

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	64
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	65
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	66
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	67
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	42.275.080
Preferenciais	0
Total	42.275.080
Em Tesouraria	
Ordinárias	401.507
Preferenciais	0
Total	401.507

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	405.452	337.844
1.01	Ativo Circulante	188.486	138.637
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	312	1.031
1.01.02	Aplicações Financeiras	43.100	16.438
1.01.03	Contas a Receber	107.264	78.647
1.01.03.01	Clientes	107.264	78.647
1.01.04	Estoques	30.035	28.559
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.095	9.934
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.095	9.934
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.282	4.761
1.01.06.01.02	PIS e COFINS	0	4.831
1.01.06.01.04	Outros tributos	813	342
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.048	2.152
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.632	1.876
1.01.08.03	Outros	1.632	1.876
1.01.08.03.01	Demais contas a receber	1.632	1.876
1.02	Ativo Não Circulante	216.966	199.207
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	83.775	73.399
1.02.01.04	Contas a Receber	1.784	2.271
1.02.01.04.01	Clientes	1.784	2.271
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.229	20.479
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.229	20.479
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	21	68
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	62.587	46.116
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.154	4.465
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	197	196
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	3.957	4.269
1.02.02	Investimentos	88.471	86.674
1.02.02.01	Participações Societárias	88.471	86.674
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	86.704	86.148
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1.767	526
1.02.03	Imobilizado	42.972	37.820
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	42.972	37.820
1.02.04	Intangível	1.748	1.314
1.02.04.01	Intangíveis	1.748	1.314

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	405.452	337.844
2.01	Passivo Circulante	71.924	53.215
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.583	9.367
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.583	9.367
2.01.02	Fornecedores	24.433	14.128
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	24.433	14.124
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	4
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.962	5.727
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.962	5.727
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.301	1.550
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.661	4.177
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.258	6.748
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.258	6.748
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.258	6.748
2.01.05	Outras Obrigações	19.688	17.245
2.01.05.02	Outros	19.688	17.245
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	64	32
2.01.05.02.04	Demais Contas a Pagar	19.624	17.213
2.02	Passivo Não Circulante	50.389	51.799
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.297	3.095
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.297	3.095
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.297	3.095
2.02.02	Outras Obrigações	2.666	3.939
2.02.02.02	Outros	2.666	3.939
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	2.666	3.939
2.02.04	Provisões	45.086	43.389
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.158	13.869
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	10.135	10.981
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	796	1.731
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.097	1.027
2.02.04.01.05	Provisões Previdenciárias	130	130
2.02.04.02	Outras Provisões	32.928	29.520
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	20.256	19.110
2.02.04.02.05	Partes Relacionadas	12.672	10.410
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	340	1.376
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	340	1.376
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	340	1.376
2.03	Patrimônio Líquido	283.139	232.830
2.03.01	Capital Social Realizado	205.118	45.937
2.03.02	Reservas de Capital	595	814
2.03.02.07	Opções Outorgadas e Ações em tesouraria	595	814
2.03.04	Reservas de Lucros	9.189	168.370
2.03.04.01	Reserva Legal	9.189	9.189
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	159.181

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	50.727	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-5.782	-5.583
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.650	3.650

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	121.481	342.585	112.138	332.161
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-63.520	-173.883	-55.770	-169.734
3.03	Resultado Bruto	57.961	168.702	56.368	162.427
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.650	-86.062	-29.679	-80.094
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.959	-52.964	-16.441	-47.399
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.834	-29.578	-8.800	-25.749
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.407	3.594	1.230	5.583
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.518	-7.341	-3.479	-9.700
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	254	227	-2.189	-2.829
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	26.311	82.640	26.689	82.333
3.06	Resultado Financeiro	691	2.951	-3.593	-12.837
3.06.01	Receitas Financeiras	1.662	5.023	1.184	4.685
3.06.02	Despesas Financeiras	-971	-2.072	-4.777	-17.522
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.002	85.591	23.096	69.496
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.352	-18.887	-1.095	-5.466
3.08.01	Corrente	-4.424	-13.157	-2.933	-8.086
3.08.02	Diferido	-1.928	-5.730	1.838	2.620
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.650	66.704	22.001	64.030
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	20.650	66.704	22.001	64.030
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,49315	1,59297	0,52473	1,52714

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	20.650	66.704	22.001	64.030
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-19	-199	-3.275	-7.676
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda estrangeira	-19	-199	-2.703	-7.104
4.02.02	Redução de participação de minoritários em controladas	0	0	-572	-572
4.03	Resultado Abrangente do Período	20.631	66.505	18.726	56.354

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	64.388	99.626
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	98.307	96.188
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	66.704	64.030
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	18.887	5.466
6.01.01.03	Depreciação e amortização	8.904	8.109
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-227	2.829
6.01.01.05	Plano de opções de ações	500	495
6.01.01.06	(Reversão) provisão para contingências	-1.711	1.886
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-925	1.241
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-262	144
6.01.01.10	Provisão de premiação por atingimento de resultado	6.090	5.413
6.01.01.11	Juros s/empréstimos e financiamentos	347	6.575
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-33.919	3.438
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-27.206	-12.457
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-8.798	15.049
6.01.02.03	Estoques	-1.214	6.979
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	1.152	1.193
6.01.02.05	Demais contas a receber	243	4.547
6.01.02.06	Depósitos judiciais	312	131
6.01.02.07	Partes relacionadas	-14.209	-7.961
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	7.216	-232
6.01.02.09	Fornecedores	10.305	-3.451
6.01.02.10	Obrigações fiscais	2.962	2.100
6.01.02.11	Demais contas a pagar	-4.714	-2.473
6.01.02.12	Juros sobre capital próprio e dividendos	32	13
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.731	-6.728
6.02.01	Adições líquidas ao imobilizado e intangível	-14.490	-6.728
6.02.03	Adições outros investimentos	-1.241	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-23.332	-98.269
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	130	161
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-5.683	-78.414
6.03.03	Juros pagos	-1.083	-10.707
6.03.05	Recompra de ações/transferências	-719	-217
6.03.06	Juros sobre capital próprio pagos	-5.493	-9.092
6.03.07	Dividendos intermediários pagos	-10.484	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	618	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	25.943	-5.371
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	17.469	5.952
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	43.412	581

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	45.937	814	168.370	0	17.709	232.830
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	814	168.370	0	17.709	232.830
5.04	Transações de Capital com os Sócios	159.181	-219	-159.181	-15.977	0	-16.196
5.04.01	Aumentos de Capital	159.181	0	-159.181	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	500	0	0	0	500
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-778	0	0	0	-778
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	59	0	0	0	59
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-10.484	0	-10.484
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.493	0	-5.493
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.704	-199	66.505
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.704	0	66.704
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-199	-199
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-199	-199
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	205.118	595	9.189	50.727	17.510	283.139

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	278	0	-9.092	0	-8.814
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	495	0	0	0	495
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-217	0	0	0	-217
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.092	0	-9.092
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.030	-7.676	56.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.030	0	64.030
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.676	-7.676
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.104	-7.104
5.05.02.06	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	0	0	0	0	-572	-572
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	45.937	606	108.972	54.938	8.755	219.208

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	400.900	387.263
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	396.380	382.921
7.01.02	Outras Receitas	3.595	5.583
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	925	-1.241
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-181.209	-176.681
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-106.606	-110.727
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-74.603	-65.954
7.03	Valor Adicionado Bruto	219.691	210.582
7.04	Retenções	-8.904	-8.109
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.904	-8.109
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	210.787	202.473
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.250	1.856
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	227	-2.829
7.06.02	Receitas Financeiras	5.023	4.685
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	216.037	204.329
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	216.037	204.329
7.08.01	Pessoal	70.319	62.809
7.08.01.01	Remuneração Direta	53.267	47.473
7.08.01.02	Benefícios	12.245	10.689
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.807	4.647
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	76.942	59.968
7.08.02.01	Federais	62.808	46.637
7.08.02.02	Estaduais	14.134	13.331
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.072	17.522
7.08.03.03	Outras	2.072	17.522
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	2.072	17.522
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	66.704	64.030
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	66.704	64.030

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	398.016	335.593
1.01	Ativo Circulante	203.517	147.281
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.221	2.080
1.01.02	Aplicações Financeiras	46.992	17.437
1.01.03	Contas a Receber	108.372	80.501
1.01.03.01	Clientes	108.372	80.501
1.01.04	Estoques	32.507	29.251
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.944	11.204
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.944	11.204
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.052	2.158
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.429	4.650
1.01.08.03	Outros	6.429	4.650
1.02	Ativo Não Circulante	194.499	188.312
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	71.580	77.338
1.02.01.04	Contas a Receber	1.784	2.271
1.02.01.04.01	Clientes	1.784	2.271
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.229	20.479
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.229	20.479
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	21	68
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	54.546	54.520
1.02.01.10.03	Demais Contas a Receber	50.587	50.249
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	3.959	4.271
1.02.02	Investimentos	69.626	68.385
1.02.02.01	Participações Societárias	1.767	526
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	1.767	526
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	67.859	67.859
1.02.03	Imobilizado	46.537	40.131
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	46.537	40.131
1.02.04	Intangível	6.756	2.458
1.02.04.01	Intangíveis	6.756	2.458

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	398.016	335.593
2.01	Passivo Circulante	85.536	66.356
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.229	9.823
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	17.229	9.823
2.01.02	Fornecedores	24.875	14.301
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	24.875	14.297
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	4
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.818	17.101
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	20.818	17.101
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.486	3.734
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	14.332	13.367
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.258	7.113
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.258	7.113
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.258	7.113
2.01.05	Outras Obrigações	21.356	18.018
2.01.05.02	Outros	21.356	18.018
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	64	32
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	21.292	17.986
2.02	Passivo Não Circulante	29.339	36.405
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.297	3.095
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.297	3.095
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.297	3.095
2.02.02	Outras Obrigações	10.236	16.847
2.02.02.02	Outros	10.236	16.847
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	10.236	16.847
2.02.04	Provisões	12.158	13.869
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.158	13.869
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	10.135	10.981
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	796	1.731
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.097	1.027
2.02.04.01.06	Provisões Tributárias	130	130
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	4.648	2.594
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	4.648	2.594
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	4.648	2.594
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	283.141	232.832
2.03.01	Capital Social Realizado	205.118	45.937
2.03.02	Reservas de Capital	595	814
2.03.02.07	Opções Outorgadas e Ações em tesouraria	595	814
2.03.04	Reservas de Lucros	9.189	168.370
2.03.04.01	Reserva Legal	9.189	9.189
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	159.181
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	50.727	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-5.782	-5.583

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.650	3.650
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2	2

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	124.306	347.280	120.163	351.569
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-63.508	-173.307	-62.082	-181.572
3.03	Resultado Bruto	60.798	173.973	58.081	169.997
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.218	-90.694	-31.065	-85.744
3.04.01	Despesas com Vendas	-22.672	-59.407	-19.115	-55.598
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.878	-29.876	-10.070	-27.808
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.366	6.353	2.075	8.513
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.034	-7.764	-3.955	-10.851
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	26.580	83.279	27.016	84.253
3.06	Resultado Financeiro	519	2.581	-3.844	-14.503
3.06.01	Receitas Financeiras	1.921	5.503	3.420	10.942
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.402	-2.922	-7.264	-25.445
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.099	85.860	23.172	69.750
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.449	-19.157	-1.176	-5.735
3.08.01	Corrente	-4.521	-13.427	-3.014	-8.355
3.08.02	Diferido	-1.928	-5.730	1.838	2.620
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.650	66.703	21.996	64.015
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	20.650	66.703	21.996	64.015
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	20.650	66.704	22.001	64.030
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-1	-5	-15
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,49315	1,59297	0,52473	1,52714

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	20.650	66.704	22.001	64.030
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-19	-199	-3.275	-7.676
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda estrangeira	-19	-199	-2.703	-7.104
4.02.02	Redução de participação de minoritários em controladas	0	0	-572	-572
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	20.631	66.505	18.726	56.354
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	20.629	66.504	18.724	56.339
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2	1	2	15

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	74.385	103.358
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	97.612	94.266
6.01.01.01	Lucro líquido do período	66.704	64.030
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	19.157	5.735
6.01.01.03	Depreciação e amortização	9.845	9.236
6.01.01.04	Plano de opções de ações	500	495
6.01.01.05	(Reversão) provisão para contingências	-1.711	1.886
6.01.01.06	Perdas estimada em créditos de liquidação duvidosa	-2.961	738
6.01.01.07	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-362	158
6.01.01.10	Juros s/empréstimos e financiamentos	350	6.575
6.01.01.11	Provisão de premiação por atingimento de resultado	6.090	5.413
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-23.227	9.092
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-24.423	-15.624
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-9.647	14.804
6.01.02.03	Estoques	-2.894	14.311
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	1.154	1.194
6.01.02.05	Demais contas a receber	-2.116	-1.210
6.01.02.06	Depósitos judiciais	312	130
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	7.406	348
6.01.02.08	Fornecedores	10.574	-3.994
6.01.02.09	Obrigações fiscais	-2.894	545
6.01.02.10	Demais contas a pagar	-731	-1.425
6.01.02.11	Juros sobre capital próprio e dividendos	32	13
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.790	-7.645
6.02.01	Adições Líquidas ao imobilizado e intangível	-20.549	-7.645
6.02.02	Adições outros investimentos	-1.241	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-23.697	-98.167
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	130	2.373
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-6.051	-80.951
6.03.03	Juros pagos	-1.080	-10.833
6.03.05	Participação dos acionistas não controladores em controladas	0	553
6.03.06	Recompra de ações/transferências	-719	-217
6.03.07	Juros sobre capital próprio pagos	-5.493	-9.092
6.03.08	Dividendos intermediários pagos	-10.484	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-202	-7.700
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	28.696	-10.154
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	19.517	12.669
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	48.213	2.515

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.937	814	168.370	0	17.709	232.830	2	232.832
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	814	168.370	0	17.709	232.830	2	232.832
5.04	Transações de Capital com os Sócios	159.181	-219	-159.181	-15.977	0	-16.196	0	-16.196
5.04.01	Aumentos de Capital	159.181	0	-159.181	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	500	0	0	0	500	0	500
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-778	0	0	0	-778	0	-778
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	59	0	0	0	59	0	59
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-10.484	0	-10.484	0	-10.484
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.493	0	-5.493	0	-5.493
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.704	-199	66.505	0	66.505
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.704	0	66.704	0	66.704
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-199	-199	0	-199
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-199	-199	0	-199
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	205.118	595	9.189	50.727	17.510	283.139	2	283.141

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668	-553	171.115
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668	-553	171.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	278	0	-9.092	0	-8.814	0	-8.814
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	495	0	0	0	495	0	495
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-217	0	0	0	-217	0	-217
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.092	0	-9.092	0	-9.092
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.030	-7.676	56.354	556	56.910
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.030	0	64.030	0	64.030
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.676	-7.676	556	-7.120
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.104	-7.104	0	-7.104
5.05.02.06	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	0	0	0	0	-572	-572	0	-572
5.05.02.07	Participação de Acionistas não Controladores	0	0	0	0	0	0	556	556
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	45.937	606	108.972	54.938	8.755	219.208	3	219.211

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	410.731	412.579
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	401.417	404.804
7.01.02	Outras Receitas	6.353	8.513
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.961	-738
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-186.208	-194.072
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-106.031	-109.359
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-80.177	-84.713
7.03	Valor Adicionado Bruto	224.523	218.507
7.04	Retenções	-9.845	-9.236
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.845	-9.236
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	214.678	209.271
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.503	10.942
7.06.02	Receitas Financeiras	5.503	10.942
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	220.181	220.213
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	220.181	220.213
7.08.01	Pessoal	72.425	67.116
7.08.01.01	Remuneração Direta	54.903	51.342
7.08.01.02	Benefícios	12.595	11.015
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.927	4.759
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	78.131	63.393
7.08.02.01	Federais	65.615	49.875
7.08.02.02	Estaduais	12.516	13.518
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.922	25.689
7.08.03.02	Aluguéis	0	244
7.08.03.03	Outras	2.922	25.445
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	2.922	25.445
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	66.703	64.015
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	66.704	64.030
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1	-15

Comentário do Desempenho



**CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.**



**PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.**





CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 4 de novembro de 2024 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2024. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

B3: CAMB3

Cotação de fechamento

R\$ 12,56 por ação
(em 30/09/2024)

Valor de mercado

R\$ 525,9 milhões
(em 30/09/2024)

Valor patrimonial

R\$ 283,1 milhões

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI
ri@cambuci.com.br
ri.cambuci.com.br
+55 11 4713-9500

Apresentação das informações apuradas no Brasil, na subsidiária da Argentina e consolidado dos valores:

- **Receita Líquida Consolidada de R\$ 124,3 milhões no 3T24 vs. R\$ 120,2 milhões no 3T23**, aumento de 3,4% em relação ao 3T23. R\$ 347,3,0 milhões nos 9M24 vs. 351,6 milhões nos 9M23, redução de 1,2% em relação aos 9M23.
 - **Receita Líquida Brasil de R\$ 124,3 milhões no 3T24 vs. R\$ 113,6 milhões no 3T23**, aumento de 9,4% em relação ao 3T23. R\$ 347,3 milhões nos 9M24 vs. R\$ 334,7 milhões nos 9M23, aumento de 3,8% em relação aos 9M23.
- **Margem Bruta Consolidada de 48,9% no 3T24 vs. 48,3% no 3T23**, aumento de 0,6 p.p. em relação ao 3T23. 50,1% nos 9M24 vs. 48,4% nos 9M23, avanço de 1,7 p.p.
 - **Margem Bruta Brasil de 48,9% no 3T24 vs. 51,0% no 3T23**, redução de 2,1 p.p. em relação ao 3T23. 50,1% nos 9M24 vs. 49,7% nos 9M23, aumento de 0,4 p.p.
- **EBITDA Consolidado de R\$ 30,1 milhões no 3T24 vs. R\$ 30,2 milhões no 3T23, com margem de 24,2%**, redução de 0,9 p.p. em relação ao 3T23. Nos 9M24 a margem alcançou 26,8% vs. 26,6% nos 9M23, aumento de 0,2 p.p.
 - **EBITDA Brasil de R\$ 30,1 milhões no 3T24 vs. R\$ 32,1 milhões no 3T23, com margem de 24,4%**, redução de 4,0 p.p. em relação ao 3T23. Nos 9M24 a margem alcançou 27,0%, redução de 1,5 p.p vs. os 9M23.
- **Lucro antes do IRPJ/CSLL Consolidado de R\$ 27,1 milhões no 3T24 vs. R\$ 23,2 milhões no 3T23**, aumento de 16,8% em relação ao 3T23. Nos 9M24 o indicador alcançou R\$ 85,9 milhões vs. R\$ 69,8 milhões nos 9M23, avanço de 23,1%.
 - **Lucro antes do IRPJ/CSLL Brasil de R\$ 27,1 milhões no 3T24 vs. R\$ 24,8 milhões no 3T23**, aumento de 9,3% em relação ao 3T23. Nos 9M24 o indicador alcançou R\$ 86,2 milhões vs. R\$ 72,3 milhões nos 9M23, avanço de 19,2%.
- **Lucro Líquido Consolidado de R\$ 20,6 milhões no 3T24 vs. R\$ 22,0 milhões no 3T23**, redução de 6,4%. Margem líquida de 16,6% no 3T24 vs. 18,3% no 3T23. Nos 9M24 o indicador alcançou R\$ 66,7 milhões vs. R\$ 64,0 milhões nos 9M23, avanço de 4,2%, a margem líquida atingiu 19,2% vs. 18,2% nos 9M23, aumento de 1,0 p.p.
 - **Lucro Líquido Brasil de R\$ 20,7 milhões no 3T24 vs. R\$ 23,7 milhões no 3T23**, redução de 12,7%. Margem líquida de 16,7% no 3T24 vs. 20,9% no 3T23. Nos 9M24 o indicador alcançou R\$ 67,1 milhões vs. R\$ 66,6 milhões nos 9M23M, a margem líquida atingiu 19,3% vs. 19,9% nos 9M23, redução de 0,6 p.p.
- **Geração operacional de caixa de R\$ 74,4 milhões.**
- **Pagamento de R\$ 6,3 milhões em dividendos intercalares e R\$ 3,5 milhões de juros sobre capital próprio (JCP) no trimestre.**
- **Índice de liquidez corrente de 2,34.**



1. ABERTURA DOS PRINCIPAIS INDICADORES

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	3T24	3T23	3T24 vs 3T23	9M24	9M23	9M24 vs 9M23
Receita Líquida Brasil	124,3	113,6	9,4%	347,3	334,7	3,8%
<i>Mercado Interno</i>	118,8	111,9	6,2%	338,2	330,5	2,3%
<i>Exportação</i>	5,5	1,7	223,5%	9,1	4,2	116,7%
Receita Líquida Argentina	-	6,6	-100,0%	-	16,9	-100,0%
Receita Líquida Consolidada	124,3	120,2	3,4%	347,3	351,6	-1,2%
Lucro Bruto Brasil	60,8	57,9	5,0%	174,0	166,3	4,6%
<i>Margem Bruta Brasil</i>	48,9%	51,0%	-2,1 p.p.	50,1%	49,7%	0,4 p.p.
Lucro Bruto Mercado Interno	58,2	57,1	1,9%	169,7	164,4	3,2%
<i>Margem Bruta Mercado Interno</i>	49,0%	51,0%	-2,0 p.p.	50,2%	49,7%	0,5 p.p.
Lucro Bruto Exportação	2,60	0,8	225,0%	4,3	1,9	126,3%
<i>Margem Bruta Exportação</i>	47,3%	47,1%	0,2 p.p.	47,3%	45,2%	2,1 p.p.
Lucro Bruto Argentina	-	0,2	-100,0%	-	3,7	-100,0%
<i>Margem Bruta Argentina</i>	0,0%	3,0%	-3,0 p.p.	0,0%	21,9%	-21,9 p.p.
Lucro Bruto Consolidado	60,8	58,1	4,6%	174,0	170,0	2,4%
<i>Margem Bruta Consolidada</i>	48,9%	48,3%	0,6 p.p.	50,1%	48,4%	1,7 p.p.
SG&A Brasil	(32,5)	(27,3)	19,0%	(89,0)	(77,7)	14,5%
<i>SG&A % Brasil</i>	-26,1%	-24,0%	-2,1 p.p.	-25,6%	-23,2%	-2,4 p.p.
SG&A Argentina	(0,1)	(1,9)	-94,7%	(0,3)	(5,7)	-94,7%
<i>SG&A % Argentina</i>	0,0%	-28,8%	28,8 p.p.	0,0%	-154,1%	154,1 p.p.
SG&A Consolidado	(32,6)	(29,2)	11,6%	(89,3)	(83,4)	7,1%
<i>SG&A % Consolidado</i>	-26,2%	-24,3%	-1,9 p.p.	-25,7%	-23,7%	-2,0 p.p.
EBITDA Brasil	30,1	32,1	-6,2%	93,4	95,1	-1,8%
<i>Margem EBITDA Brasil</i>	24,2%	28,3%	-4,1 p.p.	26,9%	28,4%	-1,5 p.p.
EBITDA Argentina	-	(1,7)	-100,0%	(0,2)	(1,6)	-87,5%
<i>Margem EBITDA Argentina</i>	0,0%	-25,8%	25,8 p.p.	0,0%	-9,5%	9,5 p.p.
EBITDA Consolidado	30,1	30,2	-0,3%	93,1	93,5	-0,4%
<i>Margem EBITDA Consolidada</i>	24,2%	25,1%	-0,9 p.p.	26,8%	26,6%	0,2 p.p.
EBT Brasil	27,1	24,8	9,3%	86,2	72,3	19,2%
<i>Margem EBT Brasil</i>	21,8%	21,8%	0,0 p.p.	24,8%	21,6%	3,2 p.p.
EBT Argentina	-	(1,7)	-100,0%	(0,4)	(2,6)	-84,6%
<i>Margem EBT Argentina</i>	0,0%	-25,8%	25,8 p.p.	0,0%	-15,4%	15,4 p.p.
EBT Consolidado	27,1	23,2	16,8%	85,9	69,8	23,1%
<i>Margem EBT Consolidada</i>	21,8%	19,3%	2,5 p.p.	24,7%	19,9%	4,8 p.p.
IRPJ/CSLL Brasil	(6,4)	(1,2)	433,3%	(19,2)	(5,7)	236,8%
<i>IRPJ/CSLL % EBT Brasil</i>	-23,6%	-4,8%	-18,8 p.p.	-22,3%	-7,9%	-14,4 p.p.
IRPJ/CSLL Consolidado	(6,4)	(1,2)	433,3%	(19,2)	(5,7)	236,8%
<i>IRPJ/CSLL % EBT Consolidado</i>	-23,6%	-5,2%	-18,4 p.p.	-22,4%	-8,2%	-14,2 p.p.
Lucro Líquido Brasil	20,7	23,7	-12,7%	67,1	66,6	0,8%
<i>Margem Lucro Líquido Brasil</i>	16,7%	20,9%	-4,2 p.p.	19,3%	19,9%	-0,6 p.p.
Lucro Líquido Argentina	-	(1,7)	-100,0%	(0,4)	(2,6)	-84,6%
<i>Margem Lucro Líquido Argentina</i>	0,0%	-25,8%	25,8 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Lucro Líquido Consolidado	20,6	22,0	-6,4%	66,7	64,0	4,2%
<i>Margem Lucro Líquido Consolidado</i>	16,6%	18,3%	-1,7 p.p.	19,2%	18,2%	1,0 p.p.
Nº de Ações em Circulação (milhões)	41,874	41,928		41,874	41,928	
Lucro por Ação (R\$ / ação)	0,4931	0,5247		1,5929	1,5271	



2. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2024, a Companhia alcançou uma receita líquida recorde de R\$ 124,3 milhões no Brasil, superando em 9,4% o mesmo período do ano anterior. Com esse resultado, já são três trimestres consecutivos de incremento de receita. No consolidado, o avanço de 3,4% contra o 3T23 reafirma o compromisso da administração com o crescimento sustentável das operações e com a geração de valor.

Ao longo do 3T24 e de forma análoga, no decorrer de 2024, o ambiente econômico brasileiro e internacional apresentou desafios significativos e persistentes, com efeitos importantes sobre a capacidade e a propensão a consumir das famílias. A Companhia, não obstante esses desafios, tem apresentado resultados sólidos e consistentes.

O terceiro trimestre de 2024 apresentou taxas de câmbio (R\$/USD) em patamares elevados durante todo o período. A taxa Selic que havia caído três vezes em 2024, sem, no entanto, romper a barreira dos dois dígitos, voltou a subir em setembro, refletindo preocupações com o ambiente fiscal brasileiro e seus impactos sobre a inflação. A Companhia, em face a esses riscos exógenos, se beneficiou de um significativo aumento de suas exportações no 3T24, aproveitando um dólar mais apreciado e também dispôs de boa parte de seu excedente de caixa para aplicações financeiras conservadoras com rentabilidade atrelada ao CDI, que permaneceu mais elevado nesse período.

A receita líquida Brasil, como já destacada, cresceu 9,4% no 3T24 em comparação ao 3T23 e 3,8% nos 9M24 vs. os 9M23. A receita líquida consolidada atingiu R\$ 124,3 milhões no 3T24 vs. R\$ 120,2 milhões no 3T23, avanço de 3,4%. Nos 9M24 a receita líquida consolidada atingiu R\$ 347,3 milhões vs. R\$ 351,6 milhões nos 9M23, redução de 1,2% quando levada em consideração a receita líquida da filial Argentina em 2023, sem operação comercial em 2024.

A margem bruta consolidada atingiu 48,9% no 3T24 vs. 48,3% no 3T23, acréscimo de 0,6 p.p. Nos 9M24, a margem bruta consolidada alcançou 50,1% vs. 48,4% nos 9M23, acréscimo de 1,7 p.p. A redução de 2,1 p.p. na margem bruta Brasil no 3T24 reflete, em maior proporção, uma oscilação no mix de produtos vendidos, o maior volume de exportação, que possui margem mais baixa que a média do mercado interno e a apreciação cambial do período que pressionou custos de matérias-primas e produtos acabados importados.

A margem EBITDA consolidada atingiu 24,2% no 3T24 vs. 25,1% no 3T23, redução de 0,9 p.p. Nos 9M24 a margem EBITDA atingiu 26,8% vs. 26,6% nos 9M23, aumento de 0,2 p.p. É importante ressaltar que a Companhia incrementou significativamente seus investimentos em marketing em 2024 com o objetivo de fortalecer ainda mais sua marca e estar presente nos mais importantes eventos esportivos, mídias sociais e pontos de venda. No 3T24, os investimentos

em marketing superaram em 98,4% os valores do 3T23, parte por conta de novos projetos e parte por conta de uma distribuição mais uniforme dos dispêndios nos trimestres de 2024.

A Companhia tem operado com margens bruta e EBITDA elevadas em virtude de sua austeridade na gestão de despesas, controle rigoroso de custos de insumos, melhoria na eficiência fabril, manutenção de baixos níveis de estoques e política comercial e de preços orientada a crescimento e rentabilidade.

O lucro consolidado antes do IRPJ/CSLL (*EBT*) apresentou um substancial aumento de 16,8% no 3T24 vs. o 3T23 (R\$ 27,1 milhões no 3T24 vs. R\$ 23,2 milhões no 3T23). Nos 9M24 o aumento foi ainda mais expressivo, 23,1% (R\$ 85,9 milhões nos 9M24 vs. R\$ 69,8 milhões nos 9M23). Esses resultados refletem, além da elevada eficiência operacional da Companhia, os ganhos de uma estrutura financeira sólida e responsável. No 3T24, a redução de 6,4% no lucro líquido consolidado após o IRPJ/CSLL se dá, em sua totalidade, pela ausência de complementação IRPJ/CSLL diferido, que ocorreu no ano anterior. Ainda assim, o lucro líquido consolidado dos 9M24 foi superior em 4,2% quando comparado aos 9M23, com margem líquida avançando 1,0 p.p. em relação ao 2023 (19,2% nos 9M24 vs. 18,2% nos 9M23).

Os acréscimos observados em SG&A estão majoritariamente vinculados ao maior investimento em marketing e em linha com o planejamento estratégico da Companhia para essa rubrica. Dos R\$ 3,4 milhões de acréscimo no SG&A do 3T24, R\$ 3,1 milhões correspondem a marketing. No acumulado de 9M24 o acréscimo de marketing é superior ao aumento total do grupo SG&A, demonstrando que em conjunto, as demais contas sofreram redução. Os investimentos em CAPEX somaram R\$ 15,1 milhões nos 9M24 e a expectativa para 2024 é de R\$ 20 milhões.

A Companhia gerou R\$ 74,4 milhões de caixa operacional em 2024 e distribuiu R\$ 15,9 milhões em JCP e Dividendos nesse período. A administração adota a premissa de distribuição de resultados com margem de segurança suficiente para não comprometer a saúde financeira da Companhia. O índice de liquidez corrente ao final do 3T24 ficou em 2,34 e posição líquida de caixa superior a R\$ 44,5 milhões.

Num contexto onde os desafios econômicos locais e internacionais tendem a persistir por mais tempo, a Companhia espera um quarto trimestre complexo do ponto de vista comercial. Portanto, seguirá explorando seus fortes diferenciais competitivos, conquistando novos clientes, investindo em tecnologia, reforçando sua presença junto ao público consumidor e preservando suas reservas financeiras robustas para enfrentar possíveis adversidades adicionais de mercado.



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.

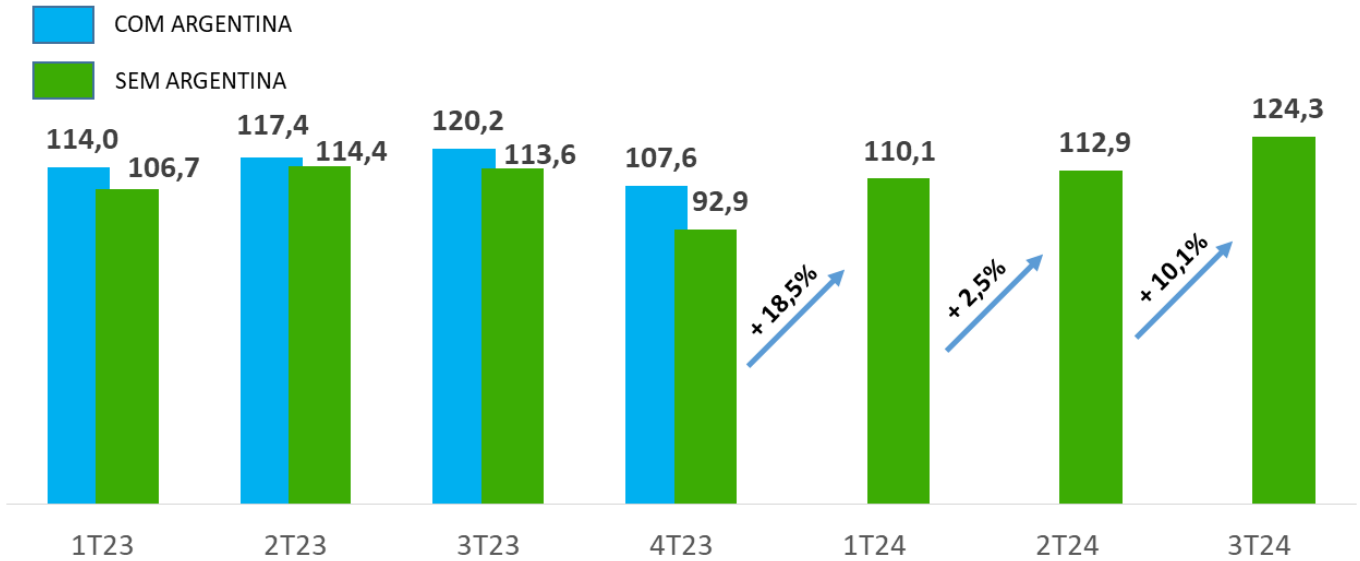


Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

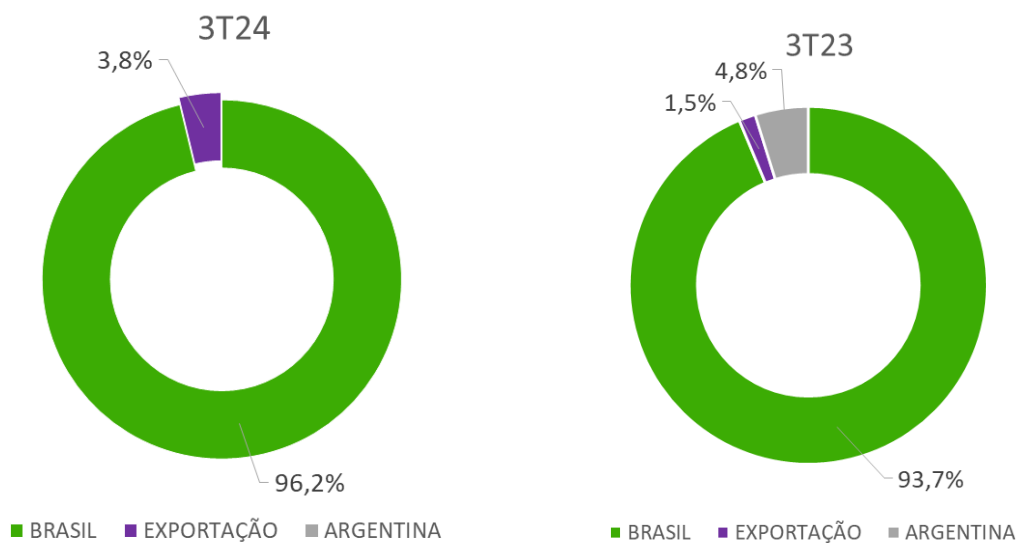
3. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO





4. Desempenho Financeiro

4.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	3T24	3T23	3T24 vs 3T23	9M24	9M23	9M24 vs 9M23
BRASIL						
Receita Líquida	124,3	113,6	9,4%	347,3	334,7	3,8%
Custo dos Produtos Vendidos	(63,5)	(55,7)	14,0%	(173,3)	(168,4)	2,9%
Lucro Bruto - Brasil	60,8	57,9	5,0%	174,0	166,3	4,6%
% da receita líquida - Brasil	48,9%	51,0%	-2,1 p.p.	50,1%	49,7%	0,4 p.p.
CONSOLIDADO						
Receita Líquida	124,3	120,2	3,4%	347,3	351,6	-1,2%
Custo dos Produtos Vendidos	(63,5)	(62,1)	2,3%	(173,3)	(181,6)	-4,6%
Lucro Bruto - CONSOLIDADO	60,8	58,1	4,6%	174,0	170,0	2,4%
% da receita líquida - CONSOLIDADO	48,9%	48,3%	0,6 p.p.	50,1%	48,4%	1,7 p.p.

O lucro bruto Brasil no 3T24 avançou 5,0% em relação ao 3T23, o consolidado, por sua vez, avançou 4,6% contra o 3T23. O aumento do lucro bruto em proporção menor que o aumento da receita líquida está relacionado aos seguintes fatores: maior volume de exportação no período, que possui margens mais baixas que as de mercado interno; mudança natural no mix de produtos vendidos e pressão do dólar apreciado sobre o custo de matérias-primas importadas e produtos acabados importados de revenda. Nos 9M24, no entanto, houve aumento do lucro bruto Brasil acima do crescimento da receita, e crescimento do lucro bruto consolidado, apesar da redução de receita, refletindo o compromisso da Companhia em perseguir margens elevadas. A margem bruta Brasil alcançou 48,9% no 3T24 vs. 51,0% no 3T23, a redução na margem se deu pelos mesmos motivos expostos acima. A margem bruta consolidada avançou 0,6 p.p. (48,9% no 3T24 vs. 48,3% no 3T23) refletindo a ausência do impacto baixista sobre a margem, da operação Argentina em 2023. Nos 9M24, houve avanço das margens Brasil e consolidado, em linha com os esforços de gestão de custos de produção, aumento de eficiência fabril e política de preços voltada a manutenção de margens elevadas.

4.2 Despesas com Vendas, G&A

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	3T24	3T23	3T24 vs 3T23	9M24	9M23	9M24 vs 9M23
BRASIL						
Despesas com vendas	(22,7)	(18,3)	24,0%	(59,4)	(52,2)	13,8%
% da receita líquida	-18,3%	-16,1%	-2,2 p.p.	-17,1%	-15,6%	-1,5 p.p.
CONSOLIDADO						
Despesas com vendas	(22,7)	(19,1)	18,8%	(59,4)	(55,6)	6,8%
% da receita líquida	-18,3%	-15,9%	-2,4 p.p.	-17,1%	-15,8%	-1,3 p.p.

O avanço nas despesas com vendas está majoritariamente relacionado ao incremento dos investimentos em marketing.



b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	3T24	3T23	3T24 vs 3T23	9M24	9M23	9M24 vs 9M23
BRASIL						
Despesas Gerais e Administrativas	(9,8)	(9,0)	8,9%	(29,6)	(25,5)	16,1%
% da receita líquida	-7,9%	-7,9%	0,0 p.p.	-8,5%	-7,6%	-0,9 p.p.
CONSOLIDADO						
Despesas Gerais e Administrativas	(9,9)	(10,1)	-2,0%	(29,9)	(27,9)	7,2%
% da receita líquida	-8,0%	-8,4%	0,4 p.p.	-8,6%	-7,9%	-0,7 p.p.

No 3T24, as despesas gerais e administrativas apresentaram estabilidade a nível Brasil e redução no consolidado, refletindo os esforços contínuos da administração com a contenção de despesas. Nos 9M24, os aumentos refletem uma despesa com depreciação de equipamentos de informática e serviços de informática que foram empenhados na modernização da infraestrutura de dados e dos complementos ao plano de opções de ações da Companhia.

4.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	3T24	3T23	3T24 vs 3T23	9M24	9M23	9M24 vs 9M23
Receitas Financeiras	1,7	2,2	-22,7%	4,5	6,5	-30,8%
Juros e atualização monetária	1,1	1,0	10,0%	3,2	2,9	10,3%
Atualização Fundap a receber	0,2	1,2	-83,3%	0,3	3,6	-91,7%
Outras receitas	0,4	-	-	1,0	-	-
Despesas Financeiras	(1,0)	(6,5)	-84,6%	(2,4)	(20,1)	-88,1%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(0,1)	(2,9)	-96,6%	(0,5)	(11,5)	-95,7%
Juros sobre fornecedores e impostos	(0,5)	(2,2)	-77,3%	(0,6)	(5,3)	-88,7%
Outras despesas	(0,4)	(1,4)	-71,4%	(1,3)	(3,3)	-60,6%
Variação cambial líquida	(0,2)	0,5	-140,0%	0,5	(0,9)	-155,6%
Resultado Financeiro Líquido	0,5	(3,8)	-113,2%	2,6	(14,5)	-117,9%

O resultado financeiro positivo tanto no 3T24 quanto nos 9M24 vs. os mesmos períodos de 2023 refletem a sensível redução da alavancagem por qual a Companhia passou em 2023. A eficiência operacional e a gestão de ativos da Companhia colaboram para uma substancial redução da necessidade de capital de giro. O conjunto de ações da administração sobre prazos médios de pagamentos e recebimentos e giro de estoques colabora para um ciclo financeiro mais curto, afastando a necessidade de captação de recursos de terceiros, reduzindo assim os gastos com juros. Além disso, o excedente de caixa está investido em instrumentos financeiros de baixo risco, com remuneração atrelada majoritariamente pelo CDI, que se encontra em patamares elevados.



4.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	3T24	3T23	3T24 vs 3T23	9M24	9M23	9M24 vs 9M23
BRASIL						
Lucro Líquido	20,7	23,7	-12,7%	67,1	66,6	0,8%
Margem líquida - BRASIL	16,7%	20,9%	-4,2 p.p.	19,3%	19,9%	-0,6 p.p.
CONSOLIDADO						
Lucro Líquido	20,6	22,0	-6,4%	66,7	64,0	4,2%
Margem líquida - CONSOLIDADO	16,6%	18,3%	-1,7 p.p.	19,2%	18,2%	1,0 p.p.

A redução no lucro líquido Brasil e consolidado no 3T24 está praticamente todo explicado por conta do maior impacto do IRPJ/CSLL corrente e diferido nesse período contra o mesmo período do ano anterior, em virtude do pagamento de dividendos e a oferta dos mesmos a tributação do IRPJ e da CSLL.

O lucro líquido consolidado antes do IRPJ/CSLL cresceu 16,8% no 3T24 vs. o 3T23 e 23,1% nos 9M24 vs. os 9M23, sendo uma métrica mais adequada para avaliar a competência da gestão nesse período.

4.5 EBITDA

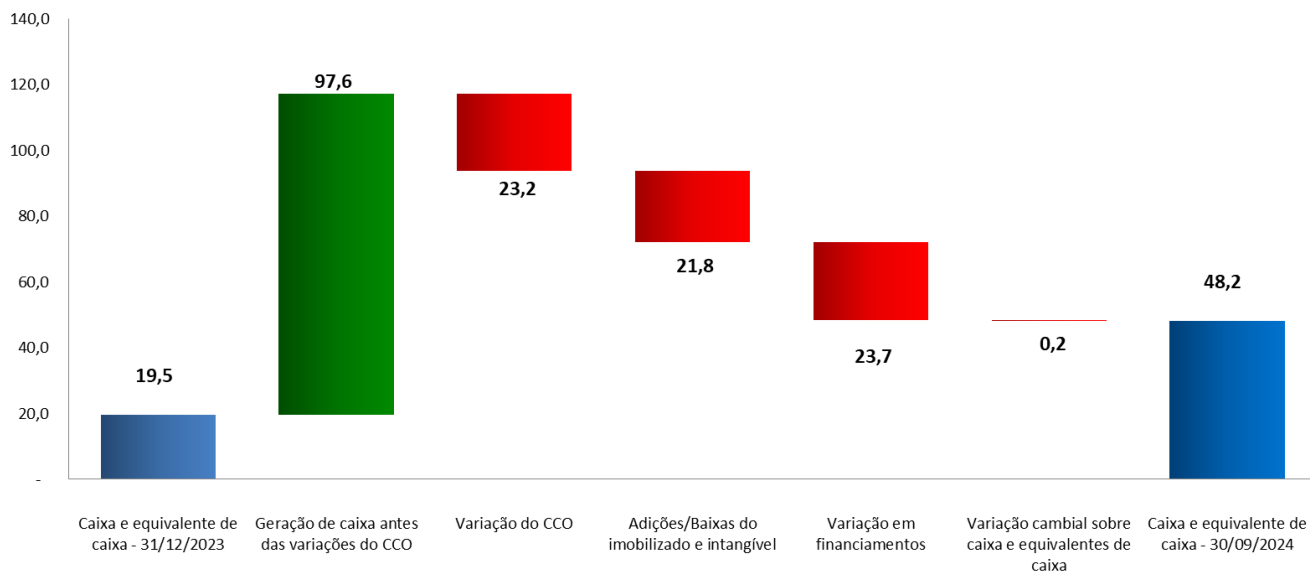
Ebitda R\$ Milhões	3T24	3T23	3T24 vs 3T23	9M24	9M23	9M24 vs 9M23
BRASIL						
Lucro líquido	20,7	23,7	-12,7%	67,1	66,6	0,8%
(+) Depreciações e amortizações	3,4	3,4	0,0%	9,8	9,1	7,7%
(+/-) Resultado financeiro	(0,5)	3,9	-112,8%	(2,7)	13,7	-119,7%
(+/-) IR / CSLL	6,5	1,1	490,9%	19,2	5,7	236,8%
EBITDA - Brasil	30,1	32,1	-6,2%	93,4	95,1	-1,8%
Margem EBITDA - Brasil	24,2%	28,3%	-4,1 p.p.	26,9%	28,4%	-1,5 p.p.
CONSOLIDADO						
Lucro líquido	20,7	22,0	-5,9%	66,7	64,0	4,2%
(+) Depreciações e amortizações	3,5	3,2	9,4%	9,8	9,3	5,4%
(+/-) Resultado financeiro	(0,5)	3,8	-113,2%	(2,6)	14,5	-117,9%
(+/-) IR / CSLL	6,4	1,2	433,3%	19,2	5,7	236,8%
EBITDA - Consolidado	30,1	30,2	-0,3%	93,1	93,5	-0,4%
Margem EBITDA - Consolidado	24,2%	25,1%	-0,9 p.p.	26,8%	26,6%	0,2 p.p.

As reduções no EBITDA estão, praticamente todas, explicadas pelo maior valor aplicado em marketing no período. No consolidado, quando os efeitos negativos da operação Argentina não estão impactando os números do 3T24 e 9M24, a redução do EBITDA é de apenas 0,3% no trimestre e 0,4% nos nove meses.



4.6 Fluxo de Caixa

Nos 9M24, a Companhia seguiu com sua robusta geração de caixa operacional, decorrente da elevada lucratividade do portfólio, gestão de estoques, controle de prazos de pagamento e recebimento e austeridade com a gestão de despesas.



4.7 Dívida Líquida

Dívida Líquida R\$ Milhões	30/09/2024	31/12/2023	Variação
(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures	3,7	10,2	-63,7%
Curto Prazo	1,4	7,1	-80,3%
Longo Prazo	2,3	3,1	-25,8%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	48,2	19,5	147,2%
Curto Prazo	48,2	19,5	147,2%
Caixa (Dívida) Líquido(a)	44,5	9,3	378,5%

A Companhia manteve caixa líquido de R\$ 44,5 milhões, 13 vezes superior ao seu endividamento bruto, mesmo após as distribuições de dividendos e JCP do período, reforçando o compromisso da administração em zelar pela solidez financeira da Companhia.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	30/09/2024	31/12/2023	Variação
Estoques	32,5	29,3	10,9%

A Companhia tem como premissa manter reduzidos os níveis de estoque a fim de proporcionar um elevado giro sobre ativos e ao mesmo tempo reduzir a necessidade de capital de giro. A estratégia adotada pela administração permite que baixos níveis de estoques sejam mantidos sem que haja ruptura no abastecimento de seu processo produtivo e na distribuição de itens acabados, num complexo e eficiente exercício diário de conciliação entre produção e demanda de mercado.



5. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	30/09/2024	31/12/2023
Ativo Total	398,0	335,6
Ativo Circulante	203,5	147,3
Caixa e equivalentes de caixa	48,2	19,5
Contas a receber	108,4	80,5
Estoques	32,5	29,3
Tributos a recuperar	6,9	11,2
Despesas pagas antecipadamente	1,1	2,2
Demais contas a receber	6,4	4,6
Ativo Não Circulante	194,5	188,3
Contas a receber	1,8	2,3
Depósitos judiciais	4,0	4,3
Tributos a recuperar	15,2	20,5
Despesas pagas antecipadamente	-	0,1
Demais contas a receber	50,5	50,1
Propriedade para investimento	67,9	67,9
Outros investimentos	1,8	0,5
Imobilizado	46,5	40,1
Intangível	6,8	2,5
Passivo Total	398,0	335,6
Passivo Circulante	85,6	66,4
Fornecedores	24,9	14,3
Empréstimos e financiamentos	1,3	7,1
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,1	-
Obrigações sociais e trabalhistas	17,2	9,8
Obrigações fiscais	20,8	17,1
Demais contas a pagar	21,3	18,1
Passivo Não Circulante	29,3	36,4
Empréstimos e financiamentos	2,3	3,1
Obrigações fiscais	10,2	16,8
Provisão para contingências	12,2	13,9
Demais contas a pagar	4,6	2,6
Patrimônio líquido	283,1	232,8
Capital social	205,1	45,9
Reserva de capital	0,6	0,8
Reserva legal	9,2	9,2
Reserva de incentivos fiscais	-	159,2
Lucros acumulados	50,7	-
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6
Outros resultados abrangentes	(2,1)	(1,9)



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

6. Demonstração de resultado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	CONSOLIDADO			
	Acumulado em		Trimestre findo em	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receita operacional líquida	347,3	351,6	124,3	120,2
Custo dos produtos vendidos	(173,3)	(181,6)	(63,5)	(62,1)
Lucro bruto	174,0	170,0	60,8	58,1
Despesas com vendas	(59,4)	(55,6)	(22,7)	(19,1)
Despesas gerais e administrativas	(29,9)	(27,8)	(9,9)	(10,1)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1,4)	(2,3)	(1,7)	(1,9)
	(90,7)	(85,7)	(34,3)	(31,1)
Lucro operacional	83,3	84,3	26,5	27,0
Despesas financeiras	(2,9)	(25,5)	(1,4)	(7,3)
Receitas financeiras	5,5	10,9	1,9	3,5
	2,6	(14,6)	0,5	(3,8)
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	85,9	69,7	27,0	23,2
Imposto de renda e contribuição social do período	(19,2)	(5,7)	(6,4)	(1,2)
Lucro líquido antes da participação dos não controladores	66,7	64,0	20,6	22,0
Lucro líquido do período	66,7	64,0	20,6	22,0



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

7. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	30/09/2024	30/09/2023
Lucro líquido do período	66,7	64,0
Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	19,2	5,7
Depreciação e amortização	9,8	9,3
Plano de opções de ações	0,5	0,5
(Reversão) provisão para contingências	(1,7)	1,9
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(3,0)	0,7
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	(0,4)	0,2
Provisão de premiação por atingimento de resultados	6,1	5,4
Juros s/ empréstimos e financiamentos	0,4	6,6
	97,6	94,3
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(24,4)	(15,6)
Tributos a recuperar	(9,6)	14,8
Estoques	(2,9)	14,3
Despesas pagas antecipadamente	1,2	1,2
Demais contas a receber	(2,1)	(1,2)
Depositos judiciais	0,3	0,1
Obrigações trabalhistas e sociais	7,4	0,3
Fornecedores	10,6	(4,0)
Obrigações fiscais	(2,9)	0,5
Demais contas a pagar	(0,8)	(1,4)
	(23,2)	9,0
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	74,4	103,3
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(20,6)	(7,6)
Adições outros investimentos	(1,2)	-
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(21,8)	(7,6)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Empréstimos e financiamentos captados	0,1	2,4
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(6,0)	(81,0)
Juros pagos	(1,1)	(10,8)
Recompra de ações	(0,7)	(0,2)
Juros sobre capital próprio	(5,5)	(9,1)
Participação dos acionistas não controladores em controladas	-	0,5
Dividendos	(10,5)	-
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(23,7)	(98,2)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(0,2)	(7,7)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes	28,7	(10,2)
Disponibilidades no início do trimestre	19,5	12,7
Disponibilidades no final do trimestre	48,2	2,5
	28,7	(10,2)



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

9. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade, buscando observar e se atentar aos preceitos de ESG.

10. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80 de 2022, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o período encerrado em 30 de setembro de 2024.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

11. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM nº 80 de 2022, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com a opinião do relatório de revisão das informações trimestrais dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2024.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. Relação de entidades controladas e consolidadas
3. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias
4. Novas normas, alterações e interpretações de normas
5. Informações contábeis intermediárias consolidadas
6. Resumo das principais políticas contábeis
7. Política de gestão de risco
8. Caixa e equivalentes de caixa
9. Contas a receber
10. Estoques
11. Partes relacionadas
12. Tributos a recuperar
13. Despesas pagas antecipadamente
14. Demais contas a receber
15. Propriedades para investimento
16. Investimentos em controladas
17. Imobilizado
18. Intangível
19. Fornecedores
20. Empréstimos e financiamentos
21. Dividendos e juros sobre capital próprio
22. Obrigações sociais e trabalhistas
23. Obrigações fiscais
24. Demais contas a pagar
25. Provisão para contingências
26. Patrimônio líquido
27. Instrumentos financeiros
28. Receita operacional líquida
29. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
30. Outras receitas e despesas operacionais líquidas
31. Receitas e despesas financeiras
32. Despesas por natureza
33. Imposto de renda e contribuição social
34. Informações por segmento
35. Benefícios a empregados – Plano de opções
36. Cobertura de seguros

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – BMF&BOVESPA com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estampa, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux, no Estado da Paraíba.

Para o desenvolvimento de suas atividades comerciais no exterior, a Companhia, através de sua controlada, atua no Uruguai. As unidades do Paraguai, Chile e Argentina estão com suas atividades paralisadas.

2. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresa ou negócio no período findo em 30 de setembro de 2024.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 5.

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.

3.1 Base de preparação e apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 30 de setembro de 2024.

As informações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07 (R1), que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há em 30 de setembro de 2024 ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 04 de novembro de 2024.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

3.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias das controladas. As informações contábeis intermediárias de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das informações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* - “CTA”), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido.

3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas informações contábeis intermediárias, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros.

As informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos (Nota 12), seleção da vida útil do ativo imobilizado (Nota 17.1), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 25), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares (Nota 27).

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

3.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

4. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

		Participação no capital total - %		
		Sede (País)	30/09/2024	31/12/2023
Controladas Diretas				
Cambuci Importadora Ltda.	(i)	Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii)	Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i)	Brasil	99,96	99,96
Cambuci Trust S/A	(i)	Brasil	100,00	100,00
Latinline Trade S/A	(vi)	Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii)	Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv)	Chile	100,00	100,00
Penalty Ibéria S.L	(v)	Espanha	0,00	100,00

(i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem operação. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque/SP, tem como finalidade a comercialização de artigos esportivos, de vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque/SP, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.

(ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.

(iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino, tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos e está sem operação.

(iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno, tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.

(v) Penalty Ibéria S.L. (“Penalty Ibéria”), sediada na Espanha, cuja moeda funcional é o Euro, tinha como finalidade a comercialização e importação de artigos esportivos. A sociedade estava sem operação e em 02 de setembro de 2024 foi procedida a liquidação da mesma.

(vi) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na República Oriental do Uruguai, cuja moeda funcional é o dólar, tem como objeto o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 30 de setembro de 2024.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3)/IFRS 10 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- a) As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- b) Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- c) Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

d) As parcelas do resultado do período e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

6. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

7. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

a) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que a Companhia está exposta, conforme apresentado na Nota 27.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

b) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

d) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 30 de setembro de 2024, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

e) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	Consolidado				Total
	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	
Circulante e Não Circulante					
Fornecedores	24.875	-	-	-	24.875
Empréstimos e financiamentos	1.258	1.257	750	290	3.555
	26.133	1.257	750	290	28.430

8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa	3	4	55	43
Bancos conta movimento	309	1.027	1.166	2.037
Aplicações financeiras	43.100	16.438	46.992	17.437
	43.412	17.469	48.213	19.517

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por fundos de renda fixa e certificados de depósitos bancários (“CDB”), que refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias, possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

9. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Contas a receber no Brasil	118.899	91.699	119.940	92.650
Contas a receber no Exterior	50	45	941	3.808
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(9.901)	(10.826)	(10.725)	(13.686)
	109.048	80.918	110.156	82.772
Circulante	107.264	78.647	108.372	80.501
Não Circulante	1.784	2.271	1.784	2.271
Total	109.048	80.918	110.156	82.772

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	2.554	2.369	2.792	2.539
De 31 a 120 dias	773	1.107	822	1.220
De 121 a 180 dias	234	332	356	1.220
A partir de 181 dias	8.573	9.237	9.127	12.109
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(9.901)	(10.826)	(10.725)	(13.686)
Total dos títulos vencidos - terceiros	2.233	2.219	2.372	3.402
Títulos a vencer - terceiros	106.815	78.699	107.784	79.370
Total da carteira de clientes - terceiros	109.048	80.918	110.156	82.772

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo da PECLD no início do período	(10.826)	(7.739)	(13.686)	(11.404)
(Adições) / reversões do período	925	(3.083)	2.961	(2.278)
Baixa de títulos considerados incobráveis	-	(4)	-	(4)
Saldo da PECLD no final do período	(9.901)	(10.826)	(10.725)	(13.686)

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 121 e 180 dias, 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

10. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Produtos acabados	15.549	16.869	18.021	17.561
Importação em andamento	4.062	1.557	4.062	1.557
Produtos em elaboração	1.138	1.033	1.138	1.033
Matérias-primas	9.286	9.100	9.286	9.100
	30.035	28.559	32.507	29.251

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos para revenda da Companhia.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques e, para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões para perdas.

A movimentação das perdas estimadas para os estoques está assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo da Provisão Obsolescência no início do período	(500)	(515)	(664)	(718)
(Provisão)	-	(589)	-	(589)
Baixas - Perdas	262	604	362	643
Saldo da Provisão Obsolescência no final do período	(238)	(500)	(302)	(664)

11. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

	30/09/2024		Transações no resultado de Janeiro a Setembro/2024
	Não Circulante	Não Circulante	
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Venda de Produtos
Controladas			
Cambuci Importadora Ltda.	43.412	-	-
Cambuci Trust S/A	-	12.672	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	10.013	-	28.819
Latinline TRADE S/A	1.702	-	-
Penalty Chile S/A	7.439	-	-
Penalty Argentina S/A	21	-	-
	62.587	12.672	28.819

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	31/12/2023		Transações no resultado de Janeiro a Setembro/2023	
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos	Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas		
Controladas				
Cambuci Importadora Ltda.	37.507	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	10.410	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	628	-	17.772	-
Latinline TRADE S/A	1.247	-	-	-
Penalty Chile S/A	6.651	-	-	-
Penalty Ibéria S.L	65	-	-	-
Penalty Argentina S/A	18	-	1.758	46
	46.116	10.410	19.530	46

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde as mesmas estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, as “Partes relacionadas”, realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros do conselho de administração, do conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 30 de setembro de 2024, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 4.917 (R\$ 4.056 em 30 de setembro de 2023).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 35.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

12. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)	105	9	423	16
Imposto sobre produto industrializado (IPI)	708	332	875	499
Pis e Cofins (i)	-	4.831	1.256	5.663
Imposto sobre valor agregado (IVA)	-	-	83	228
IR e CSLL diferidos 12.2	19.511	25.241	19.511	25.241
Outros	-	-	25	36
	20.324	30.413	22.173	31.683
Circulante	5.095	9.934	6.944	11.204
Não Circulante	15.229	20.479	15.229	20.479
Total	20.324	30.413	22.173	31.683

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial com trânsito em julgado, que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS.

12.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controladora, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados.

Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente na data do balanço.

As origens estão demonstradas a seguir:

	30/09/2024		
	IRPJ	CSLL	
Perdas estimadas em ativos	2.114	2.114	
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	12.158	12.158	
Provisões para perdas em investimentos	330	330	
Plano de opções de ações	2.974	2.974	
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	39.809	39.809	
Total do ativo fiscal diferido	57.385	57.385	
Alíquota nominais	25%	9%	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.346	5.165	19.511

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, nos permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

12.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais.

Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos períodos se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os períodos seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

Período	Controladora
2024	1.028
2025	4.339
2026	4.413
2027 em diante	9.731
	19.511

13. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios e prêmios de seguros, que são alocados ao resultado de acordo com a vigência dos contratos e apólices, respectivamente.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Confederação e Federações	697	1.878	697	1.878
Seguros	372	342	376	348
	1.069	2.220	1.073	2.226
Circulante	1.048	2.152	1.052	2.158
Não Circulante	21	68	21	68
Total	1.069	2.220	1.073	2.226

14. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Aluguéis a receber líquido	606	546	606	546
Adiantamentos a fornecedores/empregados	1.005	1.167	1.708	1.942
Créditos a receber - GETNET	-	-	4.251	2.140
Valor Fundap a liberar (i)	-	-	50.233	49.912
Saldos vinculados - Banco Santander e Daycoval	21	162	21	162
Outros	197	197	197	197
	1.829	2.072	57.016	54.899
Circulante	1.632	1.876	6.429	4.650
Não Circulante	197	196	50.587	50.249
Total	1.829	2.072	57.016	54.899

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

- (i) Trata-se de ação indenizatória movida contra o Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo, com sentença favorável proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

15. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Refere-se a imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A, atualizado pelo valor justo em 31 de dezembro de 2023, conforme laudo de avaliação elaborado por empresa especializada contratada pela Companhia, com a utilização de técnicas com base em preços de mercado.

16. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

- (a) Informações sobre as controladas:

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Controladora			
		Participação no Lucro (prejuízo) do período		Participação no Patrimônio líquido	
		30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	31/12/2023
Controladas					
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	(19)	(130)	(11.191)	(11.172)
Impar Paraguay S/A	96,70	-	(428)	(30)	(29)
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	99,96	(1.349)	(1.360)	7.300	8.650
Latinline Trade S/A	100,00	(335)	(490)	(1.163)	(710)
Penalty Argentina S/A	95,00	(341)	(2.472)	302	667
Penalty Chile S/A	100,00	-	-	(7.871)	(7.134)
Penalty Ibéria S.L	100,00	-	-	-	(65)
Cambuci Trust S/A	100,00	2.271	2.051	79.101	76.831
		227	(2.829)	66.448	67.038

- (b) Em 30 de setembro de 2024, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

Investimentos em controladas	31/12/2023	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	30/09/2024
	Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	8.650	(1.349)	-
Penalty Argentina S/A	667	(341)	(25)	301
Cambuci Trust S/A	76.831	2.271	-	79.102
	86.148	581	(25)	86.704

Provisão para perdas em controladas	31/12/2023	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	30/09/2024
	Cambuci Importadora Ltda.	(11.172)	(19)	-
Penalty Chile S/A	(7.134)	-	(737)	(7.871)
Latinline Trade S/A	(710)	(335)	(118)	(1.163)
Penalty Ibéria S.L	(65)	-	65	-
Impar Paraguay S/A	(29)	-	(2)	(31)
	(19.110)	(354)	(792)	(20.256)

A Companhia adota como prática constituir provisão para perda em controladas em valor correspondente a participação societária sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), percentual este que corresponde à sua obrigação perante o patrimônio negativo da Controlada.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Essa provisão é classificada no passivo não circulante, na rubrica “Provisão para perda em controladas”, tendo como contrapartida a conta de “resultado de equivalência patrimonial”.

17. IMOBILIZADO

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

	Taxa de Depreciação	Controladora					
		30/09/2024			31/12/2023		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		31	-	31	31	-	31
Edificações	1,67 a 4 %	10.641	(7.421)	3.220	10.641	(7.288)	3.353
Máquinas e equipamentos	6,67 a 10 %	56.554	(34.390)	22.164	54.197	(32.431)	21.766
Equipamentos de computação	25%	9.611	(6.690)	2.921	6.848	(6.156)	692
Instalações	10%	10.459	(4.457)	6.002	8.984	(3.743)	5.241
Móveis e utensílios	8,33%	10.320	(9.593)	727	9.999	(9.400)	599
Ferramentais	50%	31.348	(23.812)	7.536	24.646	(18.921)	5.725
Outros ativos imobilizados	10 a 50%	7.073	(6.770)	303	7.073	(6.731)	342
Imobilizado em andamento		68	-	68	71	-	71
		136.105	(93.133)	42.972	122.490	(84.670)	37.820

	Taxa de Depreciação	Consolidado					
		30/09/2024			31/12/2023		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		571	-	571	571	-	571
Edificações	1,67 a 4 %	10.641	(7.421)	3.220	10.641	(7.288)	3.353
Máquinas e equipamentos	6,67 a 10 %	56.662	(34.448)	22.214	54.303	(32.485)	21.818
Equipamentos de computação	25%	9.855	(6.790)	3.065	7.021	(6.246)	775
Instalações	10%	12.283	(4.681)	7.602	9.904	(3.878)	6.026
Móveis e utensílios	8,33%	12.902	(11.347)	1.555	12.143	(11.090)	1.053
Ferramentais	50%	31.349	(23.812)	7.537	24.646	(18.921)	5.725
Outros ativos imobilizados	10 a 50%	7.508	(6.808)	700	7.631	(6.892)	739
Imobilizado em andamento		73	-	73	71	-	71
		141.844	(95.307)	46.537	126.931	(86.800)	40.131

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora				
	31/12/2023	Adição	Baixa	Depreciação	30/09/2024
Terreno	31	-	-	-	31
Edificações	3.353	-	-	(133)	3.220
Máquinas e equipamentos	21.766	2.366	-	(1.968)	22.164
Equipamentos de computação	692	2.763	-	(534)	2.921
Instalações	5.241	1.475	-	(714)	6.002
Móveis e utensílios	599	323	-	(195)	727
Ferramentais	5.725	6.703	-	(4.892)	7.536
Outros ativos imobilizados	342	-	-	(39)	303
Imobilizado em andamento	71	13	(16)	-	68
	37.820	13.643	(16)	(8.475)	42.972

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Consolidado					
	31/12/2023	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	30/09/2024
Terreno	571	-	-	-	-	571
Edificações	3.353	-	-	(133)	-	3.220
Máquinas e equipamentos	21.818	2.369	-	(1.973)	-	22.214
Equipamentos de computação	775	2.770	-	(543)	63	3.065
Instalações	6.026	1.744	-	(803)	635	7.602
Móveis e utensílios	1.053	354	-	(260)	408	1.555
Ferramentais	5.725	6.704	-	(4.892)	-	7.537
Outros ativos imobilizados	739	-	-	(39)	-	700
Imobilizado em andamento	71	1.131	(16)	-	(1.113)	73
	40.131	15.072	(16)	(8.643)	(7)	46.537

17.1 Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

	Vida útil
Edificações	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos
Instalações	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos
Ferramentais	2 anos
Outros ativos imobilizados	2 a 10 anos

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

17.2 Teste de redução ao valor recuperável dos ativos

Periodicamente, a Companhia efetua a avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia de produto, o qual avalia a aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

18. INTANGÍVEL

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

	30/09/2024				Controladora 31/12/2023		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	3.093	(2.576)	517	3.001	(2.365)
Direito de uso software (i)	20%	9.842	(8.611)	1.231	9.071	(8.397)	674
Direito de utilização de imóveis	20%	43	(43)	-	43	(39)	4
		12.978	(11.230)	1.748	12.115	(10.801)	1.314

	30/09/2024				Consolidado 31/12/2023		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	3.093	(2.576)	517	3.001	(2.365)
Direito de uso software	20%	10.522	(9.096)	1.426	9.758	(8.830)	928
Direito de utilização de imóveis	20%	7.174	(2.361)	4.813	2.544	(1.650)	894
		20.789	(14.033)	6.756	15.303	(12.845)	2.458

(i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora			
	31/12/2023	Adição	Amortização	30/09/2024
Marcas e patentes	636	92	(211)	517
Direito de uso software	674	771	(214)	1.231
Direito de utilização de imóveis	4	-	(4)	-
	1.314	863	(429)	1.748

	Consolidado					
	31/12/2023	Adição	Baixa	Amortização	Transferência	30/09/2024
Marcas e patentes	636	92	-	(211)	-	517
Direito de uso software	928	771	-	(280)	7	1.426
Direito de utilização de imóveis	894	4.910	(280)	(711)	-	4.813
	2.458	5.773	(280)	(1.202)	7	6.756

19. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	24.433	14.124	24.875	14.297
Fornecedores exterior	-	4	-	4
	24.433	14.128	24.875	14.301

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

20. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Encargos Financeiros Médios	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Em moeda corrente - R\$					
Capital de giro	0,37 % a.m + a 0,469 % a.m	1.551	7.108	1.551	7.108
Desenhahia - BNDES	TJLP	2.004	2.735	2.004	2.735
		3.555	9.843	3.555	9.843
Em moeda estrangeira - Peso Argentino \$					
Capital de giro	(principal e juros)	-	-	-	365
		-	-	-	365
		3.555	9.843	3.555	10.208
Passivo circulante		1.258	6.748	1.258	7.113
Passivo não circulante		2.297	3.095	2.297	3.095
Total		3.555	9.843	3.555	10.208

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante consolidado dos financiamentos com vencimentos a curto e longo prazos tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

	30/09/2024	31/12/2023
2024	315	7.113
2025	1.257	1.249
2026	1.006	1.000
2027 em diante	977	846
	3.555	10.208

Garantias:

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para a obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos são:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenhahia.

21. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

Para o período findo em 30 de setembro de 2024 foram aprovadas as distribuições de juros sobre capital próprio no montante de R\$ 5.493 e de dividendos intermediários no montante de R\$ 10.484, conforme comunicados ao mercado nas datas descritas a seguir:

Dividendos:

- Em 15 de maio de 2024, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários como antecipação da remuneração aos acionistas relativa ao exercício de 2024, calculados com base no resultado das demonstrações contábeis intermediárias de 31 de março de 2024, no valor de R\$ 4.192, equivalente a R\$ 0,10 por ação, considerando a quantidade de 41.928.273 ações ordinárias, das quais já foram excluídas as ações em tesouraria. Parte significativa deste valor foi paga em 05 de junho de 2024.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

- Em 06 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários como antecipação da remuneração aos acionistas relativa ao exercício de 2024, calculados com base no resultado das demonstrações contábeis intermediárias de 30 de junho de 2024, no valor de R\$ 6.292, equivalente a R\$ 0,15 por ação, considerando a quantidade de 41.939.073 ações ordinárias, das quais já foram excluídas as ações em tesouraria. Parte significativa deste valor foi paga em 26 de agosto de 2024.

Juros sobre Capital Próprio:

- Em 26 de março de 2024, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 850 (R\$ 739 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 31 de dezembro de 2023, correspondente a R\$ 0,02026988 por ação, considerando a quantidade de 41.928.973 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 17 de abril de 2024.
- Em 04 de junho de 2024, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 1.136 (R\$ 992 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 31 de março de 2024, correspondente a R\$ 0,02708725 por ação, considerando a quantidade de 41.928.973 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 26 de junho de 2024.
- Em 06 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 3.507 (R\$ 3.068 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 30 de junho de 2024, correspondente a R\$ 0,08363745 por ação, considerando a quantidade de 41.939.073 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 25 de setembro de 2024.

22. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Salários	4.767	2.623	4.898	2.738
Provisão de férias e encargos	6.241	4.858	6.474	5.098
INSS	1.756	1.076	1.832	1.109
FGTS	455	452	472	466
Provisão de 13º salário e encargos	3.028	-	3.164	-
IRRF	253	317	291	357
Outros encargos	83	41	98	55
	16.583	9.367	17.229	9.823

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

23. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Impostos e contribuições				
ICMS	1.003	576	1.133	706
PIS	359	187	661	470
COFINS	1.660	905	3.513	2.645
IRPJ s/Lucro	3.107	1.123	3.177	1.196
CSLL s/Lucro	1.194	427	1.221	450
IRPJ/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	2.088	2.088
Outros	149	229	395	724
	7.472	3.447	12.188	8.279
Tributos parcelados				
PPI do ICMS	-	-	13.644	19.357
Parcelamento ordinário de INSS	2.056	2.921	2.056	2.921
Parcelamento ICMS	2.683	3.250	2.683	3.250
Demais parcelamentos	417	48	483	141
	5.156	6.219	18.866	25.669
	12.628	9.666	31.054	33.948
Circulante	9.962	5.727	20.818	17.101
Não Circulante	2.666	3.939	10.236	16.847
Total	12.628	9.666	31.054	33.948

Adesão ao programa de reinvestimento de 30% do saldo do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) – Sudene.

A partir do segundo trimestre de 2024, a Companhia aderiu ao programa de incentivo fiscal do Governo Federal que beneficia as empresas com operações nas áreas de atuação da Sudene (Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste). Este programa permite que as empresas enquadradas nesta situação, direcionem parte do valor devido do seu Imposto de Renda (IRPJ) a projetos de modernização e aquisição de maquinários e equipamentos até o ano de 2028.

Dessa forma, do saldo de Imposto de Renda Pessoa Jurídica a pagar apurado com base no lucro de exploração dos 2º e 3º trimestres de 2024, foi destinado 30% do valor devido (R\$ 2.277) para reinvestimento em tal programa.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

24. DEMAIS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Adiantamentos de clientes	2.896	1.127	2.896	1.127
Qualidade cliente	625	1.108	625	1.108
Aluguéis a pagar	1	7	4.939	909
Frete a pagar	1.878	2.634	1.878	2.634
Provisão de fretes	1.879	734	1.879	734
Mútuos pessoa física	-	1.164	-	1.164
Comissões a pagar	300	436	300	436
Representantes	1.946	2.799	1.946	2.799
Provisões diversas e Premiações	9.832	7.981	9.832	7.981
Outros	607	599	1.645	1.688
	19.964	18.589	25.940	20.580
Circulante	19.624	17.213	21.292	17.986
Não Circulante	340	1.376	4.648	2.594
Total	19.964	18.589	25.940	20.580

25. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Natureza	Controladora/Consolidado					
	30/09/2024			31/12/2023		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
Trabalhistas	796	(711)	85	1.731	(663)	1.068
Fiscais	10.135	(3.124)	7.011	10.981	(2.674)	8.307
Previdenciárias	130	-	130	130	-	130
Cíveis	1.097	-	1.097	1.027	-	1.027
	12.158	(3.835)	8.323	13.869	(3.337)	10.532

A provisão para contingência foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	Controladora/Consolidado				
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Previdenciárias	Total
Saldo em 31 de Dezembro de 2023	1.731	10.981	1.027	130	13.869
(-) Reversão	(1.588)	(1.395)	-	-	(2.983)
(+) Provisão	653	549	70	-	1.272
Saldo em 30 de Setembro de 2024	796	10.135	1.097	130	12.158

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2025 e 2027.

Contingências perdas possíveis

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cível, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face a um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer desembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possíveis, corresponde a R\$ 54.167, dentre os quais destacamos:

Ações cíveis, no montante de R\$ 1.396, em sua grande parte pleiteando danos morais e materiais.

Autos de infração movidos pela Receitas Estaduais da Bahia e da Paraíba, para cobrança de ICMS proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 21.884.

Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IRPJ, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 24.186.

Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos movidos pela Receita Federal e Receitas Estaduais.

26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

26.1 Capital Social

Em 30 de setembro de 2024, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 205.118, representado por 42.275.080 ações, sendo todas as ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 20 de junho de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital no montante de R\$ 159.181, através da capitalização do saldo da Reserva de Incentivos Fiscais de igual valor, sem a emissão de novas ações pela Companhia.

26.2 Reservas de capital

26.2.1 Reserva de plano de opções de ações

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 35.

26.2.2 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2022, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de 337.350 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para permanência em tesouraria e posterior destinação ao programa de opções de compra de ações (“stock options”) existente desde 2012. O referido programa foi realizado de acordo com a Lei das S.A’s e com as regras contidas na Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022, sendo as ações adquiridas em sua totalidade pelo valor de R\$ 1.678, entre julho e novembro de 2022.

Em 18 de agosto de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de 99.500 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para permanência em tesouraria e posterior destinação ao programa de opções de compra de ações (“stock options”). O referido programa foi realizado de acordo com a Lei das S.A’s e com as regras contidas na Resolução

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

CVM nº 77, de 29 de março de 2022, sendo adquiridas 66.500 ações ordinárias pelo valor de R\$ 778 até 30 de setembro de 2024.

A Companhia vem transferindo as ações em tesouraria aos beneficiários do programa de stock options, à medida que estes exercem a opção de compra das ações, restando um saldo de 401.500 ações em tesouraria em 30 de setembro de 2024.

26.3 Reserva de lucros

26.3.1 – Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

26.3.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações contábeis do exercício, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais”.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia destinou o valor de R\$ 56.063 para reserva de incentivos fiscais, deduzindo esse valor da base de dividendos.

Conforme descrito na nota 26.1, em 20 de junho de 2024 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital social correspondente ao saldo da reserva de incentivos fiscais, de R\$ 159.181.

26.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, apurado quando do reconhecimento inicial, conforme nota 15.

26.5 Outros Resultados abrangentes

Corresponde, significativamente, aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, bem como os efeitos inflacionários da Penalty Argentina.

26.6 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias em circulação no início do período, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o período, multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Conforme requerido pelo CPC 41/IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído.

	Janeiro a setembro de 2024	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	66.704	66.704
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.874	41.874
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	1,592969	1,592969

	Janeiro a setembro de 2023	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	64.030	64.030
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.928	41.928
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	1,527142	1,527142

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Classificação por categoria	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa					
Caixas e bancos	Custo Amortizado	312	1.031	1.221	2.080
		312	1.031	1.221	2.080
Aplicações financeiras	Custo Amortizado	43.100	16.438	46.992	17.437
		43.100	16.438	46.992	17.437
Contas a receber clientes	Custo Amortizado	109.048	80.918	110.156	82.772
		109.048	80.918	110.156	82.772
Partes relacionadas					
Ativos	Custo Amortizado	62.587	46.116	-	-
Passivos	Custo Amortizado	(12.672)	(10.410)	-	-
		49.915	35.706	-	-
Fornecedores	Custo Amortizado	24.433	14.128	24.875	14.301
		24.433	14.128	24.875	14.301
Empréstimos e financiamentos					
Moeda Nacional	Custo Amortizado	3.555	9.843	3.555	9.843
Moeda Estrangeira	Custo Amortizado	-	-	-	365
		3.555	9.843	3.555	10.208

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

27.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

(i) as contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

(ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.

(iii) o valor justo dos empréstimos é uma aproximação razoável do valor contábil.

27.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (inputs) significativos não observáveis

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos, para ativos ou passivos idênticos, como por exemplo, a bolsa de valores.

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de swap ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

27.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 30 de setembro de 2024, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e empréstimos, que têm seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

(i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real.
- os indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR).

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 30 de setembro de 2024, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

(ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1) / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do período.

(iii) Sensibilidade

A sensibilidade dos empréstimos e financiamentos expostos à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

	R\$	Cenário provável	Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
		Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	(Perda) / Ganho	Taxa (+50%)	(Perda) / Ganho
Empréstimos - TJLP	(2.004)	6,91%	8,64%	(35)	10,37%	(69)
Clientes e Partes Relacionadas - Dólar	1.773	5,4000	6,7500	443	8,1000	887
	(231)			408		818

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 50% em relação às taxas do cenário provável.

27.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

Contas a receber

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 30 de setembro de 2024, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

28. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receitas brutas de vendas								
Cambuci - Brasil	403.222	388.397	142.811	131.881	374.403	370.626	130.379	124.227
Impar Sports - Brasil	-	-	-	-	25.017	21.880	9.547	7.515
Cambuci/Impar - Exterior	278	4.258	278	-	9.064	4.184	5.483	1.685
Latinline	-	-	-	-	658	788	475	421
Penalty Argentina	-	-	-	-	-	17.880	-	6.763
	403.500	392.655	143.089	131.881	409.142	415.358	145.884	140.611
Deduções de Venda								
Tributos	(53.795)	(50.760)	(19.294)	(17.347)	(54.137)	(53.235)	(19.138)	(17.760)
Devoluções de vendas e outros	(7.120)	(9.734)	(2.314)	(2.396)	(7.725)	(10.554)	(2.440)	(2.688)
	(60.915)	(60.494)	(21.608)	(19.743)	(61.862)	(63.789)	(21.578)	(20.448)
Receita líquida de vendas	342.585	332.161	121.481	112.138	347.280	351.569	124.306	120.163

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%
CPRB – Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta	1,50% a 2,50%

29. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS

A Companhia goza de subvenções para investimentos, concedidas pelos governos estaduais onde as fábricas estão localizadas, as quais expiram em 31 de dezembro de 2032.

A Companhia assinou em conjunto com o Estado da Bahia, protocolo de intenções para a prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris, localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das informações contábeis intermediárias, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 30 de setembro de 2024 e 2023, está demonstrado no quadro abaixo:

		Controladora	
		30/09/2024	30/09/2023
Subvenção do ICMS:			
Paraíba	(a)	10.945	11.984
Bahia	(b)	21.695	18.604
		32.640	30.588

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 30 de setembro de 2024 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica de receita operacional líquida na demonstração do resultado.

30. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 2023, a rubrica de outras receitas e despesas operacionais líquidas estava representada por:

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Crédito fiscal	3.289	2.893	1.220	1.079	3.291	2.893	1.222	1.079
Ações cíveis, trabalhistas e tributárias	91	2.343	-	120	91	2.343	-	120
Receita de aluguéis	-	-	-	-	2.645	2.391	946	804
Outras receitas	215	347	187	31	326	886	198	72
Total de outras receitas	3.595	5.583	1.407	1.230	6.353	8.513	2.366	2.075
Ociosidade fabril	(130)	(890)	-	(188)	(130)	(890)	-	(188)
Reversão estoques obsoletos	262	-	-	-	262	-	-	-
Contingências/Honorários advocatícios	(759)	(2.247)	(1.681)	(816)	(759)	(2.247)	(1.681)	(816)
Representantes	(566)	695	-	-	(566)	695	-	-
Premiação por atingimento de resultado	(6.090)	(5.413)	(2.030)	(2.030)	(6.090)	(5.413)	(2.030)	(2.030)
Outras despesas	(59)	(1.845)	193	(445)	(481)	(2.996)	(323)	(921)
Total de outras despesas	(7.342)	(9.700)	(3.518)	(3.479)	(7.764)	(10.851)	(4.034)	(3.955)
Total líquido	(3.747)	(4.117)	(2.111)	(2.249)	(1.411)	(2.338)	(1.668)	(1.880)

31. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receitas financeiras								
Descontos obtidos	410	16	164	3	411	23	164	4
Varição cambial ativa	908	1.752	209	245	1.005	4.369	232	1.296
Juros ativos	630	776	213	247	691	779	216	250
Juros de aplicações financeiras	2.462	260	1.076	219	2.462	260	1.076	219
Atualização Fundap	-	-	-	-	321	3.630	233	1.181
Atualização depósito judicial	450	-	-	-	450	-	-	-
Atualização de créditos tributários	163	1.881	-	470	163	1.881	-	470
	5.023	4.685	1.662	1.184	5.503	10.942	1.921	3.420
Despesas financeiras								
Comissões e despesas bancárias	(763)	(1.018)	(226)	(358)	(1.060)	(1.786)	(341)	(640)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(347)	(10.733)	(72)	(2.482)	(452)	(11.469)	(74)	(2.916)
Pis/Cofins s/receitas financeiras	(196)	(217)	(68)	(55)	(214)	(386)	(79)	(110)
Varição cambial passiva	(435)	(2.445)	(338)	(177)	(538)	(5.229)	(397)	(763)
Juros e multas sobre obrigações fiscais	(305)	(1.812)	(265)	(1.050)	(616)	(5.276)	(494)	(2.178)
Multa contratual s/antecipação pagamento empréstimo	-	(1.227)	-	(1.227)	-	(1.227)	-	(1.227)
Outras despesas	(26)	(70)	(2)	572	(42)	(72)	(17)	570
	(2.072)	(17.522)	(971)	(4.777)	(2.922)	(25.445)	(1.402)	(7.264)
Resultado financeiro líquido	2.951	(12.837)	691	(3.593)	2.581	(14.503)	519	(3.844)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

32. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Custo dos produtos vendidos								
Matéria prima	92.930	95.627	34.635	30.588	92.354	107.465	34.623	36.900
Mão de obra direta	43.433	38.154	15.983	12.670	43.433	38.154	15.983	12.671
Gastos gerais de fabricação	29.856	28.840	10.239	10.004	29.856	28.840	10.238	10.003
Depreciação e amortização	7.664	7.113	2.663	2.508	7.664	7.113	2.664	2.508
	173.883	169.734	63.520	55.770	173.307	181.572	63.508	62.082
Despesas com vendas								
Comissões	12.850	14.732	4.426	5.117	12.850	14.735	4.426	5.117
Marketing e TradeMarketing	15.298	7.758	5.944	2.910	15.873	8.751	6.252	3.151
Frete	14.976	12.967	5.250	4.314	15.721	14.666	5.551	4.955
Despesas com pessoal	2.469	2.555	846	975	4.833	6.105	1.848	2.078
Despesas com tecnologia da informação	488	396	187	137	1.131	918	429	327
Viagens	272	165	103	80	273	233	104	36
Serviços com terceiros	5.966	6.361	2.537	2.279	6.042	6.420	2.560	2.313
Depreciação e amortização	157	218	48	76	1.095	733	436	256
PECLD	(794)	1.179	174	1.179	(785)	1.185	177	1.185
Outros	1.282	1.068	444	(626)	2.374	1.852	889	(303)
	52.964	47.399	19.959	16.441	59.407	55.598	22.672	19.115
Despesas gerais e administrativas								
Despesas com pessoal	12.496	12.000	4.270	4.162	12.496	12.798	4.270	4.814
Serviços com terceiros	9.558	7.532	3.018	2.860	9.604	7.705	3.028	2.925
Despesas com tecnologia da informação	911	969	307	290	911	969	307	290
Viagens	1.248	1.101	540	441	1.330	1.225	540	466
Depreciação e amortização	1.083	778	425	258	1.086	1.390	426	443
Manutenção	544	600	150	235	544	741	151	224
Outros	3.738	2.769	1.124	554	3.905	2.980	1.156	908
	29.578	25.749	9.834	8.800	29.876	27.808	9.878	10.070

33. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 2023, as rubricas de imposto de renda e de contribuição social, estavam representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	Período findo em		Período findo em	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(13.157)	(8.086)	(13.427)	(8.355)
Diferido	(5.730)	2.620	(5.730)	2.620
	(18.887)	(5.466)	(19.157)	(5.735)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) - Corrente

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Tributos correntes				
Lucro antes da tributação	80.098	60.404	80.098	60.404
IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%	(27.233)	(20.537)	(27.233)	(20.537)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	77	(962)	77	(962)
Subvenção para incentivos	11.098	10.400	11.098	10.400
PAT	80	50	80	50
Compensação de Prejuízos Fiscais	5.748	3.536	5.748	3.536
Provisões líquidas	(230)	(880)	(230)	(880)
Dividendos	(3.564)	-	(3.564)	-
Outros	867	307	867	307
Total tributos correntes - Lucro Real	(13.157)	(8.086)	(13.157)	(8.086)
Empresas no lucro presumido	-	-	(270)	(242)
Empresas do exterior	-	-	-	(27)
Total do IR e CSLL	(13.157)	(8.086)	(13.427)	(8.355)
Taxa efetiva sobre o lucro	16,43%	13,39%	16,76%	13,83%

34. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia, é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte.

As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuários em geral.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte, com a seguinte segmentação geográfica.

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

No período findo em 30 de setembro de 2024, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 97,6%.
- Operações internacionais: 2,4%.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

	Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
Brasil	399.420	392.506
Argentina	-	17.880
Outros	9.722	4.972
Total	409.142	415.358

35. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos de sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 30 de setembro de 2024, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Plano de outorga de opções	1ª outorga	2ª outorga	3ª outorga
Data da outorga	02/01/2015	04/01/2016	19/10/2020
Quantidade de opções outorgadas	265.000	30.000	553.000
Quantidade de opções exercidas	(265.000)	(30.000)	(14.400)
Período de carência para exercício (vesting)	2 anos	2 anos	2 anos
Vencimento para o exercício	02/01/2021	04/01/2022	14/10/2027
Preço de exercício (i)	1,00	1,00	4,20
Beneficiários	4	1	16

- (i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 553.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

Preço da ação em 30 de setembro de 2024: R\$ 12,56

Correção do preço da opção: IPCA

Volatilidade: 49,51%

Taxa de desconto livre de risco: 8%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do exercício, durante o período em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.

O impacto contábil registrado na conta de resultado no período findo em 30 de setembro de 2024 foi negativo em R\$ 500.

Em 2022 e 2024, conforme atas de reunião do Conselho de Administração, foram aprovadas a criação de programa de recompra de ações de emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, tendo como finalidade atender ao programa de opção de compra de ações (stock options) da Companhia.

36. COBERTURA DE SEGUROS

No período findo em 30 de setembro de 2024, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada.

Em 30 de setembro de 2024, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$ 184.096 para danos materiais e R\$ 3.000 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos acionistas, conselheiros e administradores da
Cambuci S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, SP, 04 de novembro de 2024

GF Auditores Independentes
CRC - 2SP 025248/O-6

Marco Antonio Gouvêa de Azevedo
Contador - CRC 1SP 216678/O

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2024 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 04 de novembro de 2024.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria executiva da Cambuci S.A., declara que:

- revisaram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias da Companhia do período findo em 30 de setembro de 2024; e;
- revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da GF Auditores Independentes, relativamente às informações contábeis da Companhia do trimestre findo em 30 de setembro de 2024.

São Roque, 04 de novembro de 2024.

Alexandre Schuler
Diretor Presidente

Roberto Estefano
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias referente ao período findo em 30 de setembro de 2024.

São Roque, 04 de novembro de 2024.

Alexandre Schuler
Diretor Presidente

Roberto Estefano
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia