



**Relatório da Administração 3º TRI 2019**

**CAMBUCISA**

**PENALTY**

**STADIUM**

**AQUI SOMOS UM SÓ TIME.  
E TODO MUNDO JOGA JUNTO.**





São Paulo, 31 de outubro de 2019 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB4), divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2019. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

## 1. Comentários da Administração

---

Mesmo com o consumo em baixa, o terceiro trimestre de 2019 da Companhia registrou um lucro líquido de R\$4,1 MM e um acumulado no ano de R\$ 12,0 MM!

Este resultado positivo foi gerado principalmente pela melhoria da margem, resultante da redução considerável dos estoques e redução nos gastos com vendas e administração, refletindo assim, diretamente, os efeitos benéficos das ações gerenciais da administração da Companhia.

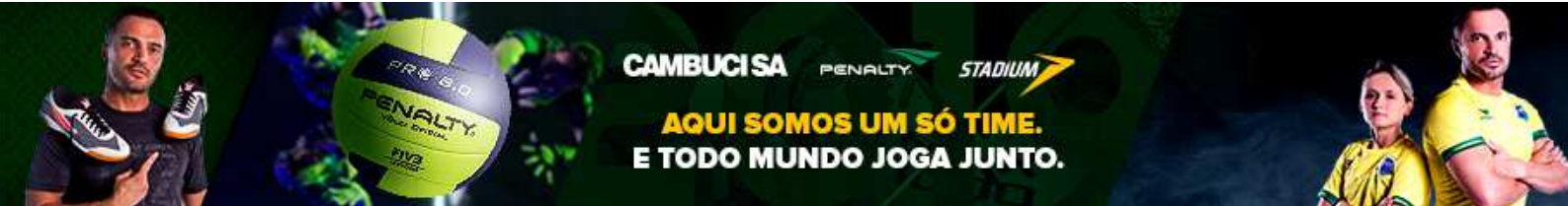
A Companhia fechou com o capital circulante líquido positivo, reflexo da estruturação das operações para alongar o prazo do endividamento bancário, bem como, a redução das mesmas e dos respectivos custos das dívidas.

Destaque para nossas operações na Argentina, onde realizamos uma reestruturação na administração, adequação na política de preços com melhoria na margem bruta e redução nas despesas gerais e administrativas, gerando um impacto positivo nos resultados. Apesar da forte desvalorização cambial ocorrida, tivemos um resultado satisfatório na subsidiária. Continuamos realizando ações mercadológicas com adequação dos produtos e melhoria da margem bruta. Desta forma, continuaremos propiciando melhores condições de atuação naquele mercado, minimizando os efeitos econômicos negativos ora vivenciados, revertendo no curto prazo, os últimos resultados insatisfatórios lá gerados.

A Administração da Companhia continuará atuando fortemente no constante controle das despesas e dos custos, na melhoria da margem bruta e das condições de comercialização. Outra frente de ação é a potencialização das vendas, oferecendo ao mercado produtos inovadores, com desing, qualidade e tecnologia que superam as expectativas dos consumidores. Investindo em produtos de maior valor agregado, prevemos o aumento nas vendas e melhores condições de preservar e ampliar os níveis das receitas e rentabilidade, mesmo considerando as ainda presentes oscilações do cenário econômico nacional.

Seguimos focados em nosso propósito de gestão dos resultados com orientação rigorosa nos controles dos gastos e investimentos. Nos mantemos firmes no acompanhamento dos nossos planejamentos de produção, de rentabilidade e de geração de caixa, e com especial atenção ao crescimento das vendas.

Continuamos atentos aos custos e as oportunidades de mercado; da mesma forma na redução dos custos financeiros, incluindo as tratativas para melhorias no perfil das dívidas bancárias em geral, buscando quando necessário captar recursos financeiros com estruturas mais alinhadas a essas estratégias e ao esperado melhor ambiente econômico nacional.



## 2. Destaques Operacionais e Financeiros - Consolidado

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
Receita Líquida	59,7	64,0	-6,7%	167,3	187,8	-10,9%
Lucro Bruto	25,9	26,0	-0,4%	73,8	77,4	-4,7%
<i>Margem Bruta</i>	43,4%	40,6%	6,9%	44,1%	41,2%	7,0%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(17,9)	(17,6)	1,7%	(53,8)	(56,7)	-5,1%
EBITDA	10,8	12,6	-14,3%	30,6	30,1	1,7%
<i>Margem EBITDA</i>	18,1%	19,7%	-8,1%	18,3%	16,0%	14,4%
EBITDA sem eventos não recorrentes	10,8	12,6	-14,3%	30,6	30,1	1,7%
<i>Margem EBITDA sem eventos não recorrentes</i>	18,1%	19,7%	-8,1%	18,3%	16,0%	14,4%
Lucro líquido	4,1	5,3	-22,6%	12,0	12,2	-1,6%
<i>Margem lucro Líquida</i>	6,9%	8,3%	-16,9%	7,2%	6,5%	10,8%
Lucro líquido sem eventos não recorrentes	4,1	5,3	-22,6%	12,0	9,7	23,7%
<i>Margem Líquida sem eventos não recorrentes</i>	6,9%	8,3%	-16,9%	7,2%	5,2%	38,5%
Nº de ações em circulação (milhões)	41,98	3,86		41,98	3,86	
Lucro por ação (R\$ / ação)	0,1	1,4		0,3	3,2	

Nota: O cálculo do lucro por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes, menos ações em tesouraria).

- A Receita Líquida consolidada do 3T19 foi de R\$ 59,7MM, redução de -6,7% comparada ao 3T18, sendo -8,2% no Brasil e um aumento de 11,3% na Argentina. No acumulado do ano estamos com uma redução de -10,9% comparada com o mesmo período de 2018.
- O Lucro Bruto do 3T19 foi de R\$ 25,9MM com margem bruta de 43,4%, redução de -0,4% comparada a do 3T18, porém com uma melhora na margem bruta de 6,9% no 3T19 e no acumulado estamos com uma melhora na margem em 7,0% quando comparamos com o mesmo período de 2018.
- As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas aumentaram 1,7% comparado ao 3T18 e reduzimos em -5,1% no acumulado comparado ao mesmo período de 2018.
- O EBITDA do 3T19 foi de R\$ 10,8MM, com uma margem de 18,1% com uma redução de -14,3% comparado ao mesmo trimestre de 2018. No acumulado do ano estamos com um EBITDA de R\$ 30,6MM com um aumento de 1,7% comparado com o mesmo período de 2018.
- O lucro líquido acumulado, comparado com o mesmo período de 2018, ficou praticamente igual. No acumulado do ano, o lucro líquido, sem considerar os eventos não recorrentes, teve uma melhora de 23,7% e uma melhora na margem em 38,5%, quando comparado com o mesmo período de 2018.



### 3. Desempenho Financeiro

#### 3.1 Receita Líquida

Receita Operacional Líquida R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
Brasil	51,8	56,4	-8,2%	149,1	161,7	-7,8%
Argentina	7,9	7,1	11,3%	18,0	24,6	-26,8%
Outras	-	0,5	-100,0%	0,2	1,5	-86,7%
<b>TOTAL</b>	<b>59,7</b>	<b>64,0</b>	<b>-6,7%</b>	<b>167,3</b>	<b>187,8</b>	<b>-10,9%</b>

Registramos uma redução na Receita líquida no trimestre de -6,7%, sendo que no Brasil houve uma queda de -8,2% e na Argentina houve um aumento de 11,3% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. No acumulado houve uma queda da receita total, comparada com o mesmo período de 2018, em -10,9%, sendo no Brasil -7,8% e na Argentina -26,8%.

#### 3.2 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
<b>BRASIL</b>						
Receita Líquida	51,8	56,4	-8,2%	149,1	161,7	-7,8%
Custo dos Produtos Vendidos	(29,3)	(32,9)	-10,9%	(82,3)	(91,4)	-10,0%
<b>Lucro Bruto - Brasil</b>	<b>22,5</b>	<b>23,5</b>	<b>-4,3%</b>	<b>66,8</b>	<b>70,3</b>	<b>-5,0%</b>
<i>% da receita líquida - Brasil</i>	<i>43,4%</i>	<i>41,7%</i>	<i>4,1%</i>	<i>44,8%</i>	<i>43,5%</i>	<i>3,0%</i>
<b>ARGENTINA</b>						
Receita Líquida	7,9	7,1	11,3%	18,0	24,6	-26,8%
Custo dos Produtos Vendidos	(4,5)	(5,1)	-11,8%	(11,1)	(18,3)	-39,3%
<b>Lucro Bruto - Argentina</b>	<b>3,4</b>	<b>2,0</b>	<b>70,0%</b>	<b>6,9</b>	<b>6,3</b>	<b>9,5%</b>
<i>% da receita líquida - Argentina</i>	<i>43,0%</i>	<i>28,2%</i>	<i>52,5%</i>	<i>38,3%</i>	<i>25,6%</i>	<i>49,6%</i>
<b>OUTROS</b>						
Receita Líquida	-	0,5	-100,0%	0,2	1,5	-86,7%
Custo dos Produtos Vendidos	-	-	0,0%	(0,1)	(0,7)	-85,7%
<b>Lucro Bruto - Outros</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0,1</b>	<b>0,8</b>	<b>-87,5%</b>
<i>% da receita líquida - Outros</i>	<i>0,0%</i>	<i>50,0%</i>	<i>-100,0%</i>	<i>50,0%</i>	<i>53,3%</i>	<i>-6,2%</i>
<b>CONSOLIDADO</b>						
Receita Líquida	59,7	64,0	-6,7%	167,3	187,8	-10,9%
Custo dos Produtos Vendidos	(33,8)	(38,0)	-11,1%	(93,5)	(110,4)	-15,3%
<b>Lucro Bruto - CONSOLIDADO</b>	<b>25,9</b>	<b>26,0</b>	<b>-0,4%</b>	<b>73,8</b>	<b>77,4</b>	<b>-4,7%</b>
<i>% da receita líquida - CONSOLIDADO</i>	<i>43,4%</i>	<i>40,6%</i>	<i>6,8%</i>	<i>44,1%</i>	<i>41,2%</i>	<i>7,0%</i>

O Lucro Bruto consolidado do 3T19 foi de R\$ 25,9MM com Margem Bruta de 43,4%. O Brasil teve uma ligeira queda no lucro bruto nominal de -4,3% no trimestre, comparado com o mesmo período de 2018, porém continuamos melhorando a margem, com um aumento de 4,1%. No acumulado, apesar da queda no lucro bruto nominal de -5,0%, continuamos melhorando a margem bruta, que no período foi de 3,0% comparado com a ano anterior. A Argentina teve uma melhora no lucro bruto de 70,0% e uma melhora na margem de 52,5% no trimestre, fruto de uma nova política de preços implementada.



### 3.3 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

#### a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
<b>CONTROLADORA</b>						
Despesas com vendas	(10,3)	(10,3)	0,0%	(31,3)	(30,8)	1,6%
% da receita líquida	-19,9%	-18,3%	8,7%	-21,0%	-19,0%	10,5%
<b>ARGENTINA</b>						
Despesas com vendas	(1,1)	(55,9)	-98,0%	(2,8)	(60,8)	-95,4%
% da receita líquida	-13,9%	-787,3%	-98,2%	-15,6%	-247,2%	-93,7%
<b>Outras</b>						
Despesas com vendas	(0,1)	54,6	-100,2%	(0,5)	54,1	-100,9%
% da receita líquida	-100,0%	-100,0%	0,0%	-250,0%	3606,7%	-106,9%
<b>CONSOLIDADO</b>						
Despesas com vendas	(11,5)	(11,6)	-0,9%	(34,6)	(37,5)	-7,7%
% da receita líquida	-19,2%	-18,1%	6,1%	-20,7%	-20,0%	3,5%

No 3T19 houve uma redução de -0,9%, sendo que a maior redução foi na Argentina com uma redução de -98,0%, comparado com 3T18. No acumulado estamos com uma redução de -7,7% nas despesas consolidadas, sendo na Argentina com uma redução de -95,4%, comparado com o mesmo período do ano anterior.

#### b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
<b>CONTROLADORA</b>						
Despesas Gerais e Administrativas	(5,7)	(5,0)	14,0%	(16,7)	(15,5)	7,7%
% da receita líquida	-11,0%	-8,9%	23,6%	-11,2%	-9,6%	16,7%
<b>ARGENTINA</b>						
Despesas Gerais e Administrativas	(0,5)	(1,3)	-61,5%	(1,6)	(3,0)	-46,7%
% da receita líquida	-6,3%	-18,3%	-65,6%	-8,9%	-12,2%	-27,0%
<b>Outras</b>						
Despesas Gerais e Administrativas	(0,2)	0,2	-200,0%	(0,9)	(0,7)	28,6%
% da receita líquida	-100,0%	-100,0%	0,0%	-450,0%	-46,7%	863,6%
<b>CONSOLIDADO</b>						
Despesas Gerais e Administrativas	(6,4)	(6,1)	4,9%	(19,2)	(19,2)	0,0%
% da receita líquida	-10,7%	-9,5%	12,6%	-11,5%	-10,2%	12,7%

No trimestre, a maior redução ocorreu na Argentina com -61,5% comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. No acumulado não tivemos uma redução nos valores nominais, mas o destaque é para a redução que fizemos nas despesas da Argentina, com uma redução de -46,7%.

#### c) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

Outras receitas (despesas) operacionais líquidas R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
Outras receitas (despesas) líquidas	1,1	2,5	-56,0%	5,3	4,3	23,3%
% da receita líquida	1,8%	3,9%	-53,8%	3,2%	2,3%	39,1%

No acumulado houve um aumento de outras receitas líquidas comparada ao mesmo período do ano anterior, visto que no primeiro semestre de 2018 foram efetivadas algumas rescisões de representantes.



**CAMBUCISA PENALTY STADIUM**  
**AQUI SOMOS UM SÓ TIME.**  
**E TODO MUNDO JOGA JUNTO.**

### 3.4 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>1,0</b>	<b>1,5</b>	<b>-33,3%</b>	<b>4,2</b>	<b>17,3</b>	<b>-75,7%</b>
Juros e atualização monetária	0,3	0,4	-25,0%	0,8	1,1	-27,3%
Atualização Fundap a receber	0,7	0,7	0,0%	3,3	2,1	57,1%
Repactuação de Empréstimos Bancários	-	0,3	-100,0%	-	14,0	-100,0%
Outras receitas	-	0,1	-100,0%	0,1	0,1	0,0%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(5,1)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>-16,4%</b>	<b>(15,6)</b>	<b>(29,2)</b>	<b>-46,6%</b>
Juros s/empréstimos e financiamentos	(3,3)	(4,5)	-26,7%	(9,9)	(13,8)	-28,3%
Juros sobre fornecedores e impostos	(0,8)	(1,1)	-27,3%	(3,7)	(14,2)	-73,9%
Outras despesas	(1,0)	(0,5)	100,0%	(2,0)	(1,2)	66,7%
<b>Variação cambial líquida</b>	<b>(0,6)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>-40,0%</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>55,6%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(5,6)</b>	<b>-16,1%</b>	<b>(12,8)</b>	<b>(12,8)</b>	<b>0,0%</b>
<b>(-) Eventos não recorrentes</b>						
Repactuação de Empréstimos Bancários	-	(0,3)		-	(14,0)	
Juros sobre fornecedores e impostos	-	-		-	11,2	
<b>Resultado Financeiro Líquido sem eventos não recorrentes</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(5,9)</b>	<b>-20,3%</b>	<b>(12,8)</b>	<b>(15,6)</b>	<b>-17,9%</b>

O resultado financeiro líquido do trimestre ficou -20,3% abaixo do 3T2018. No acumulado estamos com uma redução de -17,9%, comparado com o mesmo período do ano anterior, fruto das renegociações realizadas em 2018.

### 3.5 EBITDA

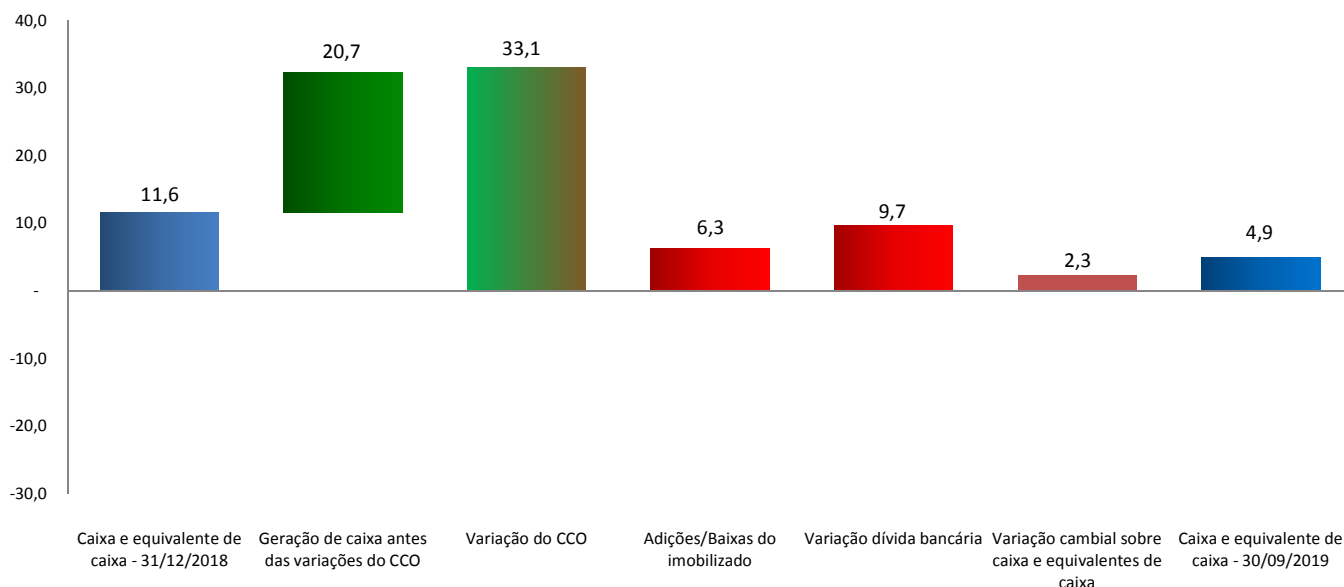
Ebitda R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
<b>CONTROLADORA</b>						
Lucro (Prejuízo) líquido	5,9	7,9	-25,3%	16,8	22,6	-25,7%
(+) Depreciações e amortizações	1,6	1,6	0,0%	4,9	4,7	4,3%
(+/-) Resultado financeiro	1,7	3,4	-50,0%	7,5	6,3	19,0%
(+/-) IR / CSLL	0,2	-	100,0%	0,4	-	100,0%
<b>EBITDA - Controladora</b>	<b>9,4</b>	<b>12,9</b>	<b>-27,1%</b>	<b>29,6</b>	<b>33,6</b>	<b>-11,9%</b>
<b>Margem EBITDA - Controladora</b>	<b>18,1%</b>	<b>22,9%</b>	<b>-21,0%</b>	<b>19,9%</b>	<b>20,8%</b>	<b>-4,3%</b>
<b>ARGENTINA</b>						
Lucro (Prejuízo) líquido	(1,2)	(2,4)	-50,0%	(3,4)	(9,2)	-63,0%
(+/-) Resultado financeiro	3,0	2,2	36,4%	5,6	6,3	-11,1%
<b>EBITDA - Argentina</b>	<b>1,8</b>	<b>(0,2)</b>	<b>-1000,0%</b>	<b>2,2</b>	<b>(2,9)</b>	<b>-175,9%</b>
<b>Margem EBITDA - Argentina</b>	<b>22,8%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-914,3%</b>	<b>12,2%</b>	<b>-11,8%</b>	<b>-203,4%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>						
Lucro (Prejuízo) líquido	4,1	5,3	-22,6%	12,0	12,2	-1,6%
(+) Depreciações e amortizações	1,8	1,6	12,5%	5,4	5,1	5,9%
(+/-) Resultado financeiro	4,7	5,7	-17,5%	12,9	12,8	0,8%
(+/-) IR / CSLL	0,2	-	100,0%	0,4	-	100,0%
<b>EBITDA - Consolidado</b>	<b>10,8</b>	<b>12,6</b>	<b>-14,3%</b>	<b>30,7</b>	<b>30,1</b>	<b>2,0%</b>
<b>Margem EBITDA - Consolidado</b>	<b>18,1%</b>	<b>19,7%</b>	<b>-8,1%</b>	<b>18,4%</b>	<b>16,0%</b>	<b>15,0%</b>

No 3T19 o EBITDA consolidado foi de R\$ 10,8MM com uma redução de -14,3% comparado com o mesmo trimestre de 2018 e aumento de 2,0% no acumulado. Destaque para o EBITDA da Argentina, onde tivemos uma melhora significativa na margem de 914,3% no trimestre e 203,4% no acumulado, comparado com o mesmo período do exercício anterior.



### 3.6 Fluxo de Caixa

No trimestre fechamos com o saldo de caixa em R\$ 4,9MM, contra R\$ 11,6MM em 31 de dezembro de 2018.



### 3.7 Dívida Líquida

Dívida líquida R\$ Milhões	30/09/2019	30/09/2018	Variação	30/09/2019	31/12/2018	Variação
<b>(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures</b>	<b>67,5</b>	<b>68,3</b>	<b>-1,2%</b>	<b>67,5</b>	<b>64,8</b>	<b>4,2%</b>
Curto Prazo	32,0	55,5	(0,4)	32,0	50,7	(0,4)
Longo Prazo	35,5	12,8	1,8	35,5	14,1	1,5
<b>(+) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>4,9</b>	<b>3,6</b>	<b>36,1%</b>	<b>4,9</b>	<b>11,6</b>	<b>-57,8%</b>
Curto Prazo	4,9	3,6	0,4	4,9	11,6	(0,6)
<b>Caixa (Dívida) Líquido(a)</b>	<b>(62,6)</b>	<b>(64,7)</b>	<b>-3,2%</b>	<b>(62,6)</b>	<b>(53,2)</b>	<b>17,7%</b>

A Companhia encerrou o trimestre com uma dívida líquida de -R\$ 62,6MM, com um aumento de 17,7% comparada com a situação de 31/12/2018.

No trimestre a Companhia realizou uma captação de empréstimo de capital de giro no montante de R\$ 30MM, que faz parte da estruturação para alongar o prazo do endividamento bancário e redução dos custos das dívidas.



### 3.8 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	3T19	3T18	3T19 vs 3T18	9M19	9M18	9M19 vs 9M18
<b>CONTROLADORA</b>						
Lucro (prejuízo)	5,8	7,8	-25,6%	16,8	14,7	14,3%
<b>Margem líquida</b>	<b>11,2%</b>	<b>13,8%</b>	<b>-18,8%</b>	<b>11,3%</b>	<b>9,1%</b>	<b>24,2%</b>
Eventos não recorrentes	-	-	-	-	(2,5)	-100,0%
Lucro (prejuízo) sem eventos não recorrentes	5,8	7,8	-25,6%	16,8	12,2	37,7%
<b>Margem líquida sem eventos não recorrentes</b>	<b>11,2%</b>	<b>13,8%</b>	<b>-18,8%</b>	<b>11,3%</b>	<b>7,5%</b>	<b>50,7%</b>
<b>ARGENTINA</b>						
Lucro (prejuízo)	(1,2)	(2,4)	-50,0%	(3,4)	(9,2)	-63,0%
<b>Margem líquida</b>	<b>-15,2%</b>	<b>-33,8%</b>	<b>-55,0%</b>	<b>-18,9%</b>	<b>-37,4%</b>	<b>-49,5%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>						
Lucro (prejuízo)	4,1	5,3	-22,6%	12,0	12,2	-1,6%
<b>Margem líquida</b>	<b>6,9%</b>	<b>8,3%</b>	<b>-16,9%</b>	<b>7,2%</b>	<b>6,5%</b>	<b>10,8%</b>
Eventos não recorrentes	-	-	-	-	(2,5)	-100,0%
Lucro (prejuízo) sem eventos não recorrentes	4,1	5,3	-22,6%	12,0	9,7	23,7%
<b>Margem líquida sem eventos não recorrentes</b>	<b>6,9%</b>	<b>8,3%</b>	<b>-16,9%</b>	<b>7,2%</b>	<b>5,2%</b>	<b>38,5%</b>

O resultado líquido do trimestre sem eventos não recorrentes, comparado com o mesmo período de 2018, ficou na mesma proporção. Ocorreu uma melhora no resultado ocorreu na Argentina, que ficou 50,0% melhor que o mesmo trimestre de 2018 e 63,0% no acumulado, mesmo com a forte desvalorização cambial que ocorreu no trimestre.

Os eventos não recorrentes de 2018 referem-se a recomposição de débitos de ICMS com o estado de São Paulo no valor de R\$ 11,2MM e o ganho na repactuação de empréstimos no valor de R\$ 13,7 MM.

O aumento da margem é resultante do controle rigoroso das despesas com vendas, gerais e administrativas e pela redução dos custos das dívidas financeiras e fiscais, frutos da reestruturação operacional, programa de regularização tributária e renegociação do endividamento bancário que a Administração da Companhia vem e continua incisivamente realizando.





## 4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	30/09/2019	30/09/2018	31/12/2018
<b>Ativo Total</b>	<b>245,8</b>	<b>211,3</b>	<b>214,9</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>112,9</b>	<b>115,9</b>	<b>113,2</b>
Caixa e equivalentes de caixa	4,9	3,6	11,6
Contas a receber	63,1	63,7	55,7
Estoques	37,2	42,6	37,8
Tributos a recuperar	3,7	2,5	3,9
Despesas pagas antecipadamente	1,2	0,9	1,4
Demais contas a receber	2,8	2,6	2,8
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>132,9</b>	<b>95,4</b>	<b>101,7</b>
Contas a receber	3,4	-	-
Depósitos judiciais	8,0	9,4	9,8
Tributos a recuperar	5,6	-	5,6
Demais contas a receber	32,6	28,8	29,1
Propriedade para investimento	51,2	-	-
Outros investimentos	0,8	0,7	0,7
Imobilizado	27,9	55,9	55,8
Intangível	3,4	0,6	0,7
<b>Passivo Total</b>	<b>245,8</b>	<b>211,3</b>	<b>214,9</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>103,5</b>	<b>141,1</b>	<b>133,5</b>
Fornecedores	15,0	18,6	19,9
Empréstimos e financiamentos	32,0	54,6	50,3
Debêntures	-	0,9	0,4
Obrigações sociais e trabalhistas	7,6	8,9	7,4
Obrigações fiscais	28,4	31,3	31,4
Demais contas a pagar	20,5	26,8	24,1
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>71,8</b>	<b>53,3</b>	<b>57,3</b>
Empréstimos e financiamentos	35,5	12,8	14,1
Obrigações fiscais	23,8	25,9	25,0
Provisão para contingências	4,5	1,5	4,4
Demais contas a pagar	8,0	13,1	13,8
<b>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>	<b>70,5</b>	<b>16,9</b>	<b>24,1</b>
Capital social	45,5	35,6	35,6
Ajustes acumulados de conversão	(2,4)	(4,6)	(1,8)
Ajustes de avaliação patrimonial	25,2	-	-
Lucros (Prejuízos) acumulados	2,5	(13,9)	(9,5)
Participação acionistas não controladores	(0,3)	(0,2)	(0,2)



## 5. Governança Corporativa

---

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa, de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas, por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

## 6. Serviços Prestados pelos Auditores Independentes

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da SAX Auditores Independentes, além daqueles relacionados à auditoria externa, durante o período encerrado em 30 de setembro de 2019.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards* e são parte das demonstrações contábeis auditadas.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

## 7. Declaração da Diretoria

---

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a Diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis da Cambuci S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2019.