



**CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.**



**PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.**





CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 12 de fevereiro de 2021 - A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2020. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS - *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2020 foi de grandes desafios para toda a sociedade brasileira. A economia sentiu os impactos das medidas para o enfrentamento da pandemia do coronavírus. As medidas de isolamento e distanciamento social e a suspensão das programações esportivas afetaram de forma intensa o varejo.

Todo este contexto operacional trouxe impactos significativos ao nosso segmento. A Companhia iniciou o exercício de 2020 com ótimas perspectivas, com uma receita operacional acima do exercício anterior, mas com a evolução da pandemia, o faturamento reduziu significativamente entre os meses de março a agosto, com uma retomada gradual a partir do terceiro trimestre com a reabertura do varejo físico.

A Administração atuou de forma decisiva para minimizar os efeitos da crise. Dentre as medidas tomadas, destacamos: adequação da capacidade operacional, alinhando-a com a evolução da demanda e com uma capacidade rápida de retomada da produção, cancelamento dos investimentos, e utilização das medidas editadas pelo governo federal, as quais foram essenciais para a manutenção do caixa da Companhia.

Os nossos custos financeiros foram reduzidos em 2020 comparado com 2019, melhorando nosso perfil das dívidas bancárias em geral, reduzindo nossa dívida líquida e com uma geração de caixa operacional superior ao exercício anterior, buscando sempre que necessário, captar recursos financeiros com estruturas mais alinhadas as estratégias e ao esperado melhor ambiente econômico nacional.

No exercício, a Companhia reconheceu contabilmente o ganho referente ao processo judicial que determina que o ICMS não componha a base de cálculo para incidência do PIS e da COFINS, e, no último trimestre, a Receita Federal deferiu o pedido de habilitação dos créditos.

Durante o período, lançamos o novo e-commerce da marca Penalty, que proporciona uma melhor usabilidade e experiência de compra para o consumidor final, oferecendo informações detalhadas sobre tecnologia e produtos, e inauguramos um novo ponto de venda, no Shopping “Smart Outlets”, localizado na cidade de Guarulhos (SP), fortalecendo nossa rede de lojas próprias.

As dificuldades trazidas pela pandemia seguem sendo percebidas, apesar dos sinais importantes de retomada observados no último trimestre. Entretanto, com o aumento do número de casos no início de 2021, o governo retomou as medidas de enfrentamento, como o fechamento do varejo em vários estados, o que pode atrasar a recuperação do nosso segmento.

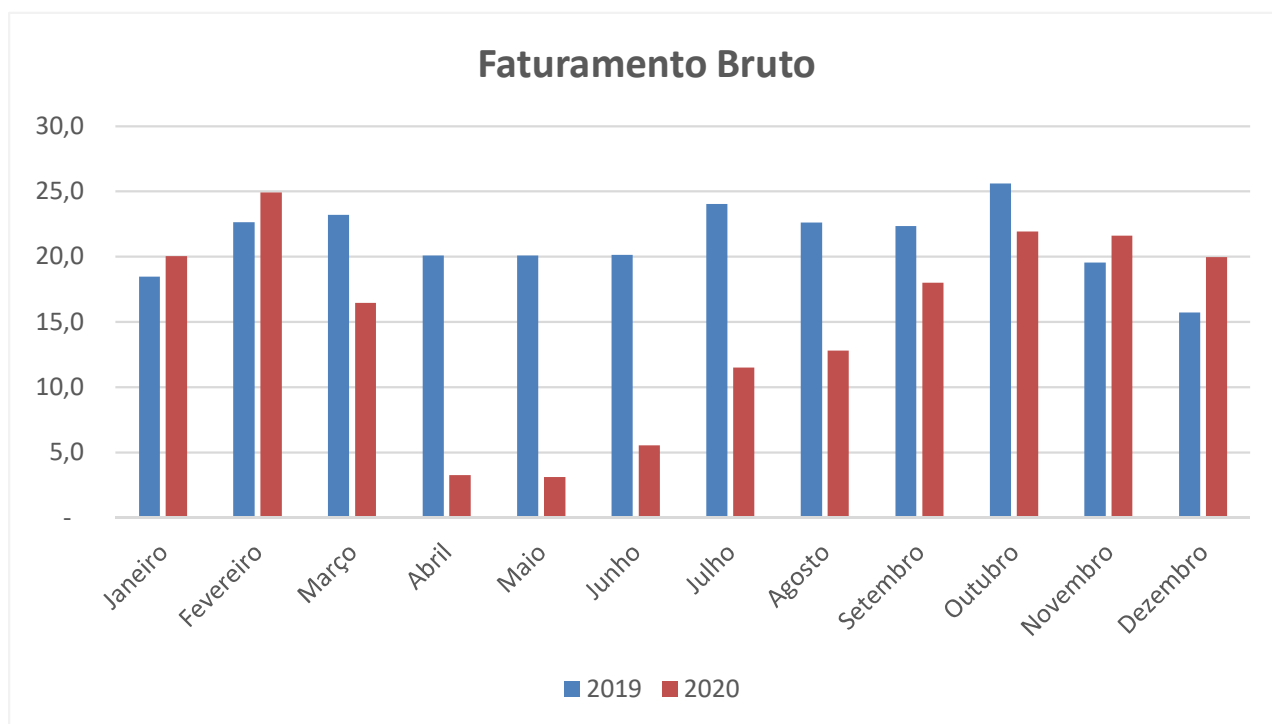
Com um portfólio de produtos nas faixas iniciais e intermediárias com boa rentabilidade, a Companhia está em linha com o interesse dos consumidores, o que a beneficia neste momento de retomada comercial.

A desvalorização do Real frente ao dólar é outro aspecto que nos beneficia quanto indústria nacional, tornando os produtos localmente mais competitivos.

Assim como nos últimos anos, reduzimos as despesas, os custos, melhoramos a margem e continuaremos atuando fortemente nesses controles. Seguiremos focados nas vendas, reforçando o compromisso de oferecer ao mercado produtos inovadores, com design, qualidade e tecnologia que superam as expectativas dos consumidores.

A Companhia vem recorrentemente sensibilizando seus colaboradores sobre as medidas de enfrentamento a COVID19 e adotando todos os protocolos para minimizar os impactos. Tais medidas fizeram com que os índices de contágio se mantivessem baixos, preservando a saúde e as vidas dos nossos colaboradores, e assegurando que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.

2. Destaques Operacionais e Financeiros - Consolidado



Como podemos verificar no gráfico, o início do ano caminhava para um crescimento robusto nas vendas, mas em função da pandemia de coronavírus (Covid-19), na metade do mês de março a Companhia reduziu suas vendas significativamente. A partir do mês de julho as vendas apresentam um crescimento gradual, conforme a pandemia desacelerava, como podemos observar no terceiro trimestre. No 4º trimestre, com a abertura do varejo, as vendas ficaram acima do mesmo período de 2019.

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	4T20	4T19	4T20 vs 4T19	12M20	12M19	12M20 vs 12M19
Receita Líquida	57,6	52,6	9,5%	156,5	219,9	-28,8%
Lucro Bruto	24,8	23,1	7,4%	70,4	96,9	-27,3%
<i>Margem Bruta</i>	43,1%	43,9%	-1,8%	45,0%	44,1%	2,0%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(17,5)	(19,2)	-8,9%	(61,8)	(73,0)	-15,3%
EBITDA	10,9	14,4	-24,3%	21,8	45,0	-51,6%
<i>Margem EBITDA</i>	18,9%	27,4%	-31,0%	13,9%	20,5%	-32,2%
EBITDA sem eventos não recorrentes	10,9	2,4	354,2%	6,2	33,0	-81,2%
<i>Margem EBITDA sem eventos não recorrentes</i>	18,9%	4,6%	310,9%	4,0%	15,0%	-73,3%
Lucro (prejuízo) líquido	5,1	8,2	-37,8%	22,0	20,2	8,9%
<i>Margem lucro Líquida</i>	8,9%	15,6%	-42,9%	14,1%	9,2%	53,3%
Lucro (prejuízo) líquido sem eventos não recorrentes	5,1	3,0	70,0%	(7,7)	15,0	-151,3%
<i>Margem Líquida sem eventos não recorrentes</i>	8,9%	5,7%	56,1%	-4,9%	6,8%	-172,1%
Nº de ações em circulação (milhões)	42,10	41,98		42,10	41,98	
Lucro (prejuízo) por ação (R\$ / ação)	0,12114	0,19533		0,52257	0,48118	

- A Receita Líquida consolidada do 4T2020 foi de R\$ 57,6MM, superior em 9,5% comparada ao 4T2019. No acumulado do ano, a redução foi de 28,8% comparado com o mesmo período do ano anterior. O resultado foi impactado diretamente pela pandemia do coronavírus.
- O Lucro Bruto do 4T2020 foi de R\$ 24,8MM com margem bruta de 43,1%. No acumulado do ano o lucro bruto foi de R\$ 70,4MM com uma margem de 45,0%.
- As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas reduziram 8,9% comparado ao 4T2019 e 15,3% no acumulado do exercício.
- O lucro líquido do trimestre foi de R\$5,1MM e R\$22,0MM no acumulado. Sem considerar os eventos não recorrentes, o exercício ficou com um prejuízo de R\$7,7MM.
- O EBITDA do 4T2020 foi de R\$ 10,9MM e R\$21,8MM no acumulado. Sem considerar os eventos não recorrentes, o EBITDA do exercício foi positivo em R\$ 6,2MM.

3. Desempenho Financeiro

3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	4T20	4T19	4T20 vs 4T19	12M20	12M19	12M20 vs 12M19
Receita Líquida	57,6	52,6	9,5%	156,5	219,9	-28,8%
Custo dos Produtos Vendidos	(32,8)	(29,5)	11,2%	(86,1)	(123,0)	-30,0%
Lucro Bruto	24,8	23,1	7,4%	70,4	96,9	-27,3%
% da receita líquida	43,1%	43,9%	-1,8%	45,0%	44,1%	2,0%

Apesar da redução da receita em função da pandemia, o lucro bruto consolidado do 4T2020 foi de R\$ 24,8MM com Margem Bruta de 43,1%. No acumulado do ano, estamos com uma margem 2,0% maior que o mesmo período do ano anterior, com uma margem de 45,0%.

3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	4T20	4T19	4T20 vs 4T19	12M20	12M19	12M20 vs 12M19
Despesas com vendas	(8,9)	(12,3)	-27,6%	(37,2)	(46,9)	-20,7%
% da receita líquida	-15,5%	-23,4%	-33,8%	-23,8%	-21,3%	11,7%

No 4T2020, houve uma redução de 27,6% e no acumulado estamos com uma redução de 20,7% quando comparado com o mesmo período de 2019.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	4T20	4T19	4T20 vs 4T19	12M20	12M19	12M20 vs 12M19
Despesas Gerais e Administrativas	(8,6)	(6,9)	24,6%	(24,6)	(26,1)	-5,7%
% da receita líquida	-14,9%	-13,1%	13,7%	-15,7%	-11,9%	31,9%



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

No trimestre houve um aumento de 24,6%, comparado com o mesmo trimestre do ano anterior e no acumulado estamos com uma despesa 5,7% menor do que o mesmo período de 2019.

3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	4T20	4T19	4T20 vs 4T19	12M20	12M19	12M20 vs 12M19
Receitas Financeiras	2,9	1,5	93,3%	32,1	5,7	463,2%
Juros e atualização monetária	0,3	0,2	50,0%	1,0	1,0	0,0%
Atualização Fundap a receber	1,6	1,3	23,1%	4,0	4,6	-13,0%
Atualização de créditos tributários	0,4	-	100,0%	26,5	-	100,0%
Efeito da Aplicação do CPC 42/IAS 29	0,6	-	100,0%	0,6	-	100,0%
Outras receitas	-	-	-	-	0,1	-100,0%
Despesas Financeiras	(4,7)	(12,6)	-62,7%	(18,0)	(28,1)	-35,9%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(0,7)	(10,8)	-93,5%	(8,6)	(20,6)	-58,3%
Juros sobre fornecedores e impostos	(3,4)	(1,4)	142,9%	(6,5)	(5,1)	27,5%
Pis/Cofins s/Receitas Financeiras	(0,1)	(0,1)	0,0%	(1,3)	(0,1)	1200,0%
Outras despesas	(0,5)	(0,3)	66,7%	(1,6)	(2,3)	-30,4%
Variação cambial líquida	(2,3)	(1,6)	43,8%	1,3	(3,1)	-141,9%
Resultado Financeiro Líquido	(4,1)	(12,7)	-67,7%	15,4	(25,5)	-160,4%
(-) Eventos não recorrentes						
Atualização de créditos tributários	-	-	-	(26,1)	-	-
Pis/Cofins s/Receitas Financeiras	-	-	-	1,2	-	-
Atualização dívida com terceiros	-	6,8	-	-	6,8	-
Resultado Financeiro Líquido sem eventos não recorrentes	(4,1)	(5,9)	-30,5%	(9,5)	(18,7)	-49,2%

O resultado financeiro líquido do exercício foi impactado pelo reconhecimento da correção dos créditos tributários da ação do PIS/COFINS. Sem considerar esse efeito e desconsiderando o não recorrente de 2019, o resultado financeiro ficou melhor em 49,2% comparado com o exercício de 2019.

3.4 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	4T20	4T19	4T20 vs 4T19	12M20	12M19	12M20 vs 12M19
Lucro líquido	5,1	8,2	-37,8%	22,0	20,2	8,9%
(+) Depreciações e amortizações	1,3	1,7	-23,5%	5,9	7,1	-16,9%
(+/-) Resultado financeiro	4,2	12,7	-66,9%	(15,4)	25,5	-160,4%
(+/-) IR / CSLL	0,3	(8,2)	-103,7%	9,3	(7,8)	-219,2%
EBITDA	10,9	14,4	-24,3%	21,8	45,0	-51,6%
Eventos não recorrentes	-	(12,0)	-	(15,6)	(12,0)	-
EBITDA sem eventos não recorrentes	10,9	2,4	354,2%	6,2	33,0	-81,2%
Receita líquida	57,6	52,6	9,5%	156,5	219,9	-28,8%
Margem EBITDA	18,9%	27,4%	-31,0%	13,9%	20,5%	-32,2%
Margem EBITDA sem eventos não recorrentes	18,9%	4,6%	310,9%	4,0%	15,0%	-73,3%

No 4T2020, o EBITDA consolidado foi de R\$ 10,9MM e no acumulado R\$ 21,8MM. Sem considerar os eventos não recorrentes, que se refere ao crédito da ação do PIS/COFINS no valor de R\$ 23,2MM, os distratos com representantes (R\$ 5,1 MM) e outras despesas não recorrentes (R\$ 2,5), o EBITDA foi de R\$ 6,2MM no exercício.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.

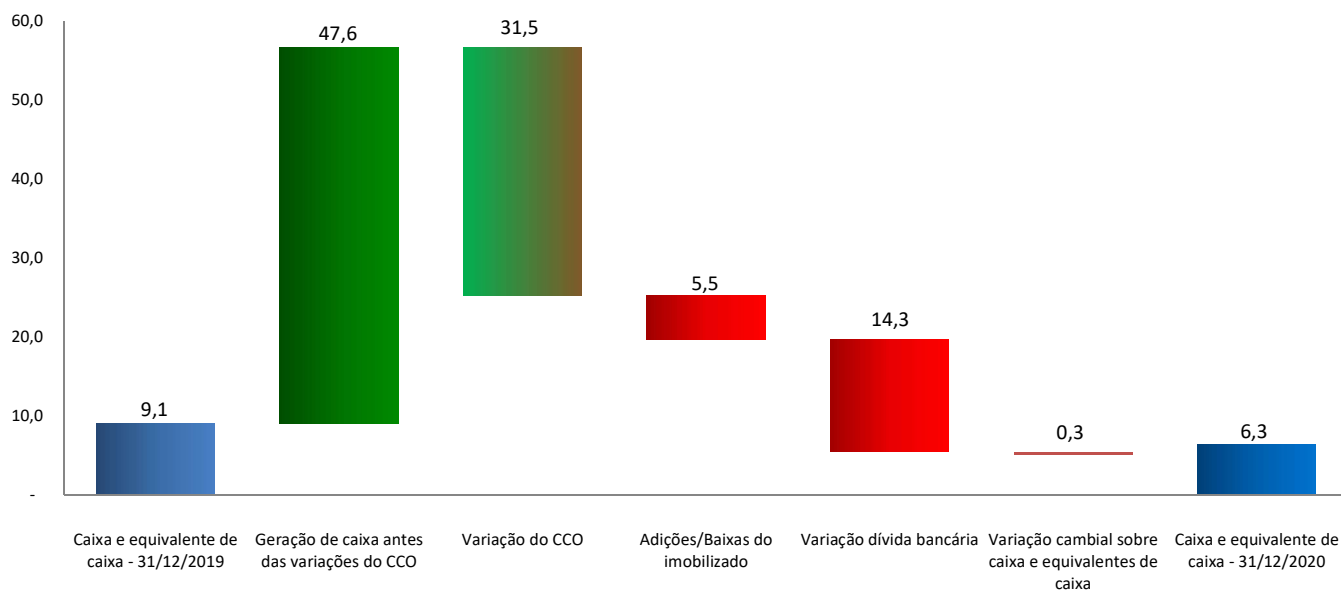


PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.5 Fluxo de Caixa

No exercício, fechamos com o saldo de caixa em R\$ 6,3MM, contra R\$ 9,1MM em 31 de dezembro de 2019. Desde os primeiros momentos desta situação de pandemia, a administração da Companhia tomou medidas para preservação do caixa por meio de negociação de prazos e preços com fornecedores e buscando linhas de crédito adequadas para suprir a redução no faturamento.

Nossos recursos líquidos provenientes das atividades operacionais, foram superiores em R\$ 6,5MM comparado com o exercício de 2019.



3.6 Dívida Líquida

Dívida líquida R\$ Milhões	31/12/2020	31/12/2019	Variação
(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures	71,6	79,1	-9,5%
Curto Prazo	39,1	49,5	-21,0%
Longo Prazo	32,5	29,6	9,8%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	6,3	9,1	-30,8%
Curto Prazo	6,3	9,1	-30,8%
Caixa (Dívida) Líquido(a)	(65,3)	(70,0)	-6,7%

A Companhia encerrou o período com uma dívida líquida de R\$ 65,3MM, com uma redução de 6,7% comparada com a situação de 31/12/2019.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.7 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	4T20	4T19	4T20 vs 4T19	12M20	12M19	12M20 vs 12M19
Lucro líquido	5,1	8,2	-37,8%	22,0	20,2	8,9%
Margem líquida	8,9%	15,6%	-42,9%	14,1%	9,2%	53,3%
Eventos não recorrentes	-	(5,2)	-100,0%	(29,7)	(5,2)	471,1%
Lucro (prejuízo) sem eventos não recorrentes	5,1	3,0	70,0%	(7,7)	15,0	-151,3%
Margem líquida sem eventos não recorrentes	8,9%	5,7%	56,1%	-4,9%	6,8%	-172,1%

O resultado líquido do trimestre foi um lucro de R\$ 5,1MM e R\$ 22,0MM no acumulado. O resultado foi impactado diretamente pela redução na receita de vendas do período em função da pandemia. Sem considerar os eventos não recorrentes, que se referem ao efeito do crédito da ação do PIS/COFINS no valor de R\$ 49,3 MM, despesas referentes a distratos com representantes (R\$ 5,1 MM) e outras despesas não recorrentes (R\$ 3,6 MM), bem como os efeitos tributários destes ajustes (R\$ 10,9 MM), o prejuízo do exercício foi de R\$ 7,7MM.

No acumulado, tivemos também impacto negativo em função da paralização das fábricas no período, o que resultou em uma despesa de R\$ 11,8MM, montante lançado diretamente em outras despesas operacionais, como ociosidade fabril.

3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/12/2020	31/12/2019	Varição
Estoques	30,3	36,2	-16,3%

Nos estoques, tivemos uma redução de 16,3% em comparação ao final do exercício de 2019.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Ativo Total	281,5	243,2	214,9
Ativo Circulante	104,8	110,4	113,2
Caixa e equivalentes de caixa	6,3	9,1	11,6
Contas a receber	51,9	50,8	55,7
Estoques	30,3	36,2	37,8
Tributos a recuperar	9,7	10,3	3,9
Despesas pagas antecipadamente	0,3	1,1	1,4
Demais contas a receber	6,3	2,9	2,8
Ativo Não Circulante	176,7	132,8	101,7
Contas a receber	3,5	3,5	-
Depósitos judiciais	4,2	5,0	9,8
Tributos a recuperar	46,6	6,8	5,6
Despesas pagas antecipadamente	0,3	0,2	-
Demais contas a receber	38,8	33,8	29,1
Propriedade para investimento	53,8	51,2	-
Outros investimentos	1,0	0,8	0,7
Imobilizado	26,1	28,0	55,8
Intangível	2,4	3,5	0,7
Passivo Total	281,5	243,2	214,9
Passivo Circulante	109,7	98,1	133,5
Fornecedores	16,7	11,7	19,9
Empréstimos e financiamentos	39,1	49,5	50,3
Debêntures	-	-	0,4
Obrigações sociais e trabalhistas	10,4	5,3	7,4
Obrigações fiscais	10,7	6,9	31,4
Demais contas a pagar	32,8	24,7	24,1
Passivo Não Circulante	74,8	71,2	57,3
Empréstimos e financiamentos	32,5	29,6	14,1
Obrigações fiscais	26,8	29,1	25,0
Provisão para contingências	5,7	4,7	4,4
Demais contas a pagar	9,8	7,8	13,8
Patrimônio Líquido (Passivo a descoberto)	97,0	73,9	24,1
Capital social	45,7	45,5	35,6
Reserva de plano de opções de ações	1,2	-	-
Reserva legal	0,5	0,5	-
Reserva de incentivos fiscais	10,2	10,2	-
Lucros/Prejuízos acumulados	22,0	-	(9,5)
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6	-
Ajustes acumulados de conversão	(2,7)	(2,4)	(2,6)
Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	0,8	0,8	0,8
Participação acionistas não controladores	(0,3)	(0,3)	(0,2)



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

5. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

6. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

7. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Cambuci S.A. e com o relatório dos auditores independentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020.