



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.





CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 5 de maio de 2025 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2025. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

B3: CAMB3

Cotação de fechamento

R\$ 9,98 por ação
(em 31/03/2025)

Valor de mercado

R\$ 417,6 milhões
(em 31/03/2025)

Valor patrimonial

R\$ 296,5 milhões

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI
ri@cambuci.com.br
ri.cambuci.com.br
+55 11 4713-9500

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- **Receita Líquida de R\$ 97,9 milhões no 1T25** vs. R\$ 110,1 milhões no 1T24, redução de 11,1%.
- **Margem Bruta de 49,3% no 1T25** vs. 51,7% no 1T24, redução de 2,4 p.p.
- **EBITDA de R\$ 23,4 milhões no 1T25** vs. R\$ 32,4 milhões no 1T24, com margem de **23,9%**, redução de 5,5 p.p.
- **Lucro antes do IRPJ/CSLL (EBT) de R\$ 21,4 milhões no 1T25** vs. **R\$ 30,5 milhões no 1T24**, redução de 29,8%.
- **Lucro Líquido de R\$ 19,1 milhões no 1T25** vs. R\$ 20,6 milhões no 1T24, redução de 7,3%. **Margem líquida de 19,5% no 1T25** vs. 18,7% no 1T24, com aumento de 0,8 p.p.
- **Geração operacional de caixa de R\$ 11,3 milhões.**
- **Índice de liquidez corrente de 3,09 vezes.**
- **Redução de 2% nos estoques vs. final de 2024.**
- **Aumento de 11,9% no caixa líquido.**
- **Pagamento de R\$ 4,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP).**

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T25	1T24	1T25 vs 1T24
Receita Líquida	97,9	110,1	-11,1%
Lucro Bruto	48,3	56,9	-15,1%
<i>Margem Bruta</i>	49,3%	51,7%	-2,4 p.p.
SG&A	(28,4)	(27,8)	2,2%
<i>SG&A %</i>	-29,0%	-25,2%	-3,8 p.p.
EBITDA	23,4	32,4	-27,8%
<i>Margem EBITDA</i>	23,9%	29,4%	-5,5 p.p.
EBT	21,4	30,5	-29,8%
<i>Margem EBT</i>	21,9%	27,7%	-5,8 p.p.
IRPJ/CSLL	(2,3)	(9,8)	-76,5%
<i>IRPJ/CSLL % EBT</i>	-10,7%	-32,1%	21,4 p.p.
Lucro Líquido	19,1	20,6	-7,3%
<i>Margem Lucro Líquido</i>	19,5%	18,7%	0,8 p.p.
Nº de Ações em Circulação (milhões)	41,840	41,928	
Lucro por Ação (R\$ / ação)	0,45676	0,49237	



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No primeiro trimestre de 2025 a Companhia manteve seu foco na preservação de caixa, manutenção de margens elevadas e busca por eficiência operacional. Persistiram incertezas relevantes no cenário macroeconômico, especialmente em relação à trajetória das taxas de juros e da inflação, exigindo da administração uma atenção redobrada sobre a concessão de crédito, monitoramento da inadimplência, garantia de liquidez e controle de custos e despesas.

Com a escalada da Selic a partir de setembro de 2024, atingindo em março de 2025 o seu maior patamar desde 2016 e com a inflação de 12 meses atingindo 5,48% ao final do primeiro trimestre de 2025, os efeitos contracionistas sobre o consumo, que já começaram a ser sentidos no quarto trimestre de 2024, persistiram no primeiro trimestre de 2025 e tendem a seguir materializando-se de forma escalonada durante todo o ano de 2025.

A receita líquida do 1T25 alcançou R\$ 97,9 milhões, contra R\$ 110,1 milhões no 1T24, uma redução de 11,1%, refletindo essa conjuntura econômica mais adversa. Também colaborou para essa redução, o menor volume de licitações para aquisição de materiais esportivos pelos entes públicos federais e estaduais no 1T25 em comparação ao mesmo período do ano anterior.

A margem bruta do 1T25 foi de 49,3% vs. 51,7% no 1T24, demonstrando a acuidade da administração na manutenção deste indicador, mesmo com a retração de mercado. O aumento da inflação e a desvalorização cambial exerceram pressão sobre os custos de produção. Observamos uma variação no mix de produtos vendidos, em relação ao mesmo período do ano anterior, agora mais concentrado no meio e na base da pirâmide, onde as margens são menores que as observadas no mix vendido no mesmo período de 2024. Para amenizar os impactos de custos sobre a margem, a administração promoveu repasses de preços, melhoria nos processos produtivos, contenção de gastos gerais de fabricação e negociação permanente com fornecedores para redução/manutenção de preços na aquisição de insumos produtivos.

Mantivemos nossa margem bruta bastante elevada quando comparada à apresenta na média do mercado de nosso setor. A eficiência da Companhia na gestão de seus estoques tem um papel fundamental na manutenção de margens elevadas, privilegiando a velocidade do giro dos estoques

A margem EBITDA foi de 23,9% no 1T25 vs. 29,4% no 1T24, redução de 5,5 p.p., devido aos efeitos na composição das vendas citados e na necessidade de manutenção das despesas fixas preparadas para a retomada aguardada de mercado.

A administração trabalha continuamente no acompanhamento e controle de despesas variáveis, revisando e adequando sua estrutura de gastos às oscilações de mercado, garantindo assim que as margens operacionais se mantenham elevadas, procedimentos importantes e que resultaram no aumento do caixa líquido demonstrado.

As ações implementadas pela Companhia no sentido de preservação de caixa, manutenção de margens, garantia de liquidez e rentabilidade, aliada a uma permanente busca por inovação tecnológica e de processos refletem-se na solidez financeira da mesma. O robusto montante acumulado em caixa, resultado de uma operação eficiente e lucrativa, garante um colchão de liquidez que coloca a Companhia à frente tanto para enfrentar um possível prolongamento das condições adversas de mercado quanto para aproveitar a mais imediata recuperação no consumo.

No 1T25, a Companhia distribuiu R\$ 4,1 milhões de juros sobre capital próprio (JCP), o que representou R\$ 0,098 (nove centavos e oito milésimos) por ação. Mesmo com esta distribuição, o caixa líquido da Companhia registrou um aumento de R\$ 4,8 milhões em relação ao saldo de dezembro de 2024, reforçando a responsabilidade financeira da administração.

A administração da Companhia acredita que 2025 seguirá apresentando desafios significativos e reforça seu compromisso de avançar com sustentabilidade, responsabilidade financeira e um time ávido por superação.



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.

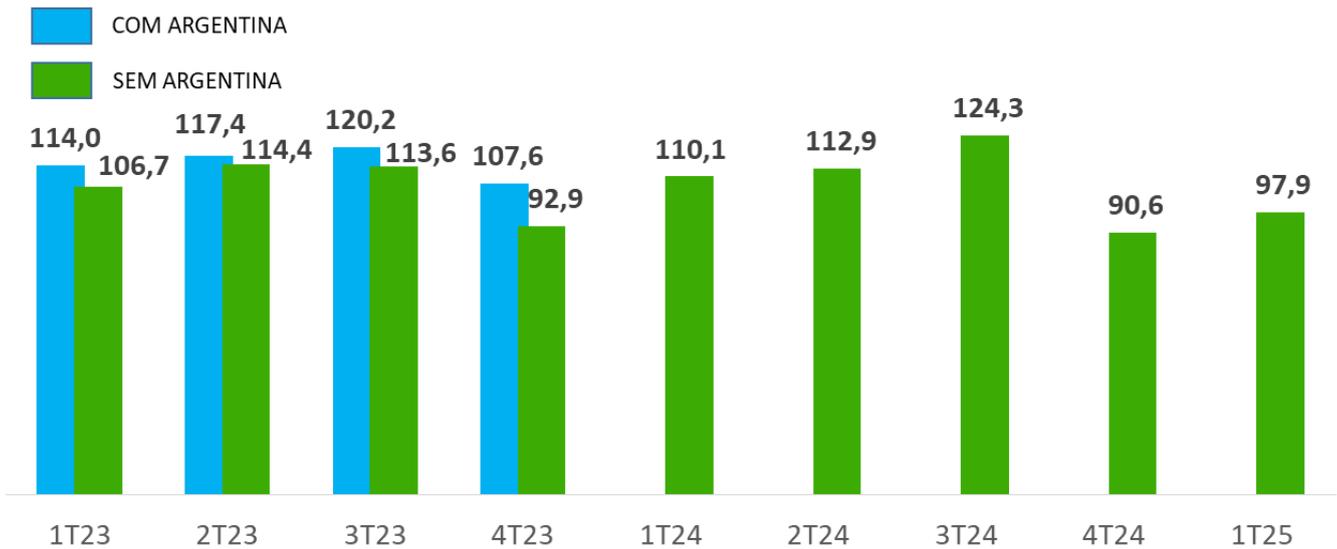


PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

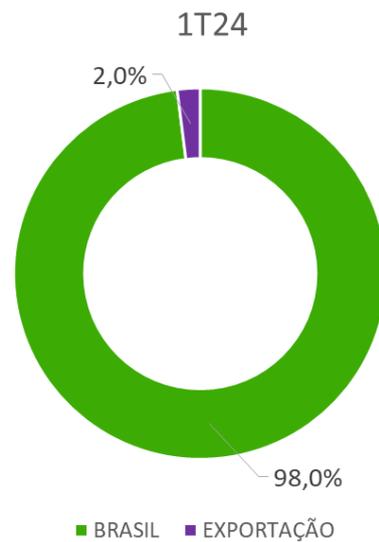
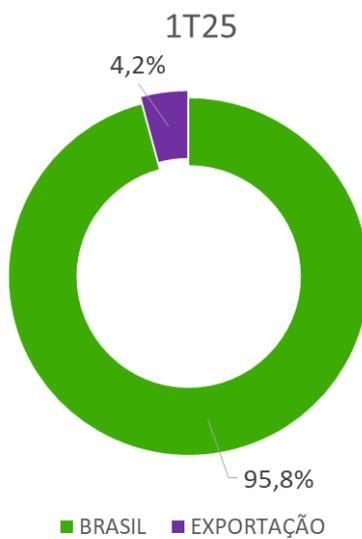
2. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO





CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3. Desempenho Financeiro

4.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	1T25	1T24	1T25 vs 1T24
Receita Líquida	97,9	110,1	-11,1%
Custo dos Produtos Vendidos	(49,6)	(53,2)	-6,8%
Lucro Bruto	48,3	56,9	-15,1%
% da receita líquida	49,3%	51,7%	-2,4 p.p.

O lucro bruto recuou 15,1% no 1T25 vs. o 1T24 em razão da redução da receita líquida, do mix de vendas mais concentrado em meio e base da pirâmide de preços, menor diluição de custos fixos em virtude do ajuste dos volumes de produção e de aumentos pontuais nos preços de insumos produtivos. A margem bruta sofreu uma redução de 2,4 p.p. no 1T25 vs. 1T24 pelas mesmas razões. Ainda que menor no comparativo dos trimestres, a margem bruta está em linha com a média do ano anterior que alcançou 49,5% nos doze meses de 2024.

4.2 Despesas com Vendas, G&A

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	1T25	1T24	1T25 vs 1T24
Despesas com Vendas	(17,5)	(18,0)	-2,8%
% da receita líquida	-17,9%	-16,3%	-1,6 p.p.

Houve redução de 2,8% em despesas com vendas no 1T25 em comparação ao 1T24. Além das reduções diretamente proporcionais ao menor volume de faturamento no período (frete e comissões), houve redução no dispêndio com marketing e reversões na provisão para estimativa de créditos de liquidação duvidosa (PECLD).



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	1T25	1T24	1T25 vs 1T24
Despesas Gerais e Administrativas	(10,9)	(9,8)	11,2%
<i>% da receita líquida</i>	<i>-11,1%</i>	<i>-8,9%</i>	<i>-2,2 p.p.</i>

No 1T25, houve aumento de 11,2% em despesas gerais e administrativas contra o 1T24. Os maiores avanços estão relacionados à contratação de serviços voltados à modernização e segurança da infraestrutura de dados, pessoal e aumento da depreciação por conta de aquisição de equipamentos de informática em períodos anteriores.

4.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	1T25	1T24	1T25 vs 1T24
Receitas Financeiras	2,1	1,4	50,0%
Juros e atualização monetária	1,7	0,9	88,9%
Atualização Fundap a receber	0,3	-	-
Outras receitas	0,1	0,5	-80,0%
Despesas Financeiras	(0,4)	(0,5)	-20,0%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(0,1)	(0,3)	-66,7%
Outras despesas	(0,3)	(0,2)	50,0%
Variação cambial líquida	(0,3)	0,1	-400,0%
Resultado Financeiro Líquido	1,4	1,0	40,0%

O resultado financeiro líquido positivo, com incremento de 40% no 1T25 vs. o 1T24 é reflexo da estratégia da Companhia de redução da necessidade de capital de giro, manutenção de níveis elevados de caixa e equivalentes de caixa e financiamento de operações majoritariamente com recursos próprios.



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	1T25	1T24	1T25 vs 1T24
Lucro Líquido	19,1	20,6	-7,3%
Margem líquida	19,5%	18,7%	0,8 p.p.

Todos os esforços praticados na gestão de custos e despesas, contrapondo as reduções verificadas nas receitas de venda, proporcionaram a possibilidade de geração de lucro líquido similar ao obtido no trimestre comparativo.

4.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	1T25	1T24	1T25 vs 1T24
Lucro líquido	19,1	20,6	-7,3%
(+) Depreciações e amortizações	3,4	3,0	13,3%
(+/-) Resultado financeiro	(1,4)	(1,0)	40,0%
(+/-) IR / CSLL	2,3	9,8	-76,5%
EBITDA	23,4	32,4	-27,8%
Margem EBITDA	23,9%	29,4%	-5,5 p.p.

A redução do EBITDA no 1T25 é explicada pela menor receita líquida do período, margem bruta mais estreita e o efeito de uma menor diluição de despesas fixas. A margem EBITDA retraiu 5,5 p.p no 1T25 comparado ao 1T24.



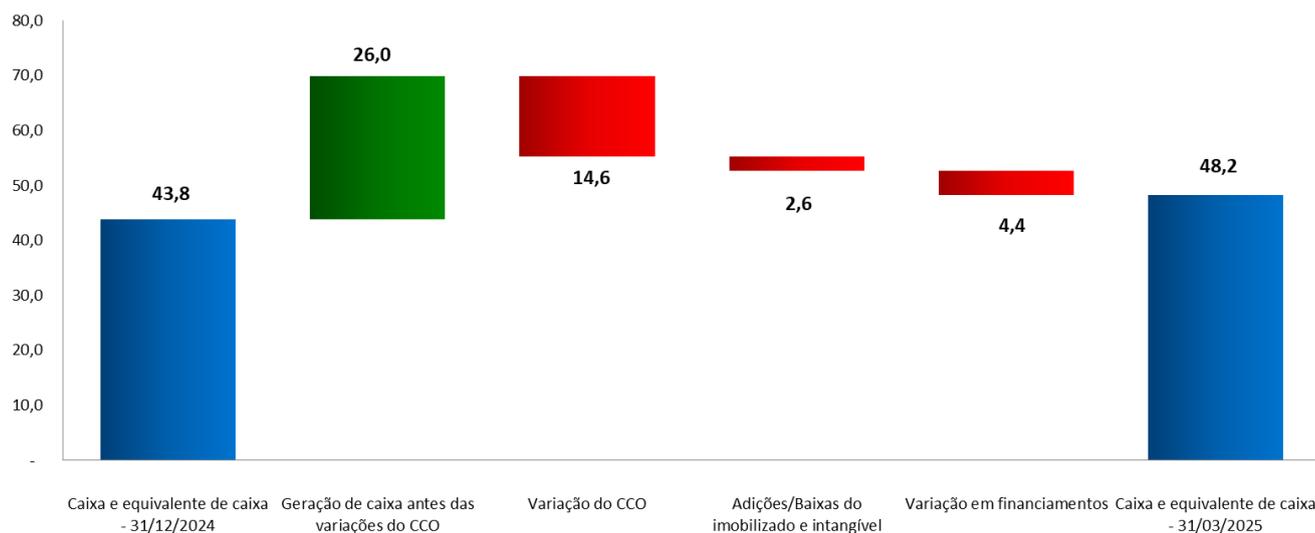
CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.6 Fluxo de Caixa

No 1T25 a Companhia gerou R\$ 11,3 milhões de caixa nas atividades operacionais, distribuiu R\$ 4,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) e investiu R\$ 2,6 milhões. Após essas movimentações, o caixa foi incrementado em R\$ 4,3 milhões frente ao saldo de dezembro de 2024.



4.7 Caixa Líquido

Caixa Líquido R\$ Milhões	31/03/2025	31/12/2024	Variação
(-) Empréstimos e financiamentos	3,0	3,4	-11,8%
Curto Prazo	1,4	1,4	0,0%
Longo Prazo	1,6	2,0	-20,0%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	48,2	43,8	10,0%
Curto Prazo	48,2	43,8	10,0%
Caixa Líquido	45,2	40,4	11,9%

O caixa líquido avançou 11,9% no 1T25 comparado ao final de 2024. A dívida bruta foi reduzida em 11,8%. A posição de caixa no 1T25 é suficiente para cobrir 16 vezes o endividamento bruto.



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/03/2025	31/12/2024	Varição
Estoques	35,1	35,8	-2,0%

A redução de 2% nos estoques no 1T25 está em linha com a estratégia da Companhia de manter reduzida a necessidade de capital de giro e com sua capacidade de adequar a produção ao cenário de vendas mais adverso do 1T25.



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4. Balanço Patrimonial - Consolidado

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/03/2025	31/12/2024
Ativo Total	379,7	368,9
Ativo Circulante	188,2	174,3
Caixa e equivalentes de caixa	48,2	43,8
Contas a receber	88,1	80,0
Estoques	35,1	35,8
Tributos a recuperar	7,7	6,3
Despesas pagas antecipadamente	3,6	2,2
Demais contas a receber	5,5	6,2
Ativo Não Circulante	191,5	194,6
Contas a receber	1,5	1,6
Depósitos judiciais	4,2	4,3
Tributos a recuperar	11,4	13,8
Demais contas a receber	51,4	51,0
Propriedade para investimento	69,2	69,2
Outros investimentos	2,7	2,4
Imobilizado	45,2	46,0
Direito de uso	4,2	4,5
Intangível	1,7	1,8
Passivo Total	379,7	368,9
Passivo Circulante	61,0	61,9
Fornecedores	15,9	14,2
Empréstimos e financiamentos	1,3	1,3
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,1	0,1
Obrigações sociais e trabalhistas	12,5	14,3
Obrigações fiscais	16,8	16,8
Demais contas a pagar	14,4	15,2
Passivo Não Circulante	22,2	25,7
Empréstimos e financiamentos	1,6	2,0
Obrigações fiscais	4,1	6,3
Provisão para demandas judiciais	12,7	13,2
Demais contas a pagar	3,8	4,2
Patrimônio líquido	296,5	281,3
Capital social	205,1	205,1
Reserva de capital	0,4	0,3
Reserva legal	13,0	13,0
Reserva de incentivos fiscais	44,7	44,7
Lucros acumulados	15,0	-
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6
Outros resultados abrangentes	(1,3)	(1,4)



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

5. Demonstração de resultado – Consolidado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	Acumulado em	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional líquida	97,9	110,1
Custo dos produtos vendidos	(49,6)	(53,2)
Lucro bruto	48,3	56,9
Despesas com vendas	(17,5)	(18,0)
Despesas gerais e administrativas	(10,9)	(9,8)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0,1	0,3
	(28,3)	(27,5)
Lucro operacional	20,0	29,4
Despesas financeiras	(0,9)	(0,6)
Receitas financeiras	2,3	1,6
	1,4	1,0
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	21,4	30,4
Imposto de renda e contribuição social do trimestre	(2,3)	(9,8)
Lucro líquido antes da participação dos não controladores	19,1	20,6
Lucro líquido do trimestre	19,1	20,6



CAMBUCA SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

6. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do trimestre	19,1	20,6
Ajustes p/reconciliar o resultado do trimestre c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	2,2	9,8
Depreciação e amortização	3,4	3,0
Variação cambial	0,1	-
Plano de opções de ações	0,1	0,2
(Reversão) provisão para contingências	(0,5)	1,7
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(0,5)	0,1
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	(0,1)	(0,4)
Provisão premiação por atingimento de resultado	2,0	2,0
Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	0,1	0,2
	25,9	37,2
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber	(7,5)	(19,8)
Tributos a recuperar	(1,3)	(2,2)
Estoques	0,8	3,0
Despesas pagas antecipadamente	(1,4)	-
Demais contas a receber	0,3	(0,7)
Depósitos judiciais	0,1	(0,5)
Obrigações sociais e trabalhistas	(1,8)	3,4
Fornecedores	1,7	7,1
Obrigações fiscais	(2,3)	2,0
Juros sobre capital próprio e dividendos	0,1	(0,1)
Demais contas a pagar	(3,3)	(6,3)
	(14,6)	(14,1)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	11,3	23,1
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(2,3)	(4,1)
Adições outros investimentos	(0,3)	-
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(2,6)	(4,1)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(0,2)	(0,7)
Juros pagos	(0,1)	-
Juros sobre capital próprio pagos	(4,1)	-
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(4,4)	(0,7)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes	4,3	18,3
Disponibilidades no início do trimestre	43,8	19,5
Disponibilidades no final do trimestre	48,1	37,8
	4,3	18,3



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

9. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade, buscando observar e se atentar aos preceitos de ESG.

10. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80 de 2022, a Companhia declara que não contratou outros serviços da Macso Legate Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria independente durante o período encerrado em 31 de março de 2025.

A Companhia adota como política atender às regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia, aqui apresentadas, estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com o IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

11. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM nº 80 de 2022, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com a opinião do relatório dos auditores independentes para o período findo em 31 de março de 2025.