

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	65
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	66
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	42.275.080
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>42.275.080</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	346.807
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>346.807</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	372.063	411.231
1.01	Ativo Circulante	160.237	158.259
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	316	1.482
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.927	4.470
1.01.03	Contas a Receber	104.856	92.819
1.01.03.01	Clientes	104.856	92.819
1.01.04	Estoques	33.096	39.738
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.160	10.063
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.160	10.063
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.176	3.906
1.01.06.01.02	PIS e COFINS	5.353	5.353
1.01.06.01.04	Outros tributos	5.631	804
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.185	3.106
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.697	6.581
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.697	6.581
1.02	Ativo Não Circulante	211.826	252.972
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	79.745	126.667
1.02.01.04	Contas a Receber	3.441	2.752
1.02.01.04.01	Clientes	3.441	2.752
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.486	37.891
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.460	13.142
1.02.01.07.02	Programa de Integração Social (PIS)	1.293	3.083
1.02.01.07.03	Contribuição para seguridade social (COFINS)	6.733	14.651
1.02.01.07.04	Outros tributos	0	7.015
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	106	155
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	48.243	81.256
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.469	4.613
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	187	187
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.282	4.426
1.02.02	Investimentos	91.795	85.693
1.02.02.01	Participações Societárias	91.795	85.693
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	91.269	85.167
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	526	526
1.02.03	Imobilizado	38.883	39.118
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	38.883	39.118
1.02.04	Intangível	1.403	1.494
1.02.04.01	Intangíveis	1.403	1.494

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	372.063	411.231
2.01	Passivo Circulante	74.550	93.898
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.168	14.025
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.168	14.025
2.01.02	Fornecedores	20.393	22.610
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	20.353	22.520
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	40	90
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.440	5.383
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.440	5.383
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	8.440	5.383
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	16.456	37.782
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.701	26.595
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.701	26.595
2.01.04.02	Debêntures	12.755	11.187
2.01.05	Outras Obrigações	16.093	14.098
2.01.05.02	Outros	16.093	14.098
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	21	13
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	16.072	14.085
2.02	Passivo Não Circulante	94.485	145.665
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	48.711	71.832
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.058	30.620
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	9.058	30.620
2.02.01.02	Debêntures	39.653	41.212
2.02.02	Outras Obrigações	4.836	5.609
2.02.02.02	Outros	4.836	5.609
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	4.836	5.609
2.02.04	Provisões	39.153	66.102
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.973	9.647
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7.740	5.422
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.287	3.279
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	846	846
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	100	100
2.02.04.02	Outras Provisões	28.180	56.455
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	18.897	48.765
2.02.04.02.05	Outras	9.283	7.690
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	1.785	2.122
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	1.785	2.122
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	1.785	2.122
2.03	Patrimônio Líquido	203.028	171.668
2.03.01	Capital Social Realizado	45.937	45.937
2.03.02	Reservas de Capital	428	328
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.660	-1.443
2.03.02.07	Outorga de opções de ações	2.088	1.771
2.03.04	Reservas de Lucros	108.972	108.972
2.03.04.01	Reserva Legal	5.854	5.854

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	103.118	103.118
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	36.232	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-11.757	-7.357
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.574	4.146
2.03.08.01	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	-572	0
2.03.08.02	Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	4.146	4.146

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	113.954	220.023	93.509	161.551
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-59.366	-113.964	-54.058	-93.781
3.03	Resultado Bruto	54.588	106.059	39.451	67.770
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-26.101	-50.415	-19.436	-34.917
3.04.01	Despesas com Vendas	-16.199	-30.958	-11.955	-21.803
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.032	-16.949	-7.568	-14.167
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.521	4.353	693	1.233
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.465	-6.221	-338	-1.653
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-926	-640	-268	1.473
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	28.487	55.644	20.015	32.853
3.06	Resultado Financeiro	-5.464	-9.244	-2.963	-9.082
3.06.01	Receitas Financeiras	1.101	3.501	3.350	5.047
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.565	-12.745	-6.313	-14.129
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.023	46.400	17.052	23.771
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.251	-4.371	-1.958	-1.152
3.08.01	Corrente	-2.979	-5.153	-1.185	-1.238
3.08.02	Diferido	1.728	782	-773	86
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.772	42.029	15.094	22.619
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	21.772	42.029	15.094	22.619
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,5193	1,0024	0,35704	0,53504

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	21.772	42.029	15.094	22.619
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.706	-4.972	-49	-2.472
4.03	Resultado Abrangente do Período	19.066	37.057	15.045	20.147

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	56.915	18.878
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	59.177	24.539
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	42.029	22.619
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	4.371	1.152
6.01.01.03	Depreciação e amortização	5.267	3.846
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	640	-1.473
6.01.01.05	Plano de opções de ações	317	116
6.01.01.06	(Reversão) provisão para contingências	1.326	-2.095
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	1.004	-1.249
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	0	-4.484
6.01.01.09	Baixa de ativos imobilizado e intangível	0	98
6.01.01.11	Juros s/empréstimos e financiamentos	4.223	6.009
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.270	-5.709
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-13.730	-16.896
6.01.02.02	Tributos a recuperar	6.937	1.258
6.01.02.03	Estoques	6.642	-1.445
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-30	-1.231
6.01.02.05	Demais contas a receber	3.884	1.345
6.01.02.06	Depósitos judiciais	144	64
6.01.02.07	Partes relacionadas	-6.977	1.803
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	-857	4.270
6.01.02.09	Fornecedores	-2.217	8.117
6.01.02.10	Obrigações fiscais	2.284	296
6.01.02.11	Demais contas a pagar	1.650	-3.290
6.01.03	Outros	8	48
6.01.03.01	Juros sobre capital próprio	8	48
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.941	-14.955
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-4.941	-14.955
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-54.683	-4.097
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	161	71.807
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-43.048	-65.059
6.03.03	Juros pagos	-5.782	-7.432
6.03.05	Juros sobre capital próprio	-5.797	-3.413
6.03.06	Recompra de ações	-217	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.709	-174
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.952	787
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.243	613



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	100	0	-5.797	0	-5.697
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	317	0	0	0	317
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-217	0	0	0	-217
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.797	0	-5.797
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.029	-4.972	37.057
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.029	0	42.029
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.972	-4.972
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.400	-4.400
5.05.02.06	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	0	0	0	0	-572	-572
5.07	Saldos Finais	45.937	428	108.972	36.232	11.459	203.028

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	45.937	1.397	60.335	0	17.755	125.424
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	1.397	60.335	0	17.755	125.424
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	116	0	-3.413	0	-3.297
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	116	0	0	0	116
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.413	0	-3.413
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.619	-2.472	20.147
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.619	0	22.619
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.472	-2.472
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.472	-2.472
5.07	Saldos Finais	45.937	1.513	60.335	19.206	15.283	142.274

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022</b>
7.01	Receitas	256.785	184.659
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	253.436	184.962
7.01.02	Outras Receitas	4.353	946
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.004	-1.249
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-117.910	-87.721
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-74.866	-60.005
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-43.044	-27.716
7.03	Valor Adicionado Bruto	138.875	96.938
7.04	Retenções	-5.267	-3.846
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.267	-3.846
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	133.608	93.092
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.861	6.520
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-640	1.473
7.06.02	Receitas Financeiras	3.501	5.047
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	136.469	99.612
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	136.469	99.612
7.08.01	Pessoal	43.911	37.339
7.08.01.01	Remuneração Direta	43.546	33.479
7.08.01.02	Benefícios	365	2.666
7.08.01.03	F.G.T.S.	0	1.194
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	37.784	25.525
7.08.02.01	Federais	29.093	18.893
7.08.02.02	Estaduais	8.691	6.632
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	12.745	14.129
7.08.03.03	Outras	12.745	14.129
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	12.745	14.129
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	42.029	22.619
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	42.029	22.619

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	374.929	386.493
1.01	Ativo Circulante	184.153	182.934
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.633	8.066
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.826	4.603
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.826	4.603
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	3.826	4.603
1.01.03	Contas a Receber	107.147	94.138
1.01.03.01	Clientes	107.147	94.138
1.01.04	Estoques	46.393	53.330
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.806	11.801
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.806	11.801
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.199	3.116
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.149	7.880
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	6.149	7.880
1.02	Ativo Não Circulante	190.776	203.559
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	79.429	90.920
1.02.01.04	Contas a Receber	3.441	2.752
1.02.01.04.01	Clientes	3.441	2.752
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.486	37.891
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.460	13.142
1.02.01.07.02	Pis e Cofins	8.026	17.734
1.02.01.07.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	0	7.015
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	106	155
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	52.396	50.122
1.02.01.10.03	Demais Contas a Receber	48.112	45.695
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.284	4.427
1.02.02	Investimentos	67.714	67.714
1.02.02.01	Participações Societárias	526	526
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	526	526
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	67.188	67.188
1.02.03	Imobilizado	41.762	42.762
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	41.762	42.762
1.02.04	Intangível	1.871	2.163
1.02.04.01	Intangíveis	1.871	2.163
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.871	2.163

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	374.929	386.493
2.01	Passivo Circulante	89.727	107.745
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.936	14.849
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.936	14.849
2.01.02	Fornecedores	22.969	24.128
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	22.929	24.038
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	40	90
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.791	14.224
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.791	14.224
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	18.791	14.224
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	17.431	39.813
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.676	28.626
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.701	26.595
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	975	2.031
2.01.04.02	Debêntures	12.755	11.187
2.01.05	Outras Obrigações	16.600	14.731
2.01.05.02	Outros	16.600	14.731
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	21	13
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	16.579	14.718
2.02	Passivo Não Circulante	82.166	107.633
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	48.711	71.832
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.058	30.620
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	9.058	30.620
2.02.01.02	Debêntures	39.653	41.212
2.02.02	Outras Obrigações	20.104	23.382
2.02.02.02	Outros	20.104	23.382
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	20.104	23.382
2.02.04	Provisões	10.973	9.647
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.973	9.647
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7.740	5.422
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.287	3.279
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	846	846
2.02.04.01.06	Provisões Tributárias	100	100
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	2.378	2.772
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	2.378	2.772
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	2.378	2.772
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	203.036	171.115
2.03.01	Capital Social Realizado	45.937	45.937
2.03.02	Reservas de Capital	428	328
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.660	-1.443
2.03.02.07	Outorga de opções de ações	2.088	1.771
2.03.04	Reservas de Lucros	108.972	108.972
2.03.04.01	Reserva Legal	5.854	5.854
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	103.118	103.118
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	36.232	0

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-11.757	-7.357
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.574	4.146
2.03.08.01	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	-572	0
2.03.08.02	Efeito de aplicação das IAS 29 (hiperinflação)	4.146	4.146
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	8	-553

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	117.431	231.406	102.406	182.185
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-60.359	-119.490	-57.490	-101.976
3.03	Resultado Bruto	57.072	111.916	44.916	80.209
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.702	-54.679	-23.028	-43.358
3.04.01	Despesas com Vendas	-18.987	-36.483	-15.524	-28.161
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.042	-17.738	-8.331	-15.761
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.399	6.438	1.598	3.008
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.072	-6.896	-771	-2.444
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	29.370	57.237	21.888	36.851
3.06	Resultado Financeiro	-6.264	-10.659	-3.961	-11.200
3.06.01	Receitas Financeiras	3.294	7.522	5.240	7.665
3.06.02	Despesas Financeiras	-9.558	-18.181	-9.201	-18.865
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.106	46.578	17.927	25.651
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.336	-4.559	-2.856	-3.093
3.08.01	Corrente	-3.063	-5.341	-2.083	-3.179
3.08.02	Diferido	1.727	782	-773	86
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.770	42.019	15.071	22.558
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	2	10	23	61
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	2	10	23	61
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	21.772	42.029	15.094	22.619
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	21.770	42.019	15.071	22.558
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2	10	23	61
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,51927	1,0024	0,35704	0,53504

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	21.772	42.029	15.094	22.619
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.706	-4.972	-49	-2.472
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	19.066	37.057	15.045	20.147
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	19.064	37.047	15.022	20.086
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2	10	23	61



