

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	67
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	68
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	69

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	42.275.080
Preferenciais	0
Total	42.275.080
Em Tesouraria	
Ordinárias	435.507
Preferenciais	0
Total	435.507

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	416.528	379.463
1.01	Ativo Circulante	192.983	164.240
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	872	550
1.01.02	Aplicações Financeiras	61.618	41.853
1.01.03	Contas a Receber	100.543	78.695
1.01.03.01	Clientes	100.543	78.695
1.01.04	Estoques	25.105	33.851
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.631	5.096
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.631	5.096
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.809	4.464
1.01.06.01.04	Outros tributos	822	632
1.01.07	Despesas Antecipadas	974	2.232
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.240	1.963
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.240	1.963
1.02	Ativo Não Circulante	223.545	215.223
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	83.984	80.480
1.02.01.04	Contas a Receber	1.175	1.617
1.02.01.04.01	Clientes	1.175	1.617
1.02.01.07	Tributos Diferidos	13.459	13.813
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.459	13.813
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	58	18
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	67.927	60.560
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.365	4.472
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	211	211
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.154	4.261
1.02.02	Investimentos	95.048	90.548
1.02.02.01	Participações Societárias	95.048	90.548
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	91.594	88.167
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	3.454	2.381
1.02.03	Imobilizado	42.953	42.536
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	42.934	42.512
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	19	24
1.02.04	Intangível	1.560	1.659
1.02.04.01	Intangíveis	1.560	1.659

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	416.528	379.463
2.01	Passivo Circulante	55.176	47.732
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.934	13.722
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.934	13.722
2.01.02	Fornecedores	19.057	13.855
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	19.057	13.855
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.325	5.387
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.325	5.387
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.325	5.387
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.296	1.254
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.296	1.254
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.296	1.254
2.01.05	Outras Obrigações	14.564	13.514
2.01.05.02	Outros	14.564	13.514
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	139	87
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	14.425	13.427
2.02	Passivo Não Circulante	50.523	50.429
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	994	1.979
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	994	1.979
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	994	1.979
2.02.02	Outras Obrigações	265	710
2.02.02.02	Outros	265	710
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	265	710
2.02.04	Provisões	49.254	47.526
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.918	13.168
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.103	11.179
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	580	636
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.079	1.201
2.02.04.01.05	Provisões Previdenciárias	156	152
2.02.04.02	Outras Provisões	37.336	34.358
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Controladas	20.925	20.803
2.02.04.02.05	Outras	16.411	13.555
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	10	214
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	10	214
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	10	214
2.03	Patrimônio Líquido	310.829	281.302
2.03.01	Capital Social Realizado	249.798	205.118
2.03.02	Reservas de Capital	621	321
2.03.02.07	Opções Outorgadas e Ações em tesouraria	621	321
2.03.04	Reservas de Lucros	13.010	57.690
2.03.04.01	Reserva Legal	13.010	13.010
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	44.680
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	28.905	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.263	-2.585
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.116	1.116
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	1.116	1.116

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	102.747	294.905	121.481	342.585
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-54.539	-154.905	-63.520	-173.883
3.03	Resultado Bruto	48.208	140.000	57.961	168.702
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-29.790	-81.938	-31.650	-86.062
3.04.01	Despesas com Vendas	-18.043	-48.630	-19.959	-52.964
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.316	-33.056	-9.834	-29.578
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.229	4.177	1.407	3.594
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.941	-6.534	-3.518	-7.341
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	281	2.105	254	227
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.418	58.062	26.311	82.640
3.06	Resultado Financeiro	1.134	4.408	691	2.951
3.06.01	Receitas Financeiras	3.161	7.580	1.662	5.023
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.027	-3.172	-971	-2.072
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	19.552	62.470	27.002	85.591
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.488	-6.153	-6.352	-18.887
3.08.01	Corrente	-1.168	-3.143	-4.424	-13.157
3.08.02	Diferido	-1.320	-3.010	-1.928	-5.730
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	17.064	56.317	20.650	66.704
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	17.064	56.317	20.650	66.704
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,40785	1,34603	0,49315	1,59297

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	17.064	56.317	20.650	66.704
4.02	Outros Resultados Abrangentes	86	322	-19	-199
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda estrangeira	86	322	-19	-199
4.03	Resultado Abrangente do Período	17.150	56.639	20.631	66.505

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	59.200	65.006
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	73.802	98.925
6.01.01.01	Lucro Líquido do exercício	56.317	66.704
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	6.153	18.887
6.01.01.03	Depreciação e amortização	9.170	8.904
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-2.105	-227
6.01.01.05	Plano de opções de ações	300	500
6.01.01.06	(Reversão) provisão para demanda judicial	-1.250	-1.711
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-751	-925
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-200	-262
6.01.01.09	Valor residual de imobilizado e intangível baixados	19	0
6.01.01.10	Provisão de premiação por atingimento de resultado	5.411	6.090
6.01.01.11	Juros s/empréstimos e financiamentos	179	347
6.01.01.12	Variação cambial	-878	618
6.01.01.13	Provisão de descontos clientes	1.437	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-14.602	-33.919
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-22.092	-27.206
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-3.333	-8.798
6.01.02.03	Estoques	8.946	-1.214
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	1.217	1.152
6.01.02.05	Demais contas a receber	722	243
6.01.02.06	Depósitos judiciais	3.107	312
6.01.02.07	Partes relacionadas	-4.511	-14.209
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	1.212	7.216
6.01.02.09	Fornecedores	5.202	10.305
6.01.02.10	Obrigações fiscais	-507	2.962
6.01.02.11	Demais contas a pagar	-4.617	-4.714
6.01.02.12	Juros sobre capital próprio e dividendos	52	32
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.580	-15.731
6.02.01	Adições líquidas ao imobilizado e intangível	-9.507	-14.490
6.02.03	Adições outros investimentos	-1.073	-1.241
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-28.533	-23.332
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	0	130
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-964	-5.683
6.03.03	Juros pagos	-157	-1.083
6.03.05	Recompra de ações/transferências	0	-719
6.03.06	Juros sobre capital próprio pagos	-14.860	-5.493
6.03.07	Dividendos intermediários pagos	-12.552	-10.484
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	20.087	25.943
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	42.403	17.469
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	62.490	43.412

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	44.680	300	-44.680	-27.412	0	-27.112
5.04.01	Aumentos de Capital	44.680	0	-44.680	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	300	0	0	0	300
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-12.552	0	-12.552
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-14.860	0	-14.860
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	56.317	322	56.639
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	56.317	0	56.317
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	322	322
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	322	322
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	249.798	621	13.010	28.905	18.495	310.829

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	45.937	814	168.370	0	17.709	232.830
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	814	168.370	0	17.709	232.830
5.04	Transações de Capital com os Sócios	159.181	-219	-159.181	-15.977	0	-16.196
5.04.01	Aumentos de Capital	159.181	0	-159.181	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	500	0	0	0	500
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-778	0	0	0	-778
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	59	0	0	0	59
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-10.484	0	-10.484
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.493	0	-5.493
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.704	-199	66.505
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.704	0	66.704
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-199	-199
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-199	-199
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	205.118	595	9.189	50.727	17.510	283.139

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	344.710	400.900
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	339.782	396.380
7.01.02	Outras Receitas	4.177	3.595
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	751	925
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-166.500	-181.209
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-94.146	-106.606
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-72.354	-74.603
7.03	Valor Adicionado Bruto	178.210	219.691
7.04	Retenções	-9.170	-8.904
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.170	-8.904
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	169.040	210.787
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.685	5.250
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.105	227
7.06.02	Receitas Financeiras	7.580	5.023
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	178.725	216.037
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	178.725	216.037
7.08.01	Pessoal	62.183	70.319
7.08.01.01	Remuneração Direta	46.611	53.267
7.08.01.02	Benefícios	10.909	12.245
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.663	4.807
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	57.053	76.942
7.08.02.01	Federais	44.926	62.808
7.08.02.02	Estaduais	12.127	14.134
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.172	2.072
7.08.03.03	Outras	3.172	2.072
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	3.172	2.072
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	56.317	66.704
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	14.860	5.493
7.08.04.02	Dividendos	12.552	10.484
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	28.905	50.727

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	396.486	368.932
1.01	Ativo Circulante	204.663	174.302
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.741	1.684
1.01.02	Aplicações Financeiras	61.932	42.160
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	61.932	42.160
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	61.932	42.160
1.01.03	Contas a Receber	101.743	79.981
1.01.03.01	Clientes	101.743	79.981
1.01.04	Estoques	28.460	35.819
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.408	6.265
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.408	6.265
1.01.07	Despesas Antecipadas	976	2.234
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.403	6.159
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	6.403	6.159
1.02	Ativo Não Circulante	191.823	194.630
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	67.470	70.695
1.02.01.04	Contas a Receber	1.175	1.617
1.02.01.04.01	Clientes	1.175	1.617
1.02.01.07	Tributos Diferidos	13.459	13.813
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.459	13.813
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	58	18
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	52.778	55.247
1.02.01.10.03	Demais Contas a Receber	51.624	50.984
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.154	4.263
1.02.02	Investimentos	72.619	71.546
1.02.02.01	Participações Societárias	3.454	2.381
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	3.454	2.381
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	69.165	69.165
1.02.03	Imobilizado	50.014	50.557
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	46.384	46.020
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.630	4.537
1.02.04	Intangível	1.720	1.832
1.02.04.01	Intangíveis	1.720	1.832
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.720	1.832

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	396.486	368.932
2.01	Passivo Circulante	67.349	61.907
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.591	14.333
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.591	14.333
2.01.02	Fornecedores	19.372	14.242
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	19.372	14.239
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	3
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.510	16.770
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.510	16.770
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	14.510	16.770
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.296	1.254
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.296	1.254
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.296	1.254
2.01.05	Outras Obrigações	16.580	15.308
2.01.05.02	Outros	16.580	15.308
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	139	87
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	16.441	15.221
2.02	Passivo Não Circulante	18.307	25.722
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	994	1.979
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	994	1.979
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	994	1.979
2.02.02	Outras Obrigações	2.395	6.347
2.02.02.02	Outros	2.395	6.347
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	2.395	6.347
2.02.04	Provisões	11.918	13.168
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.918	13.168
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.103	11.179
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	580	636
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.079	1.201
2.02.04.01.06	Provisões Tributárias	156	152
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	3.000	4.228
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	3.000	4.228
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	3.000	4.228
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	310.830	281.303
2.03.01	Capital Social Realizado	249.798	205.118
2.03.02	Reservas de Capital	621	321
2.03.02.07	Reserva de plano de opções de ações	621	321
2.03.04	Reservas de Lucros	13.010	57.690
2.03.04.01	Reserva Legal	13.010	13.010
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	44.680
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	28.905	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.263	-2.585
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.116	1.116

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.08.03	Outros resultados abrangentes	1.116	1.116
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1	1

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	105.609	303.119	124.306	347.280
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-54.412	-154.510	-63.508	-173.307
3.03	Resultado Bruto	51.197	148.609	60.798	173.973
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-32.277	-89.518	-34.218	-90.694
3.04.01	Despesas com Vendas	-21.210	-57.029	-22.672	-59.407
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.353	-33.365	-9.878	-29.876
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.407	7.706	2.366	6.353
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.121	-6.830	-4.034	-7.764
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.920	59.091	26.580	83.279
3.06	Resultado Financeiro	752	3.758	519	2.581
3.06.01	Receitas Financeiras	3.166	8.269	1.921	5.503
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.414	-4.511	-1.402	-2.922
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	19.672	62.849	27.099	85.860
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.608	-6.532	-6.449	-19.157
3.08.01	Corrente	-1.288	-3.522	-4.521	-13.427
3.08.02	Diferido	-1.320	-3.010	-1.928	-5.730
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	17.064	56.317	20.650	66.703
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	17.064	56.317	20.650	66.703
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	20.650	66.704
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	0	-1
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,40784	1,34602	0,49315	1,59297

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	17.064	56.317	20.650	66.704
4.02	Outros Resultados Abrangentes	86	322	-19	-199
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda estrangeira	86	322	-19	-199
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	17.150	56.639	20.631	66.505
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	17.150	56.639	20.629	66.504
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	2	1

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	59.152	74.183
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	78.584	97.410
6.01.01.01	Lucro líquido do período	56.317	66.704
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	6.532	19.157
6.01.01.03	Depreciação e amortização	10.347	9.845
6.01.01.04	Plano de opções de ações	300	500
6.01.01.05	(Reversão) provisão para contingências	-1.250	-1.711
6.01.01.06	Perdas estimada em créditos de liquidação duvidosa	-836	-2.961
6.01.01.07	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-200	-362
6.01.01.08	Valor residual de imobilizado e intangível baixados	25	0
6.01.01.10	Juros s/empréstimos e financiamentos	179	350
6.01.01.11	Provisão de premiação por atingimento de resultado	5.411	6.090
6.01.01.12	Variação cambial	322	-202
6.01.01.13	Provisão descontos clientes	1.437	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-19.432	-23.227
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-21.921	-24.423
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-3.321	-9.647
6.01.02.03	Estoques	7.559	-2.894
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	1.218	1.154
6.01.02.05	Demais contas a receber	-885	-2.116
6.01.02.06	Depósitos judiciais	3.107	312
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	1.258	7.406
6.01.02.08	Fornecedores	5.130	10.574
6.01.02.09	Obrigações fiscais	-6.212	-2.894
6.01.02.10	Demais contas a pagar	-5.417	-731
6.01.02.11	Juros sobre capital próprio e dividendos	52	32
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.790	-21.790
6.02.01	Adições líquidas ao imobilizado e intangível	-9.717	-20.549
6.02.02	Adições outros investimentos	-1.073	-1.241
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-28.533	-23.697
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	0	130
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-964	-6.051
6.03.03	Juros pagos	-157	-1.080
6.03.06	Recompra de ações/transferências	0	-719
6.03.07	Juros sobre capital próprio pagos	-14.860	-5.493
6.03.08	Dividendos intermediários pagos	-12.552	-10.484
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	19.829	28.696
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	43.844	19.517
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	63.673	48.213

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302	1	281.303
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	205.118	321	57.690	0	18.173	281.302	1	281.303
5.04	Transações de Capital com os Sócios	44.680	300	-44.680	-27.412	0	-27.112	0	-27.112
5.04.01	Aumentos de Capital	44.680	0	-44.680	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	300	0	0	0	300	0	300
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-12.552	0	-12.552	0	-12.552
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-14.860	0	-14.860	0	-14.860
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	56.317	322	56.639	0	56.639
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	56.317	0	56.317	0	56.317
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	322	322	0	322
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	322	322	0	322
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	249.798	621	13.010	28.905	18.495	310.829	1	310.830

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.937	814	168.370	0	17.709	232.830	2	232.832
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	814	168.370	0	17.709	232.830	2	232.832
5.04	Transações de Capital com os Sócios	159.181	-219	-159.181	-15.977	0	-16.196	0	-16.196
5.04.01	Aumentos de Capital	159.181	0	-159.181	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	500	0	0	0	500	0	500
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-778	0	0	0	-778	0	-778
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	59	0	0	0	59	0	59
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-10.484	0	-10.484	0	-10.484
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.493	0	-5.493	0	-5.493
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.704	-199	66.505	0	66.505
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.704	0	66.704	0	66.704
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-199	-199	0	-199
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-199	-199	0	-199
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	205.118	595	9.189	50.727	17.510	283.139	2	283.141

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	359.060	410.731
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	350.517	401.417
7.01.02	Outras Receitas	7.707	6.353
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	836	2.961
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-170.651	-186.208
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-93.750	-106.031
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-76.901	-80.177
7.03	Valor Adicionado Bruto	188.409	224.523
7.04	Retenções	-10.347	-9.845
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.347	-9.845
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	178.062	214.678
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.269	5.503
7.06.02	Receitas Financeiras	8.269	5.503
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	186.331	220.181
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	186.331	220.181
7.08.01	Pessoal	64.946	72.425
7.08.01.01	Remuneração Direta	48.837	54.903
7.08.01.02	Benefícios	11.260	12.595
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.849	4.927
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	60.557	78.131
7.08.02.01	Federais	48.082	65.615
7.08.02.02	Estaduais	12.475	12.516
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.511	2.922
7.08.03.03	Outras	4.511	2.922
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	4.511	2.922
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	56.317	66.703
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	14.860	5.493
7.08.04.02	Dividendos	12.552	10.484
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	28.905	50.727
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	-1

Comentário do Desempenho



CAMBUCI S.A.
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.



São Paulo, 3 de novembro de 2025 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2025. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

B3: CAMB3

Cotação de fechamento

R\$ 9,75 por ação
(em 30/09/2025)

Valor de mercado

R\$ 407,9 milhões
(em 30/09/2025)

Valor patrimonial

R\$ 310,9 milhões

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI
ri@cambuci.com.br
ri.cambuci.com.br
+55 11 4713-9500

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita Líquida de R\$ 105,6 milhões no 3T25** vs. R\$ 124,3 milhões no 3T24, redução de 15,0%.
- Margem Bruta de 48,5% no 3T25** vs. 48,9% no 3T24, redução de 0,4 p.p.
- EBITDA de R\$ 22,4 milhões no 3T25** vs. R\$ 30,1 milhões no 3T24, com margem de 21,2%, redução de 3,0 p.p.
- Lucro antes do IRPJ/CSLL (EBT) de R\$ 19,7 milhões no 3T25** vs. R\$ 27,1 milhões no 3T24, redução de 27,3%.
- Lucro Líquido de R\$ 17,1 milhões no 3T25** vs. R\$ 20,6 milhões no 3T24, redução de 17,0%. Margem líquida de 16,2% no 3T25 vs. 16,6% no 3T24, com redução de 0,4 p.p.
- Geração operacional de caixa de R\$ 59,2 milhões nos 9M25.**
- Índice de liquidez corrente de 3,04 vezes.**
- Redução de 20,4% nos estoques vs. final de 2024.**
- Aumento de 51,7% no caixa líquido vs. final de 2024.**
- Pagamento de R\$ 13,9 milhões entre juros sobre capital próprio (JCP) e dividendos intercalares no trimestre e R\$ 27,4 milhões nos 9M25.**

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	3T25	3T24	3T25 vs 3T24	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Receita Líquida	105,6	124,3	-15,0%	303,1	347,3	-12,7%
Lucro Bruto	51,2	60,8	-15,8%	148,6	174,0	-14,6%
Margem Bruta	48,5%	48,9%	-0,4 p.p.	49,0%	50,1%	-1,1 p.p.
SG&A	(32,6)	(32,5)	0,3%	(90,4)	(89,3)	1,2%
SG&A %	-30,9%	-26,1%	-4,8 p.p.	-29,8%	-25,7%	-4,1 p.p.
EBITDA	22,4	30,1	-25,6%	69,4	93,1	-25,5%
Margem EBITDA	21,2%	24,2%	-3,0 p.p.	22,9%	26,8%	-3,9 p.p.
EBT	19,7	27,1	-27,3%	62,8	85,9	-26,9%
Margem EBT	18,7%	21,8%	-3,1 p.p.	20,7%	24,7%	-4,0 p.p.
IRPJ/CSLL	(2,6)	(6,4)	-59,4%	(6,5)	(19,2)	-66,1%
IRPJ/CSLL % EBT	-13,2%	-23,6%	10,4 p.p.	-10,4%	-22,4%	12,0 p.p.
Lucro Líquido	17,1	20,6	-17,0%	56,3	66,7	-15,6%
Margem Lucro Líquido	16,2%	16,6%	-0,4 p.p.	18,6%	19,2%	-0,6 p.p.
Nº de Ações em Circulação (milhões)	41,840	41,874		41,840	41,874	
Lucro por Ação (R\$ / ação)	0,4078	0,4931		1,3460	1,5930	

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Observando a redução em seu volume de vendas no terceiro trimestre de 2025, a Companhia manteve medidas contínuas para mais geração e preservação de seu caixa, manutenção de margens de lucratividade elevadas e garantia da liquidez. O cenário econômico e político nacional e internacional permaneceu repleto de elementos adversos, com deterioração de indicadores importantes, como a expectativa de crescimento do PIB brasileiro para 2025. No primeiro boletim Focus do 3T25 a perspectiva de avanço de 2,23% para a economia brasileira, reduziu na última publicação do trimestre, para 2,16%. A taxa básica de juros da economia manteve-se em 15% durante todo o 3T25, encarecendo o crédito e desacelerando a atividade econômica.

O diferencial de taxas de juros entre o Brasil e o resto do mundo tem atraído um grande volume de moeda estrangeira para o país. No 3T25 o real se apreciou 2,5% contra o dólar. O câmbio apreciado tem um efeito ambivalente, reduz o custo de importação de matérias-primas e produtos acabados importados com os quais a Companhia trabalha, mas acirra a concorrência com produtos importados de outros participantes do mercado. A Companhia, no entanto, consegue responder de forma relativamente rápida a essa mudança de cenário adequando sua proporção entre produção própria e revenda de itens importados.

Ainda que a receita líquida tenha crescido em 2025 por três trimestres consecutivos, permanece aquém dos respectivos períodos de 2024, quando se obteve recordes históricos de vendas. Em circunstâncias econômicas menos desfavoráveis naqueles períodos, a Companhia atingiu a maior receita líquida de sua história no Brasil.

Mesmo na situação desfavorável atual, impactando na redução em nossas vendas, a margem bruta do 3T25 manteve-se no mesmo patamar de 2024, atingindo 48,5%. Nos 9M25 a margem bruta de 49,0% também se manteve nos índices de 9M24. As pequenas variações nas margens brutas destes períodos decorrem do maior volume de vendas em produtos de base e meio da pirâmide de preços, onde as margens são mais baixas e devido às vendas para clientes com condições comerciais mais favoráveis em virtude do volume adquirido.

A Companhia tem obtido êxito na manutenção de margens elevadas, de forma perene, em virtude de um conjunto de ações, as quais destacamos: ajuste rápido na produção em resposta à dinâmica comercial, evitando a formação de estoques desnecessários e ações de liquidação com descontos; esforço permanente na manutenção de uma pirâmide de produtos que atenda todas as faixas de renda e com o melhor custo benefício; política de preços orientada a lucratividade e intenso trabalho de P&D no desenvolvimento de novos produtos e materiais, com tecnologia e design superiores.

Da mesma forma, a margem EBITDA alcançando 21,2% no 3T25 vs. 22,9% nos 9M25, são consideradas pela Administração como muito positivas nas circunstâncias. O menor nível de faturamento e os aumentos de despesas operacionais demonstram as reduções entre os exercícios

A manutenção dos investimentos em marketing realizados em contexto de redução de faturamento, visam à sustentação de nossas marcas e do crescimento futuro planejado. Seus efeitos apresentam defasagem temporal em relação ao momento de sua realização, refletindo-se em indicadores de marca e desempenho comercial em períodos subsequentes.

Nesses nove meses de 2025, não obstante os desafios da conjuntura econômica brasileira e internacional já comentados, a Companhia reduziu os níveis de estoque em 20,4% com impacto direto na redução da necessidade de capital de giro, gerou R\$ 59,2 milhões em caixa operacional, efetuou investimentos de R\$ 10,8 milhões em seu parque fabril, distribuiu R\$ 27,4 milhões em Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos e ainda assim aumentou seu caixa e equivalentes de caixa em R\$ 19,8 milhões sem necessidade de recorrer a qualquer tipo de financiamento externo. O caixa líquido, por sua vez, aumentou 51,7% no período, refletindo a robustez da operação e a responsabilidade financeira da Administração.

Os resultados obtidos no 3T25 e nos 9M25 demonstram a resiliência da Companhia em cenários adversos e reforçam o compromisso da Administração com a geração e preservação de caixa, controle de despesas, inovação e fortalecimento da marca e de seu portfólio de produtos.

Como destacado no trimestre anterior, iniciamos nossa parceria com uma agência de publicidade *full service* que tem desenvolvido estratégias integradas de comunicação, com campanhas nos mais diversos veículos, ativações, parcerias com influenciadores digitais e reforço de presença nos pontos de venda. Com essas ações, a Companhia irá aumentar sua presença junto ao público jovem, reforçando seus valores de atitude esportiva, alta performance e promovendo a conexão com atletas, torcedores e consumidores.

Aguardamos um quarto trimestre ainda mais desafiador, diante das expectativas de continuidade da conjuntura econômica adversa. Com esta constatação, seguiremos concentrando esforços na maximização da lucratividade e na geração consistente de caixa, com foco em manter níveis adequados de liquidez e impulsionar o fortalecimento das marcas, a inovação em produtos e o crescimento sustentável, dentro de um modelo de gestão financeiramente responsável.

2. Plano de crescimento de cinco anos

A Companhia contratou a empresa de consultoria Heartman House, para apoiar a administração no planejamento estratégico para os próximos cinco anos, visando dobrar o faturamento ao final desse período.

O projeto compreende três etapas, são elas:

- **Reestruturação organizacional**

A consultoria realizou uma revisão abrangente da estrutura organizacional, com o objetivo de identificar oportunidades de melhoria e propôs ajustes na composição das equipes, preparando a Cambuci para sustentar um ciclo de crescimento acelerado nos próximos anos. Esta etapa já está implantada.

- **Levantamento de dados e estudos de mercado**

Nesta etapa, estão sendo realizados levantamentos detalhados sobre o negócio, estudos de mercado e análises comparativas, com o objetivo de identificar oportunidades de expansão e definir os caminhos mais adequados para o crescimento sustentável da Companhia. A previsão de conclusão desta fase é em dezembro de 2025, com as diretrizes já compiladas.

- **Execução das ações**

As ações resultantes da etapa acima serão colocadas em prática a partir de janeiro de 2026, consolidando os esforços da Companhia rumo ao alcance de seus objetivos de crescimento.

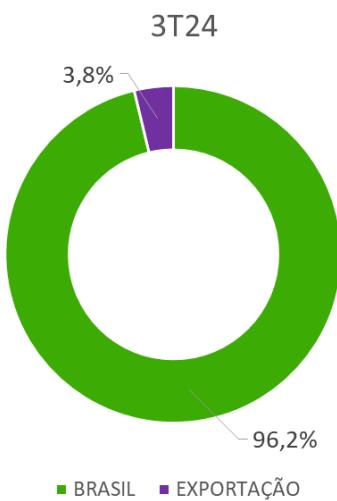
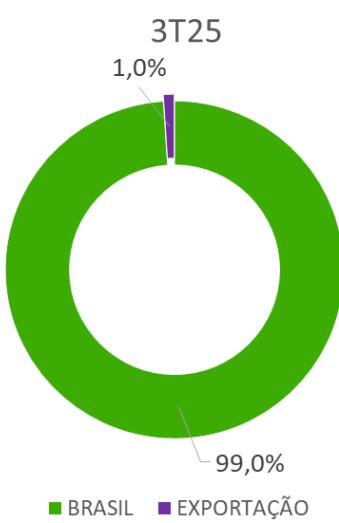
3. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO



4. Desempenho Financeiro

4.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	3T25	3T24	3T25 vs 3T24	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Receita Líquida	105,6	124,3	-15,0%	303,1	347,3	-12,7%
Custo dos Produtos Vendidos	(54,4)	(63,5)	-14,3%	(154,5)	(173,3)	-10,8%
Lucro Bruto	51,2	60,8	-15,8%	148,6	174,0	-14,6%
% da receita líquida	48,5%	48,9%	-0,4 p.p.	49,0%	50,1%	-1,1 p.p.

O lucro bruto recuou 15,8% no 3T25 vs. o 3T24 e 14,6% nos 9M25 vs. os 9M24 em razão da redução da receita líquida, do mix de produtos vendidos mais concentrado em base e meio da pirâmide de preços e do maior volume vendido para clientes *Key Account*. A margem bruta recuou 0,4 p.p. no 3T25 vs. o 3T24 e 1,1 p.p. nos 9M25 vs. os 9M24 pelas mesmas circunstâncias.

4.2 Despesas com Vendas, G&A

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	3T25	3T24	3T25 vs 3T24	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Despesas com Vendas	(21,2)	(22,7)	-6,6%	(57,0)	(59,4)	-4,0%
% da receita líquida	-20,1%	-18,3%	-1,8 p.p.	-18,8%	-17,1%	-1,7 p.p.

Houve redução de 6,6% em despesas com vendas no 3T25 em comparação ao 3T24 e de 4,0% nos 9M25 vs. os 9M24. As reduções estão relacionadas principalmente as rubricas de fretes e comissões, variáveis em relação a receita.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	3T25	3T24	3T25 vs 3T24	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Despesas Gerais e Administrativas	(11,4)	(9,8)	16,3%	(33,4)	(29,9)	11,7%
% da receita líquida	-10,8%	-7,9%	-2,9 p.p.	-11,0%	-8,6%	-2,4 p.p.

No 3T25, houve um aumento de 16,3% em despesas gerais e administrativas contra o 3T24 e de 11,7% nos 9M25 vs. os 9M24. Os maiores avanços, em linha com o que ocorreu no primeiro e segundo trimestre, estão relacionados à contratação de serviços voltados à modernização e segurança da infraestrutura de dados, pessoal e aumento da depreciação por conta de aquisição de equipamentos de informática em períodos anteriores.

4.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	3T25	3T24	3T25 vs 3T24	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Receitas Financeiras	3,0	1,7	76,5%	7,8	4,5	73,3%
Juros e atualização monetária	2,9	1,3	123,1%	6,8	3,3	106,1%
Atualização Fundap a receber	-	0,2	-100,0%	0,7	0,3	133,3%
Outras receitas	0,1	0,2	-50,0%	0,3	0,9	-66,7%
Despesas Financeiras	(2,0)	(1,0)	100,0%	(3,4)	(2,4)	41,7%
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(0,1)	(0,1)	0,0%	(0,2)	(0,5)	-60,0%
Descontos financeiros	(1,2)	-	0,0%	(1,2)	-	0,0%
Outras despesas	(0,7)	(0,9)	-22,2%	(2,0)	(1,9)	5,3%
Variação cambial líquida	(0,2)	(0,2)	0,0%	(0,6)	0,5	-220,0%
Resultado Financeiro Líquido	0,8	0,5	60,0%	3,8	2,6	46,2%

O resultado financeiro líquido foi positivo e avançou 60,0% no 3T25 vs. o 3T24 e 42,3% nos 9M25 vs. os 9M24. O aumento da receita financeira está explicado pela remuneração das aplicações financeiras do crescente caixa e equivalentes de caixa no período. O avanço nas despesas financeiras está relacionado a concessão de descontos condicionais a alguns clientes estratégicos no valor de R\$ 1,2 milhões.

4.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	3T25	3T24	3T25 vs 3T24	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Lucro Líquido	17,1	20,6	-17,0%	56,3	66,7	-15,6%
Margem líquida	16,2%	16,6%	-0,4 p.p.	18,6%	19,2%	-0,6 p.p.

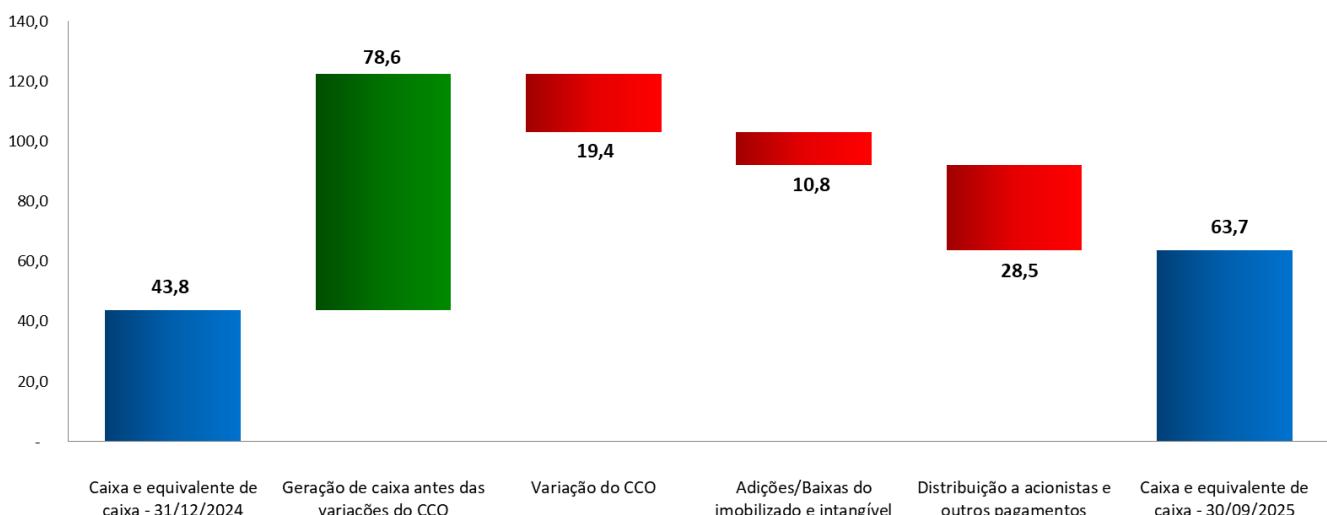
O lucro líquido recuou 17,0% no 3T25 vs. o 3T24 e em menor proporção, 15,6% nos 9M25 vs. os 9M24. A redução está ligada diretamente a menor receita líquida no período. Com as despesas com vendas, gerais e administrativas praticamente estáveis no 3T25 vs. o 3T24 e 1,2% nos 9M25 vs. os 9M24 o efeito na redução percentual do lucro líquido foi superior a redução percentual da receita no trimestre e no semestre, respectivamente. As margens líquidas alcançaram 16,2% no 3T25 e 18,6% nos 9M25, refletindo o nível mais baixo de atividade operacional.

4.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	3T25	3T24	3T25 vs 3T24	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Lucro líquido	17,1	20,6	-17,0%	56,3	66,7	-15,6%
(+) Depreciações e amortizações	3,5	3,5	0,0%	10,4	9,8	6,1%
(+/-) Resultado financeiro	(0,8)	(0,5)	60,0%	(3,8)	(2,6)	46,2%
(+/-) IR / CSLL	2,6	6,5	-60,0%	6,5	19,2	-66,1%
EBITDA	22,4	30,1	-25,6%	69,4	93,1	-25,5%
Margem EBITDA	21,2%	24,2%	-3,0 p.p.	22,9%	26,8%	-3,9 p.p.

A redução do EBITDA no 3T25 vs. o 3T24 e dos 9M25 vs. os 9M24 é explicada pela menor receita líquida em 2025, margem bruta mais apertada e uma menor diluição de despesas. A margem EBITDA recuou 3,0 p.p. no 3T25 comparado ao 3T24 e 3,9 p.p. nos 9M25 vs. os 9M24.

4.6 Fluxo de Caixa



Nos 9M25 a Companhia gerou R\$ 59,2 milhões de caixa nas atividades operacionais (após variação do capital circulante operacional), distribuiu R\$ 14,9 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) e R\$ 12,5 milhões em dividendos intercalares. Além disso, investiu R\$ 10,8 milhões. Após essas movimentações, o caixa foi incrementado em R\$ 19,9 milhões frente ao saldo de dezembro de 2024.

4.7 Caixa Líquido

Caixa Líquido R\$ Milhões	30/09/2025	31/12/2024	Variação
(-) Empréstimos e financiamentos	2,4	3,4	-29,4%
Curto Prazo	1,4	1,4	0,0%
Longo Prazo	1,0	2,0	-50,0%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	63,7	43,8	45,4%
Curto Prazo	63,7	43,8	45,4%
Caixa Líquido	61,3	40,4	51,7%

O caixa líquido avançou 51,7% nos 9M25 comparado ao final de 2024. A dívida bruta foi reduzida em 29,4%. A posição de caixa nos 9M25 é suficiente para cobrir 26,5 vezes o endividamento bruto.

4.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	30/09/2025	31/12/2024	Variação
Estoques	28,5	35,8	-20,4%

A redução de 20,4% nos estoques nos 9M25 está em linha com a estratégia da Companhia de manter reduzida a necessidade de capital de giro e é coerente com o menor volume de receitas do período.

5. Balanço Patrimonial - Consolidado

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS	30/09/2025	31/12/2024
R\$ Milhões		
Ativo Total	396,5	368,9
Ativo Circulante	204,6	174,3
Caixa e equivalentes de caixa	63,7	43,8
Contas a receber	101,7	80,0
Estoques	28,5	35,8
Tributos a recuperar	3,4	6,3
Despesas pagas antecipadamente	1,0	2,2
Demais contas a receber	6,3	6,2
Ativo Não Circulante	191,9	194,6
Contas a receber	1,2	1,6
Depósitos judiciais	1,2	4,3
Tributos a recuperar	13,5	13,8
Despesas pagas antecipadamente	0,1	-
Demais contas a receber	51,5	51,0
Propriedade para investimento	69,2	69,2
Outros investimentos	3,5	2,4
Imobilizado	46,4	46,0
Direito de uso	3,6	4,5
Intangível	1,7	1,8
Passivo Total	396,5	368,9
Passivo Circulante	67,3	61,9
Fornecedores	19,4	14,2
Empréstimos e financiamentos	1,3	1,3
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,1	0,1
Obrigações sociais e trabalhistas	15,6	14,3
Obrigações fiscais	14,5	16,8
Demais contas a pagar	16,4	15,2
Passivo Não Circulante	18,3	25,7
Empréstimos e financiamentos	1,0	2,0
Obrigações fiscais	2,4	6,3
Provisão para demandas judiciais	11,9	13,2
Demais contas a pagar	3,0	4,2
Patrimônio Líquido	310,9	281,3
Capital social	249,8	205,1
Reserva de capital	0,6	0,3
Reserva legal	13,0	13,0
Reserva de incentivos fiscais	-	44,7
Lucros acumulados	28,9	-
Ajustes de avaliação patrimonial	19,7	19,6
Outros resultados abrangentes	(1,1)	(1,4)

6. Demonstração de resultado – Consolidado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	Acumulado em	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	303,1	347,3
Custo dos produtos vendidos	(154,5)	(173,3)
Lucro bruto	148,6	174,0
Despesas com vendas	(57,0)	(59,4)
Despesas gerais e administrativas	(33,4)	(29,9)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0,9	(1,4)
	(89,5)	(90,7)
Lucro operacional	59,1	83,3
Despesas financeiras	(4,5)	(2,9)
Receitas financeiras	8,3	5,5
	3,8	2,6
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	62,9	85,9
Imposto de renda e contribuição social do período	(6,6)	(19,2)
Lucro líquido antes da participação dos não controladores	56,3	66,7
Lucro líquido do período	56,3	66,7

7. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	56,3	66,7
Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	6,5	19,2
Depreciação e amortização	10,3	9,8
Variação cambial	0,3	(0,2)
Plano de opções de ações	0,3	0,5
(Reversão) provisão para demandas judiciais	(1,3)	(1,7)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(0,8)	(3,0)
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	(0,2)	(0,4)
(Reversão) provisão para descontos condicionais	1,4	-
Provisão premiação por atingimento de resultado	5,6	6,1
Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	0,2	0,4
	78,6	97,4
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber	(21,9)	(24,4)
Tributos a recuperar	(3,3)	(9,6)
Estoques	7,6	(2,9)
Despesas pagas antecipadamente	1,2	1,2
Demais contas a receber	(0,9)	(2,1)
Depósitos judiciais	3,1	0,3
Obrigações sociais e trabalhistas	1,3	7,4
Fornecedores	5,1	10,6
Obrigações fiscais	(6,2)	(2,9)
Juros sobre capital próprio e dividendos	0,1	-
Demais contas a pagar	(5,5)	(0,8)
	(19,4)	(23,2)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	59,2	74,2
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(9,7)	(20,5)
Adições outros investimentos	(1,1)	(1,2)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(10,8)	(21,7)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Empréstimos e financiamentos captados	-	0,1
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(1,0)	(6,0)
Juros pagos	(0,1)	(1,2)
Dividendos intermediários pagos	(12,5)	(10,4)
Recompra de ações/transferências	-	(0,7)
Juros sobre capital próprio pagos	(14,9)	(5,5)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(28,5)	(23,7)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes	19,9	28,7
Disponibilidades no início do período	43,8	19,5
Disponibilidades no final do período	63,7	48,2
	19,9	28,7

8. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade, buscando observar e se atentar aos preceitos de ESG.

9. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80 de 2022, a Companhia declara que não contratou outros serviços da Macso Legate Auditores Independentes, além daqueles relacionados à auditoria independente durante o período encerrado em 30 de setembro de 2025.

A Companhia adota como política atender às regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia, aqui apresentadas, estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com o IFRS – *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

10. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM nº 80 de 2022, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com a opinião do relatório dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. Relação de entidades controladas e consolidadas
3. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias
4. Novas normas, alterações e interpretações de normas
5. Informações contábeis intermediárias consolidadas
6. Resumo das principais políticas contábeis
7. Política de gestão de risco
8. Caixa e equivalentes de caixa
9. Contas a receber
10. Estoques
11. Partes relacionadas
12. Tributos a recuperar
13. Despesas pagas antecipadamente
14. Demais contas a receber
15. Propriedades para investimento
16. Investimentos em controladas
17. Imobilizado
- 17.1 Direito de uso
18. Intangível
19. Empréstimos e financiamentos
20. Dividendos e juros sobre capital próprio
21. Obrigações sociais e trabalhistas
22. Obrigações fiscais
23. Demais contas a pagar
24. Provisão para demandas judiciais
25. Patrimônio líquido
26. Instrumentos financeiros
27. Receita operacional líquida
28. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
30. Receitas e despesas financeiras
31. Despesas por natureza
32. Imposto de renda e contribuição social
33. Informações por segmento
34. Benefícios a empregados – Plano de opções
35. Cobertura de seguros

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estamparia, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux, no Estado da Paraíba.

2. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresas ou negócios no período findo em 30 de setembro de 2025.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 5.

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.

3.1 Base de preparação e apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 30 de setembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07 (R1), que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há, em 30 de setembro de 2025, ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 03 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias das controladas. As informações contábeis intermediárias de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das informações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* - “CTA”), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido.

3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas informações contábeis intermediárias, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros.

As informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos (Nota 12.1), seleção da vida útil do ativo imobilizado (Nota 17.a), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 24), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares (Nota 26).

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

3.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

4. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Sede (País)	Participação no capital total - %	
		30/09/2025	31/12/2024
Controladas Diretas			
Cambuci Importadora Ltda.	(i) Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii) Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i) Brasil	99,96	99,96
Cambuci Trust S/A	(i) Brasil	100,00	100,00
Latinline Trade S/A	(v) Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii) Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv) Chile	100,00	100,00

- (i)** Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem operação. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque/SP, tem como finalidade a comercialização de artigos esportivos, de vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque/SP, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.
- (ii)** Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.
- (iii)** Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino, tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos e está sem operação.
- (iv)** Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno, tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (v)** Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na República Oriental do Uruguai, cuja moeda funcional é o dólar, tem como objeto o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 30 de setembro de 2025.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) /IFRS 10 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e
- As parcelas do resultado do período e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

7. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

a) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que a Companhia está exposta, conforme apresentado na Nota 26.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

b) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

d) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

e) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	Consolidado			
	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Total
Circulante e Não Circulante				
Fornecedores	19.372	-	-	19.372
Empréstimos e financiamentos	1.296	282	712	2.290
	20.668	282	712	21.662

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	3	4	73	62
Bancos conta movimento	869	546	1.668	1.622
Aplicações financeiras	61.618	41.853	61.932	42.160
	62.490	42.403	63.673	43.844

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e por cotas de fundos de investimentos DI que refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias, possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

9. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber no Brasil	110.389	89.565	111.506	90.732
Contas a receber no Exterior	269	438	1.125	1.415
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(8.940)	(9.691)	(9.713)	(10.549)
	101.718	80.312	102.918	81.598
Circulante	100.543	78.695	101.743	79.981
Não Circulante	1.175	1.617	1.175	1.617
Total	101.718	80.312	102.918	81.598

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	920	1.874	1.010	2.162
De 31 a 120 dias	606	1.342	643	1.593
De 121 a 180 dias	254	342	257	385
A partir de 181 dias	7.886	8.308	8.405	8.861
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(8.940)	(9.691)	(9.713)	(10.549)
Total dos títulos vencidos - terceiros	726	2.175	602	2.452
Títulos a vencer - terceiros	100.992	78.137	102.316	79.146
Total da carteira de clientes - terceiros	101.718	80.312	102.918	81.598

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo da PECLD no início do período	(9.691)	(10.826)	(10.549)	(13.686)
Reversões do período	751	1.135	836	3.137
Saldo da PECLD no final do período	(8.940)	(9.691)	(9.713)	(10.549)

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 121 e 180 dias, 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

10. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	14.680	20.545	18.035	22.513
Importação em andamento	1.686	2.676	1.686	2.676
Produtos em elaboração	1.174	1.053	1.174	1.053
Matérias-primas	7.565	9.577	7.565	9.577
	25.105	33.851	28.460	35.819

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos para revenda da Companhia.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques e, para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas.

A movimentação das perdas estimadas para os estoques está assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo da Provisão Obsolescência no início do período	(382)	(500)	(446)	(664)
(Provisão)	(43)	(144)	(43)	(144)
Baixas - Perdas	243	262	243	362
Saldo da Provisão Obsolescência no final do período	(182)	(382)	(246)	(446)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

	30/09/2025		Transações no resultado de Janeiro a Setembro/2025
	Não Circulante	Não Circulante	
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Venda de Produtos
Controladas			
Cambuci Importadora Ltda.	52.017	-	-
Cambuci Trust S/A	-	16.411	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	6.203	-	22.049
Latinline TRADE S/A	2.663	-	-
Penalty Chile S/A	6.916	-	-
Penalty Argentina S/A	128	-	-
	67.927	16.411	22.049
	31/12/2024		Transações no resultado de Janeiro a Setembro/2024
	Não Circulante	Não Circulante	
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Venda de Produtos
Controladas			
Cambuci Importadora Ltda.	45.477	-	-
Cambuci Trust S/A	-	13.555	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	5.197	-	28.819
Latinline TRADE S/A	2.052	-	-
Penalty Chile S/A	7.686	-	-
Penalty Argentina S/A	148	-	-
	60.560	13.555	28.819

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde estão sediadas.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros do conselho de administração, do conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 30 setembro de 2025, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 5.652 (R\$ 4.917 em 30 de setembro de 2024).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 34.

12. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)	25	32	33	36
Imposto sobre produto industrializado (IPI)	424	599	591	767
Pis e Cofins	-	-	645	1.007
Imposto sobre valor agregado (IVA)	-	-	(68)	(42)
IR e CSLL diferidos	12.1 e 12.2	15.268	18.278	15.268
Outros	373	-	398	32
	16.090	18.909	16.867	20.078
Circulante	2.631	5.096	3.408	6.265
Não Circulante	13.459	13.813	13.459	13.813
Total	16.090	18.909	16.867	20.078

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controladora, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados.

Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente na data do balanço.

As origens estão demonstradas a seguir:

	30/09/2025	
	IRPJ	CSLL
Perdas estimadas em ativos	3.246	3.246
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	11.918	11.918
Provisões para perdas em investimentos	330	330
Plano de opções de ações	3.424	3.424
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	25.987	25.987
Total do ativo fiscal diferido	44.905	44.905
Alíquota nominais	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.227	4.041
		15.268

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, nos permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

12.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisto e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais.

Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos exercícios, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os períodos seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Período	Controladora
2025	1.809
2026	6.660
2027	6.799
	15.268

13. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios e prêmios de seguros, que são alocados ao resultado de acordo com a vigência dos contratos e apólices, respectivamente.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Confederação e Federações	635	1.980	635	1.980
Seguros	397	270	399	272
	1.032	2.250	1.034	2.252
Circulante	974	2.232	976	2.234
Não Circulante	58	18	58	18
Total	1.032	2.250	1.034	2.252

14. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aluguéis a receber líquido	711	573	711	573
Adiantamentos a fornecedores/empregados	528	1.374	1.536	2.097
Créditos a receber - GETNET	-	-	4.309	3.653
Valor Fundap a liberar	(i)	-	51.259	50.594
Saldos vinculados - Banco Santander e Daycoval	-	16	-	16
Outros	212	211	212	210
	1.451	2.174	58.027	57.143
Circulante	1.240	1.963	6.403	6.159
Não Circulante	211	211	51.624	50.984
Total	1.451	2.174	58.027	57.143

- (i) Trata-se de ação indenizatória movida contra o Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo, com sentença favorável proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

Refere-se a imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A, atualizado pelo valor justo em 31 de dezembro de 2024, conforme laudo de avaliação elaborado por empresa especializada contratada pela Companhia, com a utilização de técnicas com base em preços de mercado.

16. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

(a) Informações sobre as controladas:

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Participação no Lucro (prejuízo) do período		Participação no Patrimônio líquido		Controladora
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Controladas						
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	(268)	(19)	(11.477)	(11.212)	
Impar Paraguay S/A	96,70	-	-	(33)	(34)	
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	99,96	520	(1.349)	7.438	6.917	
Latinline Trade S/A	100,00	(996)	(335)	(2.147)	(1.392)	
Penalty Argentina S/A	95,00	(58)	(341)	(93)	(72)	
Penalty Chile S/A	100,00	-	-	(7.176)	(8.093)	
Cambuci Trust S/A	100,00	2.907	2.271	84.157	81.250	
		2.105	227	70.669	67.364	

(b) Em 30 de setembro de 2025, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

Investimentos em controladas	31/12/2024	Equivalência patrimonial		30/09/2025
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	6.917		520	7.437
Cambuci Trust S/A	81.250		2.907	84.157
	88.167		3.427	91.594

Provisão para perdas em controladas	31/12/2024	Equivalência	Ajuste de	30/09/2025
		patrimonial	conversão	
Cambuci Importadora Ltda.	(11.212)	(268)	4	(11.476)
Penalty Chile S/A	(8.093)	-	917	(7.176)
Latinline Trade S/A	(1.392)	(996)	241	(2.147)
Penalty Argentina S/A	(72)	(58)	37	(93)
Impar Paraguay S/A	(34)	-	1	(33)
	(20.803)	(1.322)	1.200	(20.925)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. IMOBILIZADO

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

	Taxa de Depreciação	30/09/2025			Controladora 31/12/2024		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		31	-	31	31	-	31
Edificações	1,67 a 4%	10.641	(7.599)	3.042	10.641	(7.466)	3.175
Máquinas e equipamentos	6,67 a 10%	58.893	(37.125)	21.768	57.172	(35.069)	22.103
Equipamentos de computação	25%	10.088	(7.701)	2.387	9.797	(6.936)	2.861
Instalações	10%	11.801	(5.563)	6.238	10.771	(4.722)	6.049
Móveis e utensílios	8,33%	10.540	(9.674)	866	10.343	(9.613)	730
Ferramentais	50%	35.792	(30.410)	5.382	32.815	(25.557)	7.258
Outros ativos imobilizados	10 a 50%	7.073	(6.818)	255	7.073	(6.782)	291
Imobilizado em andamento		2.965	-	2.965	14	-	14
		147.824	(104.890)	42.934	138.657	(96.145)	42.512

	Taxa de Depreciação	30/09/2025			Consolidado 31/12/2024		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		571	-	571	571	-	571
Edificações	1,67 a 4%	10.641	(7.599)	3.042	10.641	(7.466)	3.175
Máquinas e equipamentos	6,67 a 10%	59.020	(37.190)	21.830	57.280	(35.129)	22.151
Equipamentos de computação	25%	10.337	(7.823)	2.514	10.039	(7.041)	2.998
Instalações	10%	13.668	(5.958)	7.710	12.594	(4.988)	7.606
Móveis e utensílios	8,33%	13.144	(11.500)	1.644	12.945	(11.385)	1.560
Ferramentais	50%	35.792	(30.410)	5.382	32.815	(25.557)	7.258
Outros ativos imobilizados	10 a 50%	7.508	(6.857)	651	7.507	(6.820)	687
Imobilizado em andamento		3.040	-	3.040	14	-	14
		153.721	(107.337)	46.384	144.406	(98.386)	46.020

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

	31/12/2024	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	Controladora	
						31/12/2024	30/09/2025
Terreno	31	-	-	-	-	-	31
Edificações	3.175	-	-	(133)	-	-	3.042
Máquinas e equipamentos	22.103	1.087	(15)	(2.056)	649	21.768	
Equipamentos de computação	2.861	284	-	(765)	7	2.387	
Instalações	6.049	801	-	(841)	229	6.238	
Móveis e utensílios	730	197	-	(61)	-	866	
Ferramentais	7.258	2.978	(2)	(4.852)	-	5.382	
Outros ativos imobilizados	291	-	-	(36)	-	255	
Imobilizado em andamento	14	3.838	(2)	-	(885)	2.965	
	42.512	9.185	(19)	(8.744)	-	42.934	

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

						Consolidado
	31/12/2024	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	30/09/2025
Terreno	571	-	-	-	-	571
Edificações	3.175	-	-	(133)	-	3.042
Máquinas e equipamentos	22.151	1.112	(21)	(2.061)	649	21.830
Equipamentos de computação	2.998	291	-	(782)	7	2.514
Instalações	7.606	846	-	(971)	229	7.710
Móveis e utensílios	1.560	198	-	(114)	-	1.644
Ferramentais	7.258	2.978	(2)	(4.852)	-	5.382
Outros ativos imobilizados	687	-	-	(36)	-	651
Imobilizado em andamento	14	3.913	(2)	-	(885)	3.040
	46.020	9.338	(25)	(8.949)	-	46.384

17.a Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

Vida útil

Edificações	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos
Instalações	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos
Ferramentais	2 anos
Outros ativos imobilizados	2 a 10 anos

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

17.b Teste de redução ao valor recuperável dos ativos

Periodicamente, a Companhia efetua a avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia de produto, o qual avalia a aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17.1. DIREITO DE USO

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada
Direito de utilização de imóveis	20%	69	(50)	19	67	(43)
		69	(50)	19	67	(43)

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada
Direito de utilização de imóveis	20%	7.199	(3.569)	3.630	7.198	(2.661)
		7.199	(3.569)	3.630	7.198	(2.661)

A movimentação do direito de utilização de imóveis está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora				
	31/12/2024	Adição	Transferencia	Amortização	30/09/2025
Intangivel em andamento	-	1	(1)	-	-
Direito de utilização de imóveis	24	-	1	(6)	19
	24	1	-	(6)	19

	Consolidado				
	31/12/2024	Adição	Transferencia	Amortização	30/09/2025
Intangivel em andamento	-	1	(1)	-	-
Direito de utilização de imóveis	4.537	-	1	(908)	3.630
	4.537	1	-	(908)	3.630

Os contratos de arrendamento não possuem cláusulas que permitam a aquisição dos ativos arrendados ao fim do prazo contratual, assim, a vida útil dos ativos se dá pelo prazo contratual e a amortização desses ativos ocorre de forma linear.

18. INTANGÍVEL

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada
Marcas e patentes	10%	3.282	(2.852)	430	3.130	(2.644)
Direito de uso software (i)	20%	10.029	(8.899)	1.130	9.860	(8.687)
		13.311	(11.751)	1.560	12.990	(11.331)

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada
Marcas e patentes	10%	3.282	(2.852)	430	3.130	(2.644)
Direito de uso software	20%	11.063	(9.773)	1.290	10.841	(9.495)
		14.345	(12.625)	1.720	13.971	(12.139)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora			
	31/12/2024	Adição	Amortização	30/09/2025
Marcas e patentes	486	152	(208)	430
Direito de uso software	1.173	169	(212)	1.130
	1.659	321	(420)	1.560

	Consolidado			
	31/12/2024	Adição	Amortização	30/09/2025
Marcas e patentes	486	152	(208)	430
Direito de uso software	1.346	226	(282)	1.290
	1.832	378	(490)	1.720

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Encargos Financeiros Médios	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Em moeda corrente - R\$					
Capital de giro	0,37 % a.m + a 0,469 % a.m	1.275	1.487	1.275	1.487
Desenbahia - BNDES	TJLP	1.015	1.746	1.015	1.746
		2.290	3.233	2.290	3.233
Passivo circulante		1.296	1.254	1.296	1.254
Passivo não circulante		994	1.979	994	1.979
Total		2.290	3.233	2.290	3.233

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante consolidado dos financiamentos com vencimentos a curto e longo prazos tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

	30/09/2025	31/12/2024
2025	323	1.254
2026	1.043	1.003
2027	282	254
2028 em diante	642	722
	2.290	3.233

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Garantias:

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para a obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos são:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenbahia.

20. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, foram aprovadas as distribuições de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 14.860 e de dividendos intermediários no valor de R\$ 12.552, conforme deliberações do Conselho de Administração, devidamente comunicadas ao mercado nas seguintes datas:

Juros sobre Capital Próprio:

- Em 11 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 4.110 (R\$ 3.585 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 31 de março de 2025, correspondente a R\$ 0,09823501 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 27 de março de 2025.
- Em 08 de maio de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 5.182 (R\$ 4.528 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 30 de junho de 2025, correspondente a R\$ 0,12386165 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 26 de junho de 2025.
- Em 05 de agosto de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio de R\$ 5.568 (R\$ 4.858 líquidos de efeitos tributários), calculados pelo valor máximo previsto em lei, sobre o patrimônio líquido ajustado para 30 de setembro de 2025, correspondente a R\$ 0,13307004 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias. Parte significativa deste valor foi paga em 26 de setembro de 2025.

Dividendos:

- Em 08 de maio de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários como antecipação da remuneração aos acionistas relativa ao exercício de 2025, calculados com base no resultado das demonstrações contábeis intermediárias de 30 de junho de 2025, no valor de R\$ 4.184, equivalente a R\$ 0,10 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias, das quais já foram excluídas as ações em tesouraria. Parte significativa deste valor foi paga em 28 de maio de 2025.
- Em 05 de agosto de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários como antecipação da remuneração aos acionistas relativa ao exercício de 2025, calculados com base no resultado das demonstrações contábeis intermediárias de 30 de setembro de 2025, no valor de R\$ 8.368, equivalente a R\$ 0,20 por ação, considerando a quantidade de 41.839.573 ações ordinárias, das quais já foram excluídas as ações em tesouraria. Parte significativa deste valor foi paga em 27 de agosto de 2025.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários	3.595	6.424	3.710	6.611
Provisão de férias e encargos	6.056	5.203	6.314	5.476
INSS	1.583	1.178	1.652	1.244
FGTS	496	508	514	529
Provisão de 13º salário e encargos	2.859	-	3.015	-
IRRF	250	347	288	410
Outros encargos	95	62	98	63
	14.934	13.722	15.591	14.333

22. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições				
ICMS	980	684	1.319	1.004
PIS	343	119	677	429
COFINS	1.589	554	3.644	2.455
IRPJ s/Lucro	222	1.606	310	1.683
CSLL s/Lucro	819	701	853	731
IRPJ/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	2.128	2.128
Outros	177	122	396	436
	4.130	3.786	9.327	8.866
Tributos parcelados				
PPI do ICMS	-	-	6.094	11.883
Parcelamento ordinário de INSS	857	1.743	857	1.743
Parcelamento ICMS	110	168	110	168
Demais parcelamentos	493	400	517	457
	1.460	2.311	7.578	14.251
	5.590	6.097	16.905	23.117
Circulante	5.325	5.387	14.510	16.770
Não Circulante	265	710	2.395	6.347
Total	5.590	6.097	16.905	23.117

Adesão ao Programa de Incentivo do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) – Sudene.

A partir do segundo trimestre de 2024, a Companhia aderiu ao programa de incentivo fiscal do Governo Federal que beneficia as empresas com operações nas áreas de atuação da Sudene (Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste). Este programa permite que as empresas enquadradas nesta situação, direcionem parte do valor devido do seu Imposto de Renda (IRPJ) a projetos de modernização e aquisição de maquinários e equipamentos até o ano de 2028.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Dessa forma, do saldo de Imposto de Renda Pessoa Jurídica a pagar, apurado com base no lucro de exploração do trimestre findo em 31 de março de 2025, foi destinado 30% do valor devido (R\$ 602) para reinvestimento em tal programa. Para o trimestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia aplicou a redução de 75% do Imposto de Renda e adicionais calculados com base no lucro da exploração, conforme nota explicativa nº 32.

No trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, a Companhia manteve a aplicação dos benefícios fiscais previstos no programa, com a redução de 75% do IRPJ e adicionais incidentes sobre o lucro da exploração, conforme critérios estabelecidos pela legislação vigente e alinhados à continuidade dos investimentos em modernização operacional.

23. DEMAIS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos de clientes	1.295	1.470	1.295	1.470
Qualidade cliente	332	471	332	471
Passivo arrendamento	18	23	3.699	4.647
Fretes a pagar	2.240	1.391	2.240	1.391
Provisão de fretes	1.197	593	1.197	593
Comissões a pagar	512	270	512	270
Representantes	352	1.678	352	1.678
Provisões diversas e Premiações	7.694	7.201	7.694	7.201
Outros	795	544	2.120	1.728
	14.435	13.641	19.441	19.449
Circulante	14.425	13.427	16.441	15.221
Não Circulante	10	214	3.000	4.228
Total	14.435	13.641	19.441	19.449

24. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

Natureza	Controladora/Consolidado						
	30/09/2025			31/12/2024			
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Demandas Líquida		Valor de Provisão	Depósito Judicial	Demandas Líquida
Trabalhistas	580	(646)	(66)				
Fiscais	9.103	-	9.103				
Previdenciárias	156	-	156				
Cíveis	2.079	(502)	1.577				
	11.918	(1.147)	10.770				
	13.168	(3.750)	9.418				

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A provisão para demandas judiciais foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	Controladora/Consolidado				
	Trabalhistas	Fiscais	Previdenciárias	Cíveis	Total
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	636	11.179	152	1.201	13.168
(-) Reversão	(157)	(1.592)	-	(24)	(1.773)
(-) Reclassificação	-	(698)	-	900	202
(+) Provisão	101	214	4	2	321
Saldo em 30 de Setembro de 2025	580	9.103	156	2.079	11.918

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2026 a 2028.

Perdas possíveis

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cível, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face a um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer desembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possíveis, corresponde a R\$ 59.925, dentre os quais destacamos:

- (i) Ações cíveis, no montante de R\$ 223, com grande parte pleiteando danos morais e materiais.
- (ii) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 18.274.
- (iii) Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IRPJ, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 38.532.

Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos movidos pela Receita Federal e Estadual.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

25.1 Capital Social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 249.798, representado por 42.275.080 ações, sendo todas as ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 16 de abril de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital no montante de R\$ 44.680, através da capitalização do saldo da Reserva de Incentivos Fiscais de igual valor, sem a emissão de novas ações pela Companhia.

25.2 Reservas de capital

25.2.1 Reserva de plano de opções de ações

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 34.

25.2.2 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2022, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de 337.350 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para permanência em tesouraria e posterior destinação ao programa de opções de compra de ações (“stock options”) existente desde 2012. O referido programa foi realizado de acordo com a Lei das S.A’s e com as regras contidas na Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022, sendo as ações adquiridas em sua totalidade pelo valor de R\$ 1.678, entre julho e novembro de 2022.

Em 18 de agosto de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de 99.500 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para permanência em tesouraria e posterior destinação ao programa de opções de compra de ações (“stock options”). O referido programa foi realizado de acordo com a Lei das S.A’s e com as regras contidas na Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022, sendo as ações adquiridas em sua totalidade pelo valor de R\$ 1.202, entre setembro e outubro de 2024.

A Companhia vem transferindo as ações em tesouraria aos beneficiários do programa de stock options, à medida que estes exercem a opção de compra das ações, restando um saldo de 435.507 ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25.3 Reserva de lucros

25.3.1 Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

25.3.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado do exercício, e, quando do encerramento das informações contábeis intermediárias do exercício, reconhecidos como reserva de incentivos fiscais, no patrimônio líquido.

Conforme descrito na nota 26.1, em 16 de abril de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital social correspondente ao saldo da reserva de incentivos fiscais apurado em 31 de dezembro de 2024, de R\$ 44.680.

25.4 Ajuste de avaliação patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, apurado quando do reconhecimento inicial, conforme nota 15.

25.5 Outros Resultados abrangentes

Corresponde, significativamente, aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, bem como os efeitos inflacionários da Penalty Argentina.

25.6 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias em circulação no início do período, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o período, multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41/IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído:

	Janeiro a setembro de 2025	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	56.317	56.317
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.840	41.840
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	1,346026	1,346026

	Janeiro a setembro de 2024	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	66.704	66.704
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.874	41.874
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	1,592969	1,592969

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Classificação por categoria	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa					
Caixas e bancos	Custo Amortizado	872	550	1.741	1.684
		<u>872</u>	<u>550</u>	<u>1.741</u>	<u>1.684</u>
Aplicações financeiras	Valor justo por meio do resultado	61.618	41.853	61.932	42.160
		<u>61.618</u>	<u>41.853</u>	<u>61.932</u>	<u>42.160</u>
Contas a receber clientes	Custo Amortizado	101.718	80.312	102.918	81.598
		<u>101.718</u>	<u>80.312</u>	<u>102.918</u>	<u>81.598</u>
Partes relacionadas					
Ativos	Custo Amortizado	67.927	60.560	-	-
Passivos	Custo Amortizado	(16.411)	(13.555)	-	-
		<u>51.516</u>	<u>47.005</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Fornecedores	Custo Amortizado	19.057	13.855	19.372	14.242
		<u>19.057</u>	<u>13.855</u>	<u>19.372</u>	<u>14.242</u>
Empréstimos e financiamentos					
Moeda Nacional	Custo Amortizado	2.290	3.233	2.290	3.233
		<u>2.290</u>	<u>3.233</u>	<u>2.290</u>	<u>3.233</u>

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

26.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- (i) as contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- (ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.
- (iii) o valor justo dos empréstimos é uma aproximação razoável do valor contábil.

26.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (inputs) significativos não observáveis.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos, para ativos ou passivos idênticos, como por exemplo, a bolsa de valores.

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de swap ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

26.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e empréstimos, que têm seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

(i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real.
- os indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR).

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 30 de setembro de 2025, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

(ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1) / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do período.

(iii) Sensibilidade

A sensibilidade das transações expostas à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Cenário provável		Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
	R\$	Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	(Perda) / Ganho	Taxa (+50%)	(Perda) / Ganho
Empréstimos - TJLP	(1.015)	8,96%	11,20%	(23)	13,44%	(45)
Clientes e Partes Relacionadas - Dólar	3.060	5.6000	7.0000	765	8.4000	1.530
	2.045			742		1.485

- (a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 25% em relação às taxas do cenário provável.
- (b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 50% em relação às taxas do cenário provável.

26.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

Contas a receber

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 30 de setembro de 2025, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2024.

27. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas brutas de vendas								
Cambuci - Brasil	341.713	403.222	121.289	142.811	319.664	374.403	114.872	130.379
Impar Sports - Brasil	-	-	-	-	28.708	25.017	10.337	9.547
Cambuci/Impar - Exterior	5.743	278	1.328	278	10.250	9.064	1.327	5.483
Latinline	-	-	-	-	511	658	511	475
	347.456	403.500	122.617	143.089	359.133	409.142	127.047	145.884
Deduções de Venda								
Tributos	(44.877)	(53.795)	(16.130)	(19.294)	(47.399)	(54.137)	(17.363)	(19.138)
Devoluçãoes de vendas e outros	(7.674)	(7.120)	(3.740)	(2.314)	(8.615)	(7.725)	(4.075)	(2.440)
	(52.551)	(60.915)	(19.870)	(21.608)	(56.014)	(61.862)	(21.438)	(21.578)
Receita líquida de vendas	294.905	342.585	102.747	121.481	303.119	347.280	105.609	124.306

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%
CPRB – Contribuição previdenciária sobre a Receita Bruta	1,50% a 2,50%

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS

A Companhia goza de subvenções para investimentos, concedidas pelos governos estaduais onde as fábricas estão localizadas, as quais expiram em 31 de dezembro de 2032.

A Companhia assinou em conjunto com o Estado da Bahia, protocolo de intenções para a prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris, localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das informações contábeis intermediárias, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 30 de setembro de 2025 e 2024, está demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Subvenção do ICMS:		
Paraíba	(a) 8.133	10.945
Bahia	(b) 19.916	21.695
	<u>28.049</u>	<u>32.640</u>

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 30 de setembro de 2025 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica de receita operacional líquida na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. OUTRAS RECEITAS E (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, a rubrica de outras receitas e despesas operacionais líquidas estava representada por:

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Crédito fiscal	3.416	3.289	1.017	1.220	3.549	3.291	1.017	1.222
Ações cíveis, trabalhistas e tributárias	-	91	-	-	-	91	-	-
Receita de aluguéis	-	-	-	-	3.396	2.645	1.179	946
Outras receitas	761	215	212	187	762	326	212	198
Total de outras receitas	4.177	3.595	1.229	1.407	7.707	6.353	2.408	2.366
Reversão estoques obsoletos	(37)	262	-	-	(37)	262	-	-
Contingências/Honorários advocatícios	1.024	(759)	(13)	(1.681)	1.004	(759)	(13)	(1.681)
Representantes	-	(566)	-	-	-	(566)	-	-
Premiação por atingimento de resultado	(5.411)	(6.090)	(1.708)	(2.030)	(5.411)	(6.090)	(1.708)	(2.030)
Outras despesas	(2.110)	(189)	(220)	193	(2.387)	(611)	(401)	(323)
Total de outras despesas	(6.534)	(7.342)	(1.941)	(3.518)	(6.831)	(7.764)	(2.122)	(4.034)
Total líquido	(2.357)	(3.747)	(712)	(2.111)	876	(1.411)	286	(1.668)

30. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras								
Descontos obtidos	261	410	123	164	266	411	128	164
Variação cambial ativa	433	908	144	209	451	1.005	144	232
Juros ativos	765	630	258	213	765	691	258	216
Juros de aplicações financeiras	6.051	2.462	2.635	1.076	6.051	2.462	2.635	1.076
Atualização Fundap	-	-	-	-	666	321	1	233
Atualização depósito judicial	-	450	-	-	-	450	-	-
Atualização de créditos tributários	70	163	-	-	70	163	(1)	-
	7.580	5.023	3.160	1.662	8.269	5.503	3.166	1.921
Despesas financeiras								
Comissões e despesas bancárias	(571)	(763)	(193)	(226)	(894)	(1.060)	(296)	(341)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(180)	(347)	(55)	(72)	(188)	(452)	(56)	(74)
Pis/Cofins s/receitas financeiras	(333)	(196)	(140)	(68)	(373)	(214)	(149)	(79)
Variação cambial passiva	(1.058)	(435)	(325)	(338)	(1.142)	(538)	(343)	(397)
Provisão descontos clientes	(1.179)	-	(1.179)	-	(1.179)	-	(1.179)	-
Juros e multas sobre obrigações fiscais	170	(305)	(116)	(265)	(714)	(616)	(372)	(494)
Outras despesas	(21)	(26)	(18)	(2)	(21)	(42)	(20)	(17)
	(3.172)	(2.072)	(2.025)	(971)	(4.511)	(2.922)	(2.414)	(1.402)
Resultado financeiro líquido	4.408	2.951	1.135	691	3.758	2.581	752	519

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo dos produtos vendidos								
Matéria prima	(79.626)	(92.930)	(27.102)	(34.635)	(79.231)	(92.354)	(26.975)	(34.623)
Mão de obra direta	(37.183)	(43.433)	(13.205)	(15.983)	(37.183)	(43.433)	(13.205)	(15.983)
Gastos gerais de fabricação	(30.391)	(29.856)	(11.682)	(10.239)	(30.391)	(29.856)	(11.682)	(10.238)
Depreciação e amortização	(7.705)	(7.664)	(2.550)	(2.663)	(7.705)	(7.664)	(2.550)	(2.664)
	(154.905)	(173.883)	(54.539)	(63.520)	(154.510)	(173.307)	(54.412)	(63.508)
Despesas com vendas								
Comissões	(10.916)	(12.850)	(3.553)	(4.426)	(10.916)	(12.850)	(3.553)	(4.426)
Marketing e TradeMarketing	(12.831)	(15.298)	(5.259)	(5.944)	(13.882)	(15.873)	(5.867)	(6.252)
Frete	(12.902)	(14.976)	(4.635)	(5.250)	(13.711)	(15.721)	(4.911)	(5.551)
Despesas com pessoal	(2.597)	(2.469)	(830)	(846)	(5.578)	(4.833)	(1.820)	(1.848)
Despesas com tecnologia da informação	(657)	(488)	(168)	(187)	(1.475)	(1.131)	(483)	(429)
Viagens	(368)	(272)	(109)	(103)	(368)	(273)	(109)	(104)
Serviços com terceiros	(7.464)	(5.966)	(3.033)	(2.537)	(7.555)	(6.042)	(3.073)	(2.560)
Depreciação e amortização	(165)	(157)	(59)	(48)	(1.342)	(1.095)	(453)	(436)
PECLD	738	794	116	(174)	734	785	116	(177)
Outros	(1.468)	(1.282)	(513)	(444)	(2.936)	(2.374)	(1.057)	(889)
	(48.630)	(52.964)	(18.043)	(19.959)	(57.029)	(59.407)	(21.210)	(22.672)
Despesas gerais e administrativas								
Despesas com pessoal	(12.498)	(12.496)	(4.079)	(4.270)	(12.757)	(12.496)	(4.096)	(4.270)
Serviços com terceiros	(12.807)	(9.558)	(4.573)	(3.018)	(12.830)	(9.604)	(4.580)	(3.028)
Despesas com tecnologia da informação	(1.892)	(911)	(480)	(307)	(1.892)	(911)	(480)	(307)
Viagens	(983)	(1.248)	(340)	(540)	(983)	(1.330)	(340)	(540)
Depreciação e amortização	(1.300)	(1.083)	(444)	(425)	(1.300)	(1.086)	(444)	(426)
Manutenção	(412)	(544)	(114)	(150)	(412)	(544)	(114)	(151)
Outros	(3.164)	(3.738)	(1.286)	(1.124)	(3.191)	(3.905)	(1.299)	(1.156)
	(33.056)	(29.578)	(11.316)	(9.834)	(33.365)	(29.876)	(11.353)	(9.878)

32. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, as rubricas de imposto de renda e de contribuição social, estavam representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	Período findo em		Período findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente (i)		(3.143)	(13.157)	(3.522)
Diferido - Nota 12.1		(3.010)	(5.730)	(3.010)
	(6.153)	(18.887)	(6.532)	(19.157)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) - Corrente

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Tributos correntes				
Lucro antes da tributação	62.470	85.591	62.849	85.860
IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%	(21.240)	(29.101)	(21.369)	(29.193)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	716	77	716	77
Juros sobre o capital próprio	5.052	1.868	5.052	1.868
Incentivo de IRPJ (ii)	3.448	-	3.448	-
Incentivo a inovação tecnológica	493	493	493	486
Subvenção para investimentos	9.537	11.098	9.537	11.098
PAT	40	80	40	80
Compensação de prejuízos fiscais	2.883	5.748	2.883	5.748
Provisões líquidas	(451)	(230)	(451)	(230)
Dividendos	(4.268)	(3.564)	(4.268)	(3.564)
Outros	647	375	776	473
Total tributos correntes - Lucro Real	(3.143)	(13.157)	(3.143)	(13.157)
Empresa no lucro presumido	-	-	(351)	(270)
Total do IR e CSLL	(3.143)	(13.157)	(3.522)	(13.427)
Taxa efetiva sobre o lucro	-5,03%	-15,37%	-5,60%	-15,64%

(ii) Benefício fiscal - Redução de 75% do IRPJ e adicionais nas áreas da Sudene

A Companhia possui unidades industriais situadas em regiões incentivadas, localizados em área de atuação da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – Sudene, com projetos de modernização/implantação aprovados junto aos órgãos reguladores. Em decorrência disso, a Companhia usufrui do benefício o que permitiu o benefício fiscal de redução de 75% do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e dos adicionais calculados com base no lucro da exploração.

No trimestre findo em 30 de setembro de 2025, o montante do benefício fiscal reconhecido foi de R\$ 1.864 mil, correspondente exclusivamente ao período. No acumulado do exercício até essa data, o total de benefício fiscal apurado foi de R\$ 3.448 mil.

33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia, é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte.

As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuários em geral.

Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte, com a seguinte segmentação geográfica.

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

No período findo em 30 de setembro de 2025, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 97,0 %.
- Operações internacionais: 3,0 %.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Brasil	348.372	399.420
Outros	10.761	9.722
Total	359.133	409.142

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos de sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 30 de setembro de 2025, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

Plano de outorga de opções	1ª outorga	2ª outorga	3ª outorga
Data da outorga	02/01/2015	04/01/2016	19/10/2020
Quantidade de opções outorgadas	265.000	30.000	553.000
Quantidade de opções exercidas	(265.000)	(30.000)	(14.400)
Período de carência para exercício (vesting)	2 anos	2 anos	2 anos
Vencimento para o exercício	02/01/2021	04/01/2022	14/10/2027
Preço de exercício (i)	1,00	1,00	4,20
Beneficiários	4	1	16

(i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 553.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

- Preço da ação em 30 de setembro de 2025: R\$ 9,75
- Correção do preço da opção: IPCA
- Volatilidade: 49,51%
- Taxa de desconto livre de risco: 15%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do exercício, durante o exercício em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.

O impacto contábil registrado na conta de resultado no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 300.

Em 2022 e 2024, conforme atas de reunião do Conselho de Administração, foram aprovadas a criação de programa de recompra de ações de emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, tendo como finalidade atender ao programa de opção de compra de ações (stock options) da Companhia.

35. COBERTURA DE SEGUROS

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada.

Em 30 de setembro de 2025, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$ 224.589 para danos materiais e R\$ 3.588 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

A cobertura de seguros não faz parte do escopo de revisão dos auditores independentes.

* * * * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
CAMBUCI S.A.
São Paulo - SP

INTRODUÇÃO

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

ALCANCE DA REVISÃO

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

CONCLUSÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

OUTROS ASSUNTOS

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Revisão e auditoria dos valores correspondentes ao período anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, ao resultado abrangente, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das informações trimestrais - ITR daquele trimestre e o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 04 de novembro de 2024 e 10 de março de 2025, respectivamente, sem modificação.

São Paulo, 03 de novembro de 2025.

MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES
CRC 2SP033482/O-3

Vagner Alves de Lira
CT CRC Nº 1SP 222941/O-8

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 03 de novembro de 2025.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em conformidade com o parágrafo 1º, inciso VI, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 16 de março de 2022, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias da Companhia, relativas ao terceiro trimestre de 2025 (ITR 3T25), encerrado em 30 de setembro de 2025.

São Roque, 03 de novembro de 2025.

Alexandre Schuler
Diretor Presidente

Roberto Estefano
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Em conformidade com o parágrafo 1º, inciso V, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 16 de março de 2022, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes sobre a revisão das informações contábeis intermediárias da Companhia, relativas ao terceiro trimestre de 2025 (ITR 3T25) encerrado em 30 de setembro de 2025.

São Roque, 03 de novembro de 2025.

Alexandre Schuler
Diretor Presidente

Roberto Estefano
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia