



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.





CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 29 de outubro de 2021 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2021. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

B3: CAMB3

Cotação de fechamento

R\$ 4,55 por ação
(em 29/10/2021)

Valor de mercado

R\$ 192,3 milhões
(em 29/10/2021)

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI
ri@cambuci.com.br
www.cambuci.com.br
+55 11 4713-9500

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- **Receita Líquida totalizou 67,6 milhões** no trimestre, com crescimento de 82,7% vs 3T20 e de **13,2% vs 3T19** (período anterior a pandemia)
- **Margem Bruta de 47,2%**, +2,9p.p. vs 3T20 e **+3,8p.p. vs 3T19**
- **EBITDA Ajustado de R\$ 17,0 milhões** (vs R\$ 0,3 milhões no 3T20 e R\$ 10,8 milhões no 3T19), com **margem de 25,1%** (+24,3p.p. vs 3T20 e **+7,0p.p. vs 3T19**)
- **Lucro Líquido de R\$ 10,5 milhões**, vs prejuízo de R\$ 2,8 milhões no 3T20 (sem eventos não recorrentes) e vs lucro de **R\$ 4,1 milhões no 3T19**.

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	3T21	3T20	3T21 vs 3T20	9M21	9M20	9M21 vs 9M20
Receita Líquida	67,6	37,0	82,7%	149,3	98,9	51,0%
Lucro Bruto	31,9	16,4	94,5%	71,1	45,6	55,9%
<i>Margem Bruta</i>	47,2%	44,3%	6,5%	47,6%	46,1%	3,3%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(16,4)	(12,7)	29,1%	(45,6)	(44,4)	2,7%
EBITDA	17,0	15,9	6,9%	26,5	10,8	145,4%
<i>Margem EBITDA</i>	25,1%	43,0%	-41,6%	17,7%	10,9%	62,4%
EBITDA sem eventos não recorrentes	17,0	0,3	5566,7%	26,5	(4,8)	652,1%
<i>Margem EBITDA sem eventos não recorrentes</i>	25,1%	0,8%	3037,5%	17,7%	-4,9%	461,2%
Lucro líquido	10,5	26,9	-61,0%	8,7	16,9	-48,5%
<i>Margem lucro Líquida</i>	15,5%	72,7%	-78,7%	5,8%	17,1%	-66,1%
Lucro líquido sem eventos não recorrentes	10,5	(2,8)	475,0%	8,7	(12,8)	168,0%
<i>Margem Líquida sem eventos não recorrentes</i>	15,5%	-7,6%	303,9%	5,8%	-12,9%	145,0%
Nº de ações em circulação (milhões)	42,275	41,980		42,275	41,980	
Lucro por ação (R\$ / ação)	0,2484	0,6408		0,2058	0,4026	



CAMBUÇI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2021, a Companhia obteve resultados robustos. O avanço da imunização contra a COVID19, o retorno às aulas presenciais e a reabertura de quadras esportivas, clubes recreativos e demais espaços de convivência nos permitiu capturar parte importante do consumo proveniente da redução das medidas restritivas. A Receita Líquida cresceu 82,7% comparada ao 3T20 e 13,2% quando comparada ao 3T19, período anterior à crise da COVID19.

Acreditamos que a Companhia está bem posicionada para manter um ritmo de crescimento acelerado, se beneficiando do retorno das práticas esportivas coletivas e de uma maior competitividade de preços e prazos em comparação a seus concorrentes internacionais fortemente dolarizados. A margem EBITDA de 25,1% e o Lucro Líquido de 15,5% no 3T21 reforçam a assertividade das iniciativas tomadas para o combate à crise, que resultaram em uma estrutura operacional mais enxuta e eficiente.

Partimos para o ataque sem esquecer da defesa. Reduzimos nossos estoques de produtos acabados e reforçamos nossas posições de matérias-primas de maior giro, garantindo o abastecimento da produção em um contexto de crise global de suprimentos. Lançamos novos produtos, agregamos novas e melhores matérias-primas, permanecemos vigilantes com o controle de despesas e a saúde financeira da Companhia.

A manutenção do dólar em patamar superior a R\$ 5,00 durante todo o período, em conjunto com as crescentes dificuldades impostas pela crise na cadeia de abastecimento asiática, trouxe vantagem adicional para produtores locais e exportadores. A capacidade da Companhia em ajustar rapidamente seu volume de produção sem incrementos significativos de investimentos nos deixou em posição privilegiada para atender tanto a retomada do consumo interno quanto as exportações.

Nossa tese de um terceiro trimestre pujante se mostrou acertada. Aumentamos nossa força de trabalho em 33%, gerando 516 novos empregos. Respondemos rapidamente à maior demanda dos nossos clientes e pavimentamos o caminho para novos incrementos de faturamento.

Os níveis de endividamento e estoques se encontram em patamares saudáveis, tanto em relação ao EBITDA quanto em dias de faturamento, respectivamente. Suas oscilações têm estado alinhadas ao aumento da atividade operacional.

A Administração mantém esforços permanentes para o aumento na geração de valor. O crescimento das margens, o aumento do faturamento com menor nível de estoques de produtos acabados e a busca constante por redução de custos e despesas fixas reforçam o comprometimento da Companhia com a lucratividade, rentabilidade e liquidez do negócio.

Cada vez mais digital. Dobramos o faturamento no nosso e-commerce em relação ao trimestre anterior e aumentamos o fluxo de visitas ao website oficial da Penalty em 50%. Tivemos forte presença nas redes sociais com apoio dos nossos atletas patrocinados e influenciadores, gerando desejo e engajamento com nossas marcas e produtos.

Seguimos otimistas em relação aos próximos períodos. Mesmo em um cenário econômico ainda conturbado, estamos preparados e confiantes em nossa estratégia de crescimento. Nossas vantagens competitivas devem prevalecer em relação aos concorrentes e nosso potencial de alavancagem operacional continuará a nos trazer resultados significativos.

A medida em que a imunização avança e a pandemia começa a ser vista pelo retrovisor, acreditamos que o esporte será um grande elo para a reaproximação das pessoas. A volta presencial completa às aulas deve priorizar a prática de esportes coletivos ao ar livre. Os grandes eventos esportivos e o retorno mais acelerado a clubes e quadras esportivas trarão demanda adicional aos nossos produtos.

Os governos federal, estaduais e municipais precisarão investir na compra de materiais esportivos para suportar as atividades escolares voltadas ao esporte, movimentando os processos licitatórios, onde temos vantagens significativas em capacidade de entrega e qualidade.

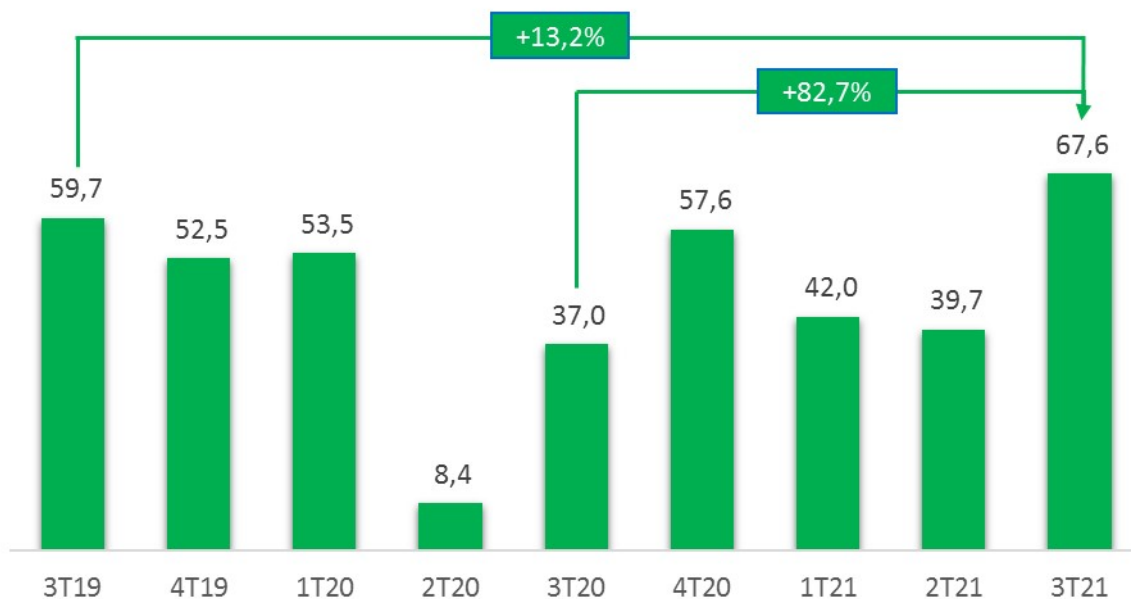
As dificuldades com a cadeia de suprimentos internacional, o dólar apreciado e um consumidor que exige cada vez mais pelo seu dinheiro, devem seguir por um tempo relativamente longo, pressionando nossos concorrentes e nos proporcionando grandes oportunidades, uma vez que contamos com um portfólio completo, produção local e baixa dependência de financiamento por parte do consumidor.

Nossos produtos têm recebido grande aceitação no Brasil e no exterior, reforçando nosso compromisso com qualidade, tecnologia, performance, geração de desejo e superação de expectativas. Vamos levar nosso histórico campeão nos esportes coletivos também para os esportes individuais, com maior crescimento, maior geração de valor e cada vez mais conectados com os nossos consumidores.

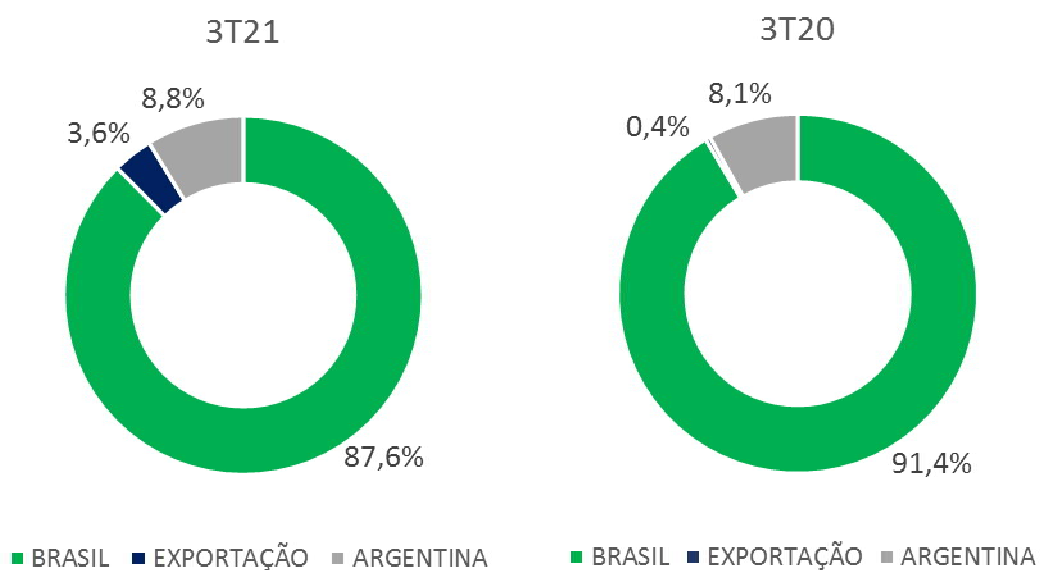
2. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO



3. Desempenho Financeiro

3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	3T21	3T20	3T21 vs 3T20	9M21	9M20	9M21 vs 9M20
Receita Líquida	67,6	37,0	82,7%	149,3	98,9	51,0%
Custo dos Produtos Vendidos	(35,7)	(20,6)	73,3%	(78,2)	(53,3)	46,7%
Lucro Bruto	31,9	16,4	94,5%	71,1	45,6	55,9%
% da receita líquida	47,2%	44,3%	6,5%	47,6%	46,1%	3,3%

O lucro bruto consolidado do 3T2021 foi de R\$ 31,9 MM e no acumulado estamos com um lucro bruto de R\$ 71,1 MM. Melhoramos nossa Margem Bruta que ficou em 47,2% e no acumulado estamos com uma margem de 47,6%. Esse movimento reflete nossos esforços com redução de custos e gestão de preços.

3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	3T21	3T20	3T21 vs 3T20	9M21	9M20	9M21 vs 9M20
Despesas com vendas	(10,1)	(7,7)	31,2%	(27,3)	(28,3)	-3,5%
% da receita líquida	-14,9%	-20,8%	-28,4%	-18,3%	-28,6%	-36,0%

No 3T2021, o maior nível operacional elevou as despesas com vendas, porém, quando comparado com a receita líquida, tivemos uma redução significativa. O 3º trimestre de 2020 ficou muito prejudicado em função do fechamento do varejo em geral.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	3T21	3T20	3T21 vs 3T20	9M21	9M20	9M21 vs 9M20
Despesas Gerais e Administrativas	(6,3)	(5,0)	26,0%	(18,3)	(16,1)	13,7%
% da receita líquida	-9,3%	-13,5%	-31,1%	-12,3%	-16,3%	-24,5%

No trimestre houve um aumento de 26,0%, comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. O maior nível operacional do 3T2021 em relação ao 3T2020 se refletiu no aumento geral, quando comparado em relação a receita líquida, houve redução significativa.



GAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	3T21	3T20	3T21 vs 3T20	9M21	9M20	9M21 vs 9M20
Receitas Financeiras	3,5	27,1	-87,1%	6,9	29,1	-76,3%
Juros e atualização monetária	0,2	0,3	-33,3%	1,4	0,7	100,0%
Atualização Fundap a receber	0,7	0,7	0,0%	2,9	2,3	26,1%
Atualização de créditos tributários	-	26,1	-100,0%	-	26,1	-100,0%
Outras receitas	2,6	-	100,0%	2,6	-	100,0%
Despesas Financeiras	(5,8)	(6,5)	-10,8%	(15,6)	(13,2)	18,2%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(3,5)	(3,4)	2,9%	(9,2)	(7,9)	16,5%
Juros sobre fornecedores e impostos	(1,5)	(1,3)	15,4%	(3,5)	(3,1)	12,9%
Pis/Cofins s/Receitas Financeiras	-	(1,2)	-100,0%	-	(1,2)	-100,0%
Outras despesas	(0,8)	(0,6)	33,3%	(2,9)	(1,0)	190,0%
Variação cambial líquida	1,1	(0,4)	375,0%	(0,3)	3,7	-108,1%
Resultado Financeiro Líquido	(1,2)	20,2	105,9%	(9,0)	19,6	-145,9%

O resultado financeiro líquido teve aumento de 105,9% comparado com o mesmo trimestre do ano anterior, porém, sem considerar o evento não recorrente dos créditos tributários (R\$ 26,1 milhões), o trimestre foi bem melhor que o mesmo período do ano anterior.

3.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	3T21	3T20	3T21 vs 3T20	9M21	9M20	9M21 vs 9M20
Lucro	10,5	26,9	-61,0%	8,7	16,9	-48,5%
Margem líquida	15,5%	72,7%	-78,7%	5,8%	17,1%	-66,1%
Eventos não recorrentes	-	(29,7)	-	-	(29,7)	-
Lucro sem eventos não recorrentes	10,5	(2,8)	475,0%	8,7	(12,8)	168,0%
Margem líquida sem eventos não recorrentes	15,5%	-7,6%	303,9%	5,8%	-12,9%	145,0%

O resultado líquido do trimestre foi um lucro de R\$ 10,5MM.

Com o agravamento dos efeitos da COVID-19 no início do exercício, a Companhia incorreu em níveis de produção abaixo do normal médio esperado, esse impacto foi sendo reduzido progressivamente até junho de 2021. Com isso, foram lançados R\$ 3,8MM de despesas de ociosidade fabril, montante reconhecido diretamente em outras despesas operacionais. Não houve nenhum lançamento a título de ociosidade fabril no 3T21.



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.5 EBITDA

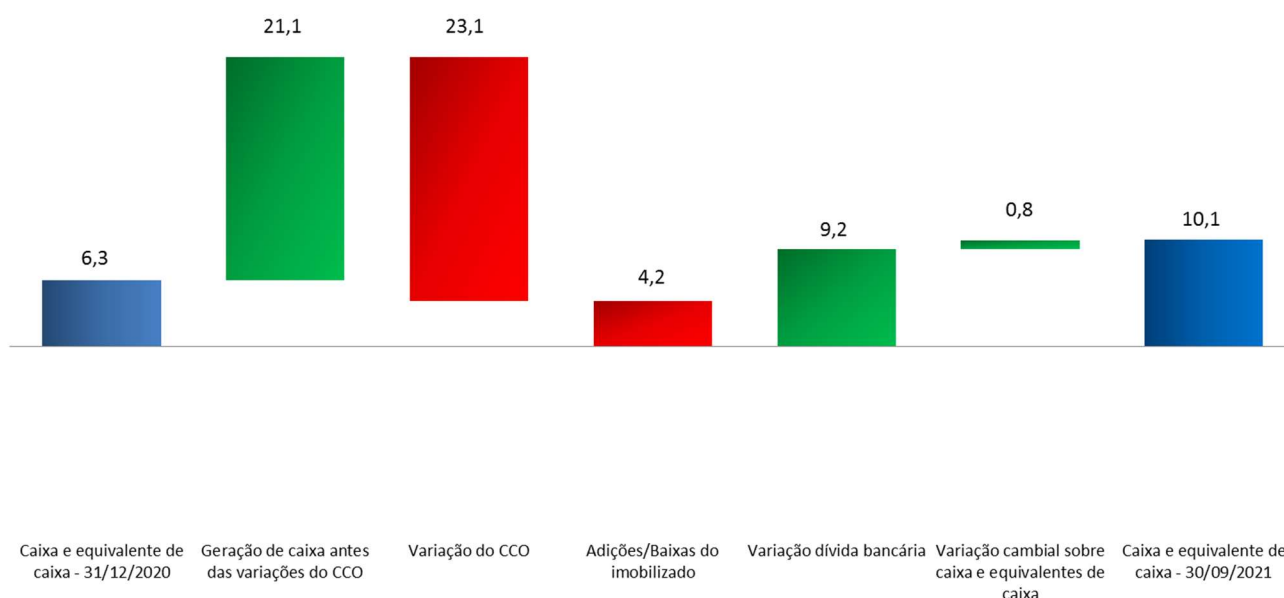
Ebitda R\$ Milhões	3T21	3T20	3T21 vs 3T20	9M21	9M20	9M21 vs 9M20
Lucro líquido	10,5	26,9	-61,0%	8,7	16,9	-48,5%
(+) Depreciações e amortizações	1,8	1,5	20,0%	5,2	4,6	13,0%
(+/-) Resultado financeiro	1,2	(20,2)	105,9%	9,0	(19,6)	145,9%
(+/-) IR / CSLL	3,5	7,7	-54,5%	3,6	8,9	-59,6%
EBITDA	17,0	15,9	6,9%	26,5	10,8	145,4%
Eventos não recorrentes	-	(15,6)	-	-	(15,6)	-
EBITDA sem eventos não recorrentes	17,0	0,3	5566,7%	26,5	(4,8)	652,1%
Receita líquida	67,6	37,0	82,7%	149,3	98,9	51,0%
Margem EBITDA	25,1%	43,0%	-41,6%	17,7%	10,9%	62,4%
Margem EBITDA sem eventos não recorrentes	25,1%	0,8%	3037,5%	17,7%	-4,9%	461,2%

No 3T2021, o EBITDA consolidado foi de R\$ 17,0MM com um aumento de 6,9% comparado com o mesmo trimestre de 2020. Quando comparamos o Ebitda sem os eventos não recorrentes de 2020, que se refere aos créditos tributários do PIS/COFINS, o trimestre foi muito superior ao de 2020.

O melhor nível de receita no 3T2021 em conjunto com o aumento de margem bruta e controle de despesas fixas foram fundamentais para o resultado alcançado.

3.6 Fluxo de Caixa

No trimestre, fechamos com o saldo de caixa em R\$ 10,1MM, contra R\$ 6,3MM em 31 de dezembro de 2020. Desde os primeiros momentos desta situação de pandemia, a administração da Companhia tomou medidas para preservação do caixa por meio de negociação de prazos e preços com fornecedores e buscando linhas de crédito adequadas para suprir a redução no faturamento.



3.7 Dívida Líquida

Dívida Líquida R\$ Milhões	30/09/2021	31/12/2020	Variação
(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures	85,3	71,6	19,1%
Curto Prazo	48,9	39,1	25,1%
Longo Prazo	36,4	32,5	12,0%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	10,1	6,3	60,3%
Curto Prazo	10,1	6,3	60,3%
Caixa (Dívida) Líquido(a)	(75,2)	(65,3)	15,2%
Dívida Líquida/EBITDA (LTM)	2,0	3,0	-32,9%

A Companhia encerrou o período com uma dívida líquida de R\$ 75,2MM, com um aumento de 15,2% comparada com a situação de 31/12/2020. O aumento se deu por conta de um maior nível de atividade operacional no período. A dívida líquida sobre o EBITDA de doze meses, no entanto, apresentou redução de 32,9%.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	30/09/2021	31/12/2020	Varição
Estoques	32,9	30,3	8,6%

Aumento de 8,6 % em comparação ao final do exercício de 2020. Houve redução de produtos acabados e incremento em matérias-primas de alto giro para manutenção do abastecimento da produção, uma vez que a cadeia global de suprimentos ainda sofre com a escassez de matérias-primas e dificuldades de importação e custos logísticos mais elevados.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2020
Ativo Total	301,3	281,5	269,7
Ativo Circulante	127,7	104,8	87,9
Caixa e equivalentes de caixa	10,1	6,3	8,5
Contas a receber	63,6	51,9	36,0
Estoques	32,9	30,3	29,1
Tributos a recuperar	11,5	9,7	11,1
Despesas pagas antecipadamente	1,1	0,3	0,4
Demais contas a receber	8,5	6,3	2,8
Ativo Não Circulante	173,6	176,7	181,8
Contas a receber	1,7	3,5	3,5
Depósitos judiciais	4,1	4,2	4,5
Tributos a recuperar	43,3	46,6	55,9
Despesas pagas antecipadamente	0,2	0,3	0,2
Demais contas a receber	41,9	38,8	37,4
Propriedade para investimento	53,8	53,8	51,2
Outros investimentos	0,5	1,0	0,9
Imobilizado	25,2	26,1	26,0
Intangível	2,9	2,4	2,2
Passivo Total	301,3	281,5	269,7
Passivo Circulante	117,1	109,7	103,9
Fornecedores	26,9	16,7	13,4
Empréstimos e financiamentos	48,9	39,1	29,9
Obrigações sociais e trabalhistas	11,0	10,4	10,1
Obrigações fiscais	15,5	10,7	20,4
Demais contas a pagar	14,8	32,8	30,1
Passivo Não Circulante	78,3	74,8	74,4
Empréstimos e financiamentos	36,4	32,5	33,8
Obrigações fiscais	27,7	26,8	26,5
Provisão para contingências	4,5	5,7	4,4
Demais contas a pagar	9,7	9,8	9,7
Patrimônio líquido	105,9	97,0	91,4
Capital social	45,9	45,7	45,7
Reserva de capital	1,3	1,2	-
Reserva legal	1,6	1,6	0,5
Reserva de incentivos fiscais	31,1	31,1	10,2
Lucros acumulados	8,7	-	16,9
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6	19,6
Ajustes acumulados de conversão	(2,7)	(2,7)	(2,0)
Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	0,8	0,8	0,8
Participação acionistas não controladores	(0,4)	(0,3)	(0,3)

5. Demonstração de resultado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	Acumulado findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receita operacional líquida	149.297	98.860	67.626	36.973
Custo dos produtos vendidos	(78.202)	(53.244)	(35.705)	(20.570)
Lucro bruto	71.095	45.616	31.921	16.403
Despesas com vendas	(27.324)	(28.274)	(10.101)	(7.691)
Despesas gerais e administrativas	(18.340)	(16.057)	(6.319)	(4.956)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(4.223)	4.930	(409)	10.679
	(49.887)	(39.401)	(16.829)	(1.968)
Lucro operacional	21.208	6.215	15.092	14.435
Despesas financeiras	(17.693)	(14.770)	(6.024)	(7.684)
Receitas financeiras	8.734	34.347	4.800	27.837
	(8.959)	19.577	(1.224)	20.153
Lucro (Prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	12.249	25.792	13.868	34.588
Imposto de renda e contribuição social do período	(3.626)	(8.931)	(3.429)	(7.730)
Lucro líquido (Prejuízo) antes da participação dos não	8.623	16.861	10.439	26.858
Atribuível aos acionistas não controladores	45	17	46	-
Lucro (Prejuízo) do Período	8.668	16.878	10.485	26.858

6. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	30/09/2021	30/09/2020
Lucro líquido do período	8,7	16,9
Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	3,6	8,9
Depreciação e amortização	5,2	4,6
Plano de opções de ações	0,0	-
(Reversão) provisão para contingências	(1,3)	(0,3)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(0,7)	4,4
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	(0,2)	(0,3)
Baixa de ativos imobilizado e intangível	0,0	2,8
Resultado de outros investimentos	-	(0,1)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	4,7	5,0
	20,2	41,9
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(9,6)	11,2
Tributos a recuperar	(2,3)	(58,7)
Estoques	(2,7)	7,7
Despesas pagas antecipadamente	(0,7)	0,7
Demais contas a receber	(5,1)	(1,9)
Depositos judiciais	0,1	0,5
Obrigações trabalhistas e sociais	0,6	4,8
Fornecedores	10,0	2,1
Obrigações fiscais	5,5	10,8
Demais contas a pagar	(18,0)	7,6
	(22,1)	(15,1)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(2,0)	26,7
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(4,7)	(3,6)
Baixas do investimento	0,5	-
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(4,2)	(3,6)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Empréstimos e financiamentos captados	91,2	72,6
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(78,1)	(89,7)
Juros pagos	(4,0)	(3,6)
Subscrição de ações	0,2	0,2
Participação dos acionistas não controladores em controladas	(0,0)	(0,0)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	9,2	(20,6)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	0,8	(3,0)
Redução no caixa e equivalentes	3,8	(0,6)
Disponibilidades no início do período	6,3	9,1
Disponibilidades no final do período	10,1	8,5
	3,8	(0,6)



CAMBUCCI S.A.
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

5. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

6. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o trimestre encerrado em 30 de setembro de 2021.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações contábeis intermediárias.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

7. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com o relatório dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2021.