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	57.317	13.404
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	58.730	27.934
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	42.029	22.619
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	4.559	3.093
6.01.01.03	Depreciação e amortização	6.029	4.577
6.01.01.04	Plano de opções de ações	317	116
6.01.01.05	(Reversão) provisão para contingências	1.326	-2.095
6.01.01.06	Perdas estimada em créditos de liquidação duvidosa	623	-1.965
6.01.01.07	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-15	-4.518
6.01.01.08	Baixa de ativos imobilizado e intangível	0	98
6.01.01.10	Juros s/empréstimos e financiamentos	3.862	6.009
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.413	-14.530
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-14.321	-11.577
6.01.02.02	Tributos a recuperar	5.841	-3.341
6.01.02.03	Estoques	6.952	-7.074
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-34	-1.242
6.01.02.05	Demais contas a receber	-686	-1.517
6.01.02.06	Depósitos judiciais	143	63
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	-913	4.117
6.01.02.08	Fornecedores	-1.159	8.855
6.01.02.09	Obrigações fiscais	1.289	799
6.01.02.10	Juros sobre capital próprio	8	48
6.01.02.11	Demais contas a pagar	1.467	-3.661
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.953	-15.039
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-4.953	-15.039
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-54.818	-4.161
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	1.375	71.807
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-44.880	-65.059
6.03.03	Juros pagos	-5.860	-7.432
6.03.05	Participação dos acionistas não controladores em controladas	561	-64
6.03.06	Juros sobre capital próprio	-5.797	-3.413
6.03.07	Recompra de ações	-217	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-4.756	4.520
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.210	-1.276
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.669	5.856
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.459	4.580

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668	-553	171.115
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668	-553	171.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	100	0	-5.797	0	-5.697	0	-5.697
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	317	0	0	0	317	0	317
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-217	0	0	0	-217	0	-217
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.797	0	-5.797	0	-5.797
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.029	-4.972	37.057	561	37.618
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.029	0	42.029	0	42.029
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.972	-4.972	561	-4.411
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.400	-4.400	0	-4.400
5.05.02.06	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	0	0	0	0	-572	-572	0	-572
5.05.02.07	Participação de Acionistas não Controladores	0	0	0	0	0	0	561	561
5.07	Saldos Finais	45.937	428	108.972	36.232	11.459	203.028	8	203.036

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.937	1.397	60.335	0	17.755	125.424	-442	124.982
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	1.397	60.335	0	17.755	125.424	-442	124.982
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	116	0	-3.413	0	-3.297	0	-3.297
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	116	0	0	0	116	0	116
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.413	0	-3.413	0	-3.413
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.619	-2.472	20.147	-64	20.083
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.619	0	22.619	0	22.619
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.472	-2.472	-64	-2.536
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.472	-2.472	0	-2.472
5.05.02.06	Participação de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-64	-64
5.07	Saldos Finais	45.937	1.513	60.335	19.206	15.283	142.274	-506	141.768

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022</b>
7.01	Receitas	272.970	209.524
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	266.881	208.885
7.01.02	Outras Receitas	6.712	2.604
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-623	-1.965
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-127.086	-100.655
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-73.568	-68.200
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-53.518	-32.455
7.03	Valor Adicionado Bruto	145.884	108.869
7.04	Retenções	-6.029	-4.577
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.029	-4.577
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	139.855	104.292
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.521	7.665
7.06.02	Receitas Financeiras	7.521	7.665
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	147.376	111.957
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	147.376	111.957
7.08.01	Pessoal	46.511	39.056
7.08.01.01	Remuneração Direta	45.856	34.986
7.08.01.02	Benefícios	582	2.820
7.08.01.03	F.G.T.S.	73	1.250
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	40.504	31.353
7.08.02.01	Federais	31.311	23.245
7.08.02.02	Estaduais	9.193	8.108
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	18.342	18.990
7.08.03.02	Aluguéis	161	125
7.08.03.03	Outras	18.181	18.865
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	18.181	18.865
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	42.019	22.558
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	42.029	22.619
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-10	-61

**Comentário do Desempenho**



**CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.**



**PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.**





São Paulo, 31 de julho de 2023 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 2º trimestre de 2023. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

**B3: CAMB3****Cotação de fechamento**

R\$ 9,25 por ação  
(em 30/06/2023)

**Valor de mercado**

R\$ 387,8 milhões  
(em 30/06/2023)

**Contato RI**

Roberto Estefano – Diretor de RI  
[ri@cambuci.com.br](mailto:ri@cambuci.com.br)  
[ri.cambuci.com.br](http://ri.cambuci.com.br)  
+55 11 4713-9500

**DESTAQUES DO TRIMESTRE**

- **Receita Líquida no 2T23 de R\$ 117,4 milhões vs. R\$ 102,4 milhões no 2T22.** Aumento de 14,6% no 2T23 vs. 2T22. Sem Argentina, a receita foi de R\$ 114,4 milhões, 29,8% maior que o 2T22 na mesma base.
- **Margem Bruta de 48,6% no trimestre vs. 43,9% no 2T22,** aumento de 4,7 p.p em relação ao 2T22.
- **EBITDA de R\$ 32,5 milhões no trimestre vs. R\$ 24,3 milhões no 2T22, com margem de 27,6%,** aumento de 33,7% em relação ao 2T22,
- **Lucro Líquido de R\$ 21,8 milhões no trimestre vs. R\$ 15,1 milhões no 2T22.** Margem de 18,6% no 2T23 vs. 14,7% no 2T22.
- **Redução do endividamento líquido de 38,8% em relação ao final de 2022.**
- **Índice de dívida líquida/EBITDA – LTM de 0,50x vs. 0,99x** no final de 2022.
- **Índice de liquidez corrente de 1,99 vs 1,70** no final de 2022 e 1,34 no 2T22.
- **Caixa líquido das atividades operacionais de R\$ 57,3 milhões no semestre.**
- **Pagamento de R\$ 3,0 milhões de juros sobre capital próprio (JCP) no trimestre.**

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	2T23	2T22	2T23 vs 2T22	6M23	6M22	6M23 vs 6M22
Receita Líquida	117,4	102,4	14,6%	231,4	182,2	27,0%
Lucro Bruto	57,1	44,9	27,0%	111,9	80,2	39,5%
<i>Margem Bruta</i>	48,6%	43,9%	4,7 p.p.	48,4%	44,0%	4,4 p.p.
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(28,0)	(23,8)	17,6%	(54,1)	(43,9)	23,2%
EBITDA	32,5	24,3	33,7%	63,3	41,4	52,9%
<i>Margem EBITDA</i>	27,6%	23,7%	3,9 p.p.	27,4%	22,7%	4,7 p.p.
Lucro líquido	21,8	15,1	44,4%	42,0	22,6	85,8%
<i>Margem lucro Líquida</i>	18,6%	14,7%	3,9 p.p.	18,2%	12,4%	5,8 p.p.
Nº de ações (milhões)	42,275	42,275		42,275	42,275	
Lucro por ação (R\$ / ação)	0,5157	0,3572		0,9935	0,5346	





## 1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2023 a Companhia entregou uma receita líquida de R\$ 117,4 milhões, com crescimento de 14,6% vs. o 2T22. Nos 6M23 houve um avanço expressivo de 27,0% na receita líquida vs. os 6M22 (R\$ 231,4 milhões nos 6M23 e R\$ 182,2 milhões nos 6M22). O grande catalizador do crescimento continua sendo o mercado brasileiro, sem considerar a receita da Argentina no 2T23 e nos 6M23, o crescimento, foi de respectivamente 29,8% e 45,4% em relação aos mesmos períodos de 2022.

O lucro bruto do 2T23 atingiu R\$ 57,1 milhões vs. R\$ 44,9 milhões do 2T22, um aumento de 27,0%. Nos 6M23 o avanço foi de 39,5%. O incremento do lucro bruto, superior ao aumento da receita líquida, reflete o robusto ganho de margem no período. No 2T23 a margem bruta atingiu 48,6%, 4,7 p.p superior aos 43,9% do 2T22. Nos 6M23 a margem bruta foi de 48,4%, 4,4 p.p superior aos 44,0% dos 6M22.

O EBITDA alcançou R\$ 32,5 milhões no 2T23 vs. R\$ 24,3 milhões no 2T22, um aumento de 33,7%. Nos 6M23, o EBITDA foi de R\$ 63,3 milhões, contra R\$ 41,4 milhões nos 6M22, avanço de 52,9%. A margem EBITDA do 2T23 foi de 27,6%, 3,9 p.p superior aos 23,7% do 2T22. Nos 6M23 a margem foi de 27,4%, 4,7 p.p superior aos 22,7% dos 6M22.

O lucro líquido do 2T23 atingiu R\$ 21,8 milhões, avanço de 44,4% em relação ao 2T22. Nos 6M23 o lucro líquido alcançou R\$ 42,0 milhões vs. R\$ 22,6 milhões nos 6M22, aumento de 85,8%. A margem líquida do 2T23 alcançou 18,5% vs. 14,7% no 2T23. Nos 6M23 a margem líquida foi de 18,2% vs. 12,4% nos 6M22.

A dívida líquida caiu 38,8% em relação ao final de 2022, a relação dívida líquida/EBITDA alcançou 0,50x vs. 0,99x no final de 2022. A melhoria destes indicadores está congruente com a estratégia da Companhia em utilizar sua forte geração operacional de caixa para reduzir o endividamento. Foram liquidados R\$ 44,9 milhões em empréstimos no primeiro semestre, aumentando sobremaneira a liquidez da Companhia e diminuindo as despesas com juros, principalmente em um cenário de taxas de financiamento elevadas.

A administração foi exitosa em promover o aumento de receita sem abdicar do seu compromisso em manter a saúde dos demais indicadores. Mesmo com um faturamento 27,0% maior nos 6M23 vs. 6M22 os estoques sofreram redução de 13,0% em relação ao final de 2022. A redução dos estoques reflete esforços de gestão e ganhos de performance industrial. Com os ciclos de produção e entrega encurtados, a Companhia pôde manter níveis mais baixos de estoques e, conseqüentemente, contar com menor necessidade de capital de giro.

A Companhia tem mantido atenção constante a gestão dos

seus prazos médios de recebimento, pagamentos e giro de estoques. Mesmo com um robusto crescimento de receita, o avanço de contas a receber foi bem menor relativamente, demonstrando que o aumento do faturamento não foi alcançado à custa de concessão adicional de prazo de recebimento. O trabalho de gestão de suprimentos, buscando redução de custos, alongamento de prazos de pagamento e abastecimento alinhado as necessidades reais de produção, contribuíram para a melhoria do ciclo de conversão de caixa e dos indicadores de rentabilidade do negócio.

Entre os elementos de destaque na geração dos resultados do trimestre, está o rigor na gestão de despesas, permitindo a Companhia aproveitar ao máximo sua capacidade de alavancagem operacional. Esse esforço se reflete tanto na margem bruta, por meio do controle de gastos gerais de fabricação quanto na margem EBITDA pela austeridade na gestão de despesas comerciais e administrativas.

A estratégia da administração em desenvolver um portfólio de produtos cada vez mais atrativo e alinhado as necessidades e capacidade de pagamento do público alvo da Companhia tem se mostrado bastante acertada. Apenas nos 6M23, grandes varejistas que operam exclusivamente no canal on-line aumentaram suas compras junto a Companhia em valor que supera em 200% todo o volume comprado em 2022. Esses players possuem gigantescos bancos de dados e algoritmos que modelam a preferência dos consumidores, com isso, eles adquirem, para revenda em suas plataformas, os itens com maior potencial de geração de receita, entre eles, os produzidos pela Companhia.

No âmbito macroeconômico, a taxa Selic se manteve em 13,75% durante todo o primeiro semestre, exercendo uma pressão significativa sobre a capacidade de financiamento do setor varejista e dos consumidores. Apesar da desaceleração da inflação acumulada em 12 meses, registrada a partir de fevereiro de 2023, a expectativa do mercado é de que a Selic seja reduzida de forma bastante tímida até o final do ano.

Ainda que o cenário para financiamento do consumo encontre-se adverso, a Companhia beneficia-se da parte da renda dos consumidores que não é direcionada a aquisição de bens de consumo duráveis, mais sensíveis as taxas de juros. Os varejistas, à medida que precisam extrair o máximo de seu capital investido, tem preferido alocar suas compras junto a Companhia, na garantia de que terão produtos com elevado *sell out*, entrega rápida e dentro dos volumes adequados a sua capacidade de caixa.

Estamos confiantes de que nosso modelo de gestão, que se mostrou robusto e assertivo, proporcionará resultados ainda melhores nos próximos períodos, unindo gente apaixonada, crescimento, geração de valor, responsabilidade financeira e novos records.



CAMBUCCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.

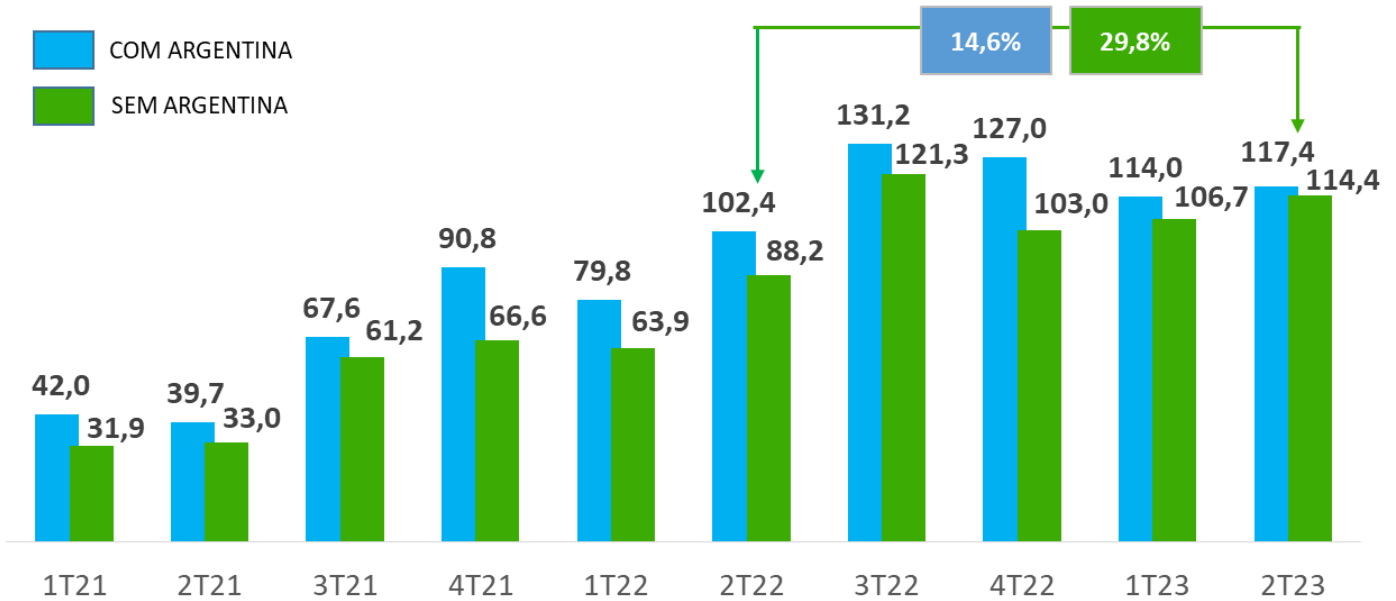


Versão : 1  
PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

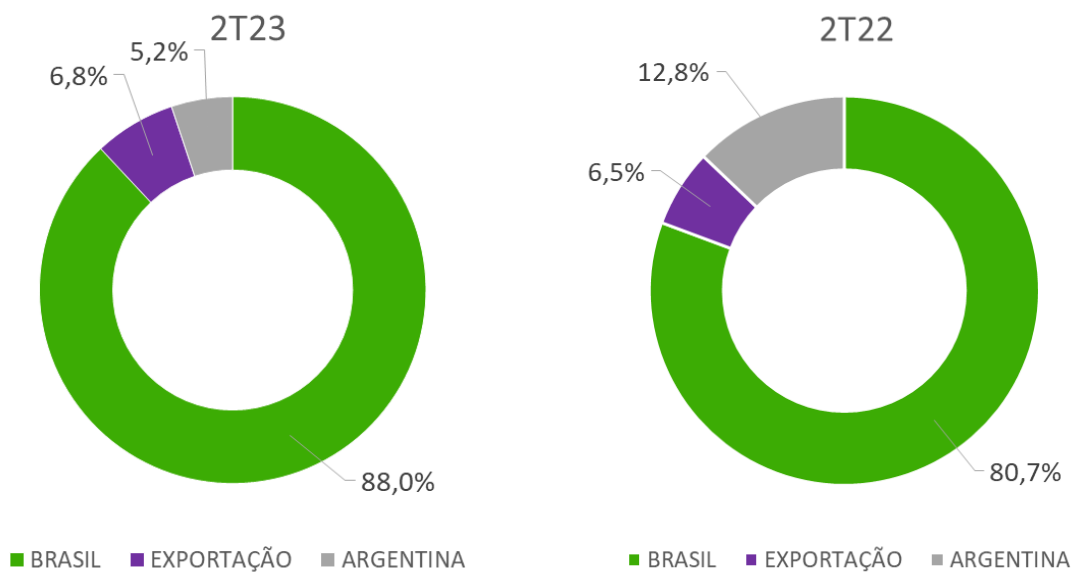
## 2. Receita Operacional

### RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



### COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO







### 3. Desempenho Financeiro

#### 3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	2T23	2T22	2T23 vs 2T22	6M23	6M22	6M23 vs 6M22
Receita Líquida	117,4	102,4	14,6%	231,4	182,2	27,0%
Custo dos Produtos Vendidos	(60,3)	(57,5)	4,9%	(119,5)	(102,0)	17,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>57,1</b>	<b>44,9</b>	<b>27,2%</b>	<b>111,9</b>	<b>80,2</b>	<b>39,5%</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>48,6%</b>	<b>43,9%</b>	<b>4,7 p.p.</b>	<b>48,4%</b>	<b>44,0%</b>	<b>4,4 p.p.</b>

O lucro bruto do 2T23 atingiu R\$ 57,1 milhões (R\$ 44,9 milhões no 2T22). O incremento no 2T23 foi de 27,2% vs. o 2T22. A Companhia tem empenhado esforços permanentes na gestão de preços de matérias-primas, controle de gastos gerais de fabricação e aumento de eficiência de produção. Essas ações, em conjunto com uma política de preços de venda voltada a lucratividade e cobertura de efeitos inflacionários tem resultado em avanços contínuos na margem bruta. No 2T23 a margem bruta atingiu 48,6% vs. 43,9% no 2T22, um avanço significativo de 4,7 p.p. Nos 6M23 a margem bruta foi de 48,4% vs. 44,0 nos 6M22, avanço de 4,4 p.p.

#### 3.2 Despesas com Vendas, G&A

##### a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	2T23	2T22	2T23 vs 2T22	6M23	6M22	6M23 vs 6M22
Despesas com vendas	(19,0)	(15,5)	22,6%	(36,4)	(28,1)	29,5%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-16,2%</b>	<b>-15,1%</b>	<b>1,1 p.p.</b>	<b>-15,7%</b>	<b>-15,4%</b>	<b>0,3 p.p.</b>

O avanço de 1,1 p.p nas despesas com vendas do 2T23 vs 2T22 ocorreu por conta de um maior investimento em marketing e de uma maior participação do faturamento do mercado brasileiro sobre o faturamento total, aumentando assim a participação das comissões. No entanto, nos 6M23 vs. os 6M22 a Companhia manteve sua proporção de despesas com vendas sobre a receita líquida praticamente estável, avançando apenas 0,3 p.p.

##### b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	2T23	2T22	2T23 vs 2T22	6M23	6M22	6M23 vs 6M22
Despesas Gerais e Administrativas	(9,0)	(8,3)	8,4%	(17,7)	(15,8)	12,0%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-7,7%</b>	<b>-8,1%</b>	<b>-0,4 p.p.</b>	<b>-7,6%</b>	<b>-8,7%</b>	<b>-1,1 p.p.</b>

As despesas gerais e administrativas apresentaram reduções nas suas participações sobre a receita líquida em consequência da grande alavancagem operacional da Companhia. Ainda que um volume maior de recursos tenha sido necessário para acomodar a infraestrutura de tecnologia para patamares mais elevados de faturamento, as despesas cresceram em proporção significativamente menor que o avanço da receita.



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



Versão : 1  
PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

### 3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	2T23	2T22	2T23 vs 2T22	6M23	6M22	6M23 vs 6M22
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>2,0</b>	<b>1,4</b>	<b>42,9%</b>	<b>4,4</b>	<b>3,3</b>	<b>33,3%</b>
Juros e atualização monetária	0,8	0,7	14,3%	2,0	1,9	5,3%
Atualização Fundap a receber	1,2	0,7	71,4%	2,4	1,4	71,4%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(7,5)</b>	<b>(7,1)</b>	<b>5,6%</b>	<b>(13,7)</b>	<b>(13,5)</b>	<b>1,5%</b>
Juros s/empréstimos e financiamentos	(4,0)	(4,6)	-13,0%	(8,6)	(8,9)	-3,4%
Juros s/ impostos	(1,4)	(1,7)	-17,6%	(2,4)	(2,6)	-7,7%
Outras despesas	(2,1)	(0,8)	162,5%	(2,7)	(2,0)	35,0%
<b>Variação cambial líquida</b>	<b>(0,8)</b>	<b>1,7</b>	<b>-147,1%</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>40,0%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(6,3)</b>	<b>(4,0)</b>	<b>57,5%</b>	<b>(10,7)</b>	<b>(11,2)</b>	<b>-4,5%</b>

O avanço do resultado financeiro líquido do 2T23 teve impacto mais relevante de dois fatores. Primeiro, a inversão de trajetória da variação cambial em relação ao 2T22, R\$ 1,7 milhões positivos vs. R\$ 0,8 milhões negativos. Segundo, por taxas de liquidação antecipada de empréstimos, coerente com a estratégia de forte redução do endividamento. Nos 6M23 vs. os 6M22, ainda que por conta desses eventos, o resultado financeiro líquido ficou 4,5% menor no comparativo.

### 3.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	2T23	2T22	2T23 vs 2T22	6M23	6M22	6M23 vs 6M22
Lucro Líquido	21,8	15,1	44,4%	42,0	22,6	85,8%
<b>Margem líquida</b>	<b>18,6%</b>	<b>14,7%</b>	<b>3,9 p.p.</b>	<b>18,2%</b>	<b>12,4%</b>	<b>5,8 p.p.</b>

O avanço de 44,4% no lucro líquido do 2T23 reflete o conjunto de esforços da Companhia que agrega aumento de faturamento, redução de custos, aumento de eficiência fabril, austeridade na gestão de despesas e diminuição do custo de financiamento via redução acelerada do endividamento.



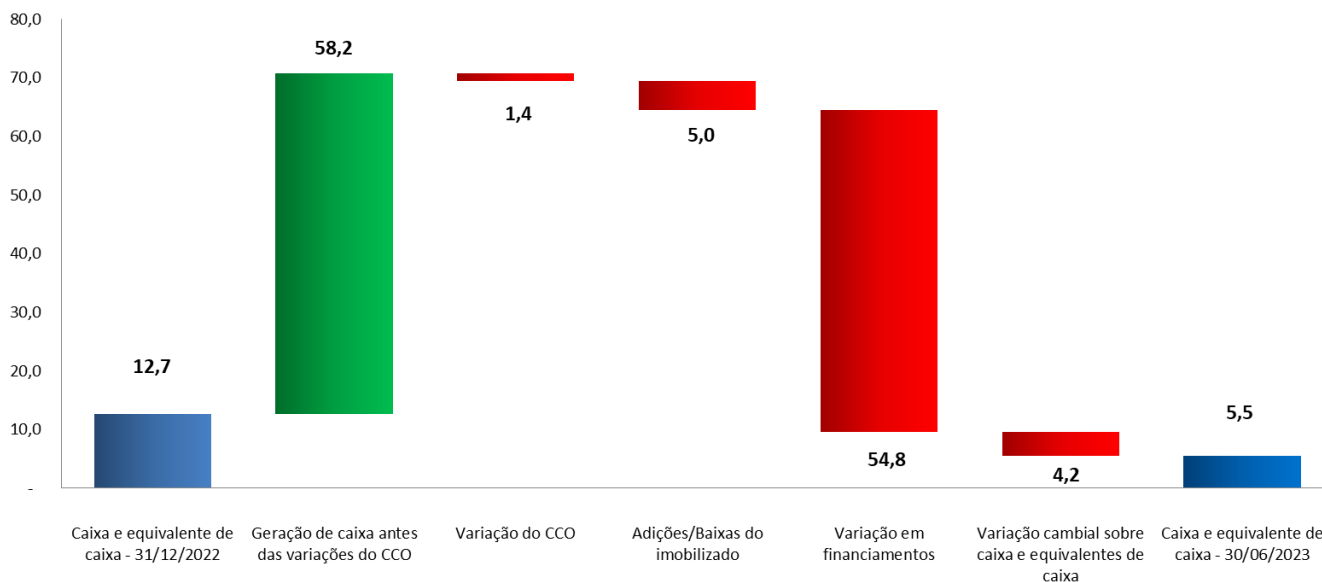
### 3.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	2T23	2T22	2T23 vs 2T22	6M23	6M22	6M23 vs 6M22
Lucro líquido	21,8	15,1	44,4%	42,0	22,6	85,8%
(+) Depreciações e amortizações	3,1	2,4	29,2%	6,0	4,6	30,4%
(+/-) Resultado financeiro	6,3	4,0	57,5%	10,7	11,2	-4,5%
(+/-) IR / CSLL	1,3	2,8	-53,6%	4,6	3,1	48,4%
<b>EBITDA</b>	<b>32,5</b>	<b>24,3</b>	<b>33,7%</b>	<b>63,3</b>	<b>41,4</b>	<b>52,9%</b>
Receita líquida	117,4	102,4	14,6%	231,4	182,2	27,0%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>27,6%</b>	<b>23,7%</b>	<b>3,9 p.p.</b>	<b>27,4%</b>	<b>22,7%</b>	<b>4,7 p.p.</b>

No 2T23 o EBITDA avançou 33,7% vs. o 2T22 e nos 6M23 o avanço foi ainda mais significativo, 52,9% vs. os 6M22. A Margem EBITDA também refletiu os ganhos de margem bruta de lucro e contenção de despesas. No 2T23 a margem EBITDA atingiu 27,6%, 3,9 p.p maior vs. o 2T22 e nos 6M23 a margem EBITDA chegou a 27,4%, 4,7 p.p superior aos 6M22. Cabe destacar que o EBITDA dos 6M23 está impactado por um total de R\$ 4,0 milhões em provisões para premiação de colaboradores, atrelado ao atingimento de metas de resultados.

### 3.6 Fluxo de Caixa

No 2T23 houve continuidade da forte geração de caixa, utilizado em sua maior parte para redução de endividamento e pagamento de juros sobre capital próprio (JCP).





### 3.7 Dívida Líquida

Dívida Líquida R\$ Milhões	30/06/2023	31/12/2022	Variação
<b>(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures</b>	<b>66,1</b>	<b>111,6</b>	<b>-40,7%</b>
Curto Prazo	17,4	39,8	-56,2%
Longo Prazo	48,7	71,8	-32,2%
<b>(+) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5,5</b>	<b>12,7</b>	<b>-57,0%</b>
Curto Prazo	5,5	12,7	-57,0%
<b>Caixa (Dívida) Líquido(a)</b>	<b>(60,6)</b>	<b>(99,0)</b>	<b>-38,8%</b>
<b>Dívida Líquida/EBITDA (LTM)</b>	<b>0,50</b>	<b>0,99</b>	<b>-49,5%</b>

A Companhia tem se empenhado fortemente em reduzir seu endividamento utilizando para tal, sua forte geração operacional de caixa. No primeiro semestre de 2023, a dívida líquida recuou 38,8% e a relação dívida líquida/EBITDA atingiu a menor razão da história, 0,50x. Houve liquidação de R\$ 44,9 milhões em empréstimos nos 6M23.

### 3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	30/06/2023	31/12/2022	Variação
<b>Estoques</b>	<b>46,4</b>	<b>53,3</b>	<b>-13,0%</b>

A Companhia foi capaz de reduzir seus níveis de estoque mesmo diante de um significativo aumento da atividade operacional. A administração tem focado cada vez mais em fortalecer seu sistema de produção puxada pela demanda, que aliada aos ganhos recorrentes de produtividade fabril, admite níveis de estoques permanentemente mais baixos.



## 4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2022
<b>Ativo Total</b>	<b>374,9</b>	<b>386,5</b>	<b>350,3</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>184,1</b>	<b>182,8</b>	<b>153,6</b>
Caixa e equivalentes de caixa	5,5	12,7	4,6
Contas a receber	107,1	94,1	84,1
Estoques	46,4	53,3	39,9
Tributos a recuperar	15,8	11,8	12,2
Despesas pagas antecipadamente	3,2	3,1	2,7
Demais contas a receber	6,1	7,8	10,1
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>190,8</b>	<b>203,7</b>	<b>196,7</b>
Contas a receber	3,4	2,8	2,9
Depósitos judiciais	4,3	4,4	3,5
Tributos a recuperar	23,5	37,9	45,6
Despesas pagas antecipadamente	0,1	0,2	0,2
Demais contas a receber	48,1	45,7	42,4
Propriedade para investimento	67,2	67,2	60,9
Outros investimentos	0,5	0,5	0,4
Imobilizado	41,8	42,8	37,8
Intangível	1,9	2,2	3,0
<b>Passivo Total</b>	<b>374,9</b>	<b>386,5</b>	<b>350,3</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>89,6</b>	<b>107,9</b>	<b>115,0</b>
Fornecedores	23,0	24,1	31,9
Empréstimos e financiamentos	4,7	28,6	37,3
Debêntures	12,8	11,2	2,2
Obrigações sociais e trabalhistas	13,9	14,8	13,9
Obrigações fiscais	18,8	14,2	16,6
Demais contas a pagar	16,4	15,0	13,1
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>82,3</b>	<b>107,6</b>	<b>93,5</b>
Empréstimos e financiamentos	9,1	30,6	14,4
Debêntures	39,7	41,2	49,4
Obrigações fiscais	20,1	23,4	22,5
Provisão para contingências	11,0	9,6	3,9
Demais contas a pagar	2,4	2,8	3,3
<b>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>	<b>203,1</b>	<b>171,0</b>	<b>141,8</b>
Capital social	45,9	45,9	45,9
Reserva de plano de opções de ações	0,4	0,3	1,5
Reserva legal	5,9	5,9	3,1
Reserva de incentivos fiscais	103,1	103,1	57,4
Lucros/Prejuízos acumulados	36,2	-	19,2
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6	19,6
Outros resultados abrangentes	(8,1)	(3,2)	(4,5)
Participação acionistas não controladores	0,0	(0,6)	(0,5)



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

## 5. Demonstração de resultado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	CONSOLIDADO			
	Acumulado em		Trimestre findo em	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<b>Receita operacional líquida</b>	231,4	182,2	117,4	102,4
Custo dos produtos vendidos	(119,5)	(102,0)	(60,4)	(57,5)
<b>Lucro bruto</b>	<b>111,9</b>	<b>80,2</b>	<b>57,1</b>	<b>44,9</b>
Despesas com vendas	(36,5)	(28,2)	(19,0)	(15,5)
Despesas gerais e administrativas	(17,7)	(15,8)	(9,0)	(8,3)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(0,5)	0,6	0,3	0,8
	(54,7)	(43,4)	(27,7)	(23,0)
<b>Lucro operacional</b>	<b>57,2</b>	<b>36,8</b>	<b>29,4</b>	<b>21,9</b>
Despesas financeiras	(18,1)	(18,9)	(9,6)	(9,2)
Receitas financeiras	7,5	7,7	3,3	5,2
	(10,6)	(11,2)	(6,3)	(4,0)
<b>Lucro antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>46,6</b>	<b>25,6</b>	<b>23,1</b>	<b>17,9</b>
Imposto de renda e contribuição social do período	(4,6)	(3,1)	(1,3)	(2,9)
<b>Lucro líquido antes da participação dos não controladores</b>	<b>42,0</b>	<b>22,5</b>	<b>21,8</b>	<b>15,1</b>
Atribuível aos acionistas não controladores	0,0	0,1	0,0	0,0
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>42,0</b>	<b>22,6</b>	<b>21,8</b>	<b>15,1</b>





## 6. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	30/06/2023	30/06/2022
Lucro líquido do período	42,0	22,6
<b>Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:</b>		
Impostos sobre o Lucro	4,6	3,1
Depreciação e amortização	6,0	4,6
Plano de opções de ações	0,3	0,1
(Reversão) provisão para contingências	1,3	(2,1)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	0,6	(2,0)
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-	(4,5)
Baixa de ativos imobilizado e intangível	-	0,1
Juros s/ empréstimos e financiamentos	3,9	6,0
	<b>58,7</b>	<b>27,9</b>
<b>Redução/aumento nos ativos e passivos:</b>		
Contas a receber de clientes	(14,3)	(11,6)
Tributos a recuperar	5,8	(3,3)
Estoques	7,0	(7,1)
Despesas pagas antecipadamente	(0,0)	(1,2)
Demais contas a receber	(0,7)	(1,5)
Depositos judiciais	0,1	0,1
Obrigações trabalhistas e sociais	(0,9)	4,1
Fornecedores	(1,2)	8,9
Obrigações fiscais	1,3	0,8
Demais contas a pagar	1,5	(3,7)
	<b>(1,4)</b>	<b>(14,6)</b>
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>57,3</b>	<b>13,4</b>
<b>FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Adições ao imobilizado e intangível	(5,0)	(15,0)
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(5,0)</b>	<b>(15,0)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Empréstimos e financiamentos captados	1,4	71,8
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(44,9)	(65,1)
Juros pagos	(5,9)	(7,4)
Recompra de ações	(0,2)	-
Juros sobre capital próprio	(5,8)	(3,4)
Participação dos acionistas não controladores em controladas	0,6	(0,1)
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(54,8)</b>	<b>(4,2)</b>
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(4,8)	4,5
<b>Redução no caixa e equivalentes</b>	<b>(7,2)</b>	<b>(1,3)</b>
Disponibilidades no início do período	12,7	5,9
Disponibilidades no final do período	5,5	4,6
	<b>(7,2)</b>	<b>(1,3)</b>



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

## 7. GOVERNANÇA CORPORATIVA

---

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

## 8. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o período encerrado em 30 de junho de 2023.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

## 9. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

---

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com o relatório de revisão das informações trimestrais dos auditores independentes para o período findo em 30 de junho de 2023.



## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

### ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. Relação de entidades controladas e consolidadas
3. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias
4. Novas normas, alterações e interpretações de normas
5. Informações contábeis intermediárias consolidadas
6. Resumo das principais políticas contábeis
7. Política de gestão de risco
8. Caixa e equivalentes de caixa
9. Contas a receber
10. Estoques
11. Partes relacionadas
12. Tributos a recuperar
13. Despesas pagas antecipadamente
14. Demais contas a receber
15. Propriedades para investimento
16. Investimentos
17. Imobilizado
18. Intangível
19. Fornecedores
20. Empréstimos e financiamentos
21. Debêntures
22. Juros sobre capital próprio
23. Obrigações sociais e trabalhistas
24. Obrigações fiscais
25. Demais contas a pagar
26. Provisão para contingências
27. Patrimônio líquido
28. Instrumentos financeiros
29. Receita operacional líquida
30. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
31. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
32. Receitas e despesas financeiras
33. Despesas por natureza
34. Imposto de renda e contribuição social
35. Informações por segmento
36. Benefícios a empregados – Plano de opções
37. Cobertura de seguros

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – BMF&BOVESPA com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estampa, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux, no Estado da Paraíba.

Para o desenvolvimento de suas atividades comerciais no exterior, a Companhia, através de suas controladas, atua na Argentina e Uruguai. As unidades da Espanha, Paraguai e Chile estão com suas atividades paralisadas.

### 2. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresa ou negócio no período findo em 30 de junho de 2023.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 5.

### 3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### 3.1 Base de preparação e apresentação

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 30 de junho de 2023.

As informações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidência a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há em 30 de junho de 2023 ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho da Diretoria, em reunião realizada em 31 de julho de 2023.

### 3.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias das controladas. As informações contábeis intermediárias de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das informações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* (“CTA”)), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido.

### 3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas demonstrações financeiras, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros.

As informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos (Nota 12), seleção da vida útil do ativo imobilizado (Nota 17.1), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 26), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares (Nota 28).

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

### 3.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

## 4. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

## 5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

		Participação no capital total - %		
		Sede (País)	30/06/2023	31/12/2022
<b>Controladas Diretas</b>				
Cambuci Importadora Ltda.	(i)	Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii)	Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i)	Brasil	99,96	98,00
Cambuci Trust S/A	(i)	Brasil	100,00	100,00
Latinline TRADE S/A	(vi)	Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii)	Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv)	Chile	100,00	100,00
Penalty Ibéria S.L	(v)	Espanha	100,00	100,00

- (i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem movimento. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a comercialização de artigos do vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.
- (ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.
- (iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino; tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos.
- (iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno; tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (v) Penalty Ibéria S.L. (“Penalty Ibéria”), sediada na Espanha, cuja moeda funcional é o Euro; tem como finalidade a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (vi) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na República Oriental do Uruguai, cuja moeda funcional é o dólar, o objeto da sociedade é o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 30 de junho de 2023.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) e IFRS 10 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e
- As parcelas do resultado do período e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

### 6. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

### 7. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

#### (i) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que está exposta e está apresentada na Nota 28.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

#### a) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

#### b) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

#### c) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 30 de junho de 2023, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

### d) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	<b>Consolidado</b>				<b>Total</b>
	<b>Até um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e cinco anos</b>	<b>Acima de cinco anos</b>	
Circulante					
Fornecedores	22.969	-	-	-	22.969
Empréstimos e financiamentos	4.676	6.488	2.110	460	13.734
Debêntures	12.755	6.432	33.221	-	52.408
	<b>40.400</b>	<b>12.920</b>	<b>35.331</b>	<b>460</b>	<b>89.111</b>

## 8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Caixa	4	7	98	63
Bancos conta movimento	312	1.475	1.535	8.003
Aplicações financeiras	2.927	4.470	3.826	4.603
	<b>3.243</b>	<b>5.952</b>	<b>5.459</b>	<b>12.669</b>

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias, possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**9. CONTAS A RECEBER**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Contas a receber no Brasil	116.931	101.767	117.876	102.988
Contas a receber no Exterior	109	1.543	4.739	5.306
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(8.743)	(7.739)	(12.027)	(11.404)
	<b>108.297</b>	<b>95.571</b>	<b>110.588</b>	<b>96.890</b>
Ativo Circulante	104.856	92.819	107.147	94.138
Ativo Não Circulante	3.441	2.752	3.441	2.752
<b>Total</b>	<b>108.297</b>	<b>95.571</b>	<b>110.588</b>	<b>96.890</b>

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	1.935	3.734	2.813	3.844
De 31 a 120 dias	1.046	2.071	1.439	2.792
De 121 a 180 dias	618	363	1.396	1.115
A partir de 181 dias	8.685	9.113	11.311	11.821
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(8.743)	(7.739)	(12.027)	(11.404)
<b>Total dos títulos vencidos - terceiros</b>	<b>3.541</b>	<b>7.542</b>	<b>4.932</b>	<b>8.168</b>
Títulos a vencer - terceiros	104.756	88.029	105.656	88.722
<b>Total da carteira de clientes - terceiros</b>	<b>108.297</b>	<b>95.571</b>	<b>110.588</b>	<b>96.890</b>

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Saldo da PECLD no início do período</b>	<b>(7.739)</b>	<b>(9.091)</b>	<b>(11.404)</b>	<b>(13.650)</b>
(Adições) / reversões do período	(1.004)	(793)	(623)	101
Baixa de títulos considerados incobráveis	-	2.145	-	2.145
<b>Saldo da PECLD no final do período</b>	<b>(8.743)</b>	<b>(7.739)</b>	<b>(12.027)</b>	<b>(11.404)</b>

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 121 e 180 dias, 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

Em 30 de junho de 2023, a Companhia tinha recebíveis oferecidos em garantia a determinados empréstimos, financiamentos e debêntures, no montante de R\$ 27.170.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

### 10. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Produtos acabados	16.193	14.693	29.411	28.122
Importação em andamento	1.674	7.535	1.674	7.535
Produtos em elaboração	1.665	1.557	1.665	1.557
Matérias-primas	13.564	15.953	13.643	16.116
	<b>33.096</b>	<b>39.738</b>	<b>46.393</b>	<b>53.330</b>

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos acabados da Companhia.

Os estoques estão segurados contra incêndio. Sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de riscos envolvidos.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques, e para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas.

A movimentação das perdas estimadas para os estoques está assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
<b>Saldo da Provisão Obsolescência no início do período</b>	<b>(515)</b>	<b>(5.321)</b>	<b>(718)</b>	<b>(5.536)</b>
Provisão (Perdas)	-	(1.249)	-	(1.249)
Reversão	-	6.055	15	6.067
<b>Saldo da Provisão Obsolescência no final do período</b>	<b>(515)</b>	<b>(515)</b>	<b>(703)</b>	<b>(718)</b>

### 11. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

	30/06/2023		Transações no resultado de Janeiro a Junho/2023	
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos	Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços
<b>Controladas</b>	<b>Crédito com partes relacionadas</b>	<b>Débito com partes relacionadas</b>		
Cambuci Importadora Ltda.	33.732	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	9.056	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	-	227	10.071	-
Latinline TRADE S/A	1.008	-	-	-
Penalty Chile S/A	7.202	-	-	-
Penalty Ibéria S.L	63	-	-	-
Penalty Argentina S/A	6.238	-	1.758	46
	<b>48.243</b>	<b>9.283</b>	<b>11.829</b>	<b>46</b>



**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	31/12/2022		Transações no resultado de Janeiro a Junho/2022	
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos	Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas		
<b>Controladas</b>				
Cambuci Importadora Ltda.	30.429	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	7.690	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	38.156	-	7.252	-
Latinline TRADE S/A	715	-	-	-
Penalty Chile S/A	7.251	-	-	-
Penalty Ibéria S.L	67	-	-	-
Penalty Argentina S/A	4.638	-	11.063	201
	<b>81.256</b>	<b>7.690</b>	<b>18.315</b>	<b>201</b>

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde as mesmas estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado.

Os saldos de mútuo com os acionistas em 30 de junho de 2023 (Nota 25) correspondem a R\$ 1.588 (R\$ 1.534 em 31 de dezembro de 2022) e estão sujeitos a encargos financeiros e não há prazo de pagamento.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros do conselho de administração, do conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 30 de junho de 2023, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 2.739 (R\$ 2.018 em 30 de junho de 2022).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 36.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Em 30 de junho de 2023 a administração aprovou a capitalização do crédito de R\$ 41.453 existente entre a Cambuci e sua controlada – Ímpar Sports Indústria e Comércio de Materiais Esportivos Ltda., convertendo o saldo a receber em investimento nesta empresa, vide nota 16 e aumento do percentual de participação, conforme nota 5.

### 12. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)	38	40	47	43
Imposto sobre produto industrializado (IPI)	202	759	376	929
Pis e Cofins	(i) 13.379	23.087	14.094	23.369
Imposto sobre valor agregado (IVA)	-	-	1.386	942
IRPJ	(ii) 3.393	5.158	3.393	5.158
Contribuição Social	(ii) 1.997	1.857	1.997	1.857
IR e CSLL diferidos	12.2 17.637	17.048	17.637	17.048
Outros	-	5	362	346
	<b>36.646</b>	<b>47.954</b>	<b>39.292</b>	<b>49.692</b>
Circulante	13.160	10.063	15.806	11.801
Não Circulante	23.486	37.891	23.486	37.891
<b>Total</b>	<b>36.646</b>	<b>47.954</b>	<b>39.292</b>	<b>49.692</b>

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial com trânsito em julgado, que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS.
- (ii) Em 23 de dezembro de 2021, o Superior Tribunal Federal (“STF”) julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência de IRPJ e CSLL sobre os valores relativos à taxa Selic envolvendo créditos fiscais recebidos em razão de repetição de indébito tributário. Em relação a este assunto, a Companhia impetrou mandado de segurança com pedido de liminar em 02/08/2021, objetivando assegurar o reconhecimento da não incidência destes tributos sobre os valores de atualização monetária e juros de mora, dentre eles a Selic, onde obteve êxito no 4º trimestre de 2021.

A Companhia passou a compensar parcialmente estes créditos com débitos tributários a partir do 2º trimestre de 2023. Os saldos destes créditos estão apresentados integralmente no ativo circulante, acrescidos de atualização monetária.

#### 12.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controladora, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados.

Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente na data do balanço.

As origens estão demonstradas a seguir:

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	<b>30/06/2023</b>	
	<b>IRPJ</b>	<b>CSLL</b>
Perdas estimadas em ativos	1.179	1.179
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	10.973	10.973
Provisões para perdas em investimentos	330	330
Plano de opções de ações	2.086	2.086
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	37.305	37.305
<b>Total do ativo fiscal diferido</b>	<b>51.873</b>	<b>51.873</b>
Alíquota nominais	25%	9%
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>12.968</b>	<b>4.669</b>

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributável, nos permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

As movimentações dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos para o período findo em 30 de junho de 2023 estão demonstradas a seguir:

	<b>30/06/2023</b>	
	<b>IRPJ</b>	<b>CSLL</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>12.535</b>	<b>4.513</b>
Variações líquidas	433	156
<b>Saldos em 30 de junho de 2023</b>	<b>12.968</b>	<b>4.669</b>

**12.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais.

Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos períodos, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os períodos seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

<b>Período</b>	<b>Controladora</b>
2023	2.176
2024	2.418
2025	2.373
2025 em diante	10.670
	<b>17.637</b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

### 13. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios e prêmios de seguros, que são alocados ao resultado de acordo com a vigência dos contratos e apólices, respectivamente.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Confederação e Federações	2.774	2.874	2.774	2.874
Seguros	517	387	531	397
	<b>3.291</b>	<b>3.261</b>	<b>3.305</b>	<b>3.271</b>
Circulante	3.185	3.106	3.199	3.116
Não Circulante	106	155	106	155
<b>Total</b>	<b>3.291</b>	<b>3.261</b>	<b>3.305</b>	<b>3.271</b>

### 14. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Valor a receber de terceiros	-	-	94	101
Despachante aduaneiro	40	466	40	466
Alugueis a receber	589	600	589	600
PECLD	(30)	(88)	(30)	(88)
Ganho sentença ref. indenização contratual	1.656	3.460	1.656	3.460
Adiantamentos a fornecedores	121	399	121	399
Valor Fundap a liberar	(i) -	-	47.767	45.317
Saldos vinculados - Banco Santander e Daycoval	92	843	92	843
Outros	416	1.088	3.932	2.477
	<b>2.884</b>	<b>6.768</b>	<b>54.261</b>	<b>53.575</b>
Circulante	2.697	6.581	6.149	7.880
Não Circulante	187	187	48.112	45.695
<b>Total</b>	<b>2.884</b>	<b>6.768</b>	<b>54.261</b>	<b>53.575</b>

(i) Trata-se de ação indenizatória movida contra o BANDES, com sentença favorável proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

### 15. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

Refere-se a imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A, atualizado pelo valor justo em 31 de dezembro de 2022, conforme laudo de avaliação elaborado por empresa especializada contratada pela Companhia, com a utilização de técnicas com base em preços de mercado.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**16. INVESTIMENTOS**

(a) Informações sobre as controladas:

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Lucro (prejuízo) do período		Patrimônio líquido	
		30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	31/12/2022
<b>Controladas</b>					
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	(47)	(985)	(10.613)	(10.344)
Impar Paraguay S/A	96,70	(289)	(303)	109	410
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	99,96	(516)	(1.773)	10.158	(30.207)
Latinline TRADE S/A	100,00	(249)	(290)	(419)	(206)
Penalty Argentina S/A	95,00	(901)	3.505	6.195	11.312
Penalty Chile S/A	100,00	-	-	(7.801)	(7.940)
Penalty Ibéria S.L	100,00	-	-	(64)	(67)
Cambuci Trust S/A	100,00	1.362	1.319	74.807	73.444
		<b>(640)</b>	<b>1.473</b>	<b>72.372</b>	<b>36.402</b>

(b) Em 30 de junho de 2023, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

	31/12/2022	Aumento do capital social	Outros resultados abrangentes	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	30/06/2023
<b>Investimentos em controladas</b>							
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	-	41.453	(572)	(516)	-	(30.207)	10.158
Penalty Argentina S/A	11.312	-	-	(901)	(4.216)	-	6.195
Cambuci Trust S/A	73.445	-	-	1.362	-	-	74.807
Impar Paraguay S/A	410	-	-	(289)	(12)	-	109
	<b>85.167</b>	<b>41.453</b>	<b>(572)</b>	<b>(344)</b>	<b>(4.228)</b>	<b>(30.207)</b>	<b>91.269</b>

	31/12/2022	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	30/06/2023
<b>Provisão para perdas em investimentos</b>					
Cambuci Importadora Ltda.	(10.344)	(47)	(222)	-	(10.613)
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(30.207)	-	-	30.207	-
Penalty Chile S/A	(7.940)	-	139	-	(7.801)
Latinline TRADE S/A	(206)	(249)	36	-	(419)
Penalty Ibéria S.L	(68)	-	4	-	(64)
	<b>(48.765)</b>	<b>(296)</b>	<b>(43)</b>	<b>30.207</b>	<b>(18.897)</b>

A Companhia adota como prática constituir provisão para perda em controladas em valor correspondente a participação societária sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), percentual este que corresponde à sua obrigação perante o prejuízo da Controlada.

Essa provisão é classificada no passivo não circulante, na rubrica “Provisão para perda em controladas”, tendo como contrapartida a conta de “resultado de equivalência patrimonial”.

Conforme descrito na nota 11, em 30 de junho de 2023 a administração aprovou a capitalização do crédito de R\$ 41.453 existente entre a Cambuci e sua controlada – Ímpar Sports Indústria e Comércio de Materiais Esportivos Ltda., convertendo o saldo a receber em investimento nesta empresa.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**17. IMOBILIZADO**

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

	Taxa de Depreciação	Controladora					
		30/06/2023			31/12/2022		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		31	-	31	31	-	31
Edificações	2 a 4 %	10.641	(7.199)	3.442	10.641	(7.111)	3.530
Máquinas e equipamentos	6,67%	53.337	(31.188)	22.149	52.574	(29.895)	22.679
Equipamentos de computação	25%	6.842	(6.097)	745	6.595	(5.940)	655
Instalações	10%	8.364	(3.319)	5.045	7.892	(2.925)	4.967
Móveis e utensílios	8,33%	9.906	(9.074)	832	9.881	(8.750)	1.131
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	29.109	(22.552)	6.557	25.898	(19.831)	6.067
Imobilizado em andamento		82	-	82	58	-	58
		<b>118.312</b>	<b>(79.429)</b>	<b>38.883</b>	<b>113.570</b>	<b>(74.452)</b>	<b>39.118</b>

	Taxa de Depreciação	Consolidado					
		30/06/2023			31/12/2022		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		571	-	571	571	-	571
Edificações	2 a 4 %	10.641	(7.199)	3.442	10.641	(7.111)	3.530
Máquinas e equipamentos	6,67%	53.713	(31.457)	22.256	53.105	(30.274)	22.831
Equipamentos de computação	25%	7.520	(6.622)	898	7.562	(6.683)	879
Instalações	10%	9.299	(3.415)	5.884	8.829	(2.977)	5.852
Móveis e utensílios	8,33%	12.631	(11.260)	1.371	12.938	(11.182)	1.756
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	30.218	(22.960)	7.258	27.552	(20.267)	7.285
Imobilizado em andamento		82	-	82	58	-	58
		<b>124.675</b>	<b>(82.913)</b>	<b>41.762</b>	<b>121.256</b>	<b>(78.494)</b>	<b>42.762</b>

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora			
	31/12/2022	Adição	De preciação	30/06/2023
Terreno	31	-	-	31
Edificações	3.530	-	(88)	3.442
Máquinas e equipamentos	22.679	762	(1.292)	22.149
Equipamentos de computação	655	248	(158)	745
Instalações	4.967	472	(394)	5.045
Móveis e utensílios	1.131	25	(324)	832
Outros ativos imobilizados	6.067	3.211	(2.721)	6.557
Imobilizado em andamento	58	24	-	82
	<b>39.118</b>	<b>4.742</b>	<b>(4.977)</b>	<b>38.883</b>

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

					<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>Adição</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Varição cambial</b>	<b>30/06/2023</b>
Terreno	571	-	-	-	571
Edificações	3.530	-	(88)	-	3.442
Máquinas e equipamentos	22.831	762	(1.305)	(32)	22.256
Equipamentos de computação	879	248	(187)	(42)	898
Instalações	5.852	478	(440)	(6)	5.884
Móveis e utensílios	1.756	25	(408)	(2)	1.371
Outros ativos imobilizados	7.285	3.212	(3.107)	(132)	7.258
Imobilizado em andamento	58	24	-	-	82
	<b>42.762</b>	<b>4.749</b>	<b>(5.535)</b>	<b>(214)</b>	<b>41.762</b>

**17.1 Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado**

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação de 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

	<b>Vida útil</b>
Edificações	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos
Instalações	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos
Outros ativos imobilizados	4 a 10 anos

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

**17.2 Teste de redução ao valor recuperável dos ativos**

Periodicamente, a Companhia efetua avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia do produto, o qual avalia aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) – Recuperação ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**18. INTANGÍVEL**

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

	30/06/2023				Controladora 31/12/2022		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	2.934	(2.220)	714	2.780	(2.082)
Direito de uso software (i)	20%	8.929	(8.248)	681	8.885	(8.101)	784
Direito de utilização de imóveis	20%	43	(35)	8	43	(31)	12
		<b>11.906</b>	<b>(10.503)</b>	<b>1.403</b>	<b>11.708</b>	<b>(10.214)</b>	<b>1.494</b>

	30/06/2023				Consolidado 31/12/2022		
	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	2.934	(2.220)	714	2.780	(2.082)
Direito de uso software	20%	9.619	(8.638)	981	9.714	(8.580)	1.134
Direito de utilização de imóveis	20%	1.642	(1.466)	176	1.642	(1.311)	331
		<b>14.195</b>	<b>(12.324)</b>	<b>1.871</b>	<b>14.136</b>	<b>(11.973)</b>	<b>2.163</b>

(i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora			
	31/12/2022	Adição	Amortização	30/06/2023
Marcas e patentes	698	155	(139)	714
Direito de uso software	784	44	(147)	681
Direito de utilização de imóveis	12	-	(4)	8
	<b>1.494</b>	<b>199</b>	<b>(290)</b>	<b>1.403</b>

	Consolidado				
	31/12/2022	Adição	Amortização	Varição cambial	30/06/2023
Marcas e patentes	698	157	(141)	-	714
Direito de uso software	1.134	47	(198)	(2)	981
Direito de utilização de imóveis	331	-	(155)	-	176
	<b>2.163</b>	<b>204</b>	<b>(494)</b>	<b>(2)</b>	<b>1.871</b>

**19. FORNECEDORES**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fornecedores nacionais	20.353	22.520	22.929	24.038
Fornecedores exterior	40	90	40	90
	<b>20.393</b>	<b>22.610</b>	<b>22.969</b>	<b>24.128</b>



**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**20. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

	Encargos Financeiros Médios	Controladora		Consolidado	
		30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
<b>Em moeda corrente - R\$</b>					
Desconto de duplicatas	1,06 a 1,37 % a.m	-	172	-	172
Conta garantida - recebíveis	CDI + 0,31% a 1,41% a.m	-	125	-	125
Capital de giro - CDI	CDI + 0,31 % a 1,15% a.m.	2.098	40.043	2.098	40.043
Capital de giro	0,37 % a.m + a 0,469 % a.m	7.444	13.189	7.444	13.189
Desenbahia - BNDES	TJLP	3.217	3.686	3.217	3.686
		<b>12.759</b>	<b>57.215</b>	<b>12.759</b>	<b>57.215</b>
<b>Em moeda estrangeira - Peso Argentino \$</b>					
Capital de giro	(principal e juros)	-	-	975	2.031
		-	-	<b>975</b>	<b>2.031</b>
		<b>12.759</b>	<b>57.215</b>	<b>13.734</b>	<b>59.246</b>
Passivo circulante		3.701	26.595	4.676	28.626
Passivo não circulante		9.058	30.620	9.058	30.620
Total		<b>12.759</b>	<b>57.215</b>	<b>13.734</b>	<b>59.246</b>

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante consolidado dos financiamentos com vencimentos a curto e longo prazos tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

	30/06/2023	31/12/2022
2023	3.496	28.626
2024	7.120	23.344
2025	1.264	5.440
2026 em diante	1.854	1.836
	<b>13.734</b>	<b>59.246</b>

A Companhia possui junto ao mercado financeiro linhas de créditos disponíveis para o capital de giro.

Garantias:

Em 30 de junho de 2023, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos são:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenbahia.
- Terreno/edificações: linha de crédito de R\$ 30.000 para capital de giro.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

### 21. DEBÊNTURES

#### 21.1 Composição

A seguir apresentamos a composição das debêntures em 30 de junho de 2023:

Descrição do instrumento	Nº de Debêntures	Preço unitário	Encargos (a.a)	Vencimento Final	Controladora e Consolidado	
					30/06/2023	31/12/2022
2ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, da Cambuci S.A.	50.000	1	100% do CDI + Spread de 4,10%	18/02/2026	52.408	52.399
<b>Total</b>					<b>52.408</b>	<b>52.399</b>
Circulante					12.755	11.187
Não Circulante					39.653	41.212
<b>Total</b>					<b>52.408</b>	<b>52.399</b>

Em 2022, foi aprovada a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da Cambuci S.A., para distribuição pública, com esforços restritos, nos termos da Instrução da CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009 e suas alterações. O valor de emissão foi de R\$ 50.000 (cinquenta milhões de reais), sendo o valor nominal unitário de R\$ 1 (Hum mil reais). Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, incidirão juros remuneratórios correspondentes a variação acumulada de 100,00% das taxas médias diárias do DI, acrescidas de spread de 4,10% ao ano. As debêntures não estão sujeitas à repactuação programada.

#### 21.2 Movimentação

	Controladora e Consolidado	Controladora e Consolidado
	30/06/2023	31/12/2022
<b>Saldo no início do período</b>	52.399	-
Emissão de debêntures	-	50.000
( - ) Custos de captação	150	(766)
( - ) Pagamentos	(4.458)	(3.758)
Juros incorridos	4.317	6.923
<b>Saldo no final do período</b>	<b>52.408</b>	<b>52.399</b>

#### 21.3 Covenants

As cláusulas de vencimento antecipado ("covenants") para as debêntures são aquelas normalmente aplicáveis a esses tipos de instrumento e as principais estão relacionadas ao atendimento de índices financeiros. O índice financeiro desta escritura é o coeficiente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA, que deverá ser inferior ou igual a 3,50 no exercício encerrado em 31/12/2022 (inclusive) e inferior ou igual a 3,00 no exercício a findar em 31 de dezembro de 2023 e nos exercícios sociais subsequentes até a data de vencimento.

Em 30 de junho de 2023 o coeficiente apurado foi de 0,50 considerando o EBITDA consolidado do período.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

### 21.4 Garantia real

A Companhia celebrou instrumento particular de cessão fiduciária de direitos creditórios e outras avenças com o agente fiduciário que representa a comunhão dos interesses dos titulares da 2ª emissão de debêntures, onde está pactuado a manutenção de recebíveis, em conta centralizadora, especificada no contrato, no valor de no mínimo 40% do saldo devedor das debêntures. Em 30 de junho de 2023 a Companhia possuía saldo de recebíveis na respectiva conta, superior ao mínimo pactuado.

## 22. JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

No 1º trimestre de 2023 foram distribuídos R\$ 2.745 (R\$ 2.371 líquido de efeitos tributários) em juros sobre capital próprio (“JCP”), aprovados em 01 de março de 2023, calculados na data base de 31 de dezembro de 2022 sobre o patrimônio líquido ajustado da Companhia, correspondente a R\$ 0,0654271100 por ação, considerando a quantidade de 41.969.373 ações ordinárias. Parte significativa desse valor foi paga em 31 de março de 2023.

No 2º trimestre de 2023 foram distribuídos R\$ 3.052 (R\$ 2.640 líquido de efeitos tributários em juros sobre capital próprio (“JCP”), aprovados em 17 de maio de 2023, calculados na data base de 31 de março de 2023 sobre o patrimônio líquido ajustado da Companhia, correspondente a R\$ 0,07280082 por ação, considerando a quantidade de 41.924.673 ações ordinárias. Parte significativa desse valor foi paga em 28 de junho de 2023.

## 23. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Salários	4.101	5.576	4.193	5.665
Provisão de férias e encargos	4.747	4.815	4.914	5.036
INSS	1.518	2.900	1.564	2.934
FGTS	407	476	417	488
Provisão de 13º salário e encargos	2.022	-	2.097	-
IRRF	299	228	325	255
Outros encargos	74	30	426	471
	<b>13.168</b>	<b>14.025</b>	<b>13.936</b>	<b>14.849</b>

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**24. OBRIGAÇÕES FISCAIS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Impostos e contribuições</b>				
ICMS	1.282	585	1.499	921
PIS	364	357	619	584
COFINS	1.322	2.051	2.888	3.445
IR S/Lucro	2.175	-	2.285	65
CSLL S/Lucro	804	-	828	20
IR/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	2.067	2.067
Outros	244	101	593	500
	<b>6.191</b>	<b>3.094</b>	<b>10.779</b>	<b>7.602</b>
<b>Tributos parcelados</b>				
PPI do ICMS	-	-	20.921	21.982
Parcelamento ordinário de INSS	3.409	3.825	3.409	3.825
Parcelamento ICMS	3.566	3.842	3.566	3.842
Demais Parcelamentos	110	231	220	355
	<b>7.085</b>	<b>7.898</b>	<b>28.116</b>	<b>30.004</b>
	<b>13.276</b>	<b>10.992</b>	<b>38.895</b>	<b>37.606</b>
Passivo circulante	8.440	5.383	18.791	14.224
Passivo não circulante	4.836	5.609	20.104	23.382
<b>Total</b>	<b>13.276</b>	<b>10.992</b>	<b>38.895</b>	<b>37.606</b>

A Companhia não aderiu a novos parcelamentos ordinários em 2023.

**25. DEMAIS CONTAS A PAGAR**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Adiantamentos de clientes	1.263	1.649	1.263	1.675
Qualidade cliente	998	570	998	570
Aluguéis a pagar	11	15	178	338
Fretes a pagar	2.223	1.990	2.223	1.990
Provisão de fretes	1.297	541	1.297	541
Mútuo pessoa física	1.588	1.534	1.588	1.534
Comissões a pagar	563	738	563	738
Representantes	2.997	4.297	2.997	4.297
Provisões diversas e Premiações	5.438	1.450	5.438	1.450
Outros	1.479	3.423	2.412	4.357
	<b>17.857</b>	<b>16.207</b>	<b>18.957</b>	<b>17.490</b>
Circulante	16.072	14.085	16.579	14.718
Não Circulante	1.785	2.122	2.378	2.772
<b>Total</b>	<b>17.857</b>	<b>16.207</b>	<b>18.957</b>	<b>17.490</b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

### 26. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Natureza	Controladora/Consolidado					
	30/06/2023			31/12/2022		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
Trabalhistas	2.287	(670)	1.617	3.279	(814)	2.465
Fiscais	7.740	-	7.740	5.422	-	5.422
Previdenciárias	100	-	100	100	-	100
Cíveis	846	-	846	846	-	846
	<b>10.973</b>	<b>(670)</b>	<b>10.303</b>	<b>9.647</b>	<b>(814)</b>	<b>8.833</b>

A provisão para contingência foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	Controladora/Consolidado				
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Previdenciárias	Total
Saldo em 31 de Dezembro de 2022	3.279	5.422	846	100	9.647
( - ) Pagamento/Reversão	(1.374)	(373)	-	-	(1.747)
( + ) Provisão	382	2.691	-	-	3.073
Saldo em 30 de Junho de 2023	<b>2.287</b>	<b>7.740</b>	<b>846</b>	<b>100</b>	<b>10.973</b>

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2024 e 2025.

#### Contingências perdas possíveis

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cível, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face a um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer reembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possíveis, corresponde a R\$ 64.206, dentre os quais destacamos:

- (i) Ações cíveis, no montante de R\$ 286, com grande parte pleiteando danos morais e materiais.
- (ii) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 23.297.

A Administração acredita que possui bons argumentos de defesa para contrapor os autos movidos pela Receita Estadual.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

(iii) Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IR, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 30.960. Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos movidos pela Receita Federal.

### 27. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 27.1 Capital Social

Em 30 de junho de 2023, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 45.937, representado por 42.275.080 ações, sendo todas ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

#### 27.2 Reservas de capital

##### 27.2.1 Reserva de plano de opções de ações

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 36.

##### 27.2.2 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2023, a rubrica “Ações em tesouraria” teve a seguinte movimentação:

	<u>Quantidade de ações (unidades)</u>	<u>Valor (em milhares)</u>	<u>Preço médio por ação (em Reais)</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>305.300</b>	<b>1.443</b>	<b>4,73</b>
Recompra	45.107	234	5,19
Utilizadas nos planos de opções	(3.600)	(17)	4,79
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>346.807</b>	<b>1.660</b>	<b>4,79</b>

Em 30 de junho de 2022, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de ações de emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento. O Programa de Recompra, respeitado o disposto no § 1º do artigo 30 da Lei das S.A., e nas normas enunciadas na ICVM 567/15, tem por objetivo atender ao programa de opção de compra de ações (stock option), aprovado em AGE realizada em 29 de novembro de 2012, por meio da aquisição das ações ordinárias de sua própria emissão, para permanência em tesouraria (i) no mercado ou (ii) fora de mercado regulamentado de valores mobiliários, sendo (ii.1) no âmbito de operações de aquisições de ativos ou de sociedades realizadas pela Companhia ou por suas controladas ou (ii.2) no caso de eventual exercício de direitos no âmbito do plano de opção de compra de ações ou do plano de outorga de ações restritas da Companhia.

A quantidade de ações a ser adquirida no âmbito do Programa de Recompra estará limitada a 337.350 (trezentos e trinta e sete mil, trezentos e cinquenta) de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal da Companhia, representativas, nesta data, sendo que a efetiva recompra do número total de ações aprovado neste ato dependerá, dentre outros aspectos, do número de ações em tesouraria mantidas pela Companhia no momento da negociação e o saldo das reservas disponíveis, de modo a atender aos limites previstos no artigo 8º da ICVM 567/15 e demais normas aplicáveis.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

### 27.3 Reserva de lucros

#### 27.3.1 – Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

#### 27.3.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras do exercício, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais”.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia destinou o valor de R\$ 45.800 para reserva de incentivos fiscais, deduzindo esse valor da base de dividendos.

### 27.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, apurado quando do reconhecimento inicial, conforme nota 15.

### 27.5 Outros Resultados abrangentes

Corresponde, significativamente, aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

### 27.6 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias em circulação no início do período, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o período, multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41 e IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	<b>Janeiro a junho de 2023</b>	
	<b>Ações Ordinárias</b>	<b>Total</b>
Resultado atribuível aos acionistas	42.029	42.029
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.928	41.928
<b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b>	<b>1,002409</b>	<b>1,002409</b>

	<b>Janeiro a junho de 2022</b>	
	<b>Ações Ordinárias</b>	<b>Total</b>
Resultado atribuível aos acionistas	22.619	22.619
Média ponderada das ações em circulação durante o período	42.275	42.275
<b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b>	<b>0,535044</b>	<b>0,535044</b>

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

**28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

	<u>Classificação por categoria</u>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>					
Caixas e bancos	Custo Amortizado	316	1.482	1.633	8.066
		316	1.482	1.633	8.066
<b>Aplicações financeiras</b>	Custo Amortizado	2.927	4.470	3.826	4.603
		2.927	4.470	3.826	4.603
<b>Contas a receber clientes</b>	Custo Amortizado	108.297	95.571	110.588	96.890
		108.297	95.571	110.588	96.890
<b>Partes relacionadas</b>					
Ativos	Custo Amortizado	48.243	81.256	-	-
Passivos	Custo Amortizado	(9.283)	(7.690)	-	-
		38.960	73.566	-	-
<b>Fornecedores</b>	Custo Amortizado	20.393	22.610	22.969	24.128
		20.393	22.610	22.969	24.128
<b>Empréstimos e financiamentos</b>					
Moeda Nacional	Custo Amortizado	12.759	57.215	12.759	57.215
Moeda Estrangeira	Custo Amortizado	-	-	975	2.031
		12.759	57.215	13.734	59.246
<b>De bêtures</b>	Custo Amortizado	52.408	52.399	52.408	52.399
		52.408	52.399	52.408	52.399

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.



## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

### 28.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

(i) as contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

(ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.

(iii) o valor justo dos empréstimos e debêntures é uma aproximação razoável do valor contábil.

### 28.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (*inputs*) significativos não observáveis

Em 30 de junho de 2023, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos, como, por exemplo, a bolsa de valores; e

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de *swap* ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

### 28.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 30 de junho de 2023, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber, empréstimos e debêntures, que têm seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

#### (i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real
- indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR)

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 30 de junho de 2023, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

### (ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1) / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do período.

### (iii) Sensibilidade

A sensibilidade dos empréstimos e financiamentos expostos à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

	R\$	Cenário provável	Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
		Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	(Perda) / Ganho	Taxa (+50%)	(Perda) / Ganho
CDI	(54.506)	13,37%	16,71%	(1.822)	20,05%	(3.643)
TJLP	(3.217)	6,78%	8,47%	(55)	10,17%	(109)
Cientes e Partes Relacionadas - Dólar	7.355	5,4000	6,7500	1.839	8,1000	3.678
	<b>(50.368)</b>			<b>(38)</b>		<b>(74)</b>

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP, dólar e outras moedas estrangeiras de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP, dólar e outras moedas estrangeiras de 50% em relação às taxas do cenário provável.

## 28.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

### Contas a receber

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 30 de junho de 2023, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2022.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**29. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<b>Receitas brutas de vendas</b>								
Brasil	256.516	174.469	131.008	100.064	246.399	167.217	126.079	96.069
Exterior	4.258	15.526	3.791	8.277	2.499	4.463	2.157	2.775
Latinline	-	-	-	-	367	215	-	(1)
Impar Sports	-	-	-	-	14.365	8.326	7.623	4.911
Penalty Argentina	-	-	-	-	11.117	32.410	3.773	15.324
	<b>260.774</b>	<b>189.995</b>	<b>134.799</b>	<b>108.341</b>	<b>274.747</b>	<b>212.631</b>	<b>139.632</b>	<b>119.078</b>
<b>Deduções de Venda</b>								
Tributos	(33.413)	(23.412)	(17.233)	(13.265)	(35.475)	(25.271)	(18.269)	(14.098)
Devoluções de vendas e outros	(7.338)	(5.032)	(3.612)	(1.567)	(7.866)	(5.175)	(3.932)	(2.574)
	<b>(40.751)</b>	<b>(28.444)</b>	<b>(20.845)</b>	<b>(14.832)</b>	<b>(43.341)</b>	<b>(30.446)</b>	<b>(22.201)</b>	<b>(16.672)</b>
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>220.023</b>	<b>161.551</b>	<b>113.954</b>	<b>93.509</b>	<b>231.406</b>	<b>182.185</b>	<b>117.431</b>	<b>102.406</b>

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%
INSS – Contribuição para Seguridade Social	1,00%

**30. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS**

A Companhia goza de subvenções de investimentos, concedidas pelos governos estaduais onde as principais fábricas estão localizadas, as quais expiram em 31 de dezembro de 2032.

A Companhia assinou em conjunto com o Estado da Bahia, protocolo de intenções para prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris, localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 30 de junho de 2023 e 2022, está demonstrado no quadro abaixo:

		Controladora	
		30/06/2023	30/06/2022
Subvenção do ICMS:			
Paraíba	(a)	7.526	8.990
Bahia	(b)	12.702	3.715
		<b>20.228</b>	<b>12.705</b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 30 de junho de 2023 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica de receita operacional líquida na demonstração do resultado.

### 31. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS

Nos períodos findos em 30 de junho de 2023 e 2022, a rubrica de outras receitas e despesas operacionais líquidas estavam representadas por:

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Crédito fiscal	1.814	788	996	652	1.814	788	996	652
Outras receitas	316	445	302	41	814	695	352	222
Ações cíveis, trabalhistas e tributárias	2.223	-	2.223	-	2.223	-	2.223	-
Receita de aluguéis	-	-	-	-	1.587	1.525	828	724
<b>Total de outras receitas</b>	<b>4.353</b>	<b>1.233</b>	<b>3.521</b>	<b>693</b>	<b>6.438</b>	<b>3.008</b>	<b>4.399</b>	<b>1.598</b>
Ociosidade fabril	(702)	(216)	12	-	(702)	(216)	12	-
Ações cíveis, trabalhistas e tributárias	(1.431)	461	(753)	-	(1.431)	-	(753)	-
Premiações	(3.383)	-	(2.029)	-	(3.383)	-	(2.029)	-
Outras despesas	(705)	(1.898)	(695)	(338)	(1.380)	(2.228)	(1.302)	(771)
<b>Total de outras despesas</b>	<b>(6.221)</b>	<b>(1.653)</b>	<b>(3.465)</b>	<b>(338)</b>	<b>(6.896)</b>	<b>(2.444)</b>	<b>(4.072)</b>	<b>(771)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>(1.868)</b>	<b>(420)</b>	<b>56</b>	<b>355</b>	<b>(458)</b>	<b>564</b>	<b>327</b>	<b>827</b>

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**32. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<b>Receitas financeiras</b>								
Descontos obtidos	13	2	13	-	19	2	19	-
Variação cambial ativa	1.507	3.176	340	2.624	3.073	4.410	1.314	3.861
Juros recebidos	570	344	271	182	570	350	271	183
Atualização Fundap	-	-	-	-	2.449	1.378	1.213	653
Atualização de créditos tributários	1.411	1.525	477	544	1.411	1.525	477	543
	<b>3.501</b>	<b>5.047</b>	<b>1.101</b>	<b>3.350</b>	<b>7.522</b>	<b>7.665</b>	<b>3.294</b>	<b>5.240</b>
<b>Despesas financeiras</b>								
Comissão e despesa bancárias	(660)	(714)	(401)	(402)	(1.146)	(978)	(668)	(562)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(8.251)	(8.399)	(3.758)	(4.277)	(8.553)	(8.865)	(3.993)	(4.555)
Pis/Cofins s/receitas financeiras	(162)	(16)	(139)	(8)	(276)	(436)	(196)	(129)
Variação cambial passiva	(2.268)	(3.988)	(800)	(1.259)	(4.466)	(5.387)	(2.077)	(2.132)
Juros sobre fornecedores e impostos	(36)	(451)	(193)	(240)	(2.373)	(2.638)	(1.351)	(1.695)
Juros mútuo acionista	(119)	(202)	(58)	(43)	(118)	(202)	(57)	(43)
Juros sobre contingências fiscais	(607)	-	(607)	-	(607)	-	(607)	-
Outras despesas	(642)	(359)	(609)	(84)	(642)	(359)	(609)	(85)
	<b>(12.745)</b>	<b>(14.129)</b>	<b>(6.565)</b>	<b>(6.313)</b>	<b>(18.181)</b>	<b>(18.865)</b>	<b>(9.558)</b>	<b>(9.201)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(9.244)</b>	<b>(9.082)</b>	<b>(5.464)</b>	<b>(2.963)</b>	<b>(10.659)</b>	<b>(11.200)</b>	<b>(6.264)</b>	<b>(3.961)</b>

**33. DESPESAS POR NATUREZA**

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<b>Custo dos produtos vendidos</b>								
Materia prima	65.039	53.141	33.068	29.983	70.565	61.337	34.061	33.415
Mão de obra direta	25.484	20.701	14.092	12.204	25.483	20.701	14.091	12.203
Gastos gerais de fabricação	18.836	16.575	9.852	10.073	18.837	16.574	9.853	10.073
Depreciação e amortização	4.605	3.364	2.354	1.798	4.605	3.364	2.354	1.799
	<b>113.964</b>	<b>93.781</b>	<b>59.366</b>	<b>54.058</b>	<b>119.490</b>	<b>101.976</b>	<b>60.359</b>	<b>57.490</b>
<b>Despesas com vendas</b>								
Comissões	9.615	6.020	4.961	3.154	9.617	6.194	4.964	3.232
Marketing e TradeMarketing	4.848	4.086	2.520	2.175	5.600	5.297	2.745	3.150
Frete	8.653	6.197	4.557	3.466	9.711	7.124	5.171	3.937
Despesas com pessoal	1.580	1.522	843	729	4.027	3.991	2.156	2.061
Despesas com tecnologia da informação	259	144	149	88	591	471	322	238
Serviços com terceiros	4.083	2.336	2.291	1.222	4.107	2.528	2.304	1.337
Depreciação e amortização	142	113	72	59	477	421	239	213
Outros	1.778	1.385	806	1.062	2.353	2.135	1.086	1.356
	<b>30.958</b>	<b>21.803</b>	<b>16.199</b>	<b>11.955</b>	<b>36.483</b>	<b>28.161</b>	<b>18.987</b>	<b>15.524</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>								
Despesas com pessoal	7.838	6.606	4.229	3.485	7.984	6.756	4.296	3.557
Serviços com terceiros	4.672	4.135	2.553	2.276	4.780	4.236	2.621	2.322
Despesas com tecnologia da informação	679	441	418	224	679	441	418	224
Depreciação e amortização	520	369	261	190	947	792	464	394
Outros	3.240	2.616	1.571	1.393	3.348	3.536	1.243	1.834
	<b>16.949</b>	<b>14.167</b>	<b>9.032</b>	<b>7.568</b>	<b>17.738</b>	<b>15.761</b>	<b>9.042</b>	<b>8.331</b>

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**34. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

Nos períodos findos em 30 de junho de 2023 e 2022, as rubricas de imposto de renda e de contribuição social, estavam representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	Período findo em		Período findo em	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente	(5.153)	(1.238)	(5.341)	(3.179)
Diferido	782	86	782	86
	<b>(4.371)</b>	<b>(1.152)</b>	<b>(4.559)</b>	<b>(3.093)</b>

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<b>Tributos correntes</b>				
<b>Lucro antes da tributação</b>	<b>40.603</b>	<b>20.359</b>	<b>40.603</b>	<b>20.359</b>
IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%	(13.805)	(6.922)	(13.805)	(6.922)
<b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>				
Equivalência patrimonial	(217)	501	(217)	501
Subvenção para incentivos	6.878	4.803	6.878	4.803
PAT	32	-	32	-
Compensação de Prejuízos Fiscais	2.253	520	2.253	520
Provisões líquidas	(724)	2.362	(724)	2.362
Prejuízos dos trimestres não compensados	-	(2.431)	-	(2.431)
Outros	430	(18)	430	(18)
<b>Total tributos correntes - Lucro Real</b>	<b>(5.153)</b>	<b>(1.185)</b>	<b>(5.153)</b>	<b>(1.185)</b>
IR e CSLL extemporâneos	-	(53)	-	(53)
Empresas no lucro presumido	-	-	(161)	(152)
Empresas do exterior	-	-	(27)	(1.789)
<b>Total do IR e CSLL</b>	<b>(5.153)</b>	<b>(1.238)</b>	<b>(5.341)</b>	<b>(3.179)</b>

<b>Taxa efetiva sobre o lucro</b>	<b>12,69%</b>	<b>6,08%</b>	<b>13,16%</b>	<b>15,61%</b>
-----------------------------------	---------------	--------------	---------------	---------------

**35. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO**

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia é representado pelo Diretor Presidente.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte.

As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuário em geral.

Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte, com a seguinte segmentação geográfica.

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

(b) operações internacionais: desempenho principalmente da controlada Argentina.

No semestre findo em 30 de junho de 2023, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 94,9%.
- Operações internacionais: 5,1%.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>
Brasil	260.765	175.542
Argentina	11.117	32.410
Outros	2.865	4.679
<b>Total</b>	<b>274.747</b>	<b>212.631</b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

### 36. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o período de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos após sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 30 de junho de 2023, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

<b>Plano de outorga de opções</b>	<b>1ª outorga</b>	<b>2ª outorga</b>	<b>3ª outorga</b>
Data da outorga	02/01/2015	04/01/2016	19/10/2020
Quantidade de opções outorgadas	265.000	30.000	492.300
Quantidade de opções exercidas	(265.000)	(30.000)	(3.600)
Período de carência para exercício ( <i>vesting</i> )	2 anos	2 anos	2 anos
Vencimento para o exercício	02/01/2021	04/01/2022	14/10/2027
Preço de exercício (i)	1,00	1,00	4,20
Beneficiários	4	1	18

(i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 553.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

Preço da ação em 30 de junho de 2023: R\$ 9,25

Correção do preço da opção: IPCA

Volatilidade: 49,51%

Taxa de desconto livre de risco: 8%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do período, durante o período em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.



## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

O impacto contábil registrado na conta de resultado no período findo em 30 de junho de 2023 foi de R\$ 317.

Em 2022, conforme ata de reunião do conselho de administração, foi aprovada a criação de programa de recompra de ações de emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, tendo como finalidade atender ao programa de opção de compra de ações (stock options) da Companhia.

### 37. COBERTURA DE SEGUROS

No período findo em 30 de junho de 2023, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada.

Em 30 de junho de 2023, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$ 177.096 para danos materiais e R\$ 3.000 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

\* \* \* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos acionistas, conselheiros e administradores da  
Cambuci S.A.  
São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, SP, 31 de julho de 2023

GF Auditores Independentes  
CRC - 2SP 025248/O-6

Marco Antonio Gouvêa de Azevedo  
Contador - CRC 1SP 216678/O

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2023 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 31 de julho de 2023.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS**

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria executiva da Cambuci S.A., declara que:

- revisaram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias da Companhia do período findo em 30 de junho de 2023; e;
- revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da GF Auditores Independentes, relativamente às informações contábeis da Companhia do trimestre findo em 30 de junho de 2023.

São Roque, 31 de julho de 2023.

Alexandre Schuler  
Diretor Presidente

Roberto Estefano  
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru  
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias referente ao período em 30 de junho de 2023.

São Roque, 31 de julho de 2023.

Alexandre Schuler  
Diretor Presidente

Roberto Estefano  
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru  
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia