

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	65
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	66
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	42.275.080
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>42.275.080</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	435.507
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>435.507</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	416.186	397.115
1.01	Ativo Circulante	190.243	176.132
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	110	66
1.01.02	Aplicações Financeiras	57.069	66.496
1.01.03	Contas a Receber	95.194	74.585
1.01.03.01	Clientes	95.194	74.585
1.01.04	Estoques	26.553	25.093
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.624	5.625
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.624	5.625
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.676	4.758
1.01.06.01.04	Outros tributos	948	867
1.01.07	Despesas Antecipadas	4.312	2.042
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.381	2.225
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.381	2.225
1.02	Ativo Não Circulante	225.943	220.983
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	86.237	82.007
1.02.01.04	Contas a Receber	993	1.055
1.02.01.04.01	Clientes	993	1.055
1.02.01.07	Tributos Diferidos	10.649	9.576
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.649	9.576
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	55	54
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	73.186	69.986
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.354	1.336
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	211	211
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.143	1.125
1.02.02	Investimentos	95.555	94.577
1.02.02.01	Participações Societárias	95.555	94.577
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	95.132	94.188
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	423	389
1.02.03	Imobilizado	42.637	42.840
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	42.622	42.823
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	15	17
1.02.04	Intangível	1.514	1.559
1.02.04.01	Intangíveis	1.514	1.559

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	416.186	397.115
2.01	Passivo Circulante	47.050	38.582
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.265	11.783
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.265	11.783
2.01.02	Fornecedores	17.976	14.561
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	17.976	14.561
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.552	3.085
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.552	3.085
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.552	3.085
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	797	1.048
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	797	1.048
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	797	1.048
2.01.05	Outras Obrigações	11.460	8.105
2.01.05.02	Outros	11.460	8.105
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	166	160
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	11.294	7.945
2.02	Passivo Não Circulante	49.719	52.964
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	854	924
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	854	924
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	854	924
2.02.02	Outras Obrigações	208	226
2.02.02.02	Outros	208	226
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	208	226
2.02.04	Provisões	48.652	51.806
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.377	12.509
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.575	9.443
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	513	549
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.119	2.347
2.02.04.01.05	Provisões Previdenciárias	170	170
2.02.04.02	Outras Provisões	38.275	39.297
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Controladas	22.057	22.098
2.02.04.02.05	Partes relacionadas	16.218	17.199
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	5	8
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	5	8
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	5	8
2.03	Patrimônio Líquido	319.417	305.569
2.03.01	Capital Social Realizado	249.798	249.798
2.03.02	Reservas de Capital	228	228
2.03.02.07	Opções Outorgadas e Ações em tesouraria	228	228
2.03.04	Reservas de Lucros	37.168	37.168
2.03.04.01	Reserva Legal	16.430	16.430
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	20.738	20.738
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	13.708	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.240	-2.380
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.113	1.113
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	1.113	1.113

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	96.837	95.616
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-48.650	-49.938
3.03	Resultado Bruto	48.187	45.678
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.126	-26.030
3.04.01	Despesas com Vendas	-18.566	-14.859
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.446	-10.870
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.146	1.580
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.502	-2.521
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	242	640
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.061	19.648
3.06	Resultado Financeiro	1.967	1.600
3.06.01	Receitas Financeiras	2.635	1.945
3.06.02	Despesas Financeiras	-668	-345
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	19.028	21.248
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	649	-2.137
3.08.01	Corrente	-342	-1.390
3.08.02	Diferido	991	-747
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	19.677	19.111
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	19.677	19.111
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,4703	0,45676

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	19.677	19.111
4.02	Outros Resultados Abrangentes	140	120
4.03	Resultado Abrangente do Período	19.817	19.231

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-501	11.243
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	24.024	24.448
6.01.01.01	Lucro líquido do trimestre	19.677	19.111
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	-649	2.137
6.01.01.03	Depreciação e amortização	2.756	3.056
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-242	-640
6.01.01.05	Plano de opções de ações	0	100
6.01.01.06	(Reversão) provisão para contingências	-2.133	-479
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	124	-451
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	0	-134
6.01.01.09	Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	40	7
6.01.01.10	Variação cambial	-602	-290
6.01.01.11	Premiação por atingimento de resultado	2.010	2.030
6.01.01.12	Valor residual de imobilizado e intangível baixados	8	1
6.01.01.13	Provisão descontos clientes	3.035	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-24.525	-13.205
6.01.02.01	Contas a Receber	-23.705	-7.743
6.01.02.02	Tributos a Recuperar	-80	-1.233
6.01.02.03	Estoques	-1.459	1.651
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-2.270	-1.353
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	844	1.102
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-18	69
6.01.02.07	Partes relacionadas	-4.182	-2.616
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	483	-1.700
6.01.02.09	Fornecedores	3.415	1.762
6.01.02.10	Obrigações fiscais	1.105	-325
6.01.02.11	Juros sobre capital próprio	6	7
6.01.02.12	Demais contas a pagar	1.336	-2.826
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.551	-2.578
6.02.01	Adições ao Imobilizado e Intangível	-2.517	-2.269
6.02.02	Adições outros investimentos	-34	-309
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.331	-4.430
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-327	-264
6.03.03	Juros pagos	-35	-56
6.03.05	Juros sobre capital próprio	-5.969	-4.110
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.383	4.235
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	66.562	42.403
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	57.179	46.638

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	249.798	228	37.168	0	18.375	305.569
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	249.798	228	37.168	0	18.375	305.569
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-5.969	0	-5.969
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.969	0	-5.969
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.677	140	19.817
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.677	0	19.677
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	140	140
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	140	140
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	249.798	228	37.168	13.708	18.515	319.417

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	100	0	-4.110	0	-4.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	100	0	0	0	100
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.110	0	-4.110
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.111	120	19.231
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.111	0	19.111
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	120	120
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	120	120
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	205.118	421	57.690	15.001	18.293	296.523

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	111.617	111.422
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	110.595	109.391
7.01.02	Outras Receitas	1.146	1.580
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-124	451
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-54.679	-51.659
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-28.186	-28.642
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-26.493	-23.017
7.03	Valor Adicionado Bruto	56.938	59.763
7.04	Retenções	-2.756	-3.056
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.756	-3.056
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	54.182	56.707
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.877	2.585
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	242	640
7.06.02	Receitas Financeiras	2.635	1.945
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	57.059	59.292
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	57.059	59.292
7.08.01	Pessoal	20.744	21.683
7.08.01.01	Remuneração Direta	15.268	16.364
7.08.01.02	Benefícios	4.003	3.553
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.473	1.766
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.970	18.153
7.08.02.01	Federais	12.478	14.778
7.08.02.02	Estaduais	3.492	3.375
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	668	345
7.08.03.03	Outras	668	345
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	668	345
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	19.677	19.111
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	5.969	4.110
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.708	15.001

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	390.149	372.970
1.01	Ativo Circulante	201.014	185.822
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	964	813
1.01.02	Aplicações Financeiras	57.227	66.718
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	57.227	66.718
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	57.227	66.718
1.01.03	Contas a Receber	96.779	75.723
1.01.03.01	Clientes	96.779	75.723
1.01.04	Estoques	29.894	28.137
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.575	5.847
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.575	5.847
1.01.07	Despesas Antecipadas	4.320	2.042
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.255	6.542
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	6.255	6.542
1.02	Ativo Não Circulante	189.135	187.148
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	64.462	63.440
1.02.01.04	Contas a Receber	993	1.055
1.02.01.04.01	Clientes	993	1.055
1.02.01.07	Tributos Diferidos	10.649	9.576
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.649	9.576
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	55	54
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	52.765	52.755
1.02.01.10.03	Demais Contas a Receber	51.622	51.630
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.143	1.125
1.02.02	Investimentos	71.601	71.567
1.02.02.01	Participações Societárias	423	389
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	423	389
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	71.178	71.178
1.02.03	Imobilizado	51.424	50.435
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	48.399	47.108
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.025	3.327
1.02.04	Intangível	1.648	1.706
1.02.04.01	Intangíveis	1.648	1.706
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.648	1.706

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	390.149	372.970
2.01	Passivo Circulante	54.706	48.788
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.785	12.344
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.785	12.344
2.01.02	Fornecedores	18.379	15.414
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	18.379	15.414
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.498	10.185
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.498	10.185
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	9.498	10.185
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	797	1.048
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	797	1.048
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	797	1.048
2.01.05	Outras Obrigações	13.247	9.797
2.01.05.02	Outros	13.247	9.797
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	166	160
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	13.081	9.637
2.02	Passivo Não Circulante	16.025	18.612
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	854	924
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	854	924
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	854	924
2.02.02	Outras Obrigações	2.419	2.439
2.02.02.02	Outros	2.419	2.439
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	2.419	2.439
2.02.04	Provisões	10.377	12.509
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.377	12.509
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.575	9.443
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	513	549
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.119	2.347
2.02.04.01.06	Provisões Tributárias	170	170
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	2.375	2.740
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	2.375	2.740
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	2.375	2.740
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	319.418	305.570
2.03.01	Capital Social Realizado	249.798	249.798
2.03.02	Reservas de Capital	228	228
2.03.02.07	Reserva de plano de opções de ações	228	228
2.03.04	Reservas de Lucros	37.168	37.168
2.03.04.01	Reserva Legal	16.430	16.430
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	20.738	20.738
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	13.708	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.240	-2.380
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.113	1.113
2.03.08.03	Outros resultados abrangentes	1.113	1.113

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1	1

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	99.156	97.864
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-48.440	-49.603
3.03	Resultado Bruto	50.716	48.261
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-33.315	-28.339
3.04.01	Despesas com Vendas	-21.453	-17.548
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.704	-10.893
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.531	2.739
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.689	-2.637
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.401	19.922
3.06	Resultado Financeiro	1.758	1.438
3.06.01	Receitas Financeiras	2.636	2.293
3.06.02	Despesas Financeiras	-878	-855
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	19.159	21.360
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	518	-2.249
3.08.01	Corrente	-473	-1.502
3.08.02	Diferido	991	-747
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	19.677	19.111
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	19.677	19.111
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,4703	0,45676

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	19.677	19.111
4.02	Outros Resultados Abrangentes	140	120
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	19.817	19.231
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	19.817	19.231

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.101	11.344
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	25.332	25.973
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	19.677	19.111
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	-649	2.249
6.01.01.03	Depreciação e amortização	3.137	3.447
6.01.01.04	Provisão descontos clientes	3.035	0
6.01.01.05	Plano de opções de ações	0	100
6.01.01.06	(Reversão) provisão para contingências	-2.133	-479
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	67	-479
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	0	-134
6.01.01.09	Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	40	7
6.01.01.10	Variação cambial	140	120
6.01.01.11	Premiação por atingimento de resultado	2.010	2.030
6.01.01.12	Valor residual de imobilizado e intangível baixados	8	1
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-24.231	-14.629
6.01.02.01	Contas a receber	-24.095	-7.454
6.01.02.02	Tributos a recuperar	190	-1.289
6.01.02.03	Estoques	-1.757	805
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-2.278	-1.359
6.01.02.05	Demais contas a receber	295	288
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-18	69
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	441	-1.791
6.01.02.08	Fornecedores	2.965	1.687
6.01.02.09	Obrigações fiscais	-1.049	-2.250
6.01.02.10	Juros sobre capital próprio	6	7
6.01.02.11	Demais contas a pagar	1.069	-3.342
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.110	-2.586
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-4.076	-2.277
6.02.02	Adições outros investimentos	-34	-309
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.331	-4.430
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-327	-264
6.03.03	Juros pagos	-35	-56
6.03.05	Juros sobre capital próprio	-5.969	-4.110
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.340	4.328
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	67.531	43.844
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	58.191	48.172

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	249.798	228	37.168	0	18.375	305.569	1	305.570
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	249.798	228	37.168	0	18.375	305.569	1	305.570
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-5.969	0	-5.969	0	-5.969
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.969	0	-5.969	0	-5.969
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.677	140	19.817	0	19.817
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.677	0	19.677	0	19.677
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	140	140	0	140
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	140	140	0	140
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	249.798	228	37.168	13.708	18.515	319.417	1	319.418

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302	1	281.303
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302	1	281.303
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	100	0	-4.110	0	-4.010	0	-4.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	100	0	0	0	100	0	100
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.110	0	-4.110	0	-4.110
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.111	120	19.231	0	19.231
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.111	0	19.111	0	19.111
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	120	120	0	120
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	120	120	0	120
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	205.118	421	57.690	15.001	18.293	296.523	1	296.524

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	116.599	115.412
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	114.135	112.194
7.01.02	Outras Receitas	2.531	2.739
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-67	479
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-56.298	-52.756
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-28.077	-28.307
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-28.221	-24.449
7.03	Valor Adicionado Bruto	60.301	62.656
7.04	Retenções	-3.138	-3.447
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.138	-3.447
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	57.163	59.209
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.636	2.293
7.06.02	Receitas Financeiras	2.636	2.293
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	59.799	61.502
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	59.799	61.502
7.08.01	Pessoal	21.728	22.528
7.08.01.01	Remuneração Direta	16.065	17.010
7.08.01.02	Benefícios	4.123	3.674
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.540	1.844
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	17.514	19.008
7.08.02.01	Federais	13.560	15.750
7.08.02.02	Estaduais	3.954	3.258
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	880	855
7.08.03.03	Outras	880	855
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	880	855
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	19.677	19.111
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	5.969	4.110
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.708	15.001

## Comentário do Desempenho



**CAMBUCI SA**  
**80 ANOS**  
**PRODUZINDO**  
**SONHOS**  
**E HISTÓRIAS.**



**PENALTY**  
**55 ANOS**  
**TRADIÇÃO E**  
**PIONEIRISMO**  
**NO ESPORTE.**





São Paulo, 5 de maio de 2026 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3) divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2026. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

### B3: CAMB3

#### Cotação de fechamento

R\$ 9,65 por ação  
(em 31/03/2026)

#### Valor de mercado

R\$ 403,7 milhões  
(em 31/03/2026)

#### Valor patrimonial

R\$ 319,4 milhões

#### Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI  
[ri@cambuci.com.br](mailto:ri@cambuci.com.br)  
[ri.cambuci.com.br](http://ri.cambuci.com.br)  
+55 11 4713-9500

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

- **Receita Líquida de R\$ 99,2 milhões no 1T26** vs. R\$ 97,9 milhões no 1T25, aumento de 1,3%.
- **Margem Bruta de 51,1% no 1T26** vs. 49,3% no 1T25, aumento de 1,8 p.p.
- **EBITDA de R\$ 20,5 milhões no 1T26** vs. R\$ 23,4 milhões no 1T25, com margem de 20,7%, redução de 3,2 p.p. em relação ao 1T25.
- **Lucro Líquido de R\$ 19,7 milhões no 1T26** vs. R\$ 19,1 milhões no 1T25, aumento de 3,1%. **Margem líquida de 19,9% no 1T26** vs. 19,5% no 1T25, com aumento de 0,4 p.p.
- **Geração operacional de caixa de R\$ 1,1 milhões no 1T26 e caixa líquido de R\$ 56,3 milhões.**
- **Índice de liquidez corrente de 3,68 vezes.**
- **Investimento de R\$ 4,1 milhões.**
- **Distribuição de R\$ 6,0 milhões de JCP.**

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
<b>Receita Líquida</b>	<b>99,2</b>	<b>97,9</b>	<b>1,3%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>50,7</b>	<b>48,3</b>	<b>5,0%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>51,1%</i>	<i>49,3%</i>	<i>1,8 p.p.</i>
<b>SG&amp;A</b>	<b>(34,2)</b>	<b>(28,4)</b>	<b>20,4%</b>
<i>SG&amp;A %</i>	<i>-34,5%</i>	<i>-29,0%</i>	<i>-5,5 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>20,5</b>	<b>23,4</b>	<b>-12,4%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>20,7%</i>	<i>23,9%</i>	<i>-3,2 p.p.</i>
<b>IRPJ/CSLL</b>	<b>0,5</b>	<b>(2,3)</b>	<b>-121,7%</b>
<i>IRPJ/CSLL % EBT</i>	<i>2,6%</i>	<i>-10,7%</i>	<i>13,3 p.p.</i>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>19,7</b>	<b>19,1</b>	<b>3,1%</b>
<i>Margem Lucro Líquido</i>	<i>19,9%</i>	<i>19,5%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
Nº de Ações em Circulação (milhões)	41,840	41,840	
Lucro por Ação (R\$ / ação)	0,4703	0,4568	



## 1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No primeiro trimestre de 2026 a Companhia apresentou crescimento de receita, de margens bruta e líquida e manteve elevada sua liquidez, com caixa líquido de R\$ 56,3 milhões. São resultados profícuos e desafiadores, principalmente em um contexto econômico e político bastante adverso tanto no Brasil quanto no exterior, agravado pelo conflito entre Israel, EUA e Irã, cujos efeitos sobre a inflação atingiram praticamente todos os países do mundo.

No Brasil, a inflação, o endividamento familiar e o conflito no oriente médio pressionaram o varejo no 1T26. O Índice Cielo do Varejo Ampliado (ICVA) aponta que houve retração real no período, registrando queda de 1,3% no volume de vendas, ainda que nominalmente tenha havido aumento de 1,8%, demonstrando que a inflação anulou o avanço em valores correntes. Os segmentos de bens não essenciais foram os mais pressionados no trimestre, já os segmentos essenciais sustentaram o varejo no trimestre, demonstrando um consumo mais seletivo e dependência crescente dos segmentos essenciais para mitigação da queda real da atividade econômica.

O preço do petróleo disparou no 1T26, atingindo patamares acima de USD 100 o barril por diversas vezes em março. Com esse movimento, houve uma alta de preços imediata sobre insumos produtivos, combustíveis e fretes, afetando nossos custos. Além disso, as expectativas de inflação foram reavaliadas, pressionando as taxas de juros e encarecendo ainda mais o crédito, com efeitos imediatos sobre a confiança do consumidor. Pesou ainda o fato de que esses aumentos não puderam ser repassados aos preços, em virtude da dinâmica de consumo já se encontrar fragilizada.

A receita líquida apresentou avanço de 1,3% no 1T26 vs. o 1T25, atingindo R\$ 99,2 milhões, frente aos R\$ 97,9 milhões no 1T25. Esse crescimento está relacionado a uma recuperação no volume de vendas de março e pelo mix de venda de produtos com maior valor agregado.

A margem bruta alcançou 51,1% no 1T26 vs. 49,3% no 1T25, avanço de 1,8 p.p. Esse avanço, assim como o avanço da receita líquida, está ligado ao mix de produtos vendidos com maior valor agregado e margens maiores. É importante destacar que boa parte das matérias-primas utilizadas pela Companhia acompanham o preço internacional do petróleo, que tem testado máximas históricas. Portanto, espera-se que esse impacto exerça pressão sobre as margens dos próximos períodos.

A margem EBITDA atingiu 20,7% no 1T26 vs. 23,9% no 1T25, redução de 3,2 p.p. A redução da margem EBITDA está relacionada diretamente às despesas fixas, principalmente os investimentos mais robustos em marketing e trade marketing.

O lucro líquido apresentou crescimento de 3,1% no 1T26 vs.

o 1T25. O aumento do lucro líquido foi impulsionado pelo reconhecimento de ativos fiscais diferidos no período.

A geração operacional de caixa do 1T26 foi de R\$ 1,1 milhões. O mês de março registrou recorde de faturamento, elevando substancialmente a necessidade de capital de giro nesse trimestre, coberta integralmente com recursos gerados pela operação.

Foram pagos R\$ 6,0 milhões a título de juros sobre capital próprio (JCP) no trimestre e os investimentos somaram R\$ 4,1 milhões. O caixa líquido de R\$ 56,3 milhões cobria 30 vezes o endividamento bruto no final do 1T26 e o índice de liquidez corrente chegou a 3,68 vezes, reafirmando a robustez dos pilares financeiros da Companhia.

A administração tem direcionado esforços permanentes voltados a crescimento de vendas, manutenção de margens elevadas, giro de ativos e rigoroso controle de despesas. Em momentos de maior complexidade econômica como o que a economia brasileira tem atravessado, a política de geração e manutenção de elevados níveis de caixa representa um porto seguro para enfrentar adversidades e assegura uma base relevante de recursos para mitigar custos financeiros nos programas de investimentos em andamento.

A Companhia possui um portfólio completo de produtos esportivos e dispõe de uma dupla vantagem, além de produzir internamente a maior parte dos seus produtos, também pode aproveitar a apreciação cambial para complementar esse portfólio com produtos importados, extraindo o melhor de cada cenário econômico. A marca Penalty está presente nos principais eventos esportivos do Brasil com as principais modalidades. Nossa presença digital está cada vez mais consolidada nas principais plataformas e nas redes sociais, através de ações de marketing, ativação de produtos, atletas e influenciadores.

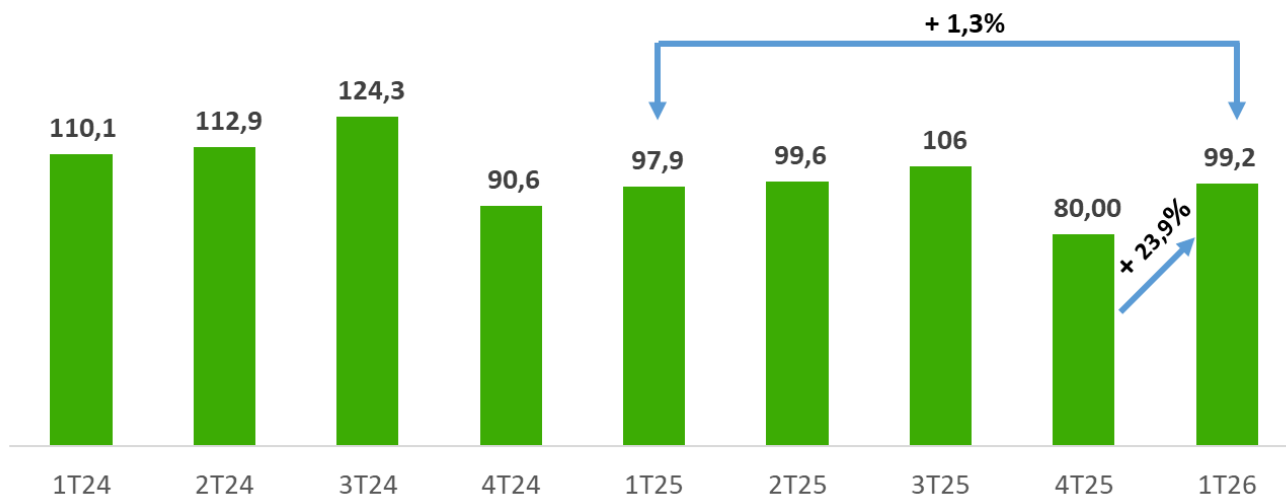
O plano de crescimento para os próximos 5 anos, iniciado em fins de 2025 e em plena execução atualmente, recebe atualizações frequentes de cenário para que ajustes de rota possam ser realizados de maneira mais célere possível, garantindo convergência dos planos de ação aos objetivos traçados.

As expectativas da administração para os próximos períodos de 2026 são de cautela, até que surjam fatores novos que possam afastar as incertezas de mercado. A Companhia seguirá trabalhando com preservação de caixa, austeridade na gestão de despesas, busca por melhoria na sua eficiência operacional e acima de tudo, responsabilidade financeira.

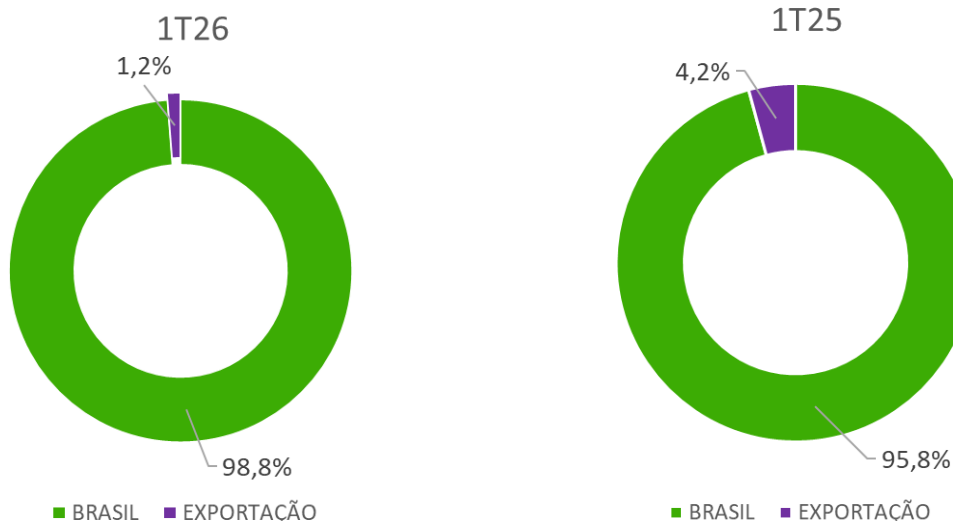
## 2. Receita Operacional

### RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



### COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO



### 3. Desempenho Financeiro

#### 4.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
Receita Líquida	99,2	97,9	1,3%
Custo dos Produtos Vendidos	(48,5)	(49,6)	-2,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>50,7</b>	<b>48,3</b>	<b>5,0%</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>51,1%</b>	<b>49,3%</b>	<b>1,8 p.p.</b>

O lucro bruto avançou 5,0% no 1T26 vs. o 1T25. O avanço do lucro bruto está relacionado ao aumento do faturamento e a melhoria da margem bruta. A margem bruta avançou 1,8 p.p. no 1T26 vs. o 1T25. O aumento da margem bruta está relacionado principalmente ao faturamento sob tabelas de preços corrigidas no início do 1T26. Apesar do impacto positivo dos reajustes de preços sobre a margem bruta no 1T26, a elevação dos custos de produção no mesmo período absorveu parte desse benefício, limitando a captura integral do potencial de expansão de margem.

#### 4.2 Despesas com Vendas, G&A

##### a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
Despesas com Vendas	(21,5)	(17,5)	22,9%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-21,7%</b>	<b>-17,9%</b>	<b>-3,8 p.p.</b>

Houve aumento de 22,9% nas despesas com vendas no 1T26 vs. o 1T25. O aumento está relacionado principalmente ao maior investimento em marketing e trade marketing no período, as despesas com frete também aumentaram, pressionadas pelo aumento do preço do petróleo. Além disso, houve um maior investimento em serviços de suporte às operações de vendas.

##### b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
Despesas Gerais e Administrativas	(12,7)	(10,9)	16,5%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-12,8%</b>	<b>-11,1%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>

No 1T26 houve um aumento de 16,5% vs. o 1T25. Esse aumento está relacionado principalmente a contratação de serviços relacionados à modernização e segurança da infraestrutura de dados, serviços de consultoria para planejamento estratégico e ESG.

### 4.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>2,6</b>	<b>2,3</b>	<b>13,0%</b>
Juros e atualização monetária	2,4	1,7	41,2%
Outras receitas	0,2	0,6	-66,7%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(0,6)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>0,0%</b>
Juros s/empréstimos e financiamentos	-	(0,1)	-100,0%
Outras despesas	(0,6)	(0,5)	20,0%
<b>Variação cambial líquida</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>-33,3%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>1,8</b>	<b>1,4</b>	<b>28,6%</b>

O resultado financeiro líquido foi positivo, avançando 28,6% no 1T26 vs. o 1T25. Esse avanço reflete a remuneração sobre um maior volume de caixa no 1T26 vs. o 1T25, em conjunto com taxas de remuneração mais elevadas, uma vez que a SELIC se manteve em 15% a.a. durante a maior parte do período.

### 4.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
Lucro Líquido	19,7	19,1	3,1%
<b>Margem líquida</b>	<b>19,9%</b>	<b>19,5%</b>	<b>0,4 p.p.</b>

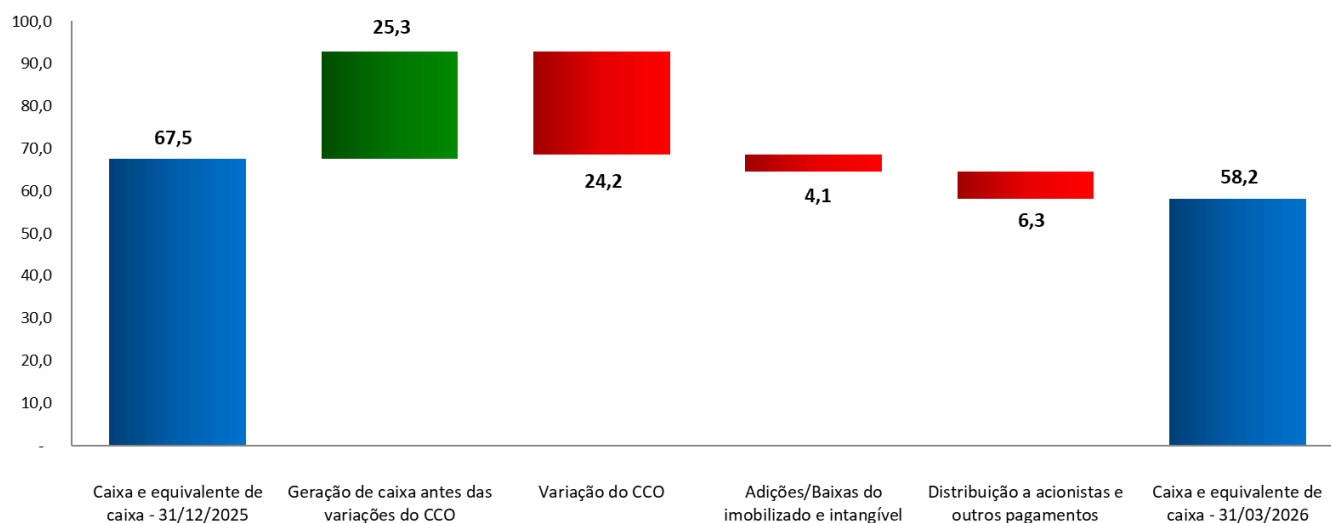
O lucro líquido avançou 3,1% no 1T26 vs. o 1T25. O reconhecimento de ativos fiscais diferidos, aumento do faturamento, rentabilidade dos investimentos de caixa e melhoria das margens contribuíram para o resultado.

### 4.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
Lucro líquido	19,7	19,1	3,1%
(+) Depreciações e amortizações	3,1	3,4	-8,8%
(+/-) Resultado financeiro	(1,8)	(1,4)	28,6%
(+/-) IR / CSLL	(0,5)	2,3	-121,7%
<b>EBITDA</b>	<b>20,5</b>	<b>23,4</b>	<b>-12,4%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>20,7%</b>	<b>23,9%</b>	<b>-3,2 p.p.</b>

A redução do EBITDA no 1T26 vs. o 1T25 é explicada pelo nível mais elevado de despesas, destacando-se os maiores investimentos em marketing e trade marketing, custos mais elevados de fretes e serviços de suporte as operações de vendas.

#### 4.6 Fluxo de Caixa



A redução de caixa observada no 1T26 está representada pelos investimentos operacionais e pela remuneração dos acionistas realizado, dentro do planejamento da administração, mantendo o saldo em volume considerado suficiente para os eventos programados do exercício.

#### 4.7 Caixa Líquido

Caixa Líquido R\$ Milhões	31/03/2026	31/12/2025	Varição
<b>(-) Empréstimos e financiamentos</b>	<b>1,9</b>	<b>2,1</b>	<b>-9,5%</b>
Curto Prazo	1,0	1,2	-16,7%
Longo Prazo	0,9	0,9	0,0%
<b>(+) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>58,2</b>	<b>67,5</b>	<b>-13,8%</b>
Curto Prazo	58,2	67,5	-13,8%
<b>Caixa Líquido</b>	<b>56,3</b>	<b>65,4</b>	<b>-13,9%</b>

O caixa líquido recuou 13,9% no 1T26 comparado ao 1T25, em virtude dos investimentos operacionais e pela remuneração dos acionistas. O saldo de R\$ 56,3 é suficiente para manter robustos os níveis de liquidez da Companhia, garantido a cobertura de mais de 100% dos compromissos de curto prazo.

#### 4.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/03/2026	31/12/2025	Varição
Estoques	29,9	28,1	6,4%

O aumento de 6,4% nos estoques é considerado natural pela administração dadas as características de sazonalidade no nível de faturamento da Companhia entre o quarto trimestre do exercício anterior e o primeiro do próximo.

## 4. Balanço Patrimonial - Consolidado

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ativo Total</b>	<b>390,1</b>	<b>373,0</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>201,1</b>	<b>185,8</b>
Caixa e equivalentes de caixa	58,2	67,5
Contas a receber	96,8	75,7
Estoques	29,9	28,1
Tributos a recuperar	5,6	5,8
Despesas pagas antecipadamente	4,3	2,0
Demais contas a receber	6,3	6,7
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>189,0</b>	<b>187,2</b>
Contas a receber	1,0	1,1
Depósitos judiciais	1,1	1,1
Tributos a recuperar	10,6	9,6
Despesas pagas antecipadamente	0,1	0,1
Demais contas a receber	51,6	51,6
Propriedade para investimento	71,2	71,2
Outros investimentos	0,4	0,4
Imobilizado	48,4	47,1
Direito de uso	3,0	3,3
Intangível	1,6	1,7
<b>Passivo Total</b>	<b>390,1</b>	<b>373,0</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>54,7</b>	<b>48,8</b>
Fornecedores	18,4	15,4
Empréstimos e financiamentos	0,8	1,0
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,2	0,2
Obrigações sociais e trabalhistas	12,8	12,3
Obrigações fiscais	9,5	10,2
Demais contas a pagar	13,0	9,7
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>16,0</b>	<b>18,6</b>
Empréstimos e financiamentos	0,9	0,9
Obrigações fiscais	2,4	2,4
Provisão para demandas judiciais	10,4	12,5
Demais contas a pagar	2,3	2,8
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>319,4</b>	<b>305,6</b>
Capital social	249,8	249,8
Reserva de capital	0,2	0,2
Reserva legal	16,4	16,4
Reserva de incentivos fiscais	20,7	20,7
Ajustes de avaliação patrimonial	19,7	19,6
Outros resultados abrangentes	(1,1)	(1,1)



## 5. Demonstração de resultado – Consolidado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	Acumulado em	
	31/03/2026	31/03/2025
<b>Receita operacional líquida</b>	99,2	97,9
Custo dos produtos vendidos	(48,5)	(49,6)
<b>Lucro bruto</b>	<b>50,7</b>	<b>48,3</b>
Despesas com vendas	(21,5)	(17,5)
Despesas gerais e administrativas	(12,7)	(10,9)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0,9	0,1
	(33,3)	(28,3)
<b>Lucro operacional</b>	<b>17,4</b>	<b>20,0</b>
Despesas financeiras	(0,8)	(0,9)
Receitas financeiras	2,6	2,3
	<b>1,8</b>	<b>1,4</b>
<b>Lucro antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>19,2</b>	<b>21,3</b>
Imposto de renda e contribuição social do trimestre	0,5	(2,2)
<b>Lucro líquido antes da participação dos não controladores</b>	<b>19,7</b>	<b>19,1</b>
<b>Lucro líquido do trimestre</b>	<b>19,7</b>	<b>19,1</b>



## 6. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do trimestre	19,7	19,1
<b>Ajustes p/reconciliar o resultado do trimestre c/recursos provenientes de atividades operacionais:</b>		
Impostos sobre o Lucro	(0,6)	2,2
Depreciação e amortização	3,1	3,4
Variação cambial	0,1	0,1
Plano de opções de ações	-	0,1
(Reversão) provisão para demandas judiciais	(2,1)	(0,5)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	0,1	(0,5)
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-	(0,1)
(Reversão) provisão para descontos condicionais	3,0	-
Provisão premiação por atingimento de resultado	2,0	2,0
Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	-	0,1
	<b>25,3</b>	<b>25,9</b>
<b>Redução/aumento nos ativos e passivos:</b>		
Contas a receber	(24,1)	(7,5)
Tributos a recuperar	0,2	(1,3)
Estoques	(1,8)	0,8
Despesas pagas antecipadamente	(2,3)	(1,4)
Demais contas a receber	0,3	0,3
Depósitos judiciais	-	0,1
Obrigações sociais e trabalhistas	0,4	(1,8)
Fornecedores	3,0	1,7
Obrigações fiscais	(1,0)	(2,3)
Juros sobre capital próprio e dividendos	-	0,1
Demais contas a pagar	1,1	(3,3)
	<b>(24,2)</b>	<b>(14,6)</b>
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>1,1</b>	<b>11,3</b>
<b>FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Adições ao imobilizado e intangível	(4,1)	(2,3)
Adições outros investimentos	-	(0,3)
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(2,6)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(0,2)	(0,2)
Juros pagos	(0,1)	(0,1)
Juros sobre capital próprio pagos	(6,0)	(4,1)
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(6,3)</b>	<b>(4,4)</b>
<b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes</b>	<b>(9,3)</b>	<b>4,3</b>
Disponibilidades no início do trimestre	67,5	43,8
Disponibilidades no final do trimestre	58,2	48,1
	<b>(9,3)</b>	<b>4,3</b>



## 8. GOVERNANÇA CORPORATIVA

---

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade, buscando observar e se atentar aos preceitos de ESG.

## 9. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento ao item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80 de 2022, a Companhia declara que não contratou outros serviços da Macso Legate Auditores Independentes, além daqueles relacionados à auditoria independente durante o período encerrado em 31 de março de 2026.

A Companhia adota como política atender às regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia, aqui apresentadas, estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com o IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

## 10. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

---

Em conformidade às disposições constantes no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM nº 80 de 2022, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com a opinião do relatório dos auditores independentes para o período findo em 31 de março de 2026.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

### ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. Relação de entidades controladas e consolidadas
3. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias
4. Novas leis, normas, alterações e interpretações de normas
5. Informações contábeis intermediárias consolidadas
6. Resumo das principais políticas contábeis
7. Política de gestão de risco
8. Caixa e equivalentes de caixa
9. Contas a receber
10. Estoques
11. Partes relacionadas
12. Tributos a recuperar
13. Despesas pagas antecipadamente
14. Demais contas a receber
15. Propriedades para investimento
16. Investimentos em controladas
17. Imobilizado
- 17.1 Direito de uso
18. Intangível
19. Empréstimos e financiamentos
20. Juros sobre capital próprio
21. Obrigações sociais e trabalhistas
22. Obrigações fiscais
23. Demais contas a pagar
24. Provisão para demandas judiciais
25. Patrimônio líquido
26. Instrumentos financeiros
27. Receita operacional líquida
28. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
30. Receitas e despesas financeiras
31. Despesas por natureza
32. Imposto de renda e contribuição social
33. Informações por segmento
34. Benefícios a empregados – Plano de opções
35. Cobertura de seguros

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados à prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estamparia, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux, no Estado da Paraíba.

### 2. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresas ou negócios no exercício findo em 31 de março de 2026.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 5.

### 3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.

#### 3.1 Base de preparação e apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 31 de março de 2026.

As informações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07 (R1), que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há, em 31 de março de 2026, ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 05 de maio de 2026.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 3.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias das controladas. As informações contábeis intermediárias de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das informações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* - “CTA”), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido.

### 3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas informações contábeis intermediárias, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros.

As informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos (Nota 12.1), seleção da vida útil do ativo imobilizado (Nota 17.a), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 24), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares (Nota 26).

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

### 3.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

## 4. NOVAS LEIS, NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem outras Leis, normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas divulgadas pela Companhia e suas controladas.

## 5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

		Participação no capital total - %	
		Sede (País)	31/03/2026
<b>Controladas Diretas</b>			
Cambuci Importadora Ltda.	(i) Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii) Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i) Brasil	99,96	99,96
Cambuci Trust S/A	(i) Brasil	100,00	100,00
Latinline Trade S/A	(v) Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii) Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv) Chile	100,00	100,00

- (i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem operação. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque/SP, tem como finalidade a comercialização de artigos esportivos, de vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque/SP, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.
- (ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.
- (iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino, tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos e está sem operação.
- (iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno, tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (v) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na República Oriental do Uruguai, cuja moeda funcional é o dólar, tem como objeto o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 31 de março de 2026.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) /IFRS 10 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e
- As parcelas do resultado do período e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 6. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

### 7. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

#### a) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possíveis e remotos para cada tipo de risco de mercado a que a Companhia está exposta, conforme apresentado na Nota 26.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

#### b) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

### d) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 31 de março de 2026, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

### e) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Até um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e cinco anos</b>	<b>Total</b>
Circulante e Não Circulante				
Fornecedores	18.379	-	-	18.379
Empréstimos e financiamentos	797	282	572	1.651
	<b>19.176</b>	<b>282</b>	<b>572</b>	<b>20.030</b>

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Caixa	2	3	54	63
Bancos conta movimento	108	63	910	750
Aplicações financeiras	57.069	66.496	57.227	66.718
	<b>57.179</b>	<b>66.562</b>	<b>58.191</b>	<b>67.531</b>

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e por cotas de fundos de investimentos DI que refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias, possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

**9. CONTAS A RECEBER**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Contas a receber no Brasil	104.862	84.114	106.323	85.132
Contas a receber no Exterior	379	456	1.240	1.370
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(9.054)	(8.930)	(9.791)	(9.724)
	<b>96.187</b>	<b>75.640</b>	<b>97.772</b>	<b>76.778</b>
Circulante	95.194	74.585	96.779	75.723
Não Circulante	993	1.055	993	1.055
<b>Total</b>	<b>96.187</b>	<b>75.640</b>	<b>97.772</b>	<b>76.778</b>

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	897	1.308	986	1.396
De 31 a 120 dias	778	595	859	623
De 121 a 180 dias	259	242	265	246
A partir de 181 dias	8.104	7.925	8.590	8.437
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(9.054)	(8.930)	(9.791)	(9.724)
<b>Total dos títulos vencidos - terceiros</b>	<b>984</b>	<b>1.140</b>	<b>909</b>	<b>978</b>
Títulos a vencer - terceiros	95.203	74.500	96.863	75.800
<b>Total da carteira de clientes - terceiros</b>	<b>96.187</b>	<b>75.640</b>	<b>97.772</b>	<b>76.778</b>

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
<b>Saldo da PECLD no início do período</b>	<b>(8.930)</b>	<b>(9.691)</b>	<b>(9.724)</b>	<b>(10.549)</b>
Provisões/Reversões do período	(124)	761	(67)	825
<b>Saldo da PECLD no final do período</b>	<b>(9.054)</b>	<b>(8.930)</b>	<b>(9.791)</b>	<b>(9.724)</b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 121 e 180 dias, 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

### 10. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados	15.218	15.347	18.559	18.390
Importação em andamento	2.274	1.447	2.274	1.447
Produtos em elaboração	990	1.185	990	1.185
Matérias-primas	8.071	7.114	8.071	7.115
	<b>26.553</b>	<b>25.093</b>	<b>29.894</b>	<b>28.137</b>

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos para revenda da Companhia.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques e, para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas.

A movimentação das perdas estimadas para os estoques está assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo da Provisão Obsolescência no início do período	(182)	(382)	(246)	(446)
(Provisão)	-	(43)	-	(43)
Baixas - Perdas	-	243	-	243
Saldo da Provisão Obsolescência no final do período	<b>(182)</b>	<b>(182)</b>	<b>(246)</b>	<b>(246)</b>

### 11. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	31/03/2026		Transações no resultado de Janeiro a Março/2026	
	Não Circulante	Não Circulante		
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Venda de Produtos	Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços
<b>Controladas</b>				
Cambuci Importadora Ltda.	56.709	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	16.218	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	6.043	-	6.127	3.013
Latinline TRADE S/A	3.223	-	-	-
Penalty Chile S/A	7.085	-	-	-
Penalty Argentina S/A	126	-	-	-
	<b>73.186</b>	<b>16.218</b>	<b>6.127</b>	<b>3.013</b>

	31/03/2025		Transações no resultado de Janeiro a Março/2025	
	Não Circulante	Não Circulante		
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Venda de Produtos	
<b>Controladas</b>				
Cambuci Importadora Ltda.	47.599	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	14.474	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	6.416	-	7.939	-
Latinline TRADE S/A	2.324	-	-	-
Penalty Chile S/A	7.432	-	-	-
Penalty Argentina S/A	324	-	-	-
	<b>64.095</b>	<b>14.474</b>	<b>7.939</b>	

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberalidade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração**

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros do conselho de administração, do conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 31 março de 2026, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 1.886 (R\$ 1.498 em 31 de março de 2025).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 34.

**12. TRIBUTOS A RECUPERAR**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>		
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)	16	53	27	59	
Imposto sobre produto industrializado (IPI)	452	423	452	423	
Pis e Cofins	-	-	63	341	
Imposto sobre valor agregado (IVA)	-	-	(2)	(153)	
IR e CSLL diferidos	12.1 e 12.2	15.325	14.334	15.325	14.334
Outros	480	391	359	419	
	<b>16.273</b>	<b>15.201</b>	<b>16.224</b>	<b>15.423</b>	
Circulante	5.624	5.625	5.575	5.847	
Não Circulante	10.649	9.576	10.649	9.576	
<b>Total</b>	<b>16.273</b>	<b>15.201</b>	<b>16.224</b>	<b>15.423</b>	

**12.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos**

Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controladora, apenas quando for provável que a Companhia apresente lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados.

Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente na data do balanço.

As origens estão demonstradas a seguir:

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>31/03/2026</b>		
	<b>IRPJ</b>	<b>CSLL</b>	
Perdas estimadas em ativos	4.661	4.661	
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	10.377	10.377	
Provisões para perdas em investimentos	330	330	
Provisões líquidas	3.826	3.826	
Plano de opções de ações	3.030	3.030	
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	16.352	40.899	
<b>Total do ativo fiscal diferido</b>	<b>38.576</b>	<b>63.123</b>	
Alíquota nominais	25%	9%	
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>9.644</b>	<b>5.681</b>	<b>15.325</b>

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, nos permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

**12.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais.

Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos exercícios, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

<b>Período</b>	<b>Controladora</b>
2026	4.676
2027	5.227
2028	5.422
	<b>15.325</b>

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****13. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE**

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios e prêmios de seguros, que são alocados ao resultado de acordo com a vigência dos contratos e apólices, respectivamente.

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Confederação e Federações	4.146	1.807	4.146	1.807
Seguros	221	289	229	289
	<b>4.367</b>	<b>2.096</b>	<b>4.375</b>	<b>2.096</b>
Circulante	4.312	2.042	4.320	2.042
Não Circulante	55	54	55	54
<b>Total</b>	<b>4.367</b>	<b>2.096</b>	<b>4.375</b>	<b>2.096</b>

**14. DEMAIS CONTAS A RECEBER**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Aluguéis a receber líquido	650	720	650	720
Adiantamentos a fornecedores/empregados	731	1.505	1.405	2.202
Créditos a receber - GETNET	-	-	4.352	3.780
Valor Fundap a liberar	(i)	-	51.259	51.259
Outros	211	211	211	211
	<b>1.592</b>	<b>2.436</b>	<b>57.877</b>	<b>58.172</b>
Circulante	1.381	2.225	6.255	6.542
Não Circulante	211	211	51.622	51.630
<b>Total</b>	<b>1.592</b>	<b>2.436</b>	<b>57.877</b>	<b>58.172</b>

- (i) Trata-se de ação indenizatória movida contra o Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo, com sentença favorável proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

**15. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO**

Refere-se a imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A, atualizado pelo valor justo em 31 de dezembro de 2025, conforme laudo de avaliação elaborado por empresa especializada contratada pela Companhia, com a utilização de técnicas com base em preços de mercado.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****16. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS**

(a) Informações sobre as controladas:

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Controladora			
		Participação no Lucro (prejuízo) do período		Participação no Patrimônio líquido	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Controladas</b>					
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	(124)	(1)	(11.795)	(11.671)
Impar Paraguay S/A	96,70	-	-	(35)	(36)
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	99,96	(85)	105	6.986	7.071
Latinline Trade S/A	100,00	(580)	(372)	(2.740)	(2.279)
Penalty Argentina S/A	95,00	2	(16)	(183)	(185)
Penalty Chile S/A	100,00	-	-	(7.304)	(7.927)
Cambuci Trust S/A	100,00	1.029	924	88.146	87.117
		<b>242</b>	<b>640</b>	<b>73.075</b>	<b>72.090</b>

(b) Em 31 de março de 2026, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

Investimentos em controladas	31/12/2025	Equivalência patrimonial	31/03/2026
	Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	7.071	(85)
Cambuci Trust S/A	87.117	1.029	88.146
	<b>94.188</b>	<b>944</b>	<b>95.132</b>

Provisão para perdas em controladas	31/12/2025	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	31/03/2026
	Cambuci Importadora Ltda.	(11.671)	(124)	-
Penalty Chile S/A	(7.927)	-	623	(7.304)
Latinline Trade S/A	(2.279)	(580)	120	(2.739)
Penalty Argentina S/A	(185)	2	-	(183)
Impar Paraguay S/A	(36)	-	-	(36)
	<b>(22.098)</b>	<b>(702)</b>	<b>743</b>	<b>(22.057)</b>

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****17. IMOBILIZADO**

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

	<b>Controladora</b>						
	<b>Taxa de Depreciação</b>	<b>31/03/2026</b>			<b>31/12/2025</b>		
		<b>Custo</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Líquido</b>	<b>Custo</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Líquido</b>
Terreno		31	-	31	31	-	31
Edificações	1,67 a 4%	10.641	(7.687)	2.954	10.641	(7.643)	2.998
Máquinas e equipamentos	6,67 a 10%	61.676	(38.239)	23.437	61.398	(37.696)	23.702
Equipamentos de computação	25%	10.723	(8.237)	2.486	10.240	(7.966)	2.274
Instalações	10%	11.876	(6.145)	5.731	11.818	(5.857)	5.961
Móveis e utensílios	8,33%	10.558	(9.721)	837	10.554	(9.697)	857
Ferramentais	50%	38.026	(33.398)	4.628	36.889	(31.977)	4.912
Outros ativos imobilizados	10 a 50%	7.419	(6.843)	576	7.419	(6.830)	589
Imobilizado em andamento		1.942		1.942	1.499	-	1.499
		<b>152.892</b>	<b>(110.270)</b>	<b>42.622</b>	<b>150.489</b>	<b>(107.666)</b>	<b>42.823</b>

	<b>Consolidado</b>						
	<b>Taxa de Depreciação</b>	<b>31/03/2026</b>			<b>31/12/2025</b>		
		<b>Custo</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Líquido</b>	<b>Custo</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Líquido</b>
Terreno		571	-	571	571	-	571
Edificações	1,67 a 4%	10.641	(7.687)	2.954	10.641	(7.643)	2.998
Máquinas e equipamentos	6,67 a 10%	61.808	(38.307)	23.501	61.525	(37.763)	23.762
Equipamentos de computação	25%	10.973	(8.370)	2.603	10.490	(8.094)	2.396
Instalações	10%	13.743	(6.628)	7.115	13.686	(6.296)	7.390
Móveis e utensílios	8,33%	13.171	(11.583)	1.588	13.166	(11.541)	1.625
Ferramentais	50%	38.026	(33.398)	4.628	36.889	(31.977)	4.912
Outros ativos imobilizados	10 a 50%	7.854	(6.882)	972	7.854	(6.869)	985
Imobilizado em andamento		4.467		4.467	2.469	-	2.469
		<b>161.254</b>	<b>(112.855)</b>	<b>48.399</b>	<b>157.291</b>	<b>(110.183)</b>	<b>47.108</b>

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

	<b>Controladora</b>					
	<b>31/12/2025</b>	<b>Adição</b>	<b>Baixa</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Transferência</b>	<b>31/03/2026</b>
Terreno	31	-	-	-	-	31
Edificações	2.998	-	-	(44)	-	2.954
Máquinas e equipamentos	23.702	171	-	(544)	108	23.437
Equipamentos de computação	2.274	428	-	(270)	54	2.486
Instalações	5.961	-	-	(288)	58	5.731
Móveis e utensílios	857	4	-	(24)	-	837
Ferramentais	4.912	1.138	-	(1.422)	-	4.628
Outros ativos imobilizados	589	-	-	(13)	-	576
Imobilizado em andamento	1.499	671	(8)	-	(220)	1.942
	<b>42.823</b>	<b>2.412</b>	<b>(8)</b>	<b>(2.605)</b>	<b>-</b>	<b>42.622</b>

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

						<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2025</b>	<b>Adição</b>	<b>Baixa</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Transferência</b>	<b>31/03/2026</b>
Terreno	571	-	-	-	-	571
Edificações	2.998	-	-	(44)	-	2.954
Máquinas e equipamentos	23.762	176	-	(545)	108	23.501
Equipamentos de computação	2.396	428	-	(275)	54	2.603
Instalações	7.390	-	-	(333)	58	7.115
Móveis e utensílios	1.625	4	-	(41)	-	1.588
Ferramentais	4.912	1.138	-	(1.422)	-	4.628
Outros ativos imobilizados	985	-	-	(13)	-	972
Imobilizado em andamento	2.469	2.226	(8)	-	(220)	4.467
	<b>47.108</b>	<b>3.972</b>	<b>(8)</b>	<b>(2.673)</b>	<b>-</b>	<b>48.399</b>

**17.a Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado**

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

	<b>Vida útil</b>
Edificações	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos
Instalações	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos
Ferramentais	2 anos
Outros ativos imobilizados	2 a 10 anos

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

**17.b Teste de redução ao valor recuperável dos ativos**

Periodicamente, a Companhia efetua a avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia de produto, o qual avalia a aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****17.1. DIREITO DE USO**

							<b>Controladora</b>		
							<b>31/12/2025</b>		
							<b>31/03/2026</b>		
	<b>Taxa de Amortização</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Líquido</b>		
Direito de utilização de imóveis	20%	68	(53)	15	69	(52)	17		
		<b>68</b>	<b>(53)</b>	<b>15</b>	<b>69</b>	<b>(52)</b>	<b>17</b>		

							<b>Consolidado</b>		
							<b>31/12/2025</b>		
							<b>31/03/2026</b>		
	<b>Taxa de Amortização</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Líquido</b>		
Direito de utilização de imóveis	20%	7.198	(4.173)	3.025	7.199	(3.872)	3.327		
		<b>7.198</b>	<b>(4.173)</b>	<b>3.025</b>	<b>7.199</b>	<b>(3.872)</b>	<b>3.327</b>		

A movimentação do direito de utilização de imóveis está demonstrada no quadro abaixo:

				<b>Controladora</b>		
				<b>31/12/2025</b>	<b>Amortização</b>	<b>31/03/2026</b>
Direito de utilização de imóveis				17	(2)	15
				<b>17</b>	<b>(2)</b>	<b>15</b>

				<b>Consolidado</b>		
				<b>31/12/2025</b>	<b>Amortização</b>	<b>31/03/2026</b>
Direito de utilização de imóveis				3.327	(302)	3.025
				<b>3.327</b>	<b>(302)</b>	<b>3.025</b>

Os contratos de arrendamento não possuem cláusulas que permitam a aquisição dos ativos arrendados ao fim do prazo contratual, assim, a vida útil dos ativos se dá pelo prazo contratual e a amortização desses ativos ocorre de forma linear.

**18. INTANGÍVEL**

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	31/03/2026				Controladora 31/12/2025		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	3.482	(2.995)	487	3.377	(2.922)
Direito de uso software (i)	20%	10.082	(9.055)	1.027	10.081	(8.977)	1.104
		<b>13.564</b>	<b>(12.050)</b>	<b>1.514</b>	<b>13.458</b>	<b>(11.899)</b>	<b>1.559</b>

	31/03/2026				Consolidado 31/12/2025		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	3.482	(2.995)	487	3.377	(2.922)
Direito de uso software	20%	10.593	(9.432)	1.161	11.115	(9.864)	1.251
		<b>14.075</b>	<b>(12.427)</b>	<b>1.648</b>	<b>14.492</b>	<b>(12.786)</b>	<b>1.706</b>

- (i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora			
	31/12/2025	Adição	Amortização	31/03/2026
Marcas e patentes	455	104	(72)	487
Direito de uso software	1.104	-	(77)	1.027
	<b>1.559</b>	<b>104</b>	<b>(149)</b>	<b>1.514</b>

	Consolidado			
	31/12/2025	Adição	Amortização	31/03/2026
Marcas e patentes	455	104	(72)	487
Direito de uso software	1.251	-	(90)	1.161
	<b>1.706</b>	<b>104</b>	<b>(162)</b>	<b>1.648</b>

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

	Encargos Financeiros Médios	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Em moeda corrente - R\$</b>					
Capital de giro	0,37 % a.m + a 0,469 % a.m	1.136	1.205	1.136	1.205
Desenhahia - BNDES	TJLP	515	767	515	767
		<b>1.651</b>	<b>1.972</b>	<b>1.651</b>	<b>1.972</b>
Passivo circulante		797	1.048	797	1.048
Passivo não circulante		854	924	854	924
Total		<b>1.651</b>	<b>1.972</b>	<b>1.651</b>	<b>1.972</b>

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante consolidado dos financiamentos com vencimentos a curto e longo prazos tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

	31/03/2026	31/12/2025
2026	726	1.048
2027	282	282
2028	282	282
2029 em diante	361	360
	<b>1.651</b>	<b>1.972</b>

**Garantias:**

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para a obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos são:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenhahia.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****20. JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO**

Em 13 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 5.969 (R\$ 5.055 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 31 de março de 2026, correspondente a R\$ 0,14266956 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 27 de março de 2026.

**21. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Salários	3.754	4.750	3.863	4.909
Provisão de férias e encargos	4.943	4.753	5.189	5.010
INSS	1.708	1.284	1.771	1.351
FGTS	541	623	561	648
Provisão de 13º salário e encargos	1.008	-	1.056	-
IRRF	226	349	255	401
Outros encargos	85	24	91	25
	<b>12.265</b>	<b>11.783</b>	<b>12.785</b>	<b>12.344</b>

**22. OBRIGAÇÕES FISCAIS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
<b>Impostos e contribuições</b>				
ICMS	1.100	605	1.571	949
PIS	435	134	783	476
COFINS	2.010	625	4.152	2.724
IRPJ s/Lucro	-	397	95	486
CSLL s/Lucro	342	581	379	615
IRPJ/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	2.190	2.190
Outros	291	186	551	466
	<b>4.178</b>	<b>2.528</b>	<b>9.721</b>	<b>7.906</b>
<b>Tributos parcelados</b>				
PPI do ICMS	-	-	1.611	3.921
Parcelamento ordinário de INSS	198	360	198	360
Parcelamento ICMS	68	89	68	89
Demais parcelamentos	315	334	319	348
	<b>581</b>	<b>783</b>	<b>2.196</b>	<b>4.718</b>
	<b>4.759</b>	<b>3.311</b>	<b>11.917</b>	<b>12.624</b>
Circulante	4.552	3.085	9.498	10.185
Não Circulante	208	226	2.419	2.439
<b>Total</b>	<b>4.759</b>	<b>3.311</b>	<b>11.917</b>	<b>12.624</b>

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****Adesão ao Programa de Incentivo do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) – Sudene.**

A partir do segundo trimestre de 2024, a Companhia aderiu ao programa de incentivo fiscal do Governo Federal que beneficia as empresas com operações nas áreas de atuação da Sudene (Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste). Este programa permite que as empresas enquadradas nesta situação, direcionem parte do valor devido do seu Imposto de Renda (IRPJ) a projetos de modernização e aquisição de maquinários e equipamentos até o ano de 2028.

A Companhia manteve a aplicação dos benefícios fiscais previstos no programa, com a redução de 75% do IRPJ e adicionais incidentes sobre o lucro da exploração, conforme critérios estabelecidos pela legislação vigente e alinhados à continuidade dos investimentos em modernização operacional, conforme nota explicativa nº 32.

**23. DEMAIS CONTAS A PAGAR**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Adiantamentos de clientes	1.410	975	1.410	975
Qualidade cliente	356	303	356	303
Passivo arrendamento	14	16	3.066	3.383
Fretes a pagar	1.945	1.366	1.945	1.366
Provisão de fretes	1.372	567	1.372	567
Comissões a pagar	339	580	339	580
Representantes	82	210	84	210
Provisões diversas e Premiações	4.468	2.619	4.468	2.619
Outros	1.313	1.317	2.416	2.374
	<b>11.299</b>	<b>7.953</b>	<b>15.456</b>	<b>12.377</b>
Circulante	11.294	7.945	13.081	9.637
Não Circulante	5	8	2.375	2.740
<b>Total</b>	<b>11.299</b>	<b>7.953</b>	<b>15.456</b>	<b>12.377</b>

**24. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS**

<b>Natureza</b>	<b>Controladora/Consolidado</b>					
	<b>31/03/2026</b>			<b>31/12/2025</b>		
	<b>Valor de Provisão</b>	<b>Depósito Judicial</b>	<b>Demanda Líquida</b>	<b>Valor de Provisão</b>	<b>Depósito Judicial</b>	<b>Demanda Líquida</b>
Trabalhistas	513	(634)	(121)	549	(616)	(67)
Fiscais	8.575	-	8.575	9.443	-	9.443
Previdenciárias	170	-	170	170	-	170
Cíveis	1.119	(502)	617	2.347	(502)	1.845
	<b>10.377</b>	<b>(1.136)</b>	<b>9.241</b>	<b>12.509</b>	<b>(1.118)</b>	<b>11.391</b>

A provisão para demandas judiciais foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	<b>Controladora/Consolidado</b>				
	<b>Trabalhistas</b>	<b>Fiscais</b>	<b>Previdenciárias</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Total</b>
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	549	9.443	170	2.347	12.509
( - ) Reversão	(63)	(930)	-	(1.233)	(2.226)
( + ) Provisão	27	62	-	5	94
Saldo em 31 de Março de 2026	<b>513</b>	<b>8.575</b>	<b>170</b>	<b>1.119</b>	<b>10.377</b>

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2026 a 2028.

**Perdas possíveis**

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cível, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face a um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer desembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possíveis, corresponde a R\$ 62.769, dentre os quais destacamos:

- (i) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 18.298.
- (ii) Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IRPJ, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 39.417.

Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos movidos pela Receita Federal e Estadual.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 25.1 Capital Social

Em 31 de março de 2026, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 249.798, representado por 42.275.080 ações, sendo todas as ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 16 de abril de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital no montante de R\$ 44.680, através da capitalização do saldo da Reserva de Incentivos Fiscais de igual valor, sem a emissão de novas ações pela Companhia.

#### 25.2 Reservas de capital

##### 25.2.1 Reserva de plano de opções de ações

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 34.

##### 25.2.2 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2022, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de 337.350 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para permanência em tesouraria e posterior destinação ao programa de opções de compra de ações (“stock options”) existente desde 2012. O referido programa foi realizado de acordo com a Lei das S.A. e com as regras contidas na Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022, sendo as ações adquiridas em sua totalidade pelo valor de R\$ 1.678, entre julho e novembro de 2022.

Em 18 de agosto de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de 99.500 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para permanência em tesouraria e posterior destinação ao programa de opções de compra de ações (“stock options”). O referido programa foi realizado de acordo com a Lei das S.A. e com as regras contidas na Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022, sendo as ações adquiridas em sua totalidade pelo valor de R\$ 1.202, entre setembro e outubro de 2024.

A Companhia vem transferindo as ações em tesouraria aos beneficiários do programa de stock options, à medida que estes exercem a opção de compra das ações, restando um saldo de 435.507 ações em tesouraria em 31 de março de 2026.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 25.3 Reserva de lucros

#### 25.3.1 Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

#### 25.3.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado do exercício, e, quando do encerramento das informações contábeis intermediárias do exercício, reconhecidos como reserva de incentivos fiscais, no patrimônio líquido.

Conforme descrito na nota 25.1, em 16 de abril de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital social correspondente ao saldo da reserva de incentivos fiscais apurado em 31 de dezembro de 2024, de R\$ 44.680.

### 25.4 Ajuste de avaliação patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, apurado quando do reconhecimento inicial, conforme nota 15.

### 25.5 Outros Resultados abrangentes

Corresponde, significativamente, aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, bem como os efeitos inflacionários da Penalty Argentina.

### 25.6 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias em circulação no início do período, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o período, multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41/IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído:

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>Janeiro a março de 2026</b>	
	<b>Ações Ordinárias</b>	<b>Total</b>
	Resultado atribuível aos acionistas	19.677
Média ponderada das ações em circulação durante o trimestre	41.840	41.840
<b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b>	<b>0,47030</b>	<b>0,47030</b>

	<b>Janeiro a março de 2025</b>	
	<b>Ações Ordinárias</b>	<b>Total</b>
	Resultado atribuível aos acionistas	19.111
Média ponderada das ações em circulação durante o trimestre	41.840	41.840
<b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b>	<b>0,45676</b>	<b>0,45676</b>

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

**26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

	Classificação por categoria	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>					
Caixas e bancos	Custo Amortizado	109	66	964	813
		109	66	964	813
<b>Aplicações financeiras</b>	Valor justo por meio do resultado	57.069	66.496	57.227	66.718
		57.069	66.496	57.227	66.718
<b>Contas a receber clientes</b>	Custo Amortizado	96.187	75.640	97.772	76.778
		96.187	75.640	97.772	76.778
<b>Partes relacionadas</b>					
Ativos	Custo Amortizado	69.985	69.985	-	-
Passivos	Custo Amortizado	(17.199)	(17.199)	-	-
		52.786	52.786	-	-
<b>Fornecedores</b>	Custo Amortizado	17.976	14.561	18.379	15.414
		17.976	14.561	18.379	15.414
<b>Empréstimos e financiamentos</b>					
Moeda Nacional	Custo Amortizado	1.651	1.972	1.651	1.972
		1.651	1.972	1.651	1.972

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 26.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- (i) as contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- (ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.
- (iii) o valor justo dos empréstimos é uma aproximação razoável do valor contábil.

### 26.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (inputs) significativos não observáveis.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos, para ativos ou passivos idênticos, como por exemplo, a bolsa de valores.

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de swap ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

### 26.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 31 de março de 2026, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e empréstimos, que têm seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### (i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real.
- os indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR).

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 31 de março de 2026, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

### (ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1) / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do período.

### (iii) Sensibilidade

A sensibilidade das transações expostas à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

	R\$	Cenário provável	Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
		Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	(Perda) / Ganho	Taxa (+50%)	(Perda) / Ganho
Empréstimos - TJLP	(515)	9,19%	11,49%	(12)	13,79%	(24)
Clientes e Partes Relacionadas - Dólar	3.727	5,6000	7,0000	932	8,4000	1.864
	<b>3.212</b>			<b>920</b>		<b>1.840</b>

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 50% em relação às taxas do cenário provável.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****26.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros**

Contas a receber

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 31 de março de 2026, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2025.

**27. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	<b>CONTROLADORA</b>		<b>CONSOLIDADO</b>	
	<b>Trimestre findo em</b>		<b>Trimestre findo em</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
<b>Receitas brutas de vendas</b>				
Cambuci - Brasil	112.525	108.663	106.397	100.724
Impar Sports - Brasil	-	-	9.991	8.952
Cambuci/Impar - Exterior	1.457	2.726	1.457	4.831
	<b>113.982</b>	<b>111.389</b>	<b>117.845</b>	<b>114.507</b>
<b>Deduções de Venda</b>				
Tributos	(13.757)	(13.775)	(14.979)	(14.330)
Devoluções de vendas e outros	(3.388)	(1.998)	(3.710)	(2.313)
	<b>(17.145)</b>	<b>(15.773)</b>	<b>(18.689)</b>	<b>(16.643)</b>
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>96.837</b>	<b>95.616</b>	<b>99.156</b>	<b>97.864</b>

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%
CPRB – Contribuição previdenciária sobre a Receita Bruta	1,50% a 2,50%

**28. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS**

A Companhia goza de subvenções para investimentos, concedidas pelos governos estaduais onde as fábricas estão localizadas, as quais expiram em 31 de dezembro de 2032.

A Companhia assinou em conjunto com o Estado da Bahia, protocolo de intenções para a prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris, localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 31 de março de 2026 e 2025, está demonstrado no quadro abaixo:

		<b>Controladora</b>	
		<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
Subvenção do ICMS:			
Paraíba	(a)	2.262	2.657
Bahia	(b)	7.305	6.678
		<b>9.567</b>	<b>9.335</b>

**a)** Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

**b)** Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 31 de março de 2026 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica de receita operacional líquida na demonstração do resultado.

**29. OUTRAS RECEITAS E (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS**

Nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, a rubrica de outras receitas e despesas operacionais líquidas estava representada por:

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>CONTROLADORA</b>		<b>CONSOLIDADO</b>	
	<b>Trimestre findo em</b>		<b>Trimestre findo em</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
Crédito fiscal	1.027	1.369	1.053	1.441
Receita de aluguéis	-	-	1.209	1.087
Outras receitas	119	211	268	211
<b>Total de outras receitas</b>	<b>1.146</b>	<b>1.580</b>	<b>2.531</b>	<b>2.739</b>
Reversão estoques obsoletos	-	134	-	134
Contingências/Honorários advocatícios	464	852	464	832
Premiação por atingimento de resultado	(1.696)	(2.030)	(1.696)	(2.030)
Outras despesas	(270)	(1.478)	(457)	(1.574)
<b>Total de outras despesas</b>	<b>(1.502)</b>	<b>(2.522)</b>	<b>(1.689)</b>	<b>(2.638)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>(356)</b>	<b>(942)</b>	<b>842</b>	<b>101</b>

**30. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Trimestre findo em</b>		<b>Trimestre findo em</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Descontos obtidos	117	56	118	56
Variação cambial ativa	142	150	142	151
Juros ativos	262	247	262	247
Juros de aplicações financeiras	2.093	1.436	2.093	1.436
Atualização Fundap	-	-	-	347
Atualização de créditos tributários	21	56	21	56
	<b>2.635</b>	<b>1.945</b>	<b>2.636</b>	<b>2.293</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Comissões e despesas bancárias	(194)	(180)	(296)	(294)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(40)	(63)	(41)	(68)
Pis/Cofins s/receitas financeiras	(114)	(84)	(114)	(100)
Variação cambial passiva	(388)	(431)	(381)	(478)
Juros e multas sobre obrigações fiscais	239	415	126	87
Outras despesas	(171)	(2)	(172)	(2)
	<b>(668)</b>	<b>(345)</b>	<b>(878)</b>	<b>(855)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>1.967</b>	<b>1.600</b>	<b>1.758</b>	<b>1.438</b>

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****31. DESPESAS POR NATUREZA**

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Trimestre findo em</b>		<b>Trimestre findo em</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
<b>Custo dos produtos vendidos</b>				
Matéria prima	(24.117)	(26.198)	(23.907)	(25.863)
Mão de obra direta	(12.409)	(12.244)	(12.409)	(12.244)
Gastos gerais de fabricação	(9.867)	(8.908)	(9.867)	(8.908)
Depreciação e amortização	(2.257)	(2.588)	(2.257)	(2.588)
	<b>(48.650)</b>	<b>(49.938)</b>	<b>(48.440)</b>	<b>(49.603)</b>
<b>Despesas com vendas</b>				
Comissões	(3.248)	(3.450)	(3.248)	(3.450)
Marketing e TradeMarketing	(5.554)	(3.792)	(6.035)	(4.173)
Fretes	(4.453)	(4.155)	(4.693)	(4.395)
Despesas com pessoal	(829)	(899)	(1.765)	(1.890)
Despesas com tecnologia da informação	(170)	(156)	(472)	(402)
Viagens	(139)	(156)	(139)	(156)
Serviços com terceiros	(3.338)	(2.136)	(3.357)	(2.143)
Depreciação e amortização	(73)	(51)	(454)	(441)
PECLD	(124)	442	(124)	442
Outros	(638)	(506)	(1.166)	(940)
	<b>(18.566)</b>	<b>(14.859)</b>	<b>(21.453)</b>	<b>(17.548)</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>				
Despesas com pessoal	(4.560)	(4.294)	(4.751)	(4.294)
Serviços com terceiros	(4.677)	(3.734)	(4.686)	(3.745)
Despesas com tecnologia da informação	(489)	(458)	(489)	(458)
Viagens	(321)	(333)	(321)	(333)
Depreciação e amortização	(426)	(417)	(426)	(418)
Manutenção	(170)	(179)	(170)	(179)
Outros	(1.803)	(1.455)	(1.861)	(1.464)
	<b>(12.446)</b>	<b>(10.870)</b>	<b>(12.704)</b>	<b>(10.893)</b>

**32. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

Nos trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025, as rubricas de imposto de renda e de contribuição social, estavam representadas por:

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Trimestre findo em</b>		<b>Trimestre findo em</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente (i)	(342)	(1.390)	(473)	(1.502)
Diferido - Nota 12.1	992	(747)	992	(747)
	<b>649</b>	<b>(2.137)</b>	<b>518</b>	<b>(2.249)</b>

**(i) Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) - Corrente**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
<b>Tributos correntes</b>				
<b>Lucro antes da tributação</b>	<b>19.028</b>	<b>21.248</b>	<b>19.159</b>	<b>21.360</b>
IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%	(6.470)	(7.224)	(6.514)	(7.262)
<b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>				
Equivalência patrimonial	82	218	82	218
Juros sobre o capital próprio	2.030	1.397	2.030	1.397
Incentivo de IRPJ (ii)	911	-	911	-
Incentivo a inovação tecnológica	250	-	250	-
Subvenção para investimentos	3.253	3.174	3.253	3.174
PAT	12	9	12	9
Compensação de prejuízos fiscais	554	609	554	609
Provisões líquidas	(998)	153	(998)	153
Outros	34	274	78	274
<b>Total tributos correntes - Lucro Real</b>	<b>(342)</b>	<b>(1.390)</b>	<b>(342)</b>	<b>(1.428)</b>
Empresa no lucro presumido	-	-	(131)	(112)
<b>Total do IR e CSLL</b>	<b>(342)</b>	<b>(1.390)</b>	<b>(473)</b>	<b>(1.540)</b>
<b>Taxa efetiva sobre o lucro</b>	<b>-1,80%</b>	<b>-6,54%</b>	<b>-2,47%</b>	<b>-7,21%</b>

**(ii) Benefício fiscal - Redução de 75% do IRPJ e adicionais nas áreas da Sudene**

A Companhia possui unidades industriais situadas em regiões incentivadas, localizados em área de atuação da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – Sudene, com projetos de modernização/implantação aprovados junto aos órgãos reguladores. Em decorrência disso, a Companhia usufrui do benefício o que permitiu o benefício fiscal de redução de 75% do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e dos adicionais calculados com base no lucro da exploração.

No primeiro trimestre de 2026, o montante do benefício fiscal reconhecido foi de R\$ 911 mil.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia, é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte.

As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuários em geral.

Tendo em vista que todas as decisões são tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte, com a seguinte segmentação geográfica.

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

No período findo em 31 de março de 2026, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 98,8 %.
- Operações internacionais: 1,2 %.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

**Notas Explicativas****(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Vendas brutas – mercado interno e externo

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
Brasil	116.388	109.676
Outros	1.457	4.831
<b>Total</b>	<b>117.845</b>	<b>114.507</b>

**34. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES**

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos de sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 31 de março de 2026, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

<b>Plano de outorga de opções</b>	<b>1ª outorga</b>	<b>2ª outorga</b>	<b>3ª outorga</b>
Data da outorga	02/01/2015	04/01/2016	19/10/2020
Quantidade de opções outorgadas	265.000	30.000	553.000
Quantidade de opções exercidas	(265.000)	(30.000)	(14.400)
Período de carência para exercício (vesting)	2 anos	2 anos	2 anos
Vencimento para o exercício	02/01/2021	04/01/2022	14/10/2027
Preço de exercício (i)	1,00	1,00	4,20
Beneficiários	4	1	15

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

- (i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 553.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

- Preço da ação em 31 de março de 2026: R\$ 9,65
- Correção do preço da opção: IPCA
- Volatilidade: 49,51%
- Taxa de desconto livre de risco: 15%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do exercício, durante o exercício em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.

Em 2022 e 2024, conforme atas de reunião do Conselho de Administração, foram aprovadas a criação de programa de recompra de ações de emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, tendo como finalidade atender ao programa de opção de compra de ações (stock options) da Companhia.

### 35. COBERTURA DE SEGUROS

No período findo em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada.

Em 31 de março de 2026, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$ 224.589 para danos materiais e R\$ 3.588 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

A cobertura de seguros não faz parte do escopo de revisão dos auditores independentes.

\*\*\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
CAMBUCI S.A.  
São Paulo - SP

#### INTRODUÇÃO

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### ALCANCE DA REVISÃO

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### CONCLUSÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### OUTROS ASSUNTOS

##### Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES  
CRC 2SP033482/O-3

Vagner Alves de Lira  
CT CRC 1SP 222.941/O-8

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2026 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto  
Mário Alberto de Lima Reis Coutinho  
Roberto Massayuki Hara

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em conformidade com o parágrafo 1º, inciso VI, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 16 de março de 2022, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias da Companhia, relativas ao primeiro trimestre de 2026 (ITR 1T26), encerrado em 31 de março de 2026.

São Roque, 05 de maio de 2026.

Alexandre Schuler  
Diretor Presidente

Roberto Estefano  
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru  
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES**

Em conformidade com o parágrafo 1º, inciso V, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 16 de março de 2022, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes sobre a revisão das informações contábeis intermediárias da Companhia, relativas ao primeiro trimestre de 2026 (ITR 1T26) encerrado em 31 de março de 2026.

São Roque, 05 de maio de 2026.

Alexandre Schuler  
Diretor Presidente

Roberto Estefano  
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru  
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia