



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.





CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2021. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

B3: CAMB3

Cotação de fechamento

R\$ 4,93 por ação
(em 30/12/2021)

Valor de mercado

R\$ 208,4 milhões
(em 30/12/2021)

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI
ri@cambuci.com.br
ri.cambuci.com.br
+55 11 4713-9500

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- **Recorde de Receita Líquida no 4T21 com R\$ 90,8 milhões**, crescimento de 57,6% vs. 4T20. No ano, o crescimento foi de 53,4% (240,1MM em 2021 vs. 156,5MM em 2020)
- **Margem Bruta de 45,7% no trimestre**, +2,6p.p. vs. 4T20. Em 2021, atingimos margem de 46,9%, +1,9 p.p. vs. 2020.
- **EBITDA de R\$ 16,8 milhões no trimestre** vs. R\$ 10,9 milhões no 4T20, **com margem de 18,5%**. No ano, R\$ 43,3 milhões, com margem EBITDA sem eventos não recorrentes avançando 14 p.p. (18,0% em 2021 vs. 4,0% em 2020)
- **Lucro Líquido de R\$ 18,9 milhões no trimestre** vs. R\$ 5,1 milhões no 4T20, aumento de 270,6%. No ano, atingimos **R\$ 27,6 milhões** vs. R\$ 22 milhões em 2020, aumento de 25,5%.

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	4T21	4T20	4T21 vs 4T20	12M21	12M20	12M21 vs 12M20
Receita Líquida	90,8	57,6	57,6%	240,1	156,5	53,4%
Lucro Bruto	41,5	24,8	67,3%	112,6	70,4	59,9%
<i>Margem Bruta</i>	45,7%	43,1%	6,0%	46,9%	45,0%	4,2%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(21,5)	(17,5)	22,9%	(67,1)	(61,8)	8,6%
EBITDA	16,8	10,9	54,1%	43,3	21,8	98,6%
<i>Margem EBITDA</i>	18,5%	18,9%	-2,1%	18,0%	13,9%	29,5%
EBITDA sem eventos não recorrentes	16,8	10,9	54,1%	43,3	6,2	598,4%
<i>Margem EBITDA sem eventos não recorrentes</i>	18,5%	18,9%	-2,1%	18,0%	4,0%	350,0%
Lucro líquido	18,9	5,1	270,6%	27,6	22,0	25,5%
<i>Margem lucro Líquida</i>	20,8%	8,9%	133,7%	11,5%	14,1%	-18,4%
Lucro líquido sem eventos não recorrentes	18,9	5,1	270,6%	27,6	(7,7)	458,4%
<i>Margem Líquida sem eventos não recorrentes</i>	20,8%	8,9%	133,7%	11,5%	-4,9%	334,7%
Nº de ações em circulação (milhões)	42,275	41,980		42,275	41,980	
Lucro por ação (R\$ / ação)	0,4471	0,1215		0,6529	0,5241	



CAMPUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No quarto trimestre de 2021, a Companhia consolidou seu forte ritmo de geração de resultados. Alcançamos o maior faturamento para um trimestre em nossa história. A Receita Líquida no 4T21 cresceu 57,6% vs. o 4T20. No ano, a receita avançou 53,4% em relação a 2020. A medida em que a imunização contra a COVID-19 avançou e a confiança das pessoas foi sendo restaurada, nossos esforços foram recompensados e nossas convicções confirmadas.

Nossa tese de que, após um forte terceiro trimestre, a estratégia conduzida pela Companhia convergiria para resultados ainda mais significativos no quarto trimestre foi confirmada. Nossa margem bruta atingiu 45,7% no 4T21 (+2,6 p.p em relação ao 4T20) e 46,9% no ano (+1,9 p.p em relação a 2020). A margem EBITDA alcançou 18,5% no trimestre, praticamente em linha com o 4T20. No ano, o EBITDA atingiu 18,0%, um aumento de 4,1 p.p em relação a 2020. O lucro líquido do trimestre atingiu R\$ 18,9 milhões, contra R\$ 5,1 milhões do 4T20 (+ 270,6%). No ano, o lucro líquido avançou 25,5% em relação a 2020, somando R\$ 27,6 milhões.

O quarto trimestre foi marcado por uma taxa de câmbio persistentemente elevada, o mercado previa um dólar a R\$ 5,20 no início do trimestre, a moeda americana fechou o 4T21 em R\$ 5,57. Somou-se a esse cenário a manutenção das dificuldades na cadeia de suprimentos internacional, com elevados custos de transporte e morosidade nos embarques de produtos importados. Notabiliza-se nesse contexto as vantagens competitivas da Companhia. Nossa produção local, preparada para se adequar rapidamente as necessidades da demanda, foi capaz de oferecer ao mercado um mix de produtos de qualidade superior, com entrega rápida, preços competitivos e design inovador. As exportações também avançaram, em reflexo as nossas vantagens frente a produtores internacionais.

Criamos mais que produtos, criamos valor. Seguimos comprometidos com a nossa estratégia de aumento de rentabilidade e liquidez, austeridade na condução de despesas, gestão ativa de estoques e controle do ciclo financeiro. Nossa dívida líquida alcançou 2,1x o EBITDA, contra 3x o EBITDA em 2020. Ajustamos nossos preços para absorver os impactos inflacionários e garantir aderência a nossa estratégia de margens superiores à média de mercado. Não há linha de chegada quando se trata de esforços para geração de valor. Permanecemos em constante estado de atenção em relação a melhoria dos principais indicadores de margem, giro e alavancagem.

No início de 2022, foi atribuída a Companhia, nota de Rating Corporativo BBB+.br pela Moody's Local, em reconhecimento a nossa forte presença de mercado, gestão e governança corporativa. A nota reforça o compromisso da Companhia com as melhores práticas e nos garantiu acesso

a emissão de debênture no valor de R\$ 50 milhões em 2022, alongando o perfil da dívida e reduzindo o custo do capital de giro.

Uma grande história se constrói com gente. Reforçamos nosso time com mais 762 pessoas em 2021, aumento de 47% da força de trabalho. Nossas unidades industriais estão prontas para atender à crescente demanda por nossos produtos. Investimos em tecnologia e ampliação da capacidade produtiva. A Companhia espera crescer, em faturamento, cerca de 40% em 2022.

Fazemos a diferença. Nossa bola ecológica Penalty S11 Ecolnit rola nos principais campeonatos e utiliza 4,5 garrafas PET recicladas em sua composição. Nossos calçados Max 1000, Max 500, Brasil 70 Locker, S11Locker e 7 Society compartilham da mesma inovação. Além disso, fomos a primeira marca a apresentar meias fabricadas com fio reciclado de PET. Ao todo, já retiramos mais de 400 mil garrafas PET da natureza. Optamos por adquirir energia de fontes limpas e renováveis e reprocessamos todo o EVA e a borracha dos nossos processos para garantir o menor impacto possível. A combinação perfeita entre tecnologia e sustentabilidade está presente no nosso dia a dia.

Nos gramados, nas quadras, na areia, nas trilhas e onde quer que haja esporte, estamos presentes. Em 2021 apresentamos nossas linhas de Beach Tennis e Bike, com produtos que trazem em seu DNA a performance, a qualidade e o design que são característicos da Penalty. Nossa equipe de marketing não mediu esforços para comunicar ao público as características especiais desses produtos, com ampla exposição nas redes sociais, e-commerce e pontos de venda, além do apoio do nosso time de atletas e influenciadores. Renovamos o portfólio da marca Stadium, com produtos de base de pirâmide e excelente custo-benefício.

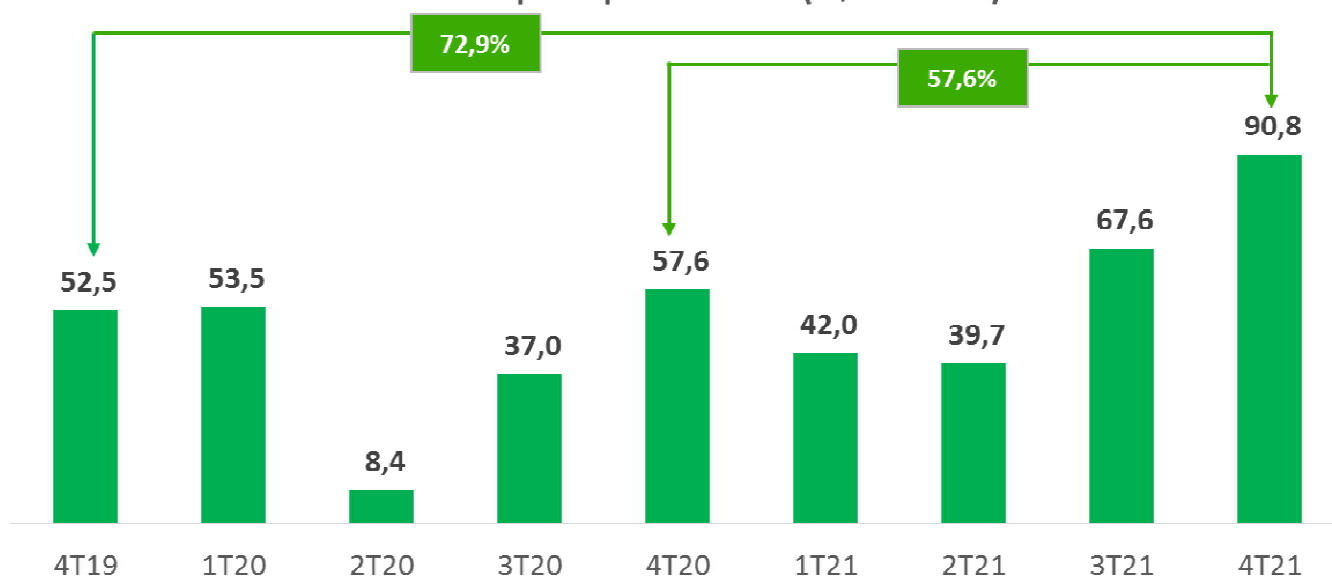
Inovação, qualidade e confiabilidade à um clique dos nossos clientes. Nossa estratégia e-commerce está completamente alinhada com a política de marketing digital. Nossos atletas e influenciadores falam diretamente com os nossos clientes finais e estimulam o contato dos mesmos com os canais digitais e físicos. O website oficial da Penalty se estabelece cada vez mais junto aos clientes. O time de tecnologia tem trabalhado intensamente em nossa plataforma B2B.

Com a pandemia ficando no retrovisor, olhamos para frente e acreditamos em um 2022 de novos records. Estaremos ainda mais presentes nos esportes coletivos e individuais, cada vez mais digitais e convictos da nossa estratégia de crescimento, que combina criação de valor, responsabilidade financeira e satisfação dos nossos clientes.

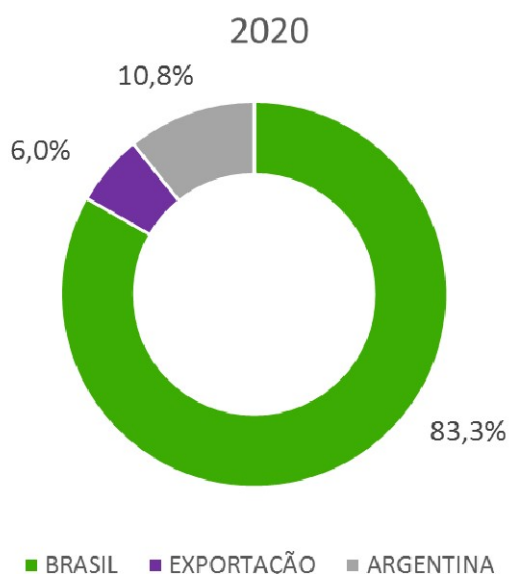
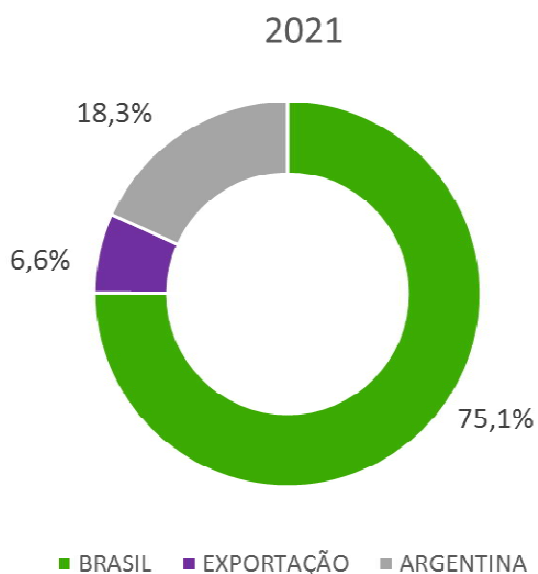
2. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO





GAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3. Desempenho Financeiro

3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	4T21	4T20	4T21 vs 4T20	12M21	12M20	12M21 vs 12M20
Receita Líquida	90,8	57,6	57,6%	240,1	156,5	53,4%
Custo dos Produtos Vendidos	(49,3)	(32,8)	50,3%	(127,5)	(86,1)	48,1%
Lucro Bruto	41,5	24,8	67,3%	112,6	70,4	59,9%
% da receita líquida	45,7%	43,1%	6,0%	46,9%	45,0%	4,2%

No 4T21 a margem bruta avançou 2,6 p.p., (45,7% no 4T21 vs. 43,1% no 4T20). No ano, o avanço na margem foi de 1,9 p.p. (46,9% em 2021 vs. 45,0% em 2020). O avanço do lucro bruto, em base nominal e em percentual da receita líquida reflete os esforços contínuos da Companhia com a redução de gastos de fabricação, mix de produtos de elevada lucratividade e política comercial que estimula o crescimento da receita e preserva as margens requeridas pela Companhia. Em 2021, nossos indicadores de lucro bruto são superiores não apenas a 2020, mas também em relação a 2019, período pré-pandemia da COVID-19.

3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	4T21	4T20	4T21 vs 4T20	12M21	12M20	12M21 vs 12M20
Despesas com vendas	(12,8)	(8,9)	43,8%	(40,1)	(37,2)	7,8%
% da receita líquida	-14,1%	-15,5%	-9,0%	-16,7%	-23,8%	-29,8%

No 4T21, tivemos uma redução 1,4 p.p. na participação das despesas de vendas em relação a receita líquida. No ano, o percentual de despesas de venda sobre a receita foi de 16,7%, bastante inferior aos 23,8% de 2020. É importante destacar que no 4T21 a receita líquida cresceu 57,6% contra o 4T20 e no ano, o avanço foi de 53,4% em relação a 2020.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	4T21	4T20	4T21 vs 4T20	12M21	12M20	12M21 vs 12M20
Despesas Gerais e Administrativas	(8,7)	(8,6)	1,2%	(27,0)	(24,6)	9,8%
% da receita líquida	-9,6%	-14,9%	-35,6%	-11,2%	-15,7%	-28,7%

No 4T21 houve redução de 5,3 p.p. na participação da receita líquida, comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. No ano, a redução foi de 4,5 p.p. em relação a receita líquida. A Companhia recuperou fortemente seu nível operacional de receita sem incremento significativo de despesas gerais e administrativas.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	4T21	4T20	4T21 vs 4T20	12M21	12M20	12M21 vs 12M20
Receitas Financeiras	3,9	2,9	34,5%	10,8	32,1	-66,4%
Juros e atualização monetária	0,2	0,3	-33,3%	2,3	1,0	130,0%
Atualização Fundap a receber	3,0	1,6	87,5%	5,9	4,0	47,5%
Atualização de créditos tributários	0,7	0,4	75,0%	-	26,5	-100,0%
Efeito da Aplicação do CPC 42/IAS 29	-	0,6	-100,0%	-	0,6	-100,0%
Outras receitas	-	-	-	2,6	-	100,0%
Despesas Financeiras	(9,6)	(4,7)	104,3%	(25,1)	(18,0)	39,4%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(2,8)	(0,7)	300,0%	(12,0)	(8,6)	39,5%
Juros sobre fornecedores e impostos	(3,2)	(3,4)	-5,9%	(6,7)	(6,5)	3,1%
Efeito da Aplicação do CPC 42/IAS 29	(1,7)	-	100,0%	(1,7)	-	100,0%
Pis/Cofins s/Receitas Financeiras	-	(0,1)	-100,0%	-	(1,3)	-100,0%
Outras despesas	(1,9)	(0,5)	280,0%	(4,7)	(1,6)	193,8%
Variação cambial líquida	(0,2)	(2,3)	-91,3%	(0,5)	1,3	138,5%
Resultado Financeiro Líquido	(5,9)	(4,1)	43,9%	(14,8)	15,4	196,1%
(-) Eventos não recorrentes						
Atualização de créditos tributários	-	-	-	-	(26,5)	-
Resultado Financeiro Líquido sem eventos não recorrentes	(5,9)	(4,1)	43,9%	(14,8)	(11,1)	33,3%

O resultado financeiro líquido teve aumento de 43,9% no 4T21 comparado com o mesmo trimestre do ano anterior e 33,3% no comparativo anual quando excluído o efeito dos créditos tributários (R\$ 26,5 milhões). Esses incrementos ocorreram principalmente pelo maior nível de atividade operacional de 2021 e em virtude de redução de passivos mais onerosos.

3.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	4T21	4T20	4T21 vs 4T20	12M21	12M20	12M21 vs 12M20
Lucro	18,9	5,1	270,6%	27,6	22,0	25,5%
Margem líquida	20,8%	8,9%	133,7%	11,5%	14,1%	-18,4%
Eventos não recorrentes	-	-	-	-	(29,7)	-
Lucro sem eventos não recorrentes	18,9	5,1	270,6%	27,6	(7,7)	458,4%
Margem líquida sem eventos não recorrentes	20,8%	8,9%	133,7%	11,5%	-4,9%	334,7%

No 4T21 o lucro líquido alcançou R\$ 18,9 milhões, incremento de 270,6% em relação a 2020. No ano, o lucro alcançou 27,6 milhões, incremento de 458,4% em relação 2020, líquido de eventos não recorrentes.

O 4T21 consolidou o forte resultado que a Companhia já vinha gerando desde o 3T21, a medida em que o temor sobre a piora dos efeitos adversos de uma nova onda da COVID-19 foi se dissipando, o segundo semestre trouxe uma aceleração importante em termos de resultados operacionais. O resultado líquido do 4T21 e 2021 são superiores não apenas as suas bases de 2020, mas também em relação a 2019, período anterior a pandemia da COVID-19.

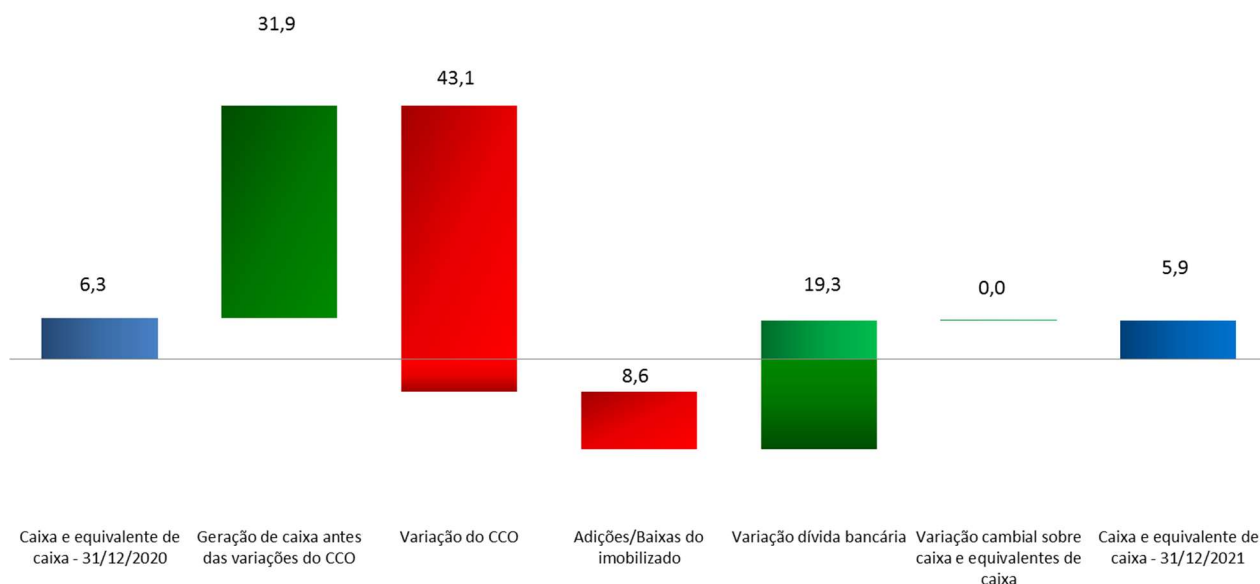
3.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	4T21	4T20	4T21 vs 4T20	12M21	12M20	12M21 vs 12M20
Lucro líquido	18,9	5,1	270,6%	27,6	22,0	25,5%
(+) Depreciações e amortizações	2,0	1,3	53,8%	7,2	5,9	22,0%
(+/-) Resultado financeiro	5,8	4,1	-41,5%	14,8	(15,4)	196,1%
(+/-) IR / CSLL	(9,8)	0,4	-2550,0%	(6,2)	9,3	-166,7%
EBITDA	16,8	10,9	54,1%	43,3	21,8	98,6%
Eventos não recorrentes	-	-	-	-	(15,6)	-
EBITDA sem eventos não recorrentes	16,8	10,9	54,1%	43,3	6,2	598,4%
Receita líquida	90,8	57,6	57,6%	240,1	156,5	53,4%
Margem EBITDA	18,5%	18,9%	-2,1%	18,0%	13,9%	29,5%
Margem EBITDA sem eventos não recorrentes	18,5%	18,9%	-2,1%	18,0%	4,0%	350,0%

No 4T21, a margem EBITDA o foi de 18,5% praticamente em linha com o 4T20. No ano, sem efeito dos eventos não recorrentes, a margem EBITDA avançou 14 p.p. (18,0% em 2021 vs. 4,0% em 2020). Em termos nominais, o EBITDA alcançou R\$ 43,3 milhões em 2021, vs. R\$ 6,2 milhões em 2020 (sem eventos não recorrentes), um incremento de 598,4%. O melhor nível de receita em 2021 em conjunto com o aumento de margem bruta e controle de despesas foram fundamentais para os resultados alcançados.

3.6 Fluxo de Caixa

No trimestre, fechamos com o saldo de caixa em R\$ 5,9MM, contra R\$ 6,3MM em 31 de dezembro de 2020. A Companhia tem empenhado esforços permanentes na gestão de caixa a fim de comportar a expansão da atividade operacional, reduzir custo de capital e garantir uma liquidez adequada.



3.7 Dívida Líquida

Dívida Líquida R\$ Milhões	31/12/2021	31/12/2020	Varição
(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures	98,0	71,6	36,9%
Curto Prazo	62,5	39,1	59,8%
Longo Prazo	35,5	32,5	9,2%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	5,9	6,3	-6,3%
Curto Prazo	5,9	6,3	-6,3%
Caixa (Dívida) Líquido(a)	(92,1)	(65,3)	41,0%
Dívida Líquida/EBITDA (LTM)	2,1	3,0	-28,9%

A Companhia encerrou o exercício com uma dívida líquida de R\$ 92,1MM, com um aumento de 41,0% em relação a 2020. O incremento na posição de 2021 se deu para acompanhar o avanço das atividades operacionais, capturar ganhos na substituição de linhas de crédito, reduzir passivos mais onerosos e modernizar parte do parque industrial. Com a emissão da debenture no 1T22, a Companhia alongará seu perfil de endividamento, liquidando compromissos de curto prazo e utilizando os recursos restantes da emissão para reforço de capital de giro.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/12/2021	31/12/2020	Varição
Produto Acabado	17,6	19,8	-11,2%
Matéria Prima	11,9	10,5	13,5%
Total	29,5	30,3	-2,6%

Redução de 2,6% em comparação ao final do exercício de 2020. Mesmo com o crescimento significativo da atividade operacional, os estoques se mantiveram em níveis estáveis. A Companhia persegue, ininterruptamente, a redução dos seus níveis de estoques de produtos acabados. A manutenção temporária de estoques de matérias-primas mais elevados, visa contornar as dificuldades na cadeia global de suprimentos, evitando assim rupturas no processo produtivo.



CAMBUÇI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/12/2021	31/12/2020
Ativo Total	318,9	281,5
Ativo Circulante	132,4	104,8
Caixa e equivalentes de caixa	5,9	6,3
Contas a receber	72,7	51,9
Estoques	29,5	30,3
Tributos a recuperar	11,6	9,7
Despesas pagas antecipadamente	1,4	0,3
Demais contas a receber	11,3	6,3
Ativo Não Circulante	186,5	176,7
Contas a receber	3,3	3,5
Depósitos judiciais	3,6	4,2
Tributos a recuperar	46,4	46,6
Despesas pagas antecipadamente	0,2	0,3
Demais contas a receber	41,1	38,8
Propriedade para investimento	60,9	53,8
Outros investimentos	0,5	1,0
Imobilizado	27,7	26,1
Intangível	2,8	2,4
Passivo Total	318,9	281,5
Passivo Circulante	122,6	109,7
Fornecedores	22,1	16,7
Empréstimos e financiamentos	62,5	39,1
Obrigações sociais e trabalhistas	9,6	10,4
Obrigações fiscais	13,4	10,7
Demais contas a pagar	15,0	32,8
Passivo Não Circulante	71,3	74,8
Empréstimos e financiamentos	35,5	32,5
Obrigações fiscais	24,7	26,8
Provisão para contingências	6,0	5,7
Demais contas a pagar	5,1	9,8
Patrimônio Líquido	125,0	97,0
Capital social	45,9	45,7
Reserva de capital	1,4	1,2
Reserva legal	3,0	1,6
Reserva de incentivos fiscais	57,3	31,1
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6
Ajustes acumulados de conversão	(4,7)	(2,7)
Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	2,9	0,8
Participação acionistas não controladores	(0,4)	(0,3)

5. Demonstração de resultado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	CONSOLIDADO			
	Acumulado findo em		Trimestre findo em	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita operacional líquida	240,1	156,5	90,8	57,6
Custo dos produtos vendidos	(127,5)	(86,1)	(49,3)	(32,8)
Lucro bruto	112,6	70,4	41,5	24,8
Despesas com vendas	(40,1)	(37,2)	(12,8)	(8,9)
Despesas gerais e administrativas	(27,0)	(24,6)	(8,7)	(8,6)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(9,2)	7,2	(5,1)	2,3
	(76,3)	(54,6)	(26,6)	(15,2)
Lucro operacional	36,3	15,8	14,9	9,6
Despesas financeiras	(30,6)	(21,0)	(12,9)	(6,3)
Receitas financeiras	15,8	36,5	7,0	2,2
	(14,8)	15,5	(5,9)	(4,1)
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	21,5	31,3	9,0	5,5
Imposto de renda e contribuição social do período	6,1	(9,3)	9,8	(0,4)
Lucro antes da participação dos não controladores	27,6	22,0	18,8	5,1
Atribuível aos acionistas não controladores	0,1	-	0,1	-
Lucro líquido do exercício	27,7	22,0	18,9	5,1

6. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	31/12/2021	31/12/2020
Lucro líquido do exercício	27,6	22,0
Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	(6,2)	9,3
Depreciação e amortização	7,2	5,9
Plano de opções de ações	0,2	1,2
(Reversão) provisão para contingências	0,3	1,1
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(2,8)	3,0
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	4,7	(0,1)
Baixa de ativos imobilizado e intangível	0,1	2,8
Resultado de outros investimentos	(7,1)	(2,8)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	8,1	6,5
	31,9	48,8
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(18,3)	(4,4)
Tributos a recuperar	4,5	(48,6)
Estoques	(4,1)	5,7
Despesas pagas antecipadamente	(1,1)	0,8
Demais contas a receber	(7,0)	(7,2)
Depositos judiciais	0,6	0,8
Obrigações trabalhistas e sociais	(0,8)	5,1
Fornecedores	5,2	4,8
Obrigações fiscais	0,4	1,5
Demais contas a pagar	(22,6)	10,2
	(43,1)	(31,5)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(11,2)	17,3
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(9,1)	(5,5)
Baixas do investimento	0,5	-
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(8,6)	(5,5)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Empréstimos e financiamentos captados	140,5	106,5
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(114,9)	(116,0)
Juros pagos	(6,5)	(5,0)
Subscrição de ações	0,2	0,2
Participação dos acionistas não controladores em controladas	(0,1)	(0,0)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	19,3	(14,3)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	0,0	(0,3)
Redução no caixa e equivalentes	(0,4)	(2,8)
Disponibilidades no início do exercício	6,3	9,1
Disponibilidades no final do exercício	5,9	6,3
	(0,4)	(2,8)



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

7. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

8. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

9. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Cambuci S.A. e com o relatório dos auditores independentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.