compromisso de oferecer ao mercado produtos inovadores, com design, qualidade e tecnologia que superam as expectativas dos consumidores.

Continuamos atentos aos custos e às oportunidades de mercado. Da mesma forma, com a Selic projetada, os nossos custos financeiros serão reduzidos e estaremos com tratativas para melhorias no perfil das dívidas bancárias em geral, buscando sempre que necessário captar recursos financeiros com estruturas mais alinhadas a essas estratégias e ao esperado melhor ambiente econômico nacional.



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



## 2. Destaques Operacionais e Financeiros - Consolidado

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
Receita Líquida	53,5	55,6	-3,8%
Lucro Bruto	25,5	24,3	4,9%
<i>Margem Bruta</i>	47,7%	43,7%	9,2%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(18,8)	(17,9)	5,0%
EBITDA	9,0	10,5	-14,3%
<i>Margem EBITDA</i>	16,8%	18,9%	-11,1%
Lucro líquido	7,8	4,1	90,2%
<i>Margem lucro Líquida</i>	14,6%	7,4%	97,3%
Nº de ações em circulação (milhões)	41,980	3,855 (ii)	
Lucro por ação (R\$ / ação) (i)	0,1858	1,0636	

Nota: i) O cálculo do lucro por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes, menos ações em tesouraria).

ii) Durante o exercício de 2019 foram realizadas subscrição de ações, desdobramento de ações ordinárias e preferenciais e a conversão da totalidade das ações preferenciais em ações ordinárias.

- A Receita Líquida consolidada do 1T2020 foi de R\$ 53,5MM, redução de -3,8% comparada ao 1T2019.
- O Lucro Bruto do 1T2020 foi de R\$ 25,5MM com margem bruta de 47,7%, aumento de 4 pontos percentuais no lucro bruto nominal comparado a do 1T2019.
- As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas aumentaram 5,0% comparado ao 1T2019.
- O lucro líquido do trimestre foi de R\$ 7,8MM, com uma melhora de 90,2% comparado com o mesmo trimestre de 2019, com uma margem de líquida de 14,6%, 7,2 pontos percentuais melhor que o 1T2019. O EBITDA do 1T2020 foi de R\$ 9,0MM, com uma margem de 16,8%, com uma redução de -14,3% comparado ao mesmo trimestre de 2019.



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



### 3. Desempenho Financeiro

#### 3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
Receita Líquida	53,5	55,6	-3,8%
Custo dos Produtos Vendidos	(28,0)	(31,3)	-10,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>25,5</b>	<b>24,3</b>	<b>4,9%</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>47,7%</b>	<b>43,7%</b>	<b>9,2%</b>

O Lucro Bruto consolidado do 1T2020 foi de R\$ 25,5 MM com Margem Bruta de 47,7%, aumento de 4,9% comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. Continuamos com melhora na margem bruta, com um aumento de 4 pontos percentuais comparado com o 1T2019.

#### 3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

##### a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
Despesas com vendas	(12,6)	(11,5)	9,6%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-23,6%</b>	<b>-20,7%</b>	<b>14,0%</b>

No 1T2020 houve um aumento de 9,6% e comparado com a proporção da receita líquida, tivemos um aumento de 14,0%, reflexo do crescimento robusto que estava ocorrendo nas vendas no início do trimestre de 2020.

##### b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
Despesas Gerais e Administrativas	(6,2)	(6,4)	-3,1%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-11,6%</b>	<b>-11,5%</b>	<b>0,9%</b>

No trimestre, houve uma redução de -3,1% comparado com o mesmo trimestre do ano anterior.



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



### 3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>0,9</b>	<b>2,1</b>	<b>-57,1%</b>
Juros e atualização monetária	0,1	0,2	-50,0%
Atualização Fundap a receber	0,8	1,8	-55,6%
Outras receitas	-	0,1	-100,0%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>-38,3%</b>
Juros s/empréstimos e financiamentos	(2,6)	(3,6)	-27,8%
Juros sobre fornecedores e impostos	(0,8)	(2,0)	-60,0%
Outras despesas	(0,3)	(0,4)	-25,0%
<b>Variação cambial líquida</b>	<b>4,0</b>	<b>(0,6)</b>	<b>-766,7%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>1,2</b>	<b>(4,5)</b>	<b>-126,7%</b>

O resultado financeiro líquido do trimestre ficou -126,7% abaixo do 1T2019, sendo que o maior impacto foi a variação cambial positiva do trimestre de 2020. A variação cambial positiva refere-se aos ativos indexados em dólar, que no trimestre sofreu uma valorização.

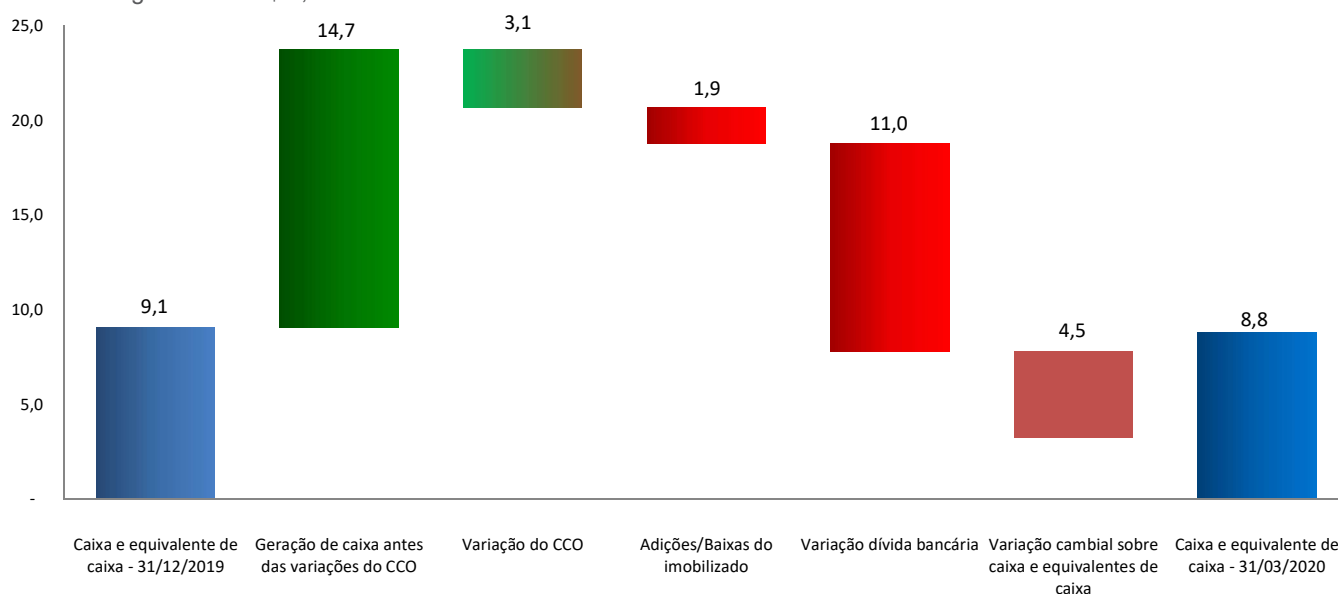
### 3.4 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
Lucro líquido	7,8	4,1	90,2%
(+) Depreciações e amortizações	1,6	1,6	0,0%
(+/-) Resultado financeiro	(1,2)	4,5	-126,7%
(+/-) IR / CSLL	0,8	0,3	166,7%
<b>EBITDA</b>	<b>9,0</b>	<b>10,5</b>	<b>-14,3%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>16,8%</b>	<b>18,9%</b>	<b>-11,1%</b>

No 1T2020 o EBITDA consolidado foi de R\$ 8,9MM com uma redução de -15,2% comparado com o mesmo trimestre de 2019. A margem EBITDA ficou menor em -12,2%.

### 3.5 Fluxo de Caixa

No trimestre fechamos com o saldo de caixa em R\$ 8,8MM, contra R\$ 9,1MM em 31 de dezembro de 2019. A geração de caixa operacional teve uma melhora significativa no trimestre, com uma geração de R\$ 11,6 MM, sendo que no trimestre do ano anterior foi negativo em -R\$ 7,1MM.





CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



### 3.6 Dívida Líquida

Dívida Líquida R\$ Milhões	31/03/2020	31/12/2019	Varição
<b>(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures</b>	<b>69,7</b>	<b>79,1</b>	<b>-11,9%</b>
Curto Prazo	42,1	49,5	-14,9%
Longo Prazo	27,6	29,6	-6,8%
<b>(+) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>8,8</b>	<b>9,1</b>	<b>-3,3%</b>
Curto Prazo	8,8	9,1	-3,3%
<b>Caixa (Dívida) Líquido(a)</b>	<b>(60,9)</b>	<b>(70,0)</b>	<b>-13,0%</b>

A Companhia encerrou o ano com uma dívida líquida de -R\$ 60,9MM, com uma redução de -13,0% comparada com a situação de 31/12/2019.

### 3.7 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
Lucro líquido	7,8	4,1	90,2%
<b>Margem líquida</b>	<b>14,6%</b>	<b>7,4%</b>	<b>97,3%</b>

O resultado líquido do trimestre, comparado com o mesmo trimestre de 2019, foi superior em 90,2%. A margem líquida ficou em 14,6% no trimestre,

### 3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/03/2020	31/12/2019	Varição
<b>Estoques</b>	<b>38,5</b>	<b>36,2</b>	<b>6,4%</b>

Nos estoques tivemos um pequeno crescimento de 6,4% em comparação ao final do exercício de 2019.



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



## 4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2019
<b>Ativo Total</b>	<b>249,4</b>	<b>243,2</b>	<b>217,8</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>115,5</b>	<b>110,4</b>	<b>115,8</b>
Caixa e equivalentes de caixa	8,8	9,1	8,0
Contas a receber	51,9	50,8	59,2
Estoques	38,5	36,2	39,2
Tributos a recuperar	11,1	10,3	4,1
Despesas pagas antecipadamente	2,2	1,1	2,8
Demais contas a receber	3,0	2,9	2,5
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>133,9</b>	<b>132,8</b>	<b>102,0</b>
Contas a receber	3,5	3,5	-
Depósitos judiciais	4,7	5,0	9,0
Tributos a recuperar	6,8	6,8	5,6
Despesas pagas antecipadamente	0,2	0,2	-
Demais contas a receber	35,9	33,8	30,9
Propriedade para investimento	51,2	51,2	-
Outros investimentos	0,7	0,8	0,7
Imobilizado	27,7	28,0	54,7
Intangível	3,2	3,5	1,1
<b>Passivo Total</b>	<b>249,4</b>	<b>243,2</b>	<b>217,8</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>99,6</b>	<b>98,1</b>	<b>129,7</b>
Fornecedores	17,2	11,7	19,2
Empréstimos e financiamentos	42,1	49,5	46,0
Obrigações sociais e trabalhistas	7,1	5,3	8,4
Obrigações fiscais	8,8	6,9	30,8
Demais contas a pagar	24,4	24,7	25,3
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>68,0</b>	<b>71,2</b>	<b>50,8</b>
Empréstimos e financiamentos	27,6	29,6	14,5
Obrigações fiscais	28,2	29,1	25,2
Provisão para contingências	4,6	4,7	4,4
Demais contas a pagar	7,6	7,8	6,7
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>81,8</b>	<b>73,9</b>	<b>37,3</b>
Capital social	45,5	45,5	35,6
Reserva de capital	-	-	9,4
Reserva legal	0,5	0,5	-
Reserva de incentivos fiscais	10,2	10,2	-
Lucros/Prejuízos acumulados	7,8	-	(5,4)
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6	-
Ajustes acumulados de conversão	(2,3)	(2,4)	(2,0)
Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	0,8	0,8	-
Participação acionistas não controladores	(0,3)	(0,3)	(0,3)



CAMBUCI S.A.  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



## 5. Governança Corporativa

---

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa, de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas, por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

## 6. Serviços Prestados pelos Auditores Independentes

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes, além daqueles relacionados à auditoria externa, durante o trimestre encerrado em 31 de março de 2020.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards* e são parte das demonstrações contábeis intermediárias revisadas.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

## 7. Declaração da Diretoria

---

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a Diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes para o trimestre findo em 31 de março de 2020.