



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.





CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 10 de março de 2025 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 4º trimestre e do exercício de 2024. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

B3: CAMB3

Cotação de fechamento

R\$ 10,49 por ação
(em 30/12/2024)

Valor de mercado

R\$ 438,9 milhões
(em 30/12/2024)

Valor patrimonial

R\$ 281,3 milhões

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI
ri@cambuci.com.br
ri.cambuci.com.br
+55 11 4713-9500

Apresentação das informações apuradas no Brasil e consolidado dos valores:

- **Receita Líquida Brasil de R\$ 90,6 milhões no 4T24 vs. R\$ 92,9 milhões no 4T23**, redução de 2,5% em relação ao 4T23. R\$ 437,9 milhões em 2024 vs. R\$ 427,6 milhões em 2023, aumento de 2,4% em relação a 2023.
- **Receita Líquida Consolidada de R\$ 90,6 milhões no 4T24 vs. R\$ 107,6 milhões no 4T23**, redução de 15,8% em relação ao 4T23. R\$ 437,9 milhões em 2024 vs. 459,2 milhões em 2023, redução de 4,6% em relação a 2023.
- **Margem Bruta Brasil de 47,1% no 4T24 vs. 49,3% no 4T23**, redução de 2,2 p.p. em relação ao 4T23. 49,5% em 2024 vs. 49,6% em 2023, redução de 0,1 p.p.
- **Margem Bruta Consolidada de 47,1% no 4T24 vs. 44,2% no 4T23**, aumento de 2,9 p.p. em relação ao 4T23. 49,5% em 2024 vs. 47,4% em 2023, avanço de 2,1 p.p.
- **EBITDA Brasil de R\$ 15,8 milhões no 4T24 vs. R\$ 21,2 milhões no 4T23, com margem de 17,4%**, redução de 5,4 p.p. em relação ao 4T23. Em 2024 a margem alcançou 24,9%, redução de 2,3 p.p vs. 2023.
- **EBITDA Consolidado de R\$ 15,4 milhões no 4T24 vs. R\$ 16,8 milhões no 4T23, com margem de 17,0%**, aumento de 1,4 p.p. em relação ao 4T23. Em 2024 a margem alcançou 24,8% vs. 24,0% em 2023, aumento de 0,8 p.p.
- **Lucro antes do IRPJ/CSLL Brasil de R\$ 14,9 milhões no 4T24 vs. R\$ 19,3 milhões no 4T23**, redução de 22,8% em relação ao 4T23. Em 2024 o indicador alcançou R\$ 101,1 milhões vs. R\$ 91,6 milhões em 2023, avanço de 10,4%.
- **Lucro antes do IRPJ/CSLL Consolidado de R\$ 13,7 milhões no 4T24 vs. R\$ 3,7 milhões no 4T23**, aumento de 270,3% em relação ao 4T23. Em 2024 o indicador alcançou R\$ 99,5 milhões vs. R\$ 73,4 milhões em 2023, avanço de 35,6%.
- **Lucro Líquido Brasil de R\$ 10,9 milhões no 4T24 vs. R\$ 23,6 milhões no 4T23**, redução de 53,8%. Margem líquida de 12,0% no 4T24 vs. 25,4% no 4T23. Em 2024 o indicador alcançou R\$ 78,0 milhões vs. R\$ 90,2 milhões em 2023, a margem líquida atingiu 17,8% vs. 21,1% em 2023, redução de 3,3 p.p.
- **Lucro Líquido Consolidado de R\$ 9,7 milhões no 4T24 vs. R\$ 7,9 milhões no 4T23**, aumento de 22,8%. Margem líquida de 10,7% no 4T24 vs. 7,3% no 4T23. Em 2024 o indicador alcançou R\$ 76,4 milhões vs. R\$ 71,9 milhões em 2023, avanço de 6,3%, a margem líquida atingiu 17,4% vs. 15,7% em 2023, aumento de 1,7 p.p.
- **Geração operacional de caixa de R\$ 85,8 milhões em 2024.**
- **Pagamento de R\$ 18,9 milhões em dividendos intercalares e R\$ 9,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) em 2024.**
- **Índice de liquidez corrente de 2,81.**



CAMPUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

1. ABERTURA DOS PRINCIPAIS INDICADORES

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
Receita Líquida Brasil	90,6	92,9	-2,5%	437,9	427,6	2,4%
<i>Mercado Interno</i>	87,8	91,5	-4,1%	426,0	422,1	0,9%
<i>Exportação</i>	2,8	1,4	100,0%	11,9	5,5	116,4%
Receita Líquida Argentina	-	14,7	-100,0%	-	31,6	-100,0%
Receita Líquida Consolidada	90,6	107,6	-15,8%	437,9	459,2	-4,6%
Lucro Bruto Brasil	42,7	45,8	-6,8%	216,6	212,1	2,1%
<i>Margem Bruta Brasil</i>	47,1%	49,3%	-2,2 p.p.	49,5%	49,6%	-0,1 p.p.
Lucro Bruto Argentina	-	1,8	-100,0%	-	5,5	-100,0%
<i>Margem Bruta Argentina</i>	0,0%	12,2%	-12,2 p.p.	0,0%	17,4%	-17,4 p.p.
Lucro Bruto Consolidado	42,7	47,6	-10,3%	216,6	217,6	-0,5%
<i>Margem Bruta Consolidada</i>	47,1%	44,2%	2,9 p.p.	49,5%	47,4%	2,1 p.p.
SG&A Brasil	(30,7)	(27,6)	11,2%	(119,7)	(105,2)	13,8%
<i>SG&A % Brasil</i>	-33,9%	-29,7%	-4,2 p.p.	-27,3%	-24,6%	-2,7 p.p.
SG&A Argentina	(0,2)	(6,2)	-96,8%	(0,4)	(11,9)	-96,6%
<i>SG&A % Argentina</i>	0,0%	-42,2%	42,2 p.p.	0,0%	-216,4%	216,4 p.p.
SG&A Consolidado	(30,8)	(33,7)	-8,6%	(120,1)	(117,1)	2,6%
<i>SG&A % Consolidado</i>	-34,0%	-31,3%	-2,7 p.p.	-27,4%	-25,5%	-1,9 p.p.
EBITDA Brasil	15,8	21,2	-25,5%	109,2	116,3	-6,1%
<i>Margem EBITDA Brasil</i>	17,4%	22,8%	-5,4 p.p.	24,9%	27,2%	-2,3 p.p.
EBITDA Argentina	(0,4)	(4,4)	-90,9%	(0,7)	(6,1)	-88,5%
<i>Margem EBITDA Argentina</i>	0,0%	-29,9%	29,9 p.p.	0,0%	-19,3%	19,3 p.p.
EBITDA Consolidado	15,4	16,8	-8,3%	108,5	110,3	-1,6%
<i>Margem EBITDA Consolidada</i>	17,0%	15,6%	1,4 p.p.	24,8%	24,0%	0,8 p.p.
EBT Brasil	14,9	19,3	-22,8%	101,1	91,6	10,4%
<i>Margem EBT Brasil</i>	16,4%	20,8%	-4,4 p.p.	23,1%	21,4%	1,7 p.p.
EBT Argentina	(1,2)	(15,6)	-92,3%	(1,6)	(18,2)	-91,2%
<i>Margem EBT Argentina</i>	0,0%	-106,1%	106,1 p.p.	0,0%	-57,6%	57,6 p.p.
EBT Consolidado	13,7	3,7	270,3%	99,5	73,4	35,6%
<i>Margem EBT Consolidada</i>	15,1%	3,4%	11,7 p.p.	22,7%	16,0%	6,7 p.p.
IRPJ/CSLL Brasil	(4,0)	4,3	-193,0%	(23,1)	(1,4)	1550,0%
<i>IRPJ/CSLL % EBT Brasil</i>	-26,8%	22,3%	-49,1 p.p.	-22,8%	-1,5%	-21,3 p.p.
IRPJ/CSLL Consolidado	(4,0)	4,2	-195,2%	(23,1)	(1,6)	1343,8%
<i>IRPJ/CSLL % EBT Consolidado</i>	-29,2%	113,5%	-142,7 p.p.	-23,2%	-2,2%	-21,0 p.p.
Lucro Líquido Brasil	10,9	23,6	-53,8%	78,0	90,2	-13,5%
<i>Margem Lucro Líquido Brasil</i>	12,0%	25,4%	-13,4 p.p.	17,8%	21,1%	-3,3 p.p.
Lucro Líquido Argentina	(1,2)	(15,7)	-92,4%	(1,6)	(18,3)	-91,3%
<i>Margem Lucro Líquido Argentina</i>	0,0%	-106,8%	106,8 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Lucro Líquido Consolidado	9,7	7,9	22,8%	76,4	71,9	6,3%
<i>Margem Lucro Líquido Consolidado</i>	10,7%	7,3%	3,4 p.p.	17,4%	15,7%	1,7 p.p.
Nº de Ações em Circulação (milhões)	41,840	41,928		41,840	41,928	
Lucro por Ação (R\$ / ação)	0,2318	0,1884		1,8260	1,7148	



CAMPUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

2. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2024 a Companhia reforçou seus alicerces e avançou em indicadores estratégicos importantes. O lucro líquido avançou 22,8% no 4T24 vs. o 4T23 e 6,3% em 2024 vs. 2023. O caixa líquido registrou um incremento de R\$ 31,1 milhões vs. a base comparativa de 2023. A liquidez corrente atingiu a relação de 2,81 vezes e o endividamento bruto que já estava coberto com folga pelo caixa em 2023, viu em 2024 uma redução adicional de 66,7% em seu valor, substanciando ainda mais a solidez financeira da Companhia.

Os resultados do ano poderiam ter sido ainda melhores, não fosse a forte turbulência econômica enfrentada pelo mercado brasileiro no quarto trimestre. A taxa Selic que havia sofrido redução de 1,25 pontos até julho, assistiu a partir de setembro, três elevações significativas, terminando o ano em 12,25%, com expectativas de mais duas elevações de 1 p.p. cada em 2025. O dólar que já vinha se apreciando durante o ano, acelerou sua trajetória de valorização após um pacote de redução de gastos, apresentado pelo governo em novembro, ter ficado bem abaixo das expectativas de mercado, fazendo com que a divisa norte americana terminasse 2024 com valorização de 27,34% a R\$ 6,18.

Esses eventos, além de impactarem os custos de produção em toda a cadeia de suprimentos, afetaram significativamente as expectativas do varejo, que enfrentou – simultaneamente - a redução do poder de compra dos consumidores pela inflação e o custo mais elevado do dinheiro, atingindo tanto vendedores quanto compradores. Com isso, o mercado como um todo adotou uma postura ainda mais cautelosa no quarto trimestre, postergando suas decisões de expansão e reposição de estoques até que um cenário mais claro se desenhasse.

A administração da Companhia, diante desse contexto ainda mais desafiador, redobrou seus esforços na análise de crédito, a fim de se proteger de uma potencial escalada da inadimplência, adotou medidas adicionais de contenção de despesas, realizou repasses estratégicos de preços, focou em aumento da eficiência de produção e reforçou junto aos clientes suas vantagens competitivas de qualidade, entrega rápida, portfólio completo de produtos e produção local, que em momentos mais adversos, se torna ainda mais vantajoso para os clientes.

A receita líquida Brasil, refletindo o contexto econômico doméstico mais desafiador no último trimestre, sofreu redução de 2,5% no 4T24 vs. o 4T23 e em 2024, houve avanço de 2,4% vs. 2023. No consolidado, houve redução de 15,8% na receita líquida do 4T24 vs. 4T23. Cabe ressaltar que no último trimestre de 2023, houve o faturamento integral dos estoques da controlada Penalty Argentina, em ocasião do encerramento de suas atividades comerciais, inflando a base comparativa. No ano, a receita líquida consolidada apresentou redução de 4,6%.

A margem bruta consolidada avançou 2,9 p.p no 4T24 vs. o 4T23 (47,1% no 4T24 e 49,5% no 4T23) e 2,1 p.p. em 2024 vs. 2023 (49,5% em 2024 e 47,4% em 2023). A margem bruta Brasil atingiu 47,1% no 4T24 vs. 49,3% no 4T23. Essa redução no último trimestre, ainda que impactada por aumento de custos de alguns insumos, reflete em boa parte uma variação no mix de produtos vendidos. Com o cenário mais desafiador no 4T24, os clientes apostaram em produtos de base de pirâmide, com preços mais baixos e giro mais elevado. No acumulado de 2024 esses efeitos foram minimizados pelo trabalho de repasse de preços, melhoria na eficiência de produção, contenção de gastos e constante melhoria no portfólio de produtos, tornando-o cada vez mais desejado e orientado a lucratividade, ficando a margem bruta praticamente estável em relação a 2023 (49,5% em 2024 e 49,6% em 2023).

A margem EBITDA consolidada avançou 1,4 p.p no 4T24 vs. o 4T23 e 0,8 p.p. em 2024 vs. 2023 (17,0% no 4T24 vs. 15,6% no 4T23 e 24,8% em 2024 vs. 24,0% em 2023). Os avanços são reflexos do empenho da administração na gestão da política comercial, controle e contenção de custos de insumos e produção, austeridade com despesas comerciais e administrativas, além de uma célere resposta a situações econômicas adversas, tanto internas quanto externas.

O lucro consolidado antes do IRPJ/CSLL (*EBT*) apresentou expressivo avanço tanto no 4T24 vs. 4T23 quanto em 2024, evidenciando os significativos ganhos operacionais e financeiros da Companhia. A robusta geração de caixa, aliada a alavancagem substancialmente reduzida e as margens operacionais elevadas formam a tríade que suportam esse importante avanço.

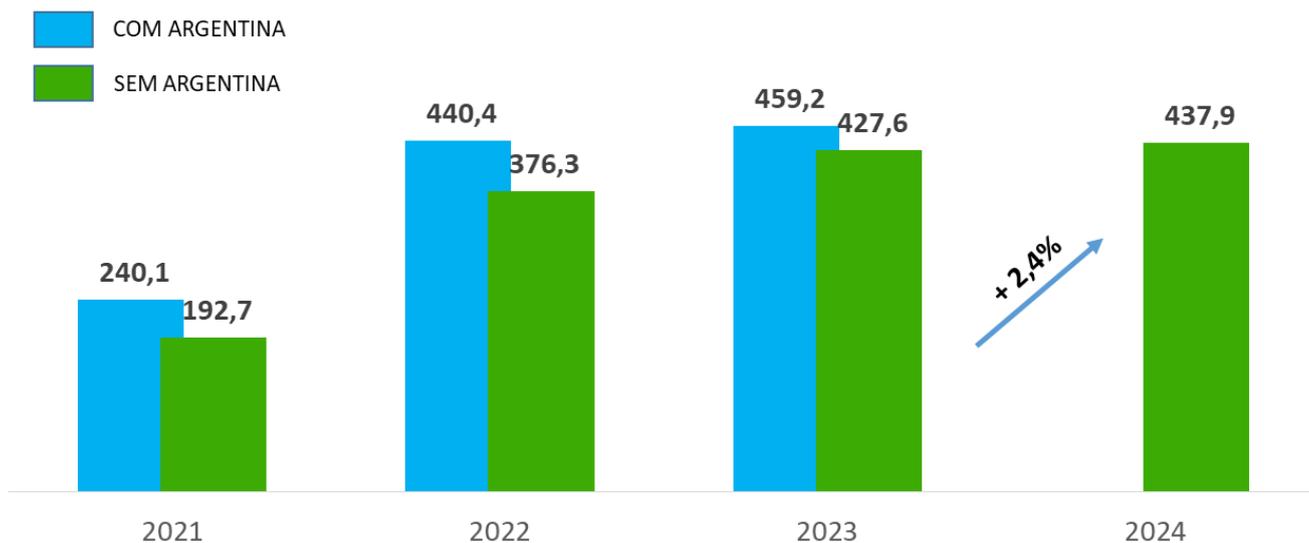
Na última linha, o lucro líquido consolidado avançou 22,8% no 4T24 vs. o 4T23 e 6,3% em 2024 vs. 2023. É importante destacar que na base comparativa de 2023, foram creditados R\$ 12,6 milhões de IRPJ/CSLL diferidos e em 2024 foram reconhecidos R\$ 6,4 milhões de IRPJ/CSLL sobre dividendos em razão da obrigatoriedade de recomposição das reservas de incentivos fiscais. Esses fatores reforçam ainda mais a eficiência operacional da Companhia em 2024, que mesmo diante de um cenário econômico mais complexo, conseguiu extrair resultados ainda melhores frente a 2023, unindo o avanço do lucro líquido, o aumento de caixa, a redução do endividamento bruto e a distribuição de JCP e dividendos.

Em 2024, a Companhia distribuiu R\$ 28 milhões entre dividendos e JCP, investiu R\$ 25,6 milhões e incrementou sua disponibilidade de caixa em R\$ 24,3 milhões, reforçando sua robustez financeira e compromisso com a geração de valor. Com um time vencedor, seguimos para um 2025 complexo e desafiador, focados em preservação de caixa, manutenção de margens e ganhos de eficiência operacional.

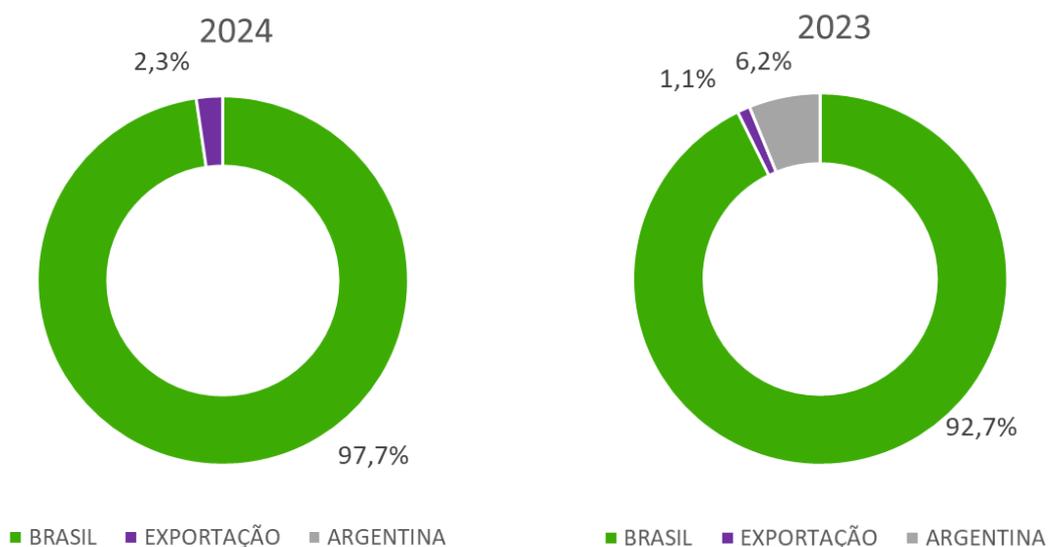
3. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO





CAMBUÇI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4. Desempenho Financeiro

4.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
BRASIL						
Receita Líquida	90,6	92,9	-2,5%	437,9	427,6	2,4%
Custo dos Produtos Vendidos	(47,9)	(47,1)	1,7%	(221,3)	(215,5)	2,7%
Lucro Bruto - Brasil	42,7	45,8	-6,8%	216,6	212,1	2,1%
% da receita líquida - Brasil	47,1%	49,3%	-2,2 p.p.	49,5%	49,6%	-0,1 p.p.
CONSOLIDADO						
Receita Líquida	90,6	107,6	-15,8%	437,9	459,2	-4,6%
Custo dos Produtos Vendidos	(47,9)	(60,0)	-20,2%	(221,3)	(241,6)	-8,4%
Lucro Bruto - CONSOLIDADO	42,7	47,6	-10,3%	216,6	217,6	-0,5%
% da receita líquida - CONSOLIDADO	47,1%	44,2%	2,9 p.p.	49,5%	47,4%	2,1 p.p.

O lucro bruto Brasil recuou 6,8% no 4T24 vs. o 4T23 e o consolidado 10,3% no mesmo período. No trimestre, a margem Brasil sofreu redução de 2,2 p.p e a consolidada apresentou um aumento de 2,9 p.p.. No acumulado de 2024, a margem Brasil rondou a estabilidade, com leve redução de 0,1 p.p. vs. 2023 e a margem consolidada avançou 2,1 p.p também contra 2023. Ainda que no trimestre, as margens tenham sofrido pressão combinada de câmbio sobre custo de matérias-primas, menor diluição de custos fixos e mix de vendas mais concentrado em itens de base de pirâmide, os esforços da administração na condução de repasses estratégicos de preços, redução e controle de gastos de fabricação, aumento de produtividade e uma política de vendas orientada a lucratividade, foram exitosos em amenizar os impactos de custos e garantir a manutenção de uma elevada margem bruta Brasil. No consolidado, o crescimento de 2,9 p.p. no 4T24 vs. o 4T23 e 2,1 p.p em 2024 vs. 2023 refletem os esforços estratégicos da Companhia e seu compromisso com a manutenção de margens elevadas.

4.2 Despesas com Vendas, G&A

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
BRASIL						
Despesas com vendas	(20,6)	(18,9)	9,0%	(80,0)	(71,2)	12,4%
% da receita líquida	-22,7%	-20,3%	-2,4 p.p.	-18,3%	-16,7%	-1,6 p.p.
CONSOLIDADO						
Despesas com vendas	(20,6)	(21,3)	-3,3%	(80,0)	(76,9)	4,0%
% da receita líquida	-22,7%	-19,8%	-2,9 p.p.	-18,3%	-16,7%	-1,6 p.p.

O avanço nas despesas com vendas está majoritariamente relacionado ao incremento dos investimentos em marketing.



CAMBUÇI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
BRASIL						
Despesas Gerais e Administrativas	(10,1)	(8,6)	17,4%	(39,7)	(34,0)	16,8%
% da receita líquida	-11,1%	-9,3%	-1,8 p.p.	-9,1%	-8,0%	-1,1 p.p.
CONSOLIDADO						
Despesas Gerais e Administrativas	(10,2)	(12,4)	-17,7%	(40,1)	(40,2)	-0,2%
% da receita líquida	-11,3%	-11,5%	0,2 p.p.	-9,2%	-8,8%	-0,4 p.p.

No 4T24 e no acumulado de 2024 as despesas gerais e administrativas Brasil apresentaram avanço em relação ao ano anterior em virtude de fatores como: maior nível de depreciação e amortização de equipamentos de informática por conta dos investimentos em infraestrutura de dados; complemento de provisão do plano de opções em ações e demais serviços de gestão. No consolidado, houve redução de 17,7% no 4T24 e de 0,2% em 2024 refletindo os acertos da administração em sua estratégia de alocação de recursos e compromisso com a austeridade na gestão de despesas.

4.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
Receitas Financeiras	3,3	5,1	-35,3%	7,7	11,6	-33,6%
Juros e atualização monetária	2,8	4,1	-31,7%	5,9	7,0	-15,7%
Atualização Fundap a receber	0,4	1,0	-60,0%	0,7	4,6	-84,8%
Outras receitas	0,1	-	-	1,1	-	-
Despesas Financeiras	(2,1)	(13,6)	-84,6%	(4,3)	(33,7)	-87,2%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(0,2)	(2,9)	-93,1%	(0,6)	(14,4)	-95,8%
Juros sobre fornecedores e impostos	(0,5)	(1,5)	-66,7%	(1,1)	(6,8)	-83,8%
Outras despesas	(1,4)	(9,2)	-84,8%	(2,6)	(12,5)	-79,2%
Variação cambial líquida	0,6	(1,7)	-135,3%	1,0	(2,6)	-138,5%
Resultado Financeiro Líquido	1,8	(10,2)	-117,6%	4,4	(24,7)	-117,8%

O resultado positivo no 4T24 e no acumulado de 2024 vs. significativos resultados negativos em ambos os períodos de 2023 é reflexo da acelerada redução da alavancagem por qual passou a Companhia durante o exercício 2023 com efeitos em 2024, da eficiência na geração e gestão de caixa, redução da necessidade de capital de giro e da reduzida alavancagem. A administração adota um conjunto de ações voltado a gestão de prazos de pagamento e recebimento que garante um ciclo financeiro mais curto, afastando assim a necessidade de captação de recursos de terceiros, ao mesmo tempo que investe seu excedente de caixa em instrumentos de baixo risco, com remuneração atrelada majoritariamente pelo CDI, que se encontrou em patamar elevado durante todo o ano de 2024.



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
BRASIL						
Lucro Líquido	10,9	23,6	-53,8%	78,0	90,2	-13,5%
Margem líquida - BRASIL	12,0%	25,4%	-13,4 p.p.	17,8%	21,1%	-3,3 p.p.
CONSOLIDADO						
Lucro Líquido	9,7	7,9	22,8%	76,4	71,9	6,3%
Margem líquida - CONSOLIDADO	10,7%	7,3%	3,4 p.p.	17,4%	15,7%	1,7 p.p.

A redução do lucro líquido Brasil no 4T24 está relacionado a menor receita do período, margem bruta pressionada por mix de vendas e custos de produção mais elevados no período, além de incidência de IRPJ/CSLL sobre dividendos (dada a obrigação de recompor a reserva de incentivos fiscais) e parcela do maior investimento em marketing durante 2024 contra 2023.

O avanço do lucro líquido consolidado tanto no 4T24 quanto no acumulado de 2024 frente os mesmos períodos de 2023 reflete o sucesso da Companhia em relação a decisões estratégicas tomadas tanto em 2023, com reflexos em 2024, quanto no próprio ano de 2024. É importante destacar que em 2024 a Companhia ofereceu a distribuição de dividendos a tributação do IRPJ/CSLL e dobrou seus investimentos em marketing.

4.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
BRASIL						
Lucro líquido	10,9	23,6	-53,8%	78,0	90,2	-13,5%
(+) Depreciações e amortizações	3,5	3,0	16,7%	13,4	12,1	10,7%
(+/-) Resultado financeiro	(2,6)	(1,2)	116,7%	(5,3)	12,5	-142,4%
(+/-) IR / CSLL	4,0	(4,2)	-195,2%	23,1	1,5	1440,0%
EBITDA - Brasil	15,8	21,2	-25,5%	109,2	116,3	-6,1%
Margem EBITDA - Brasil	17,4%	22,8%	-5,4 p.p.	24,9%	27,2%	-2,3 p.p.
CONSOLIDADO						
Lucro líquido	9,7	7,9	22,8%	76,4	71,9	6,3%
(+) Depreciações e amortizações	3,6	3,0	20,0%	13,4	12,2	9,8%
(+/-) Resultado financeiro	(1,9)	10,1	-118,8%	(4,4)	24,6	-117,9%
(+/-) IR / CSLL	4,0	(4,2)	-195,2%	23,1	1,6	1343,8%
EBITDA - Consolidado	15,4	16,8	-8,3%	108,5	110,3	-1,6%
Margem EBITDA - Consolidado	17,0%	15,6%	1,4 p.p.	24,8%	24,0%	0,8 p.p.

As reduções do EBITDA Brasil no 4T24 estão explicadas pela menor receita líquida, margem bruta mais apertada e pelo maior investimento em marketing vs. o 4T23. No consolidado, as reduções são amenizadas por conta de reflexo de decisões estratégicas importantes durante 2023, com reflexos em 2024 e pelo melhor desempenho nos três primeiros trimestres de 2024. A margem EBITDA consolidada avançou 1,4 p.p no 4T24 vs. o 4T23 e 0,8 p.p em 2024 vs. 2023 apesar das reduções nominais.



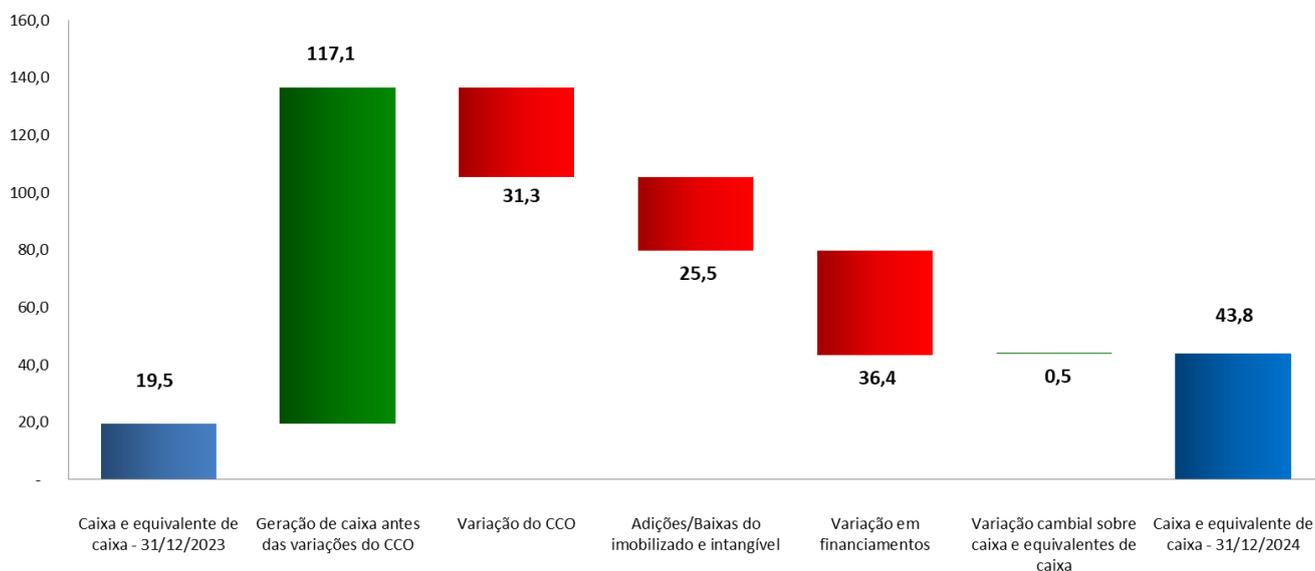
CAMBUCA SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.6 Fluxo de Caixa

Em 2024, a Companhia seguiu com sua robusta geração de caixa operacional, decorrente da elevada lucratividade do portfólio, gestão de estoques, controle de prazos de pagamento e recebimento e austeridade com a gestão de despesas.



4.7 Caixa Líquido

Caixa Líquido R\$ Milhões	31/12/2024	31/12/2023	Varição
(-) Empréstimos e financiamentos	3,4	10,2	-66,7%
Curto Prazo	1,4	7,1	-80,3%
Longo Prazo	2,0	3,1	-35,5%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	43,8	19,5	124,6%
Curto Prazo	43,8	19,5	124,6%
Caixa Líquido	40,4	9,3	334,4%

A Companhia manteve caixa líquido de R\$ 40,4 milhões, 12 vezes superior ao seu endividamento bruto, mesmo após as distribuições de dividendos e JCP do exercício, reforçando o compromisso e a responsabilidade da administração em garantir a saúde financeira da Companhia.



CAMBUCA SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/12/2024	31/12/2023	Varição
Estoques	35,8	29,3	22,2%

O último trimestre de 2024 foi marcado por uma forte turbulência no cenário econômico. O pacote de contenção de gastos do governo federal, anunciado em 27 de novembro, aquém do esperado pelo mercado, trouxe uma grande volatilidade que culminou com o dólar atingindo R\$ 6,31 no dia 18 de dezembro. Esses eventos acabaram por contaminar as expectativas de desempenho de vendas no varejo e levaram a postergação de entrega de pedidos de clientes de maior volume, pressionando o estoque de produtos acabados, que tende a se normalizar no início de 2025.



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

5. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Total	369,0	335,6
Ativo Circulante	174,3	147,3
Caixa e equivalentes de caixa	43,8	19,5
Contas a receber	80,0	80,5
Estoques	35,8	29,3
Tributos a recuperar	6,3	11,2
Despesas pagas antecipadamente	2,2	2,2
Demais contas a receber	6,2	4,6
Ativo Não Circulante	194,7	188,3
Contas a receber	1,6	2,3
Depósitos judiciais	4,3	4,3
Tributos a recuperar	13,8	20,5
Despesas pagas antecipadamente	-	0,1
Demais contas a receber	51,0	50,1
Propriedade para investimento	69,2	67,9
Outros investimentos	2,4	0,5
Imobilizado	46,0	40,1
Intangível	6,4	2,5
Passivo Total	369,0	335,6
Passivo Circulante	62,1	66,4
Fornecedores	14,2	14,3
Empréstimos e financiamentos	1,3	7,1
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,1	-
Obrigações sociais e trabalhistas	14,3	9,8
Obrigações fiscais	16,8	17,1
Demais contas a pagar	15,4	18,1
Passivo Não Circulante	25,7	36,4
Empréstimos e financiamentos	2,0	3,1
Obrigações fiscais	6,3	16,8
Provisão para contingências	13,2	13,9
Demais contas a pagar	4,2	2,6
Patrimônio Líquido	281,2	232,8
Capital social	205,1	45,9
Reserva de capital	0,3	0,8
Reserva legal	13,0	9,2
Reserva de incentivos fiscais	44,7	159,2
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6
Outros resultados abrangentes	(1,5)	(1,9)

6. Demonstração de resultado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	CONSOLIDADO	
	Acumulado em	
	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional líquida	437,9	459,2
Custo dos produtos vendidos	(221,3)	(241,6)
Lucro bruto	216,6	217,6
Despesas com vendas	(80,0)	(76,9)
Despesas gerais e administrativas	(40,1)	(40,2)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1,3)	(2,4)
	(121,4)	(119,5)
Lucro operacional	95,2	98,1
Despesas financeiras	(5,2)	(40,9)
Receitas financeiras	9,5	16,3
	4,3	(24,6)
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	99,5	73,5
Imposto de renda e contribuição social do exercício	(23,1)	(1,6)
Lucro líquido antes da participação dos não controladores	76,4	71,9
Lucro líquido do exercício	76,4	71,9



CAMBUÇI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

7. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do exercício	76,4	71,9
Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	23,1	1,6
Depreciação e amortização	13,4	12,2
Plano de opções de ações	0,7	0,7
(Reversão) provisão para contingências	(0,7)	4,2
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(3,2)	2,3
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	(0,2)	(0,1)
Valor residual de imobilizado e intangível baixados	0,5	0,1
Provisão de premiação por atingimento de resultados	8,0	7,1
Valor justo - propriedade para investimento	(1,3)	(0,7)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	0,4	7,4
	117,1	106,7
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	4,3	11,8
Tributos a recuperar	(11,5)	16,5
Estoques	(6,4)	24,1
Despesas pagas antecipadamente	-	1,0
Demais contas a receber	(2,2)	(1,3)
Depositos judiciais	-	0,2
Obrigações trabalhistas e sociais	4,5	(5,0)
Fornecedores	(0,1)	(9,8)
Obrigações fiscais	(10,8)	(3,7)
Juros sobre capital próprio e dividendos	0,1	-
Demais contas a pagar	(9,2)	(4,0)
	(31,3)	29,8
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	85,8	136,5
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(23,7)	(9,1)
Adições outros investimentos	(1,9)	(1,3)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(25,6)	(10,4)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Empréstimos e financiamentos captados	0,1	2,5
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(6,3)	(99,5)
Juros pagos	(1,1)	(11,2)
Dividendos intermediários pagos	(18,9)	-
Recompra de ações	(1,1)	(0,2)
Juros sobre capital próprio	(9,1)	(12,5)
Participação dos acionistas não controladores em controladas	-	0,6
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(36,4)	(120,3)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	0,5	1,1
Aumento (redução) no caixa e equivalentes	24,3	6,8
Disponibilidades no início do exercício	19,5	12,7
Disponibilidades no final do exercício	43,8	19,5
	24,3	6,8



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

9. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade, buscando observar e se atentar aos preceitos de ESG.

10. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80 de 2022, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

11. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM nº 80 de 2022, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Cambuci S.A. e com a opinião do relatório dos auditores independentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.