

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	67
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	68
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	69

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	42.275.080
Preferenciais	0
Total	42.275.080
Em Tesouraria	
Ordinárias	435.507
Preferenciais	0
Total	435.507

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	413.906	397.115
1.01	Ativo Circulante	187.143	176.132
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	58	66
1.01.02	Aplicações Financeiras	53.016	66.496
1.01.03	Contas a Receber	92.188	74.585
1.01.03.01	Clientes	92.188	74.585
1.01.04	Estoques	32.171	25.093
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.261	5.625
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.261	5.625
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.211	4.758
1.01.06.01.04	Outros tributos	1.050	867
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.186	2.042
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.263	2.225
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.263	2.225
1.02	Ativo Não Circulante	226.763	220.983
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	85.032	82.007
1.02.01.04	Contas a Receber	930	1.055
1.02.01.04.01	Clientes	930	1.055
1.02.01.07	Tributos Diferidos	10.036	9.576
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.036	9.576
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	53	54
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	72.568	69.986
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.445	1.336
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	211	211
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.234	1.125
1.02.02	Investimentos	96.698	94.577
1.02.02.01	Participações Societárias	96.698	94.577
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	96.241	94.188
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	457	389
1.02.03	Imobilizado	43.394	42.840
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	43.382	42.823
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	12	17
1.02.04	Intangível	1.639	1.559
1.02.04.01	Intangíveis	1.639	1.559

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	413.906	397.115
2.01	Passivo Circulante	50.043	38.582
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.195	11.783
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.195	11.783
2.01.02	Fornecedores	17.963	14.561
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	17.963	14.561
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.725	3.085
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.725	3.085
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.725	3.085
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	541	1.048
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	541	1.048
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	541	1.048
2.01.05	Outras Obrigações	14.619	8.105
2.01.05.02	Outros	14.619	8.105
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	189	160
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	14.430	7.945
2.02	Passivo Não Circulante	46.611	52.964
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	783	924
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	783	924
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	783	924
2.02.02	Outras Obrigações	188	226
2.02.02.02	Outros	188	226
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	188	226
2.02.04	Provisões	44.956	51.806
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.535	12.509
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.630	9.443
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	517	549
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	218	2.347
2.02.04.01.05	Provisões Previdenciárias	170	170
2.02.04.02	Outras Provisões	35.421	39.297
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Controladas	19.398	22.098
2.02.04.02.05	Partes relacionadas	16.023	17.199
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	684	8
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	684	8
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	684	8
2.03	Patrimônio Líquido	317.252	305.569
2.03.01	Capital Social Realizado	270.536	249.798
2.03.02	Reservas de Capital	228	228
2.03.02.07	Opções Outorgadas e Ações em tesouraria	228	228
2.03.04	Reservas de Lucros	16.430	37.168
2.03.04.01	Reserva Legal	16.430	16.430
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	20.738
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.508	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.205	-2.380
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.113	1.113
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	1.113	1.113

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	91.688	188.525	96.543	192.158
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-47.725	-96.375	-50.428	-100.366
3.03	Resultado Bruto	43.963	92.150	46.115	91.792
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.263	-62.388	-26.116	-52.147
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.075	-37.642	-15.728	-30.587
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.528	-23.974	-10.870	-21.740
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.211	2.357	1.368	2.948
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.330	-3.831	-2.070	-4.592
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	459	702	1.184	1.824
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.700	29.762	19.999	39.645
3.06	Resultado Financeiro	1.825	3.791	1.675	3.274
3.06.01	Receitas Financeiras	2.563	5.198	2.475	4.420
3.06.02	Despesas Financeiras	-738	-1.407	-800	-1.146
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.525	33.553	21.674	42.919
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.292	-1.643	-1.529	-3.666
3.08.01	Corrente	-1.214	-1.557	-586	-1.976
3.08.02	Diferido	-1.078	-86	-943	-1.690
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.233	31.910	20.145	39.253
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	12.233	31.910	20.145	39.253
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,29237	0,76267	0,48141	0,93817

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	12.233	31.910	20.145	39.253
4.02	Outros Resultados Abrangentes	35	175	116	236
4.03	Resultado Abrangente do Período	12.268	32.085	20.261	39.489

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	13.722	36.839
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	42.382	48.679
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	31.910	39.253
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	1.643	3.666
6.01.01.03	Depreciação e amortização	5.375	6.117
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-702	-1.824
6.01.01.05	Plano de opções de ações	0	250
6.01.01.06	(Reversão) provisão para demanda judicial	-2.974	-1.319
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	549	-631
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	0	-200
6.01.01.09	Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	75	124
6.01.01.10	Variação cambial	-630	-470
6.01.01.11	Provisão premiação por atingimento de resultado	3.726	3.702
6.01.01.12	Valor residual de imobilizado e intangível baixados	8	11
6.01.01.13	Provisão descontos clientes	3.402	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-28.660	-11.840
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-21.428	-7.924
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-182	-1.858
6.01.02.03	Estoques	-7.077	6.009
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-1.143	-350
6.01.02.05	Demais contas a receber	962	799
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-109	711
6.01.02.07	Partes relacionadas	-7.005	-2.717
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	1.413	-859
6.01.02.09	Fornecedores	3.402	1.558
6.01.02.10	Obrigações fiscais	-956	-1.811
6.01.02.11	Juros sobre capital próprio e dividendos	29	25
6.01.02.12	Demais contas a pagar	3.434	-5.423
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.085	-5.812
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-6.017	-4.992
6.02.02	Adições outros investimentos	-68	-820
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-21.125	-14.227
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-655	-641
6.03.03	Juros pagos	-68	-110
6.03.04	Dividendos	-8.368	-4.184
6.03.05	Juros sobre capital próprio	-12.034	-9.292
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.488	16.800
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	66.562	42.403
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	53.074	59.203

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	249.798	228	37.168	0	18.375	305.569
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	249.798	228	37.168	0	18.375	305.569
5.04	Transações de Capital com os Sócios	20.738	0	-20.738	-20.402	0	-20.402
5.04.01	Aumentos de Capital	20.738	0	-20.738	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-8.368	0	-8.368
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-12.034	0	-12.034
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	31.910	175	32.085
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.910	0	31.910
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	175	175
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	175	175
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	270.536	228	16.430	11.508	18.550	317.252

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	44.680	250	-44.680	-13.476	0	-13.226
5.04.01	Aumentos de Capital	44.680	0	-44.680	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	250	0	0	0	250
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.184	0	-4.184
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.292	0	-9.292
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	39.253	236	39.489
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	39.253	0	39.253
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	236	236
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	236	236
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	249.798	571	13.010	25.777	18.409	307.565

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	218.405	224.485
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	216.597	220.906
7.01.02	Outras Receitas	2.357	2.948
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-549	631
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-107.699	-105.865
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-54.853	-59.518
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-52.846	-46.347
7.03	Valor Adicionado Bruto	110.706	118.620
7.04	Retenções	-5.375	-6.117
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.375	-6.117
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	105.331	112.503
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.900	6.244
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	702	1.824
7.06.02	Receitas Financeiras	5.198	4.420
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	111.231	118.747
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	111.231	118.747
7.08.01	Pessoal	42.762	41.820
7.08.01.01	Remuneração Direta	31.240	31.495
7.08.01.02	Benefícios	8.420	7.019
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.102	3.306
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	35.152	36.528
7.08.02.01	Federais	27.288	28.954
7.08.02.02	Estaduais	7.864	7.574
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.407	1.146
7.08.03.03	Outras	1.407	1.146
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	1.407	1.146
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.910	39.253
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.034	9.292
7.08.04.02	Dividendos	8.368	4.184
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.508	25.777

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	389.027	372.970
1.01	Ativo Circulante	198.383	185.822
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.026	813
1.01.02	Aplicações Financeiras	53.168	66.718
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	53.168	66.718
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	53.168	66.718
1.01.03	Contas a Receber	93.624	75.723
1.01.03.01	Clientes	93.624	75.723
1.01.04	Estoques	35.992	28.137
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.311	5.847
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.311	5.847
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.191	2.042
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.071	6.542
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	6.071	6.542
1.02	Ativo Não Circulante	190.644	187.148
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	63.873	63.440
1.02.01.04	Contas a Receber	930	1.055
1.02.01.04.01	Clientes	930	1.055
1.02.01.07	Tributos Diferidos	10.036	9.576
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.036	9.576
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	53	54
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	52.854	52.755
1.02.01.10.03	Demais Contas a Receber	51.620	51.630
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.234	1.125
1.02.02	Investimentos	71.635	71.567
1.02.02.01	Participações Societárias	457	389
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	457	389
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	71.178	71.178
1.02.03	Imobilizado	53.376	50.435
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	50.654	47.108
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.722	3.327
1.02.04	Intangível	1.760	1.706
1.02.04.01	Intangíveis	1.760	1.706
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.760	1.706

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	389.027	372.970
2.01	Passivo Circulante	56.266	48.788
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.765	12.344
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.765	12.344
2.01.02	Fornecedores	18.682	15.414
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	18.682	15.414
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.010	10.185
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.010	10.185
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	813	0
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	6.197	10.185
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	541	1.048
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	541	1.048
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	541	1.048
2.01.05	Outras Obrigações	16.268	9.797
2.01.05.02	Outros	16.268	9.797
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	189	160
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	16.079	9.637
2.02	Passivo Não Circulante	15.508	18.612
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	783	924
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	783	924
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	783	924
2.02.02	Outras Obrigações	2.394	2.439
2.02.02.02	Outros	2.394	2.439
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	2.394	2.439
2.02.04	Provisões	9.535	12.509
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.535	12.509
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.630	9.443
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	517	549
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	218	2.347
2.02.04.01.06	Provisões Tributárias	170	170
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	2.796	2.740
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	2.796	2.740
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	2.796	2.740
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	317.253	305.570
2.03.01	Capital Social Realizado	270.536	249.798
2.03.02	Reservas de Capital	228	228
2.03.02.07	Reserva de plano de opções de ações	228	228
2.03.04	Reservas de Lucros	16.430	37.168
2.03.04.01	Reserva Legal	16.430	16.430
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	20.738
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.508	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.205	-2.380
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.113	1.113

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.08.03	Outros resultados abrangentes	1.113	1.113
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1	1

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	94.060	193.216	99.646	197.510
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-47.268	-95.708	-50.495	-100.098
3.03	Resultado Bruto	46.792	97.508	49.151	97.412
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-33.804	-67.119	-28.900	-57.241
3.04.01	Despesas com Vendas	-22.294	-43.747	-18.271	-35.819
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.661	-24.365	-11.119	-22.012
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.772	5.303	2.560	5.299
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.621	-4.310	-2.070	-4.709
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.988	30.389	20.251	40.171
3.06	Resultado Financeiro	1.662	3.420	1.568	3.006
3.06.01	Receitas Financeiras	2.564	5.200	2.810	5.103
3.06.02	Despesas Financeiras	-902	-1.780	-1.242	-2.097
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.650	33.809	21.819	43.177
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.417	-1.899	-1.674	-3.924
3.08.01	Corrente	-1.340	-1.813	-731	-2.234
3.08.02	Diferido	-1.077	-86	-943	-1.690
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.233	31.910	20.145	39.253
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	12.233	31.910	20.145	39.253
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,29237	0,76267	0,48141	0,93817

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	12.233	31.910	20.145	39.253
4.02	Outros Resultados Abrangentes	35	175	116	236
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	12.268	32.085	20.261	39.489
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	12.268	32.085	20.261	39.489

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.997	36.652
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	44.900	52.205
6.01.01.01	Lucro líquido do período	31.910	39.253
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	1.899	3.924
6.01.01.03	Depreciação e amortização	6.138	6.899
6.01.01.04	Provisão descontos clientes	3.402	0
6.01.01.05	Plano de opções de ações	0	250
6.01.01.06	Reversão) provisão para demanda judicial	-2.974	-1.319
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	541	-675
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	0	-200
6.01.01.09	Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	75	124
6.01.01.10	Variação cambial	175	236
6.01.01.11	Premiação por atingimento de resultado	3.726	3.702
6.01.01.12	Valor residual de imobilizado e intangível baixados	8	11
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.903	-15.553
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-21.718	-7.486
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-10	-2.028
6.01.02.03	Estoques	-7.855	5.117
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-1.148	-353
6.01.02.05	Demais contas a receber	480	-440
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-109	712
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	1.421	-875
6.01.02.08	Fornecedores	3.268	1.476
6.01.02.09	Obrigações fiscais	-5.033	-5.566
6.01.02.10	Juros sobre capital próprio	29	25
6.01.02.11	Demais contas a pagar	2.772	-6.135
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-9.209	-5.894
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-9.141	-5.074
6.02.02	Adições ao investimento	-68	-820
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-21.125	-14.227
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-655	-641
6.03.03	Juros pagos	-68	-110
6.03.04	Dividendos	-8.368	-4.184
6.03.06	Juros sobre capital próprio	-12.034	-9.292
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.337	16.531
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	67.531	43.844
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	54.194	60.375

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	249.798	228	37.168	0	18.375	305.569	1	305.570
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	249.798	228	37.168	0	18.375	305.569	1	305.570
5.04	Transações de Capital com os Sócios	20.738	0	-20.738	-20.402	0	-20.402	0	-20.402
5.04.01	Aumentos de Capital	20.738	0	-20.738	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-8.368	0	-8.368	0	-8.368
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-12.034	0	-12.034	0	-12.034
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	31.910	175	32.085	0	32.085
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.910	0	31.910	0	31.910
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	175	175	0	175
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	175	175	0	175
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	270.536	228	16.430	11.508	18.550	317.252	1	317.253

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302	1	281.303
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302	1	281.303
5.04	Transações de Capital com os Sócios	44.680	250	-44.680	-13.476	0	-13.226	0	-13.226
5.04.01	Aumentos de Capital	44.680	0	-44.680	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	250	0	0	0	250	0	250
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.184	0	-4.184	0	-4.184
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.292	0	-9.292	0	-9.292
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	39.253	236	39.489	0	39.489
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	39.253	0	39.253	0	39.253
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	236	236	0	236
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	236	236	0	236
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	249.798	571	13.010	25.777	18.409	307.565	1	307.566

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	228.589	233.520
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	223.827	227.546
7.01.02	Outras Receitas	5.303	5.299
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-541	675
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-110.921	-108.165
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-54.286	-59.250
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-56.635	-48.915
7.03	Valor Adicionado Bruto	117.668	125.355
7.04	Retenções	-6.138	-6.899
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.138	-6.899
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	111.530	118.456
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.200	5.103
7.06.02	Receitas Financeiras	5.200	5.103
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	116.730	123.559
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	116.730	123.559
7.08.01	Pessoal	44.697	43.742
7.08.01.01	Remuneração Direta	32.777	33.047
7.08.01.02	Benefícios	8.670	7.256
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.250	3.439
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	38.343	38.467
7.08.02.01	Federais	29.533	30.996
7.08.02.02	Estaduais	8.810	7.471
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.780	2.097
7.08.03.03	Outras	1.780	2.097
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	1.780	2.097
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.910	39.253
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.034	9.292
7.08.04.02	Dividendos	8.368	4.184
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.508	25.777

Comentário do Desempenho



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.



São Paulo, 3 de agosto de 2026 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3) divulga hoje os resultados do 2º trimestre de 2026. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

DESTAQUES DO TRIMESTRE E DOS 6M26

B3: CAMB3

Cotação de fechamento

R\$ 9,65 por ação
(em 30/06/2026)

Valor de mercado

R\$ 403,8 milhões
(em 30/06/2026)

Valor patrimonial

R\$ 317,1 milhões

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI
ri@cambuci.com.br
ri.cambuci.com.br
+55 11 4713-9500

- **Receita Líquida de R\$ 94,1 milhões no 2T26** vs. R\$ 99,6 milhões no 2T25, redução de 5,5%.
- **Margem Bruta de 49,7% no 2T26** vs. 49,4% no 2T25, aumento de 0,3 p.p.
- **EBITDA de R\$ 16,0 milhões no 2T26** vs. R\$ 23,7 milhões no 2T25, **com margem de 17,0%**, redução de 6,8 p.p. em relação ao 2T25.
- **Lucro Líquido de R\$ 12,2 milhões no 2T26** vs. R\$ 20,1 milhões no 2T25, redução de 39,3%. **Margem líquida de 13,0% no 2T26** vs. 20,2% no 2T25, com redução de 7,2 p.p.
- **Geração operacional de caixa de R\$ 17,0 milhões no semestre e caixa líquido de R\$ 52,7 milhões.**
- **Índice de liquidez corrente de 3,52 vezes.**
- **Investimento de R\$ 9,2 milhões no semestre.**
- **Distribuição de R\$ 20,4 milhões em Dividendos e JCP no semestre.**

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	2T26	2T25	2T26 vs 2T25	6M26	6M25	6M26 vs 6M25
Receita Líquida	94,1	99,6	-5,5%	193,2	197,5	-2,2%
Lucro Bruto	46,8	49,2	-4,9%	97,5	97,4	0,1%
Margem Bruta	49,7%	49,4%	0,3 p.p.	50,5%	49,3%	1,2 p.p.
SG&A	(34,0)	(29,4)	15,6%	(68,1)	(57,8)	17,8%
SG&A %	-36,1%	-29,5%	-6,6 p.p.	-35,2%	-29,3%	-5,9 p.p.
EBITDA	16,0	23,7	-32,5%	36,5	47,1	-22,5%
Margem EBITDA	17,0%	23,8%	-6,8 p.p.	18,9%	23,8%	-4,9 p.p.
IRPJ/CSLL	(2,4)	(1,7)	41,2%	(1,9)	(3,9)	-51,3%
IRPJ/CSLL % EBT	-16,4%	-7,8%	-8,6 p.p.	-5,6%	-9,0%	3,4 p.p.
Lucro Líquido	12,2	20,1	-39,3%	31,9	39,3	-18,8%
Margem Lucro Líquido	13,0%	20,2%	-7,2 p.p.	16,5%	19,9%	-3,4 p.p.
Nº de Ações em Circulação (milhões)	41,840	41,840		41,840	41,840	
Lucro por Ação (R\$ / ação)	0,2924	0,4814		0,7627	0,9382	

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2026, a Companhia manteve sólidos os seus alicerces financeiros apesar da deterioração gradual do cenário econômico. O caixa líquido somou R\$ 52,7 milhões, a margem bruta avançou no 2T26 e nos 6M26, quando comparada aos mesmos períodos de 2025 e os ativos de curto prazo cobriam 3,52 vezes os passivos de curto prazo no encerramento do 2T26.

Há uma contradição clara na economia brasileira: a convivência entre emprego e renda crescentes e famílias financeiramente pressionadas, afetando negativamente o consumo. Essa contradição é explicada pelo fato de que o crescimento da renda tem sido absorvido, de forma relevante, por prestações, juros e pagamentos de dívida, situação ainda agravada por uma inflação persistentemente elevada.

No cenário externo, os conflitos geopolíticos têm pressionado, entre vários fatores, os custos de insumos de produção, petróleo e fretes internacionais e prolongado a manutenção de taxas de juros internacionais em patamares elevados para contenção da inflação. A relativa queda do dólar no 2T26, na comparação entre o primeiro e último dia, esconde uma forte volatilidade no período, pois mesmo caindo apenas 0,8% no trimestre, o dólar chegou ao final de abril próximo de R\$ 4,99 e voltou a subir em junho, fechando o período em R\$ 5,17.

A receita líquida recuou 5,5% no 2T26 vs. 2T25 e 2,2% nos 6M26 vs. os 6M25. Além do arrefecimento do consumo, que já vem sendo sentido por um período prolongado, em virtude da deterioração econômica, a realização da Copa do Mundo da FIFA com início na primeira quinzena de junho, caracteriza-se pela redução temporária na procura por artigos esportivos, uma vez que as famílias estão mais estimuladas a acompanhar os jogos em suas residências.

A margem bruta alcançou 49,7% no 2T26 vs. 49,4% no 2T25, avanço de 0,3 p.p. Nos 6M26 a margem bruta atingiu 50,5% vs. 49,3% nos 6M25, aumento de 1,2 p.p.

Mesmo com as margens brutas avançando no 2T26 vs. 2T25 e nos 6M26 vs. os 6M25, a pressão de custos sobre matérias-primas, serviços de frete e demais insumos de produção limitou esse aumento de forma significativa. Além disso, durante todo esse período, não houve espaço para repasses integrais de custos via aumento de preços.

A margem EBITDA atingiu 17,0% no 2T26 vs. 23,8% no 2T25, redução de 6,8 p.p. e alcançou 18,9% nos 6M26 vs. 23,8% nos 6M25, redução de 4,9 p.p. A menor margem EBITDA está relacionada à redução do faturamento no trimestre e no acumulado do ano e ao aumento dos investimentos em marketing e pessoal, em virtude da estruturação da Companhia para níveis superiores de receita, a serem alcançados por meio do seu plano estratégico de crescimento.

O recuo no lucro líquido no 2T26 e nos 6M26 contra os mesmos períodos de 2025 está relacionado aos mesmos fatores que afetaram o EBITDA.

No primeiro semestre de 2026 a Companhia gerou R\$ 17,0 milhões de caixa proveniente das atividades operacionais, investiu R\$ 9,2 milhões e distribuiu aos acionistas R\$ 20,4 milhões em dividendos e juros sobre capital próprio. O endividamento bruto, já bastante baixo, foi reduzido em 28,6% no período.

No 2T26, diante da conjuntura econômica adversa e das limitadas perspectivas de melhora no curto prazo, a administração direcionou seus esforços à preservação do caixa, das margens e do retorno sobre o capital investido. Os investimentos realizados e as distribuições de resultados não comprometeram os elevados níveis de liquidez da Companhia e permanecem em consonância com o compromisso de responsabilidade financeira que orienta a atuação da administração.

A Companhia possui vantagens competitivas importantes para atravessar momentos de incerteza. O portfólio de produtos mais amplo do mercado, a produção nacional, que garante velocidade na entrega, baixa dependência de importações e, caixa líquido robusto, que elimina a necessidade de captação em um cenário de taxas historicamente elevadas, são alguns dos pilares da capacidade de geração de valor presente e futura.

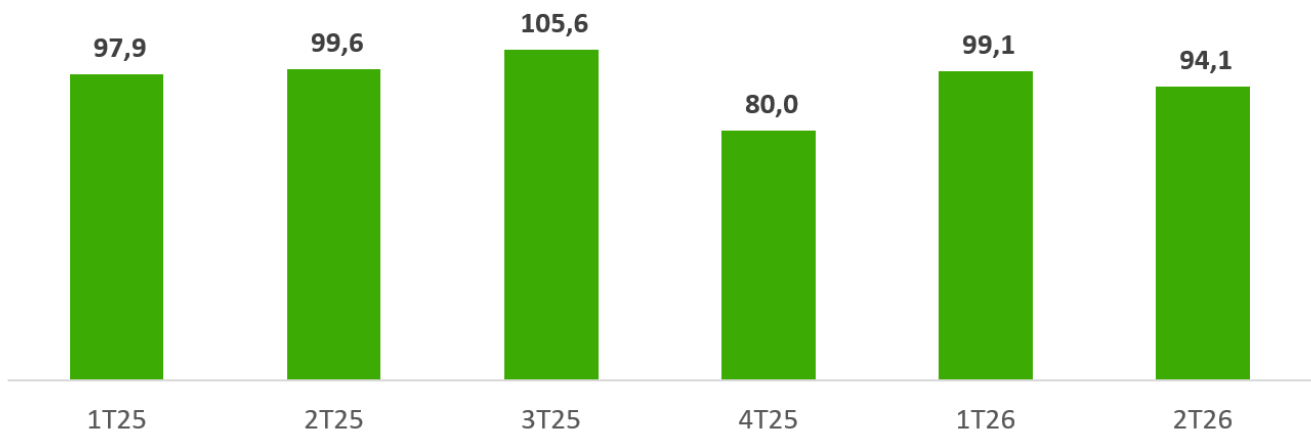
Para o segundo semestre de 2026, a administração permanecerá focada na preservação de caixa, manutenção de margens, austeridade na gestão de despesas, ganhos de eficiência operacional e esforços de venda. Além disso, os lançamentos de produtos previstos para essa segunda metade de 2026 devem trazer dinamismo adicional ao negócio.

A administração espera que os investimentos já realizados em tecnologia, desenvolvimento de novos produtos e fortalecimento da gestão se traduzam, no médio e longo prazo, em retomada do crescimento, à medida que essas iniciativas avancem para sua plena maturidade.

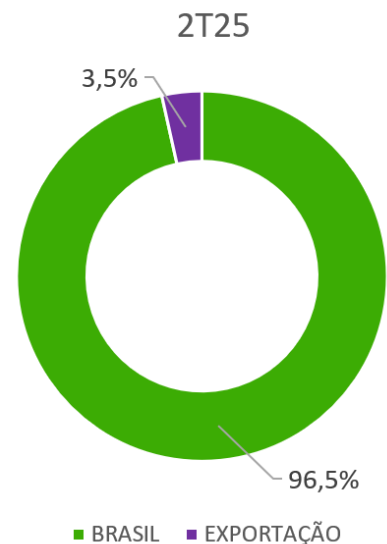
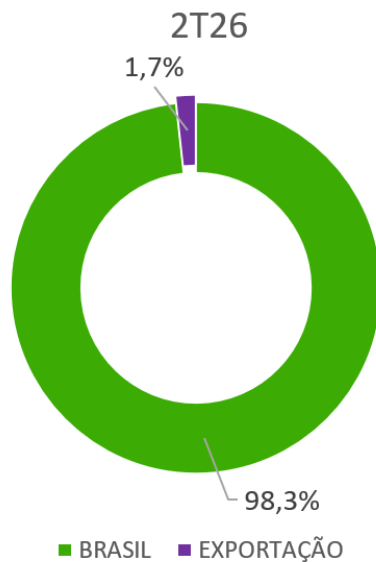
2. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO



3. Desempenho Financeiro

3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	2T26	2T25	2T26 vs 2T25	6M26	6M25	6M26 vs 6M25
Receita Líquida	94,1	99,6	-5,5%	193,2	197,5	-2,2%
Custo dos Produtos Vendidos	(47,3)	(50,4)	-6,2%	(95,7)	(100,1)	-4,4%
Lucro Bruto	46,8	49,2	-4,9%	97,5	97,4	0,1%
% da receita líquida	49,7%	49,4%	0,3 p.p.	50,5%	49,3%	1,2 p.p.

O lucro bruto recuou 4,9% no 2T26 vs. o 2T25 e aumentou 0,1% nos 6M26 vs. os 6M25. A redução no trimestre está diretamente relacionada ao menor nível de receita. O aumento no semestre, apesar da redução no nível de faturamento, é explicado pelo ganho de margem bruta no mesmo período. Contudo, o aumento nos custos de insumos de produção limitou os ganhos de margem no 2T26 e nos 6M26.

3.2 Despesas com Vendas, G&A

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	2T26	2T25	2T26 vs 2T25	6M26	6M25	6M26 vs 6M25
Despesas com Vendas	(22,3)	(18,3)	21,9%	(43,7)	(35,8)	22,1%
% da receita líquida	-23,7%	-18,4%	-5,3 p.p.	-22,6%	-18,1%	-4,5 p.p.

O aumento nas despesas com vendas, no 2T26 e nos 6M26, está majoritariamente ligado ao maior investimento em marketing e trade marketing, além da elevação das despesas com pessoal, uma vez que a Companhia está estruturada para níveis mais elevados de faturamento de acordo com o plano estratégico de crescimento de longo prazo.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	2T26	2T25	2T26 vs 2T25	6M26	6M25	6M26 vs 6M25
Despesas Gerais e Administrativas	(11,7)	(11,1)	5,4%	(24,4)	(22,0)	10,9%
% da receita líquida	-12,4%	-11,1%	-1,3 p.p.	-12,6%	-11,1%	-1,5 p.p.

O aumento das despesas gerais e administrativas no 2T26 e nos 6M26 está, majoritariamente, relacionado a despesas maiores com pessoal, com serviços voltados à modernização e segurança da infraestrutura de dados, consultoria de planejamento estratégico e de ESG.

3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	2T26	2T25	2T26 vs 2T25	6M26	6M25	6M26 vs 6M25
Receitas Financeiras	2,3	2,9	-20,7%	4,8	4,7	2,1%
Juros e atualização monetária	2,1	2,3	-8,7%	4,5	3,9	15,4%
Outras receitas	0,2	0,6	-66,7%	0,3	0,8	-62,5%
Despesas Financeiras	(0,7)	(1,1)	-36,4%	(1,2)	(1,2)	0,0%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(0,1)	(0,1)	0,0%	(0,1)	(0,1)	0,0%
Outras despesas	(0,5)	(0,7)	-28,6%	(1,0)	(0,8)	25,0%
Variação cambial líquida	0,1	(0,2)	-150,0%	(0,2)	(0,5)	-60,0%
Resultado Financeiro Líquido	1,7	1,6	6,3%	3,4	3,0	13,3%

O resultado financeiro líquido foi positivo, avançando 6,3% no 2T26 vs. o 2T25 e 13,3% nos 6M26 vs. os 6M25. Esses resultados decorreram, em ambos os períodos, do elevado saldo de caixa líquido aplicado em instrumentos financeiros de baixo risco e da variação cambial mais favorável.

3.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	2T26	2T25	2T26 vs 2T25	6M26	6M25	6M26 vs 6M25
Lucro Líquido	12,2	20,1	-39,3%	31,9	39,3	-18,8%
Margem líquida	13,0%	20,2%	-7,2 p.p.	16,5%	19,9%	-3,4 p.p.

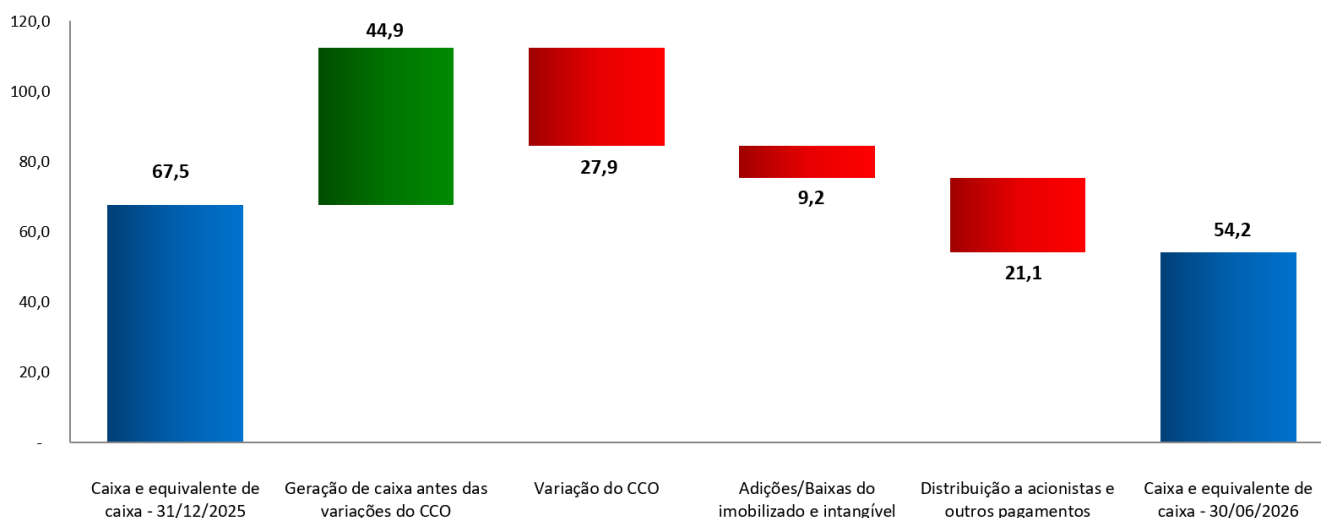
O lucro líquido recuou 39,3% no 2T26 vs. o 2T25 e 18,8% nos 6M26 vs. os 6M25. A redução está relacionada ao menor nível de faturamento em ambos os períodos e a maiores valores de despesas comerciais e administrativas, com destaque para marketing, trade marketing e pessoal.

3.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	2T26	2T25	2T26 vs 2T25	6M26	6M25	6M26 vs 6M25
Lucro líquido	12,2	20,1	-39,3%	31,9	39,3	-18,8%
(+) Depreciações e amortizações	3,1	3,5	-11,4%	6,1	6,9	-11,6%
(+/-) Resultado financeiro	(1,7)	(1,6)	6,3%	(3,4)	(3,0)	13,3%
(+/-) IR / CSLL	2,4	1,7	41,2%	1,9	3,9	-51,3%
EBITDA	16,0	23,7	-32,5%	36,5	47,1	-22,5%
Margem EBITDA	17,0%	23,8%	-6,8 p.p.	18,9%	23,8%	-4,9 p.p.

A redução do EBITDA no 2T26 vs. o 2T25 e nos 6M26 vs. os 6M25 está relacionada ao menor nível de receitas e ao maior volume de despesas nesses períodos, com destaque para marketing, trade marketing e despesa de pessoal. Esses fatores, por sua vez, impactaram o lucro líquido.

3.6 Fluxo de Caixa



A redução do caixa está relacionada à maior necessidade de capital de giro em virtude do faturamento a clientes com condições com prazos de pagamento mais longos, do aumento dos estoques, dos investimentos e da distribuição de resultados no semestre. Apesar dessa redução, a liquidez da Companhia apresenta elevada robustez.

3.7 Caixa Líquido

Caixa Líquido R\$ Milhões	30/06/2026	31/12/2025	Variação
(-) Empréstimos e financiamentos	1,5	2,1	-28,6%
Curto Prazo	0,7	1,2	-41,7%
Longo Prazo	0,8	0,9	-11,1%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	54,2	67,5	-19,7%
Curto Prazo	54,2	67,5	-19,7%
Caixa Líquido	52,7	65,4	-19,4%

A redução do caixa líquido está relacionada a maior necessidade de capital de giro, ao aumento dos estoques, maiores investimentos e à distribuição de resultados. O saldo de caixa líquido ainda é muito robusto e coloca a Companhia em uma situação confortável de liquidez.

3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	30/06/2026	31/12/2025	Variação
Estoques	36,0	28,1	28,1%

Em relação ao aumento dos estoques em comparação com o final de 2025, parte desse movimento é natural e está relacionada à sazonalidade operacional entre o 4T25 e os três primeiros trimestres seguintes, acompanhando o aumento dos níveis operacionais. Outra parte decorre da breve defasagem entre a redução do faturamento ao longo do semestre e o correspondente ajuste da produção e dos estoques de matérias-primas.

4. Balanço Patrimonial - Consolidado

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	30/06/2026	31/12/2025
Ativo Total	389,0	373,0
Ativo Circulante	198,4	185,8
Caixa e equivalentes de caixa	54,2	67,5
Contas a receber	93,6	75,7
Estoques	36,0	28,1
Tributos a recuperar	5,3	5,8
Despesas pagas antecipadamente	3,2	2,0
Demais contas a receber	6,1	6,7
Ativo Não Circulante	190,6	187,2
Contas a receber	0,9	1,1
Depósitos judiciais	1,2	1,1
Tributos a recuperar	10,0	9,6
Despesas pagas antecipadamente	0,1	0,1
Demais contas a receber	51,5	51,6
Propriedades para investimento	71,2	71,2
Outros investimentos	0,5	0,4
Imobilizado	50,7	47,1
Direito de uso	2,7	3,3
Intangível	1,8	1,7
Passivo Total	389,0	373,0
Passivo Circulante	56,4	48,8
Fornecedores	18,7	15,4
Empréstimos e financiamentos	0,5	1,0
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,2	0,2
Obrigações sociais e trabalhistas	13,8	12,3
Obrigações fiscais	7,0	10,2
Demais contas a pagar	16,2	9,7
Passivo Não Circulante	15,5	18,6
Empréstimos e financiamentos	0,8	0,9
Obrigações fiscais	2,4	2,4
Provisão para demandas judiciais	9,5	12,5
Demais contas a pagar	2,8	2,8
Patrimônio líquido	317,1	305,6
Capital social	270,5	249,8
Reserva de capital	0,2	0,2
Reserva legal	16,4	16,4
Reserva de incentivos fiscais	-	20,7
Lucros acumulados	11,5	-
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6
Outros resultados abrangentes	(1,1)	(1,1)



CAMBUCI S.A.
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

Versão : 1

5. Demonstração de resultado – Consolidado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	Acumulado em	
	30/06/2026	30/06/2025
Receita operacional líquida	193,2	197,5
Custo dos produtos vendidos	(95,7)	(100,1)
Lucro bruto	97,5	97,4
Despesas com vendas	(43,7)	(35,8)
Despesas gerais e administrativas	(24,4)	(22,0)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1,0	0,6
	(67,1)	(57,2)
Lucro operacional	30,4	40,2
Despesas financeiras	(1,8)	(2,1)
Receitas financeiras	5,2	5,1
	3,4	3,0
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	33,8	43,2
Imposto de renda e contribuição social do período	(1,9)	(3,9)
Lucro líquido antes da participação dos não controladores	31,9	39,3
Lucro líquido do período	31,9	39,3



6. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	30/06/2026	30/06/2025
Lucro líquido do período	31,9	39,3
Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	1,9	3,9
Depreciação e amortização	6,1	6,9
Variação cambial	0,2	0,2
Plano de opções de ações	-	0,3
(Reversão) provisão para demandas judiciais	(3,0)	(1,3)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	0,5	(0,7)
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-	(0,2)
(Reversão) provisão para descontos condicionais	3,4	-
Provisão premiação por atingimento de resultado	3,7	3,7
Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	0,1	0,1
	44,8	52,2
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber	(21,7)	(7,5)
Tributos a recuperar	-	(2,0)
Estoques	(7,9)	5,1
Despesas pagas antecipadamente	(1,1)	(0,4)
Demais contas a receber	0,5	(0,4)
Depósitos judiciais	(0,1)	0,7
Obrigações sociais e trabalhistas	1,4	(0,9)
Fornecedores	3,3	1,5
Obrigações fiscais	(5,0)	(5,6)
Demais contas a pagar	2,8	(6,1)
	(27,8)	(15,6)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	17,0	36,6
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(9,1)	(5,1)
Adições outros investimentos	(0,1)	(0,8)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(9,2)	(5,9)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(0,6)	(0,6)
Juros pagos	(0,1)	(0,1)
Dividendos intermediários pagos	(8,4)	(4,2)
Juros sobre capital próprio pagos	(12,0)	(9,3)
	(21,1)	(14,2)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes	(13,3)	16,5
Disponibilidades no início do período	67,5	43,8
Disponibilidades no final do período	54,2	60,3
	(13,3)	16,5



CAMBUCI S.A.
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



VERSÃO : 1
PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

7. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade, buscando observar aos preceitos de ESG.

8. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80 de 2022, a Companhia declara que não contratou outros serviços da Macso Legate Auditores Independentes, além daqueles relacionados à auditoria independente durante o período encerrado em 30 de junho de 2026.

A Companhia adota como política o cumprimento das regulamentações que estabelecem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia, aqui apresentadas, estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com o IFRS— *International Financial Reporting Standards*, e integram as demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

9. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM nº 80 de 2022, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com a opinião do relatório dos auditores independentes para o período findo em 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. Relação de entidades controladas e consolidadas
3. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias
4. Novas leis, normas, alterações e interpretações de normas
5. Informações contábeis intermediárias consolidadas
6. Resumo das principais políticas contábeis
7. Política de gestão de risco
8. Caixa e equivalentes de caixa
9. Contas a receber
10. Estoques
11. Partes relacionadas
12. Tributos a recuperar
13. Despesas pagas antecipadamente
14. Demais contas a receber
15. Propriedades para investimento
16. Investimentos em controladas
17. Imobilizado
- 17.1 Direito de uso
18. Intangível
19. Empréstimos e financiamentos
20. Dividendos e juros sobre capital próprio
21. Obrigações sociais e trabalhistas
22. Obrigações fiscais
23. Demais contas a pagar
24. Provisão para demandas judiciais
25. Patrimônio líquido
26. Instrumentos financeiros
27. Receita operacional líquida
28. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
30. Receitas e despesas financeiras
31. Despesas por natureza
32. Imposto de renda e contribuição social
33. Informações por segmento
34. Benefícios a empregados – Plano de opções
35. Cobertura de seguros

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados à prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estampa, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux, no Estado da Paraíba.

2. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresas ou negócios no período findo em 30 de junho de 2026.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 5.

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.

3.1 Base de preparação e apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 30 de junho de 2026.

As informações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07 (R1), que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há, em 30 de junho de 2026, ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 03 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias das controladas. As informações contábeis intermediárias de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais. Já os ativos e passivos não monetários são convertidos de sua moeda funcional para reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das informações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* - “CTA”), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido.

3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias da controladora e consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas informações contábeis intermediárias, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros.

As informações contábeis intermediárias da controladora e consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos (Nota 12.1), seleção da vida útil do ativo imobilizado (Nota 17.a), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 24), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares (Nota 26).

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização pode divergir das estimativas.

3.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

4. NOVAS LEIS, NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem outras Leis, normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas divulgadas pela Companhia e suas controladas.

5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

		Participação no capital total - %		
		Sede (País)	30/06/2026	31/12/2025
Controladas Diretas				
Cambuci Importadora Ltda.	(i)	Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii)	Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i)	Brasil	99,96	99,96
Cambuci Trust S/A	(i)	Brasil	100,00	100,00
Latinline Trade S/A	(v)	Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii)	Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv)	Chile	100,00	100,00

- (i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem operação. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque/SP, tem como finalidade a comercialização de artigos esportivos, de vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque/SP, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.
- (ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guaraní, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.
- (iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino, tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos e está sem operação.
- (iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno, tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (v) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na República Oriental do Uruguai, cuja moeda funcional é o dólar, tem como objeto o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 30 de junho de 2026.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) /IFRS 10 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e
- As parcelas do resultado do período e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Assim, faz-se necessária a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

7. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

a) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possíveis e remotos para cada tipo de risco de mercado a que a Companhia está exposta, conforme apresentado na Nota 26.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

b) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

d) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 30 de junho de 2026, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

e) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	Consolidado			
	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Total
Circulante e Não Circulante				
Fornecedores	18.682	-	-	18.682
Empréstimos e financiamentos	541	282	501	1.324
	19.223	282	501	20.006

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	3	3	49	63
Bancos conta movimento	55	63	977	750
Aplicações financeiras	53.016	66.496	53.168	66.718
	53.074	66.562	54.194	67.531

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e por cotas de fundos de investimentos DI que refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias, possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

9. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber no Brasil	102.215	84.114	103.515	85.132
Contas a receber no Exterior	382	456	1.244	1.370
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(9.479)	(8.930)	(10.205)	(9.724)
	93.118	75.640	94.554	76.778
Circulante	92.188	74.585	93.624	75.723
Não Circulante	930	1.055	930	1.055
Total	93.118	75.640	94.554	76.778

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	1.173	1.308	1.353	1.396
De 31 a 120 dias	630	595	671	623
De 121 a 180 dias	333	242	337	246
A partir de 181 dias	8.489	7.925	8.971	8.437
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(9.479)	(8.930)	(10.205)	(9.724)
Total dos títulos vencidos - terceiros	1.146	1.140	1.127	978
Títulos a vencer - terceiros	91.972	74.500	93.427	75.800
Total da carteira de clientes - terceiros	93.118	75.640	94.554	76.778

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo da PECLD no início do período	(8.930)	(9.691)	(9.724)	(10.549)
Provisões/Reversões do período	(549)	761	(481)	825
Saldo da PECLD no final do período	(9.479)	(8.930)	(10.205)	(9.724)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 121 e 180 dias, 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

10. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	19.593	15.347	23.414	18.390
Importação em andamento	2.172	1.447	2.172	1.447
Produtos em elaboração	995	1.185	995	1.185
Matérias-primas	9.411	7.114	9.411	7.115
	32.171	25.093	35.992	28.137

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos para revenda da Companhia.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques e, para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas.

A movimentação das perdas estimadas para os estoques está assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo da Provisão Obsolescência no início do período	(182)	(382)	(246)	(446)
(Provisão)	-	(43)	-	(43)
Baixas - Perdas	-	243	-	243
Saldo da Provisão Obsolescência no final do período	(182)	(182)	(246)	(246)

11. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	30/06/2026		Transações no resultado de Janeiro a Junho/2026	
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos	Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas		
Controladas				
Cambuci Importadora Ltda.	58.379	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	16.023	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	6.815	-	13.023	3.519
Latinline TRADE S/A	171	-	-	-
Penalty Chile S/A	7.077	-	-	-
Penalty Argentina S/A	126	-	-	-
	72.568	16.023	13.023	3.519

	31/12/2025		Transações no resultado de Janeiro a Junho/2025	
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos	
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas		
Controladas				
Cambuci Importadora Ltda.	54.328	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	17.199	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	5.070	-	15.361	
Latinline TRADE S/A	2.781	-	-	
Penalty Chile S/A	7.675	-	-	
Penalty Argentina S/A	132	-	-	
	69.986	17.199	15.361	

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberalidade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros do conselho de administração, do conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 30 de junho de 2026, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 3.343 (R\$ 4.397 em 30 de junho de 2025).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 34.

(ii) Capitalização de créditos com controladas

Em 09 de junho de 2026 a administração aprovou a capitalização do crédito de R\$ 3.246 existente entre a Cambuci e sua controlada – Latinline Trade S/A, convertendo o saldo a receber em investimento nesta empresa, vide nota 16 (b).

12. TRIBUTOS A RECUPERAR

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)		32	53	39	59
Imposto sobre produto industrializado (IPI)		578	423	578	423
Pis e Cofins		-	-	171	341
Imposto sobre valor agregado (IVA)		-	-	(19)	(153)
IR e CSLL diferidos	12.1 e 12.2	14.248	14.334	14.248	14.334
Outros		439	391	330	419
		15.297	15.201	15.347	15.423
Circulante		5.261	5.625	5.311	5.847
Não Circulante		10.036	9.576	10.036	9.576
Total		15.297	15.201	15.347	15.423

12.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controladora, apenas quando for provável que a Companhia apresente lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados.

Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente na data do balanço.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

As origens estão demonstradas a seguir:

	30/06/2026		
	IRPJ	CSLL	
Perdas estimadas em ativos	6.811	6.811	
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	9.536	9.536	
Provisões para perdas em investimentos	330	330	
Provisões líquidas	6.032	6.032	
Plano de opções de ações	3.030	3.030	
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	16.167	16.167	
Total do ativo fiscal diferido	41.906	41.906	
Alíquotas nominais	25%	9%	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.476	3.772	14.248

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, nos permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

12.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais.

Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos exercícios, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

Período	Controladora
2026	4.212
2027	4.371
2028	5.665
	14.248

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****13. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE**

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios e prêmios de seguros, que são alocados ao resultado de acordo com a vigência dos contratos e apólices, respectivamente.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Confederação e Federações	2.694	1.807	2.694	1.807
Seguros	545	289	550	289
	3.239	2.096	3.244	2.096
Circulante	3.186	2.042	3.191	2.042
Não Circulante	53	54	53	54
Total	3.239	2.096	3.244	2.096

14. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Aluguéis a receber líquido	756	720	756	720
Adiantamentos a fornecedores/empregados	500	1.505	1.142	2.202
Créditos a receber - GETNET	-	-	4.316	3.780
Valor Fundap a liberar	(i) -	-	51.259	51.259
Outros	218	211	218	211
	1.474	2.436	57.691	58.172
Circulante	1.263	2.225	6.071	6.542
Não Circulante	211	211	51.620	51.630
Total	1.474	2.436	57.691	58.172

- (i) Trata-se de ação indenizatória movida contra o Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo, com sentença favorável proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

15. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

Refere-se a imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A, atualizado pelo valor justo em 31 de dezembro de 2025, conforme laudo de avaliação elaborado por empresa especializada contratada pela Companhia, com a utilização de técnicas com base em preços de mercado.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****16. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS**

(a) Informações sobre as controladas:

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Participação no		Controladora	
		Lucro (prejuízo) do período		Participação no	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	31/12/2025
Controladas					
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	(228)	(2)	(11.898)	(11.671)
Impar Paraguay S/A	96,70	-	-	(37)	(36)
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	99,96	(367)	586	6.704	7.071
Latinline Trade S/A	100,00	(737)	(619)	372	(2.279)
Penalty Argentina S/A	95,00	(14)	(35)	(185)	(185)
Penalty Chile S/A	100,00	-	-	(7.278)	(7.927)
Cambuci Trust S/A	100,00	2.048	1.894	89.165	87.117
		702	1.824	76.843	72.090

(b) Em 30 de junho de 2026, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

Investimentos em controladas	31/12/2025	Aumento do capital social	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	30/06/2026
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	7.071	-	(367)	-	-	6.704
Latinline Trade S/A	-	3.246	(737)	142	(2.279)	372
Cambuci Trust S/A	87.117	-	2.048	-	-	89.165
	94.188	3.246	944	142	(2.279)	96.241

Provisão para perdas em controladas	31/12/2025	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	30/06/2026
Cambuci Importadora Ltda.	(11.671)	(228)	1	-	(11.898)
Penalty Chile S/A	(7.927)	-	649	-	(7.278)
Latinline Trade S/A	(2.279)	-	-	2.279	-
Penalty Argentina S/A	(185)	(14)	14	-	(185)
Impar Paraguay S/A	(36)	-	(1)	-	(37)
	(22.098)	(242)	663	2.279	(19.398)

Conforme descrito na nota nº 11, em 09 de junho de 2026 a administração aprovou a capitalização do crédito de R\$ 3.246 existente entre a Cambuci e Latinline Trade S/A convertendo o saldo a receber em investimento nesta empresa.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****17. IMOBILIZADO**

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

Controladora							
	Taxa de Depreciação	30/06/2026			31/12/2025		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		31	-	31	31	-	31
Edificações	1,67 a 4%	10.641	(7.731)	2.910	10.641	(7.643)	2.998
Máquinas e equipamentos	6,67 a 10%	62.750	(38.802)	23.948	61.398	(37.696)	23.702
Equipamentos de computação	25%	10.841	(8.521)	2.320	10.240	(7.966)	2.274
Instalações	10%	11.900	(6.438)	5.462	11.818	(5.857)	5.961
Móveis e utensílios	8,33%	10.561	(9.704)	857	10.554	(9.697)	857
Ferramentais	50%	39.223	(34.644)	4.579	36.889	(31.977)	4.912
Outros ativos imobilizados	10 a 50%	7.419	(6.857)	562	7.419	(6.830)	589
Imobilizado em andamento		2.713	-	2.713	1.499	-	1.499
		156.079	(112.697)	43.382	150.489	(107.666)	42.823

Consolidado							
	Taxa de Depreciação	30/06/2026			31/12/2025		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		571	-	571	571	-	571
Edificações	1,67 a 4%	10.641	(7.731)	2.910	10.641	(7.643)	2.998
Máquinas e equipamentos	6,67 a 10%	62.881	(38.872)	24.009	61.525	(37.763)	23.762
Equipamentos de computação	25%	11.091	(8.659)	2.432	10.490	(8.094)	2.396
Instalações	10%	13.767	(6.964)	6.803	13.686	(6.296)	7.390
Móveis e utensílios	8,33%	13.173	(11.584)	1.589	13.166	(11.541)	1.625
Ferramentais	50%	39.223	(34.644)	4.579	36.889	(31.977)	4.912
Outros ativos imobilizados	10 a 50%	7.853	(6.896)	957	7.854	(6.869)	985
Imobilizado em andamento		6.804	-	6.804	2.469	-	2.469
		166.004	(115.350)	50.654	157.291	(110.183)	47.108

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

Controladora						
	31/12/2025	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	30/06/2026
Terreno	31	-	-	-	-	31
Edificações	2.998	-	-	(88)	-	2.910
Máquinas e equipamentos	23.702	472	-	(1.106)	880	23.948
Equipamentos de computação	2.274	545	-	(555)	56	2.320
Instalações	5.961	25	-	(582)	58	5.462
Móveis e utensílios	857	47	-	(47)	-	857
Ferramentais	4.912	2.333	-	(2.666)	-	4.579
Outros ativos imobilizados	589	-	-	(27)	-	562
Imobilizado em andamento	1.499	2.216	(8)	-	(994)	2.713
	42.823	5.638	(8)	(5.071)	-	43.382

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

						Consolidado
	31/12/2025	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	30/06/2026
Terreno	571	-	-	-	-	571
Edificações	2.998	-	-	(88)	-	2.910
Máquinas e equipamentos	23.762	475	-	(1.108)	880	24.009
Equipamentos de computação	2.396	545	-	(565)	56	2.432
Instalações	7.390	25	-	(670)	58	6.803
Móveis e utensílios	1.625	47	-	(83)	-	1.589
Ferramentais	4.912	2.333	-	(2.666)	-	4.579
Outros ativos imobilizados	985	-	-	(28)	-	957
Imobilizado em andamento	2.469	5.337	(8)	-	(994)	6.804
	47.108	8.762	(8)	(5.208)	-	50.654

17.a Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

	Vida útil
Edificações	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos
Instalações	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos
Ferramentais	2 anos
Outros ativos imobilizados	2 a 10 anos

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

17.b Teste de redução ao valor recuperável dos ativos

Periodicamente, a Companhia efetua a avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia de produto, o qual avalia a aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****17.1. DIREITO DE USO**

Os saldos do direito de uso estão demonstrados nos quadros abaixo:

	30/06/2026				Controladora		
					31/12/2025		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Direito de utilização de imóveis	20%	69	(57)	12	69	(52)	17
		69	(57)	12	69	(52)	17

	30/06/2026				Consolidado		
					31/12/2025		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Direito de utilização de imóveis	20%	7.199	(4.477)	2.722	7.199	(3.872)	3.327
		7.199	(4.477)	2.722	7.199	(3.872)	3.327

A movimentação do direito de utilização de imóveis está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora		
	31/12/2025	Amortização	30/06/2026
Direito de utilização de imóveis	17	(5)	12
	17	(5)	12

	Consolidado		
	31/12/2025	Amortização	30/06/2026
Direito de utilização de imóveis	3.327	(605)	2.722
	3.327	(605)	2.722

Os contratos de arrendamento não possuem cláusulas que permitam a aquisição dos ativos arrendados ao fim do prazo contratual, assim, a vida útil dos ativos se dá pelo prazo contratual e a amortização desses ativos ocorre de forma linear.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****18. INTANGÍVEL**

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

		30/06/2026				Controladora		
						31/12/2025		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido		Custo	Amortização acumulada	Líquido
Marcas e patentes	10%	3.569	(3.066)	503		3.377	(2.922)	455
Direito de uso software (i)	20%	10.269	(9.133)	1.136		10.081	(8.977)	1.104
		13.838	(12.199)	1.639		13.458	(11.899)	1.559

		30/06/2026				Consolidado		
						31/12/2025		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido		Custo	Amortização acumulada	Líquido
Marcas e patentes	10%	3.569	(3.066)	503		3.377	(2.922)	455
Direito de uso software	20%	10.780	(9.523)	1.257		11.115	(9.864)	1.251
		14.349	(12.589)	1.760		14.492	(12.786)	1.706

- (i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

		Controladora		
	31/12/2025	Adição	Amortização	30/06/2026
Marcas e patentes	455	192	(144)	503
Direito de uso software	1.104	187	(155)	1.136
	1.559	379	(299)	1.639

		Consolidado		
	31/12/2025	Adição	Amortização	30/06/2026
Marcas e patentes	455	192	(144)	503
Direito de uso software	1.251	187	(181)	1.257
	1.706	379	(325)	1.760

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

		Controladora		Consolidado	
	Encargos Financeiros Médios	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Capital de giro	0,37 % a.m + a 0,469 % a.m	1.065	1.205	1.065	1.205
Desenharia - BNDES	TJLP	259	767	259	767
		1.324	1.972	1.324	1.972
Passivo circulante		541	1.048	541	1.048
Passivo não circulante		783	924	783	924
Total		1.324	1.972	1.324	1.972

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante consolidado dos financiamentos com vencimentos a curto e longo prazos tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

	30/06/2026	31/12/2025
2026	541	1.048
2027	282	282
2028	282	282
2029 em diante	219	360
	1.324	1.972

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****Garantias:**

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para a obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos são:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenharia.

20. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

Para o período findo em 30 de junho de 2026, foram aprovadas as distribuições de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 12.034 e de dividendos intermediários no valor de R\$ 8.368, conforme deliberações do Conselho de Administração, devidamente comunicadas ao mercado nas seguintes datas:

- Em 13 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 5.969 (R\$ 5.055 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 31 de março de 2026, correspondente a R\$ 0,14266956 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 27 de março de 2026.
- Em 07 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 6.065 (R\$ 5.146 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 30 de junho de 2026, correspondente a R\$ 0,14496481 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 30 de junho de 2026.
- Em 07 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários como antecipação da remuneração aos acionistas relativa ao exercício de 2026, calculados com base no resultado das demonstrações contábeis intermediárias de 31 de março de 2026, no valor de R\$ 8.368, equivalente a R\$ 0,20 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias em circulação, das quais já foram excluídas as ações em tesouraria. Parte significativa deste valor foi paga em 29 de maio de 2026.

21. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários	3.290	4.750	3.396	4.909
Provisão de férias e encargos	5.564	4.753	5.812	5.010
INSS	1.498	1.284	1.561	1.351
FGTS	525	623	545	648
Provisão de 13º salário e encargos	1.965	-	2.057	-
IRRF	248	349	289	401
Outros encargos	105	24	105	25
	13.195	11.783	13.765	12.344

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****22. OBRIGAÇÕES FISCAIS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Impostos e contribuições				
ICMS	887	605	1.253	949
PIS	313	134	668	476
COFINS	1.449	625	3.633	2.724
IRPJ s/Lucro	-	397	91	486
CSLL s/Lucro	687	581	722	615
IRPJ/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	2.190	2.190
Outros	157	186	418	466
	3.493	2.528	8.975	7.906
Tributos parcelados				
PPI do ICMS	-	-	-	3.921
Parcelamento ordinário de INSS	81	360	81	360
Parcelamento ICMS	46	89	46	89
Demais parcelamentos	293	334	302	348
	420	783	429	4.718
	3.913	3.311	9.404	12.624
Circulante	3.725	3.085	7.010	10.185
Não Circulante	188	226	2.394	2.439
Total	3.913	3.311	9.404	12.624

Adesão ao Programa de Incentivo do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) – Sudene.

A partir do segundo trimestre de 2024, a Companhia aderiu ao programa de incentivo fiscal do Governo Federal que beneficia as empresas com operações nas áreas de atuação da Sudene (Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste). Este programa permite que as empresas enquadradas nesta situação, direcionem parte do valor devido do seu Imposto de Renda (IRPJ) a projetos de modernização e aquisição de maquinários e equipamentos até o ano de 2028.

A Companhia manteve a aplicação dos benefícios fiscais previstos no programa, com a redução de 75% do IRPJ e adicionais incidentes sobre o lucro da exploração, conforme critérios estabelecidos pela legislação vigente e alinhados à continuidade dos investimentos em modernização operacional, conforme nota explicativa nº 32.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****23. DEMAIS CONTAS A PAGAR**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamentos de clientes	1.168	975	1.168	975
Qualidade cliente	490	303	490	303
Passivo arrendamento	12	16	2.750	3.383
Frete a pagar	1.911	1.366	1.911	1.366
Provisão de fretes	1.114	567	1.114	567
Comissões a pagar	540	580	540	580
Representantes	952	210	952	210
Provisões diversas e Premiações	7.568	2.619	7.568	2.619
Outros	1.359	1.317	2.382	2.374
	15.114	7.953	18.875	12.377
Circulante	14.430	7.945	16.079	9.637
Não Circulante	684	8	2.796	2.740
Total	15.114	7.953	18.875	12.377

24. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

Natureza	Controladora/Consolidado					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Demanda Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Demanda Líquida
Trabalhistas	517	(726)	(209)	549	(616)	(67)
Fiscais	8.630	-	8.630	9.443	-	9.443
Previdenciárias	170	-	170	170	-	170
Cíveis	218	(502)	(284)	2.347	(502)	1.845
	9.535	(1.228)	8.307	12.509	(1.118)	11.391

A provisão para demandas judiciais foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	Controladora/Consolidado				
	Trabalhistas	Fiscais	Previdenciárias	Cíveis	Total
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	549	9.443	170	2.347	12.509
(-) Reversão	(122)	(930)	-	(2.133)	(3.185)
(+) Provisão	90	117	-	4	211
Saldo em 30 de Junho de 2026	517	8.630	170	218	9.535

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2026 a 2028.

Perdas possíveis

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cível, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face a um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer desembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possíveis, corresponde a R\$ 64.490, dentre os quais destacamos:

- (i) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 18.298.
- (ii) Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IRPJ, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 39.417.

Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos movidos pela Receita Federal e Estadual.

25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

25.1 Capital Social

Em 30 de junho de 2026, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 270.536, representado por 42.275.080 ações, sendo todas as ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 15 de abril de 2026, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária o aumento do capital no montante de R\$ 20.738, através da capitalização do saldo da Reserva de Incentivos Fiscais de igual valor, sem a emissão de novas ações pela Companhia.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25.2 Reservas de capital

25.2.1 Reserva de plano de opções de ações

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 34.

25.2.2 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2022, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de 337.350 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para permanência em tesouraria e posterior destinação ao programa de opções de compra de ações (“stock options”) existente desde 2012. O referido programa foi realizado de acordo com a Lei das S.A. e com as regras contidas na Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022, sendo as ações adquiridas em sua totalidade pelo valor de R\$ 1.678, entre julho e novembro de 2022.

Em 18 de agosto de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de 99.500 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para permanência em tesouraria e posterior destinação ao programa de opções de compra de ações (“stock options”). O referido programa foi realizado de acordo com a Lei das S.A. e com as regras contidas na Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022, sendo as ações adquiridas em sua totalidade pelo valor de R\$ 1.202, entre setembro e outubro de 2024.

A Companhia vem transferindo as ações em tesouraria aos beneficiários do programa de stock options, à medida que estes exercem a opção de compra das ações, restando um saldo de 435.507 ações em tesouraria em 30 de junho de 2026.

25.3 Reserva de lucros

25.3.1 Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

25.3.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado do exercício, e, quando do encerramento das informações contábeis intermediárias do exercício, reconhecidos como reserva de incentivos fiscais, no patrimônio líquido.

Conforme descrito na nota 25.1, em 15 de abril de 2026 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital social correspondente ao saldo da reserva de incentivos fiscais apurado em 31 de dezembro de 2025, de R\$ 20.738.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25.4 Ajuste de avaliação patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, apurado quando do reconhecimento inicial, conforme nota 15.

25.5 Outros Resultados abrangentes

Corresponde, significativamente, aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, bem como os efeitos inflacionários da Penalty Argentina.

25.6 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias em circulação no início do período, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o período, multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41/IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído:

	Janeiro a junho de 2026	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	31.910	31.910
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.840	41.840
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	0,76267	0,76267

	Janeiro a junho de 2025	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	39.253	39.253
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.840	41.840
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	0,93817	0,93817

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Classificação por categoria	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa					
Caixas e bancos	Custo Amortizado	58	66	1.026	813
		58	66	1.026	813
Aplicações financeiras					
	Valor justo por meio do resultado	53.016	66.496	53.168	66.718
		53.016	66.496	53.168	66.718
Contas a receber clientes					
	Custo Amortizado	93.118	75.640	94.554	76.778
		93.118	75.640	94.554	76.778
Partes relacionadas					
Ativos	Custo Amortizado	72.568	69.986	-	-
Passivos	Custo Amortizado	(16.023)	(17.199)	-	-
		56.545	52.787	-	-
Fornecedores					
	Custo Amortizado	17.963	14.561	18.682	15.414
		17.963	14.561	18.682	15.414
Empréstimos e financiamentos					
Moeda Nacional	Custo Amortizado	1.324	1.972	1.324	1.972
		1.324	1.972	1.324	1.972

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

26.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- (i) as contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- (ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.
- (iii) o valor justo dos empréstimos é uma aproximação razoável do valor contábil.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (inputs) significativos não observáveis.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos, para ativos ou passivos idênticos, como por exemplo, a bolsa de valores.

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de swap ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

26.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 30 de junho de 2026, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e empréstimos, que têm seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

(i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real.
- os indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR).

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia ainda apresenta, em 30 de junho de 2026, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

(ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1) / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do período.

(iii) Sensibilidade

A sensibilidade das transações expostas à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

	R\$	Cenário provável	Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
		Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	(Perda) / Ganho	Taxa (+50%)	(Perda) / Ganho
Empréstimos - TJLP	(515)	9,13%	11,41%	(12)	13,70%	(24)
Clientes e Partes Relacionadas - Dólar	679	5,4000	6,7500	170	8,1000	340
	164			158		316

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 50% em relação às taxas do cenário provável.

26.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

Contas a receber

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 30 de junho de 2026, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****27. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas brutas de vendas								
Cambuci - Brasil	222.565	220.424	110.040	111.761	209.542	204.792	103.145	104.068
Impar Sports - Brasil	-	-	-	-	20.982	18.371	10.991	9.419
Cambuci - Exterior	3.475	4.415	2.018	1.689	3.475	8.923	2.018	4.092
	226.040	224.839	112.058	113.450	233.999	232.086	116.154	117.579
Deduções de Venda								
Tributos	(28.073)	(28.747)	(14.316)	(14.972)	(30.611)	(30.036)	(15.632)	(15.706)
Devoluções de vendas e outros	(9.442)	(3.934)	(6.054)	(1.935)	(10.172)	(4.540)	(6.462)	(2.227)
	(37.515)	(32.681)	(20.370)	(16.907)	(40.783)	(34.576)	(22.094)	(17.933)
Receita líquida de vendas	188.525	192.158	91.688	96.543	193.216	197.510	94.060	99.646

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%
CPRB – Contribuição previdenciária sobre a Receita Bruta	1,50% a 2,50%

28. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS

A Companhia goza de subvenções para investimentos, concedidas pelos governos estaduais onde as fábricas estão localizadas, as quais expiram em 31 de dezembro de 2032.

A Companhia assinou em conjunto com o Estado da Bahia, protocolo de intenções para a prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris, localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 30 de junho de 2026 e 2025, está demonstrado no quadro abaixo:

		Controladora	
		30/06/2026	30/06/2025
Subvenção do ICMS:			
Paraíba	(a)	4.143	5.166
Bahia	(b)	13.707	13.090
		17.850	18.256

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 30 de junho de 2026 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica de receita operacional líquida na demonstração do resultado.

29. OUTRAS RECEITAS E (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

Nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, a rubrica de outras receitas e despesas operacionais líquidas estava representada por:

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Crédito fiscal	2.113	2.398	1.086	1.029	2.481	2.532	1.428	1.091
Receita de aluguéis	-	-	-	-	2.419	2.217	1.210	1.130
Outras receitas	244	550	125	339	403	550	134	339
Total de outras receitas	2.357	2.948	1.211	1.368	5.303	5.299	2.772	2.560
Reversão estoques obsoletos	-	(37)	-	(171)	-	(37)	-	(171)
Contingências/Honorários advocatícios	440	1.037	(24)	185	440	1.017	(24)	185
Premiação por atingimento de resultado	(3.726)	(3.702)	(2.030)	(1.672)	(3.726)	(3.702)	(2.030)	(1.672)
Outras despesas	(545)	(1.890)	(276)	(412)	(1.024)	(1.987)	(567)	(412)
Total de outras despesas	(3.831)	(4.592)	(2.330)	(2.070)	(4.310)	(4.709)	(2.621)	(2.070)
Total líquido	(1.474)	(1.644)	(1.119)	(702)	993	590	151	490

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****30. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas financeiras								
Descontos obtidos	292	138	175	82	294	138	176	82
Variação cambial ativa	442	289	300	138	442	307	300	156
Juros ativos	493	507	231	260	493	507	231	260
Juros de aplicações financeiras	3.928	3.415	1.835	1.979	3.928	3.415	1.835	1.979
Atualização Fundap	-	-	-	-	-	665	-	317
Atualização de créditos tributários	43	71	22	16	43	71	22	16
	5.198	4.420	2.563	2.475	5.200	5.103	2.564	2.810
Despesas financeiras								
Comissões e despesas bancárias	(363)	(378)	(169)	(197)	(562)	(597)	(266)	(303)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(75)	(125)	(35)	(61)	(77)	(132)	(36)	(64)
Pis/Cofins s/receitas financeiras	(221)	(193)	(107)	(109)	(221)	(224)	(107)	(124)
Variação cambial passiva	(668)	(733)	(280)	(303)	(671)	(800)	(290)	(322)
Juros e multas sobre obrigações fiscais	117	286	(123)	(129)	(52)	(342)	(178)	(429)
Outras despesas	(197)	(3)	(24)	(1)	(197)	(2)	(25)	-
	(1.407)	(1.146)	(738)	(800)	(1.780)	(2.097)	(902)	(1.242)
Resultado financeiro líquido	3.791	3.274	1.825	1.675	3.420	3.006	1.662	1.568

31. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custo dos produtos vendidos								
Matéria prima	(48.024)	(52.525)	(23.907)	(26.327)	(47.357)	(52.257)	(23.450)	(26.394)
Mão de obra direta	(24.449)	(23.978)	(12.040)	(11.735)	(24.449)	(23.978)	(12.040)	(11.735)
Gastos gerais de fabricação	(19.528)	(18.709)	(9.662)	(9.800)	(19.528)	(18.709)	(9.662)	(9.800)
Depreciação e amortização	(4.374)	(5.154)	(2.116)	(2.567)	(4.374)	(5.154)	(2.116)	(2.566)
	(96.375)	(100.366)	(47.725)	(50.428)	(95.708)	(100.098)	(47.268)	(50.495)
Despesas com vendas								
Comissões	(6.668)	(7.363)	(3.420)	(3.912)	(6.668)	(7.363)	(3.420)	(3.912)
Marketing e TradeMarketing	(11.480)	(7.572)	(5.926)	(3.780)	(12.181)	(8.015)	(6.146)	(3.842)
Frete	(8.790)	(8.267)	(4.337)	(4.112)	(9.345)	(8.800)	(4.651)	(4.405)
Despesas com pessoal	(1.622)	(1.767)	(793)	(869)	(3.629)	(3.759)	(1.865)	(1.869)
Despesas com tecnologia da informação	(358)	(329)	(188)	(174)	(1.000)	(832)	(528)	(430)
Viagens	(246)	(259)	(107)	(102)	(246)	(259)	(107)	(102)
Serviços com terceiros	(6.699)	(4.431)	(3.360)	(2.295)	(6.739)	(4.482)	(3.381)	(2.339)
Depreciação e amortização	(147)	(106)	(76)	(55)	(910)	(889)	(457)	(447)
PECLD	(549)	622	(425)	179	(541)	618	(417)	176
Outros	(1.083)	(1.114)	(443)	(609)	(2.488)	(2.040)	(1.322)	(1.101)
	(37.642)	(30.587)	(19.075)	(15.728)	(43.747)	(35.819)	(22.294)	(18.271)
Despesas gerais e administrativas								
Despesas com pessoal	(9.417)	(8.419)	(4.857)	(4.125)	(9.646)	(8.661)	(4.895)	(4.367)
Serviços com terceiros	(8.866)	(7.803)	(4.189)	(4.069)	(8.927)	(7.819)	(4.241)	(4.074)
Despesas com tecnologia da informação	(908)	(921)	(419)	(463)	(908)	(921)	(419)	(463)
Viagens	(551)	(642)	(230)	(309)	(551)	(642)	(230)	(309)
Depreciação e amortização	(854)	(856)	(428)	(438)	(854)	(856)	(428)	(438)
Manutenção	(383)	(298)	(214)	(119)	(383)	(298)	(214)	(119)
Outros	(2.995)	(2.801)	(1.191)	(1.347)	(3.096)	(2.814)	(1.234)	(1.349)
	(23.974)	(21.740)	(11.528)	(10.870)	(24.365)	(22.012)	(11.661)	(11.119)

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****32. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

Nos trimestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025, as rubricas de imposto de renda e de contribuição social, estavam representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	Período findo em		Período findo em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente (i)	(1.557)	(1.976)	(1.813)	(2.234)
Diferido - Nota 12.1	(86)	(1.690)	(86)	(1.690)
	(1.643)	(3.666)	(1.899)	(3.924)

(i) Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) - Corrente

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Tributos correntes				
Lucro antes da tributação	33.553	42.919	33.809	43.177
IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%	(11.408)	(14.593)	(11.495)	(14.680)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	239	620	239	620
Juros sobre o capital próprio	4.092	3.159	4.092	3.159
Incentivo de IRPJ (ii)	2.218	1.583	2.218	1.583
Incentivo a inovação tecnológica	484	261	484	261
Subvenção para investimentos	6.069	6.207	6.069	6.207
PAT	199	22	199	22
Compensação de prejuízos fiscais	1.607	1.558	1.607	1.558
Provisões líquidas	(2.193)	293	(2.193)	293
Dividendos	(2.845)	(1.423)	(2.845)	(1.423)
Outros	(19)	337	68	424
Total tributos correntes - Lucro Real	(1.557)	(1.976)	(1.557)	(1.976)
Empresa no lucro presumido	-	-	(256)	(230)
Empresa no lucro real	-	-	-	(28)
Total do IR e CSLL	(1.557)	(1.976)	(1.813)	(2.234)
Taxa efetiva sobre o lucro	-4,64%	-4,60%	-5,36%	-5,17%

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Benefício fiscal - Redução de 75% do IRPJ e adicionais nas áreas da Sudene

A Companhia possui unidades industriais situadas em regiões incentivadas, localizados em área de atuação da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – Sudene, com projetos de modernização/implantação aprovados junto aos órgãos reguladores. Em decorrência disso, a Companhia usufrui do benefício o que permitiu o benefício fiscal de redução de 75% do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e dos adicionais calculados com base no lucro da exploração.

No segundo trimestre de 2026, o montante do benefício fiscal reconhecido foi de R\$ 2.218 mil.

33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia, é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, a Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte.

As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuários em geral.

Tendo em vista que todas as decisões são tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte, com a seguinte segmentação geográfica.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

No período findo em 30 de junho de 2026, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 98,5 %.
- Operações internacionais: 1,5 %.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Brasil	230.524	223.163
Outros	3.475	8.923
Total	233.999	232.086

34. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos de sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 30 de junho de 2026, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas**(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Plano de outorga de opções	1ª outorga	2ª outorga	3ª outorga
Data da outorga	02/01/2015	04/01/2016	19/10/2020
Quantidade de opções outorgadas	265.000	30.000	553.000
Quantidade de opções exercidas	(265.000)	(30.000)	(14.400)
Período de carência para exercício (vesting)	2 anos	2 anos	2 anos
Vencimento para o exercício	02/01/2021	04/01/2022	14/10/2027
Preço de exercício (i)	1,00	1,00	4,20
Beneficiários	4	1	15

- (i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 553.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

- Preço da ação em 30 de junho de 2026: R\$ 9,65
- Correção do preço da opção: IPCA
- Volatilidade: 49,51%
- Taxa de desconto livre de risco: 15%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do exercício, durante o exercício em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.

Em 2022 e 2024, conforme atas de reunião do Conselho de Administração, foram aprovadas a criação de programa de recompra de ações de emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, tendo como finalidade atender ao programa de opção de compra de ações (stock options) da Companhia.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

35. COBERTURA DE SEGUROS

No período findo em 30 de junho de 2026, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada.

Em 30 de junho de 2026, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$ 236.223 para danos materiais e R\$ 6.724 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

A cobertura de seguros não faz parte do escopo de revisão dos auditores independentes.

* * * * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
CAMBUCI S.A.
São Paulo - SP

INTRODUÇÃO

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

ALCANCE DA REVISÃO

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

CONCLUSÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

OUTROS ASSUNTOS

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES
CRC 2SP033482/O-3

Vagner Alves de Lira
CT CRC Nº 1SP 222941/O-8

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2026 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 03 de agosto de 2026.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto
Mário Alberto de Lima Reis Coutinho
Roberto Massayuki Hara

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em conformidade com o parágrafo 1º, inciso VI, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 16 de março de 2022, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias da Companhia, relativas ao segundo trimestre de 2026 (ITR 2T26), encerrado em 30 de junho de 2026.

São Roque, 03 de agosto de 2026.

Alexandre Schuler
Diretor Presidente

Roberto Estefano
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Em conformidade com o parágrafo 1º, inciso V, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 16 de março de 2022, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes sobre a revisão das informações contábeis intermediárias da Companhia, relativas ao segundo trimestre de 2026 (ITR 2T26) encerrado em 30 de junho de 2026.

São Roque, 03 de agosto de 2026.

Alexandre Schuler
Diretor Presidente

Roberto Estefano
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia