



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.





CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 12 de março de 2026 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 4º trimestre e do exercício de 2025. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

DESTAQUES DO TRIMESTRE E DO EXERCÍCIO

B3: CAMB3

Cotação de fechamento

R\$ 9,97 por ação
(em 30/12/2025)

Valor de mercado

R\$ 417,1 milhões
(em 30/12/2025)

Valor patrimonial

R\$ 305,5 milhões

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI

ri@cambuci.com.br

ri.cambuci.com.br

+55 11 4713-9500

- **Receita Líquida de R\$ 80,0 milhões no 4T25** vs. R\$ 90,6 milhões no 4T24, redução de 11,7%. R\$ 383,1 milhões em 2025 vs. R\$ 437,9 milhões em 2024, redução de 12,5%.
- **Margem Bruta de 48,4% no 4T25** vs. 47,1% no 4T24, aumento de 1,3 p.p. 48,9% em 2025 vs. 49,5% em 2024, redução de 0,6 p.p.
- **EBITDA de R\$ 12,6 milhões no 4T25** vs. R\$ 15,4 milhões no 4T24, **com margem de 15,8%**, redução de 1,2 p.p. Em 2025 a margem alcançou 21,4%, redução de 3,4 p.p.
- **Lucro antes do IRPJ/CSLL (EBT) de R\$ 11,2 milhões no 4T25 vs. R\$ 13,7 milhões no 4T24**, redução de 18,2%. Em 2025 o indicador atingiu R\$ 74,1 milhões, redução de 25,5% em relação a 2024.
- **Lucro Líquido de R\$ 12,1 milhões no 4T25** vs. R\$ 9,7 milhões no 4T24, aumento de 24,7%. **Margem líquida de 15,1% no 4T25** vs. 10,7% no 4T24, com aumento de 4,4 p.p. Em 2025 o indicador atingiu R\$ 68,4 milhões vs. R\$ 76,4 milhões em 2024, a margem líquida atingiu 17,9% vs. 17,4% em 2024, avanço de 0,5 p.p.
- **Geração operacional de caixa de R\$ 80,8 milhões em 2025 e caixa líquido de R\$ 65,4 milhões, 61,9% superior a 2024.**
- **Índice de liquidez corrente de 3,81 vezes, 35,3% superior a 2024.**
- **Redução de 21,5% nos estoques vs. final de 2024.**
- **Investimento de R\$ 13,5 milhões em 2025.**
- **Distribuição de R\$ 44,1 milhões de dividendos e JCP em 2025.**

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	4T25	4T24	4T25 vs 4T24	2025	2024	2025 vs 2024
Receita Líquida	80,0	90,6	-11,7%	383,1	437,9	-12,5%
Lucro Bruto	38,7	42,7	-9,4%	187,3	216,6	-13,5%
<i>Margem Bruta</i>	48,4%	47,1%	1,3 p.p.	48,9%	49,5%	-0,6 p.p.
SG&A	(33,7)	(30,8)	9,4%	(124,1)	(120,1)	3,3%
<i>SG&A %</i>	-42,1%	-34,0%	-8,1 p.p.	-32,4%	-27,4%	-5,0 p.p.
EBITDA	12,6	15,4	-18,2%	82,1	108,5	-24,3%
<i>Margem EBITDA</i>	15,8%	17,0%	-1,2 p.p.	21,4%	24,8%	-3,4 p.p.
EBT	11,2	13,7	-18,2%	74,1	99,5	-25,5%
<i>Margem EBT</i>	14,0%	15,1%	-1,1 p.p.	19,3%	22,7%	-3,4 p.p.
IRPJ/CSLL	0,8	(4,0)	-120,0%	(5,7)	(23,1)	-75,3%
<i>IRPJ/CSLL % EBT</i>	7,1%	-29,2%	36,3 p.p.	-7,7%	-23,2%	15,5 p.p.
Lucro Líquido	12,1	9,7	24,7%	68,4	76,4	-10,5%
<i>Margem Lucro Líquido</i>	15,1%	10,7%	4,4 p.p.	17,9%	17,4%	0,5 p.p.
Nº de Ações em Circulação (milhões)	41,840	41,840		41,840	41,840	
Lucro por Ação (R\$ / ação)	0,2892	0,2318		1,6368	1,8264	



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2025, apesar de um ambiente de negócios mais desafiador, que impactou negativamente a receita, a Companhia adotou medidas estratégicas voltadas ao fortalecimento de seus fundamentos operacionais e financeiros, com ênfase na geração de caixa, otimização da gestão de estoques, reforço da liquidez e intensificação da exposição da marca Penalty. Além disso, deu início a um amplo projeto de planejamento estratégico para os próximos 5 anos, com o objetivo de dobrar seu faturamento ao fim deste período.

Dados do varejo de 2025, divulgados pelo IBGE, mostram a perda de fôlego da economia brasileira no período. As vendas aumentaram 1,6% comparado ao ano anterior, bem abaixo do registrado em 2024, quando as vendas ficaram 4,1% acima do ano anterior. A taxa Selic tem se mantido em 15,0% a.a. desde junho de 2025, maior patamar dos últimos 20 anos, com impacto relevante sobre crédito e consumo.

No exercício 2025, o dólar registrou queda de 11% frente ao real em razão de dois fatores, primeiro por um movimento global de enfraquecimento do dólar e segundo por conta do enorme diferencial de taxas de juros entre o Brasil e os demais países, fazendo com que haja um significativo fluxo de entrada de divisas. Essa apreciação do real, conforme já citado em releases de trimestres anteriores, reduz por um lado os custos com importação de matérias-primas e produtos acabados e aumenta, por outro lado, a competitividade de concorrentes importadores, principalmente em produtos mais baratos, que estão na base da pirâmide. A Companhia, nesse contexto, busca amenizar esses efeitos concorrenciais, ajustando sua relação entre produção própria e importação.

A receita líquida, dado o contexto econômico mais desafiador que se intensificou no segundo semestre de 2025, sofreu redução de 11,7% no 4T25 vs. o 4T24. No ano, a redução foi de 12,5% frente a 2024. Em 2025 constatamos ainda um arrefecimento da prática futebol, sem indícios, no entanto, tratar-se ser uma mudança estrutural de mercado. A expectativa é a de revigorar esta prática em 2026, principalmente pela realização da Copa do Mundo FIFA de futebol.

A margem bruta atingiu 48,4% no 4T25 vs. 47,1% no 4T24, avanço de 1,3 p.p. Em 2025, a margem alcançou 48,9% vs. 49,5% em 2024, leve redução de 0,6 p.p. A manutenção de margens elevadas é resultado de um trabalho permanente de melhoria na eficiência de produção, pesquisa e desenvolvimento de materiais, gestão de estoques e de política comercial e de precificação orientadas à lucratividade do negócio.

A margem EBITDA apresentou redução de 1,2 p.p. no 4T25 vs. o 4T24 e de 3,4 p.p. em 2025 vs. 2024 (15,8% no 4T25 vs. 17,0% no 4T24 e 21,4% em 2025 vs. 24,8% em 2024. A

redução na margem EBITDA está relacionada diretamente a despesas não variáveis, majoritariamente administrativas, que acabam se tornando mais significativas em relação ao resultado quando há redução no montante de receitas. As iniciativas da administração voltadas a melhoria de processos operacionais, controle de despesas e manutenção de margens brutas elevadas colaboram significativamente para amenizar os efeitos do menor nível de receitas sobre a margem EBITDA.

O lucro antes do IRPJ/CSLL (EBT) recuou 18,2% no 4T25 vs. o 4T24 e 25,5% em 2025 vs. 2024. O resultado está ligado substancialmente aos mesmos fatores que afetaram o EBITDA, com exceção do resultado financeiro, que apresentou avanço de R\$ 1,2 milhões em 2025 vs. 2024 em razão do crescente excedente de caixa aplicado em instrumentos financeiros cujas taxas estão em patamares bastante elevados por conta da trajetória da taxa Selic.

O lucro líquido do 4T25 avançou 24,7% vs. o 4T24. No ano, houve redução de 10,5% em relação a 2024. A redução no lucro líquido de 2025 foi suavizada pela menor incidência de IRPJ/CSLL no período, em decorrência de subvenções para investimento, pesquisa e desenvolvimento as quais a Companhia está habilitada.

A geração operacional de caixa alcançou R\$ 80,8 milhões em 2025, os investimentos atingiram R\$ 13,5 milhões e foram distribuídos R\$ 44,1 milhões em remuneração aos acionistas. Após todas as destinações, houve um aumento de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 23,7 milhões. O saldo em caixa e equivalentes de caixa, ao final de 2025, foi R\$ 67,5 milhões, 61,9% maior quando comparado a 2024. O saldo de caixa de 2025 é suficiente para liquidar todo o passivo circulante e não circulante da Companhia. A liquidez corrente atingiu a relação de 3,81x vs. 2,82x em 2024.

A solidez financeira da Companhia emerge de um conjunto consistente de práticas de gestão, disciplina de capital e cultura organizacional que estão orientadas à geração de valor, entre elas: gestão austera de custos e despesas, manutenção de baixos níveis de estoques, portfólio de produtos e política comercial alinhados à lucratividade, controle permanente de prazos médios de pagamentos e recebimentos e análise rigorosa de crédito.

A administração espera um 2026 desafiador, mas melhor que 2025. O cenário econômico deve apresentar melhorias progressivas, mas lentas, no decorrer do ano. A execução e maturação das ações do plano estratégico de crescimento em conjunto com as ações permanentes de gestão prometem trazer resultados consistentes no decorrer de 2026.



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

2. Plano de crescimento de cinco anos

A Companhia contratou, em 2025, a empresa de consultoria Heartman House, para apoiar a administração no planejamento estratégico para os próximos cinco anos, visando dobrar o faturamento ao final desse período.

O projeto compreende três etapas, são elas:

- **Reestruturação organizacional**

A consultoria realizou uma revisão abrangente da estrutura organizacional, com o objetivo de identificar oportunidades de melhoria e propôs ajustes na composição das equipes, preparando a Cambuci para sustentar um ciclo de crescimento acelerado nos próximos anos. Esta etapa já está implantada.

- **Levantamento de dados e estudos de mercado**

Nesta etapa, foram realizados levantamentos detalhados sobre o negócio, estudos de mercado e análises comparativas, com o objetivo de identificar oportunidades de expansão e definir os caminhos mais adequados para o crescimento sustentável da Companhia. Esta etapa já foi concluída.

- **Execução das ações**

Com as duas etapas anteriores concluídas e um profundo diagnóstico da situação atual e desafios da Companhia, foram traçadas diretrizes e planos de ação e constituído um comitê para apoiar e acompanhar a execução desses planos a partir de março de 2026. Também foram criados indicadores para a mensuração da convergência das ações ao plano estratégico de crescimento com atualização em tempo real, permitindo ajustes dinâmicos de rota e proporcionando uma visão ampla dos impactos mercadológicos e financeiros das ações executadas.



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.

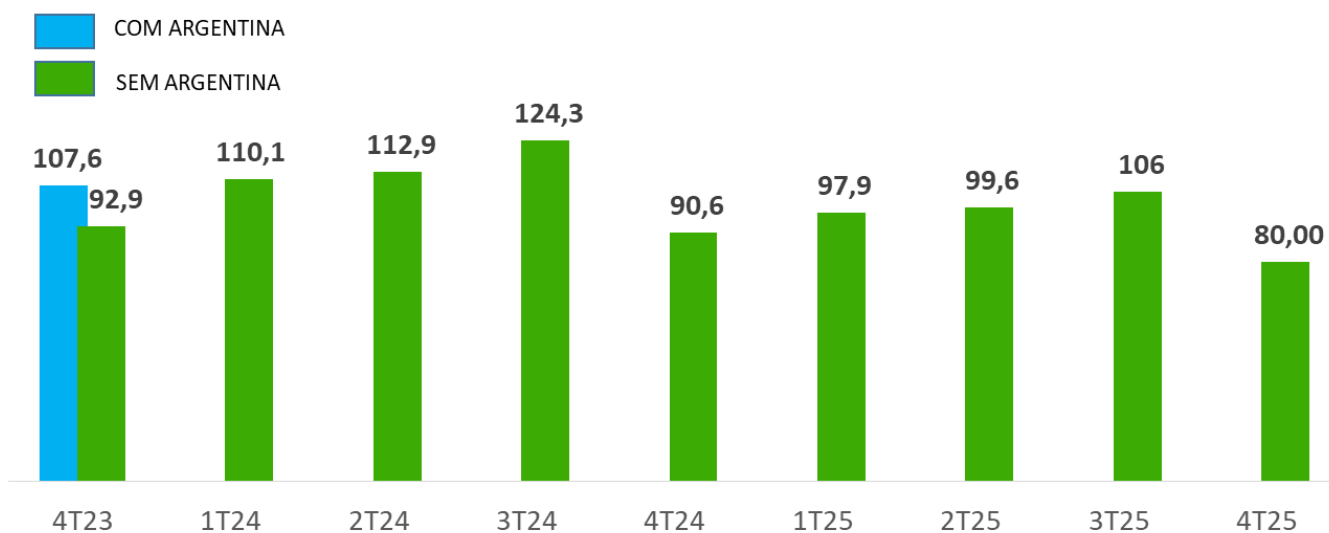


PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

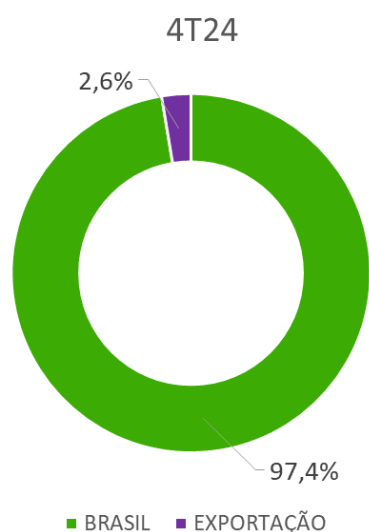
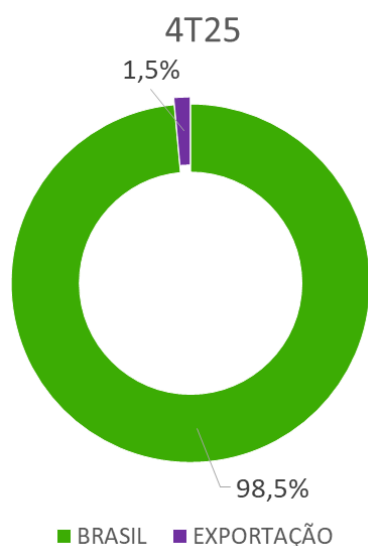
3. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO





CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4. Desempenho Financeiro

4.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	4T25	4T24	4T25 vs 4T24	2025	2024	2025 vs 2024
Receita Líquida	80,0	90,6	-11,7%	383,1	437,9	-12,5%
Custo dos Produtos Vendidos	(41,3)	(47,9)	-13,8%	(195,8)	(221,3)	-11,5%
Lucro Bruto	38,7	42,7	-9,4%	187,3	216,6	-13,5%
<i>% da receita líquida</i>	48,4%	47,1%	1,3 p.p.	48,9%	49,5%	-0,6 p.p.

O lucro bruto recuou 9,4% no 4T25 vs. o 4T24 e 13,5% em 2025 vs. 2024. A redução no lucro bruto está relacionada diretamente ao menor nível de faturamento no período. A margem bruta avançou 1,3 p.p. no 4T25 vs. o 4T24 e recuou 0,6 p.p. em 2025 vs. 2024. As ações da administração voltadas a gestão de giro de estoques, austeridade com custos e despesas de fabricação, política de preços e portfólio garantiram a manutenção de margens elevadas em todos os trimestres, com pequenas variações ocorrendo por conta de oscilações naturais no mix de clientes e produtos.

4.2 Despesas com Vendas, G&A

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	4T25	4T24	4T25 vs 4T24	2025	2024	2025 vs 2024
Despesas com Vendas	(21,6)	(20,6)	4,9%	(78,7)	(80,0)	-1,6%
<i>% da receita líquida</i>	-27,0%	-22,7%	-4,3 p.p.	-20,5%	-18,3%	-2,2 p.p.

Houve aumento de 4,9% nas despesas com vendas no 4T25 vs. o 4T24 e redução de 1,6% em 2025 vs. 2024. A aceleração do 4T25 está relacionada principalmente ao maior volume de comissões em canais digitais, e despesas com marketing e trade marketing. Em 2025, o recuo está ligado as despesas variáveis que se reduziram com o menor volume de receitas.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	4T25	4T24	4T25 vs 4T24	2025	2024	2025 vs 2024
Despesas Gerais e Administrativas	(12,1)	(10,2)	18,6%	(45,4)	(40,1)	13,2%
<i>% da receita líquida</i>	-15,1%	-11,3%	-3,8 p.p.	-11,9%	-9,2%	-2,7 p.p.

No 4T25 houve um aumento de 18,6% vs. o 4T24 e em 2025, houve um aumento de 13,2% em relação a 2024. Esse avanço, conforme destacado em publicações trimestrais anteriores, está relacionado a contratação de serviços voltados a modernização e segurança da infraestrutura de dados, serviços de consultoria para planejamento estratégico e aumento da depreciação em virtude dos investimentos.



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	4T25	4T24	4T25 vs 4T24	2025	2024	2025 vs 2024
Receitas Financeiras	2,6	3,3	-21,2%	10,5	7,7	36,4%
Juros e atualização monetária	2,5	2,8	-10,7%	9,3	6,1	52,5%
Outras receitas	0,1	0,5	-80,0%	1,2	1,6	-25,0%
Despesas Financeiras	(0,9)	(2,1)	-57,1%	(4,3)	(4,3)	0,0%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(0,1)	(0,2)	-50,0%	(0,3)	(0,6)	-50,0%
Outras despesas	(0,8)	(1,9)	-57,9%	(4,0)	(3,7)	8,1%
Variação cambial líquida	0,2	0,6	-66,7%	(0,5)	1,0	-150,0%
Resultado Financeiro Líquido	1,9	1,8	5,6%	5,7	4,4	29,5%

O resultado financeiro líquido foi positivo, avançando 5,6% no 4T25 vs. o 4T24 e 29,5% em 2025 vs. 2024. O resultado positivo reflete, de um lado, a rentabilização do caixa excedente por meio de aplicações em instrumentos financeiros e, de outro, a efetividade das práticas de gestão financeira adotadas pela Companhia, incluindo o rigoroso controle de crédito, a gestão da inadimplência e a otimização dos prazos operacionais de pagamento e recebimento.

4.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	4T25	4T24	4T25 vs 4T24	2025	2024	2025 vs 2024
Lucro Líquido	12,1	9,7	24,7%	68,4	76,4	-10,5%
Margem líquida	15,1%	10,7%	4,4 p.p.	17,9%	17,4%	0,5 p.p.

O lucro avançou 24,7% no 4T25 vs. o 4T24 e recuou 10,5% em 2025 vs. 2024. O aumento no 4T25 está relacionado principalmente a ganhos de redução de IRPJ/CSLL advindos de subvenções para investimentos. A redução anual é explicada pelo menor nível de atividade operacional do exercício, com a receita líquida recuando 12,5%.

4.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	4T25	4T24	4T25 vs 4T24	2025	2024	2025 vs 2024
Lucro Líquido	12,1	9,7	24,7%	68,4	76,4	-10,5%
(+) Depreciações e amortizações	3,2	3,5	-8,6%	13,7	13,4	2,2%
(+/-) Resultado financeiro	(1,9)	(1,8)	5,6%	(5,7)	(4,4)	29,5%
(+/-) IR / CSLL	(0,8)	4,0	-120,0%	5,7	23,1	-75,3%
EBITDA	12,6	15,4	-18,2%	82,1	108,5	-24,3%
Margem EBITDA	15,8%	17,0%	-1,2 p.p.	21,4%	24,8%	-3,4 p.p.

A redução do EBITDA no 4T25 vs. o 4T24 e de 2025 vs. 2024 é explicada pela menor receita líquida em 2025 e por uma menor diluição das despesas fixas. A margem EBITDA, nesse contexto, sofreu redução de 1,2 p.p. no 4T25 vs o 4T24 e de 3,4 p.p. em 2025 vs. 2024.

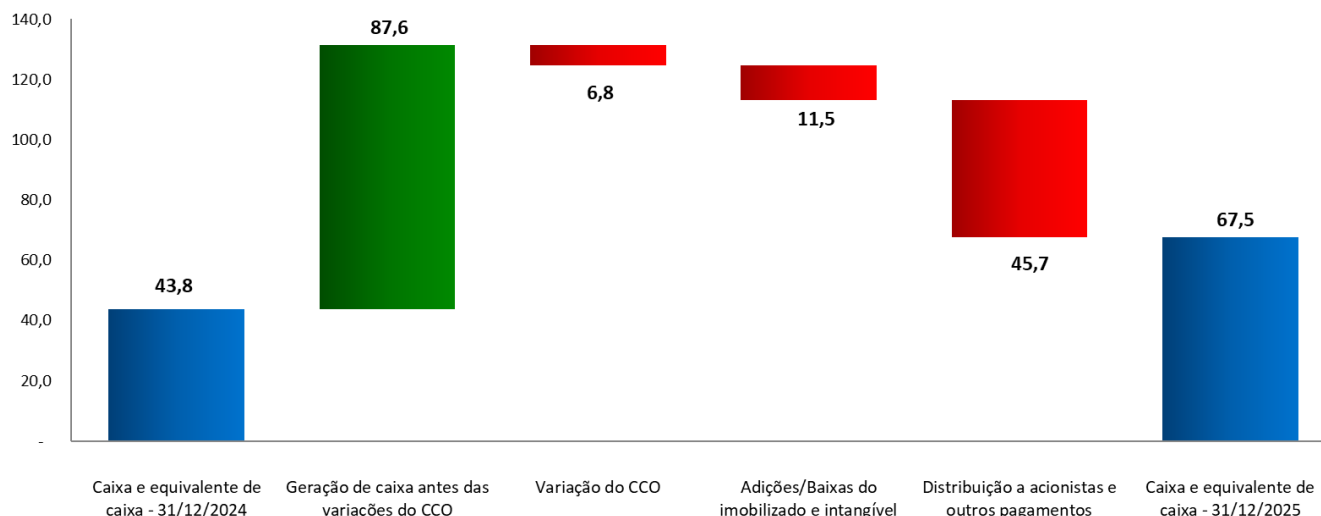


CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4.6 Fluxo de Caixa



Em 2025 a Companhia gerou R\$ 80,8 milhões de caixa nas atividades operacionais (após variação do capital circulante operacional), distribuiu R\$ 25,0 milhões em dividendos intercalares e R\$ 19,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP). Além disso, investiu R\$ 11,5 milhões. Após essas movimentações, o caixa foi incrementado em R\$ 23,7 milhões frente ao saldo de dezembro de 2024.

4.7 Caixa Líquido

Caixa Líquido R\$ Milhões	31/12/2025	31/12/2024	Variação
(-) Empréstimos e financiamentos	2,1	3,4	-38,2%
Curto Prazo	1,2	1,4	-14,3%
Longo Prazo	0,9	2,0	-55,0%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	67,5	43,8	54,1%
Curto Prazo	67,5	43,8	54,1%
Caixa Líquido	65,4	40,4	61,9%

O caixa líquido avançou 61,9% em 2025 comparado ao final de 2024. A dívida bruta foi reduzida em 38,2%. A posição de caixa em 2025 é suficiente para liquidar todo o passivo circulante e não circulante da Companhia, reforçando seus sólidos fundamentos financeiros.

4.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Estoques	28,1	35,8	-21,5%

A redução de 21,5% nos estoques em 2025 está em linha com a estratégia da Companhia de manter reduzida a necessidade de capital de giro e é coerente com o menor volume de receitas do período. A Companhia é capaz de adequar rapidamente seus níveis de estoques para atender aumentos na demanda.



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

5. Balanço Patrimonial - Consolidado

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/12/2025	31/12/2024
Ativo Total	372,7	368,9
Ativo Circulante	185,6	174,3
Caixa e equivalentes de caixa	67,5	43,8
Contas a receber	75,7	80,0
Estoques	28,1	35,8
Tributos a recuperar	5,8	6,3
Despesas pagas antecipadamente	2,0	2,2
Demais contas a receber	6,5	6,2
Ativo Não Circulante	187,1	194,6
Contas a receber	1,1	1,6
Depósitos judiciais	1,1	4,3
Tributos a recuperar	9,6	13,8
Despesas pagas antecipadamente	0,1	-
Demais contas a receber	51,5	51,0
Propriedade para investimento	71,2	69,2
Outros investimentos	0,4	2,4
Imobilizado	47,1	46,0
Direito de uso	3,3	4,5
Intangível	1,7	1,8
Passivo Total	372,7	368,9
Passivo Circulante	48,7	61,9
Fornecedores	15,4	14,2
Empréstimos e financiamentos	1,0	1,3
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,2	0,1
Obrigações sociais e trabalhistas	12,3	14,3
Obrigações fiscais	10,2	16,8
Demais contas a pagar	9,6	15,2
Passivo Não Circulante	18,5	25,7
Empréstimos e financiamentos	0,9	2,0
Obrigações fiscais	2,4	6,3
Provisão para demandas judiciais	12,5	13,2
Demais contas a pagar	2,7	4,2
Patrimônio Líquido	305,5	281,3
Capital social	249,8	205,1
Reserva de capital	0,2	0,3
Reserva legal	16,4	13,0
Reserva de incentivos fiscais	20,7	44,7
Ajustes de avaliação patrimonial	19,7	19,6
Outros resultados abrangentes	(1,3)	(1,4)



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

6. Demonstração de resultado – Consolidado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	Acumulado em	
	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	383,1	437,9
Custo dos produtos vendidos	(195,8)	(221,3)
Lucro bruto	187,3	216,6
Despesas com vendas	(78,7)	(80,0)
Despesas gerais e administrativas	(45,4)	(40,1)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	5,2	(1,3)
	(118,9)	(121,4)
Lucro operacional	68,4	95,2
Despesas financeiras	(5,5)	(5,2)
Receitas financeiras	11,2	9,6
	5,7	4,4
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	74,1	99,5
Imposto de renda e contribuição social do exercício	(5,7)	(23,1)
Lucro líquido antes da participação dos não controladores	68,4	76,4
Lucro líquido do exercício	68,4	76,4



CAMBUCA SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

7. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	68,4	76,4
Ajustes p/reconciliar o resultado do exercício c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	5,7	23,1
Depreciação e amortização	13,7	13,4
Variação cambial	0,2	0,5
Plano de opções de ações	(0,1)	0,7
(Reversão) provisão para demandas judiciais	(0,7)	(0,7)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(0,8)	(3,1)
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	(0,2)	(0,2)
(Reversão) provisão para descontos condicionais	1,7	-
Valor residual de imobilizado e intangível baixados	-	0,3
Provisão premiação por atingimento de resultado	1,5	8,0
Valor justo - propriedade para investimento	(2,0)	(1,3)
Juros s/ empréstimos, financiamentos e tributos	0,2	0,4
	87,6	117,5
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber	3,9	4,3
Tributos a recuperar	(1,0)	(11,5)
Estoques	7,9	(6,4)
Despesas pagas antecipadamente	0,2	-
Demais contas a receber	(1,0)	(2,2)
Depósitos judiciais	3,1	-
Obrigações sociais e trabalhistas	(2,0)	4,5
Fornecedores	1,2	(0,1)
Obrigações fiscais	(10,5)	(10,8)
Juros sobre capital próprio e dividendos	0,1	0,2
Demais contas a pagar	(8,7)	(9,2)
	(6,8)	(31,2)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	80,8	86,3
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(13,5)	(23,7)
Adições outros investimentos	2,0	(1,9)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(11,5)	(25,6)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Empréstimos e financiamentos captados	-	0,1
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(1,3)	(6,3)
Juros pagos	(0,1)	(1,2)
Dividendos intermediários pagos	(25,0)	(18,8)
Recompra de ações/transferências	-	(1,1)
Juros sobre capital próprio pagos	(19,1)	(9,1)
	(45,5)	(36,4)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes	23,7	24,3
Disponibilidades no início do exercício	43,8	19,5
Disponibilidades no final do exercício	67,5	43,8
	23,7	24,3



CAMBUCI SA
80 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
55 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

8. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade, buscando observar e se atentar aos preceitos de ESG.

9. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80 de 2022, a Companhia declara que não contratou outros serviços da Macso Legate Auditores Independentes, além daqueles relacionados à auditoria independente durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia adota como política atender às regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia, aqui apresentadas, estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com o IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

10. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM nº 80 de 2022, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Cambuci S.A. e com a opinião do relatório dos auditores independentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.