

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	14
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	16
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	59
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	61
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	42.100.080
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>42.100.080</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	275.171	244.896
1.01	Ativo Circulante	66.748	95.257
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.658	8.267
1.01.02	Aplicações Financeiras	130	1
1.01.03	Contas a Receber	33.666	45.798
1.01.03.01	Clientes	32.129	43.898
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.537	1.900
1.01.04	Estoques	22.088	31.670
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.768	8.571
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.768	8.571
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	6.928	0
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.840	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	438	950
1.02	Ativo Não Circulante	208.423	149.639
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	131.608	70.474
1.02.01.04	Contas a Receber	3.539	3.630
1.02.01.04.01	Clientes	3.413	3.504
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	126	126
1.02.01.07	Tributos Diferidos	55.927	6.788
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.647	6.788
1.02.01.07.02	Tributos a Recuperar	43.280	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	231	218
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	67.464	54.934
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	67.464	54.934
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.447	4.904
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.447	4.904
1.02.02	Investimentos	53.071	51.159
1.02.02.01	Participações Societárias	53.071	51.159
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	52.145	50.342
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	926	817
1.02.03	Imobilizado	22.183	25.779
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	22.183	25.779
1.02.04	Intangível	1.561	2.227
1.02.04.01	Intangíveis	1.561	2.227

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	275.171	244.896
2.01	Passivo Circulante	90.299	88.770
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9.295	5.058
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	9.295	5.058
2.01.02	Fornecedores	7.944	7.840
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.748	7.840
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	196	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.308	2.598
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.308	2.598
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.763	2.598
2.01.03.01.03	IRPJ s/Lucro	6.231	0
2.01.03.01.04	CSLL s/Lucro	2.314	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	29.662	49.311
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.662	49.311
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	29.662	49.311
2.01.05	Outras Obrigações	29.090	23.963
2.01.05.02	Outros	29.090	23.963
2.01.05.02.04	Outras Contas a pagar	29.090	23.963
2.02	Passivo Não Circulante	93.124	81.838
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	33.166	29.303
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	33.166	29.303
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	33.166	29.303
2.02.02	Outras Obrigações	2.031	3.552
2.02.02.02	Outros	2.031	3.552
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e contribuições	2.031	3.552
2.02.04	Provisões	49.139	42.334
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.328	4.639
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.998	2.998
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.085	1.396
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	245	245
2.02.04.02	Outras Provisões	44.811	37.695
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	42.700	37.375
2.02.04.02.05	Outras	2.111	320
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	8.788	6.649
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	8.788	6.649
2.02.05.01.01	Demais Contas a pagar	8.788	6.649
2.03	Patrimônio Líquido	91.748	74.288
2.03.01	Capital Social Realizado	45.701	45.539
2.03.04	Reservas de Lucros	10.716	10.716
2.03.04.01	Reserva Legal	536	536
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	10.180	10.180
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	16.878	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.034	-2.454
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	845	845

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	34.471	92.051	54.446	155.324
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20.186	-53.304	-31.915	-88.553
3.03	Resultado Bruto	14.285	38.747	22.531	66.771
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-867	-35.978	-16.410	-46.757
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.063	-23.412	-10.219	-31.261
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.477	-14.509	-5.695	-16.696
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	24.638	27.552	3.407	9.521
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-13.937	-23.737	-2.240	-3.668
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.028	-1.872	-1.663	-4.653
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.418	2.769	6.121	20.014
3.06	Resultado Financeiro	21.107	22.849	-1.742	-7.548
3.06.01	Receitas Financeiras	27.914	34.183	2.452	4.314
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.807	-11.334	-4.194	-11.862
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	34.525	25.618	4.379	12.466
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.667	-8.740	-235	-427
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	26.858	16.878	4.144	12.039
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	26.858	16.878	4.144	12.039
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,42294	0,40090	0,28995	0,84242
3.99.01.02	PN	0,00000	0,00000	0,14967	0,43481
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,42294	0,40090	0,28995	0,84242
3.99.02.02	PN	0,00000	0,00000	0,14967	0,43481

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	26.858	16.878	4.144	12.039
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	420	24.532	24.551
4.03	Resultado Abrangente do Período	26.858	17.298	28.676	36.590

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	15.964	-7.357
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	40.580	25.586
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	16.878	12.039
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	8.740	427
6.01.01.03	Depreciação e amortização	4.029	4.938
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	1.872	4.653
6.01.01.05	(Reversão) provisão para contingências	-311	-10
6.01.01.06	Provisão para PCLD	2.487	1.276
6.01.01.07	Provisão para estoques obsoletos	-59	-522
6.01.01.08	Baixa de ativos imobilizado	2.087	87
6.01.01.09	Resultado de outros investimentos	-109	-119
6.01.01.10	Juros s/ empréstimos e financiamentos	4.966	2.817
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-24.616	-32.943
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	9.373	-9.349
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-58.076	-433
6.01.02.03	Estoques	9.641	-2.180
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	499	170
6.01.02.05	Demais contas a receber	363	-456
6.01.02.06	Depósitos judiciais	457	1.781
6.01.02.07	Partes relacionadas	-8.669	-5.945
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	4.237	261
6.01.02.09	Fornecedores	104	-2.879
6.01.02.10	Obrigações fiscais	10.189	-4.377
6.01.02.11	Demais contas a pagar	7.266	-9.536
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.854	-4.470
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-1.854	-6.040
6.02.02	Adições/baixas ao investimento	0	1.570
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-20.590	10.240
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	72.041	87.402
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-89.237	-84.861
6.03.03	Subscrição de ações	162	9.903
6.03.04	Juros pagos	-3.556	-2.204
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.480	-1.587
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.268	5.526
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.788	3.939

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288
5.04	Transações de Capital com os Sócios	162	0	0	0	0	162
5.04.01	Aumentos de Capital	162	0	0	0	0	162
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.878	420	17.298
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.878	0	16.878
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	420	420
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	420	420
5.07	Saldos Finais	45.701	0	10.716	16.878	18.453	91.748



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	35.636	0	0	-9.496	-1.793	24.347
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	35.636	0	0	-9.496	-1.793	24.347
5.04	Transações de Capital com os Sócios	9.903	0	0	0	0	9.903
5.04.01	Aumentos de Capital	9.903	0	0	0	0	9.903
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.039	24.551	36.590
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.039	0	12.039
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	24.551	24.551
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-661	-661
5.05.02.06	Ajustes de avaliação patrimonial	0	0	0	0	25.212	25.212
5.07	Saldos Finais	45.539	0	0	2.543	22.758	70.840

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	132.541	144.696
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	102.732	136.427
7.01.02	Outras Receitas	27.322	6.993
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.487	1.276
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-85.971	-65.474
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-33.292	-36.763
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-52.679	-28.711
7.03	Valor Adicionado Bruto	46.570	79.222
7.04	Retenções	-4.029	-4.938
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.029	-4.938
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	42.541	74.284
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	32.311	-339
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.872	-4.653
7.06.02	Receitas Financeiras	34.183	4.314
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	74.852	73.945
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	74.852	73.945
7.08.01	Pessoal	26.983	30.634
7.08.01.01	Remuneração Direta	24.363	26.797
7.08.01.02	Benefícios	1.772	2.612
7.08.01.03	F.G.T.S.	848	1.225
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	19.657	19.138
7.08.02.01	Federais	17.298	14.635
7.08.02.02	Estaduais	2.359	4.503
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	11.334	12.134
7.08.03.01	Juros	11.334	11.862
7.08.03.02	Aluguéis	0	272
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.878	12.039
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	16.878	12.039

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	269.648	243.235
1.01	Ativo Circulante	87.798	110.313
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.327	9.053
1.01.02	Aplicações Financeiras	130	1
1.01.03	Contas a Receber	38.673	53.707
1.01.03.01	Clientes	36.016	50.754
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.657	2.953
1.01.04	Estoques	29.130	36.201
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.092	10.267
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.092	10.267
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	9.252	0
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.840	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	446	1.084
1.02	Ativo Não Circulante	181.850	132.922
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	101.534	49.383
1.02.01.04	Contas a Receber	40.875	37.418
1.02.01.04.01	Clientes	3.466	3.519
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	37.409	33.899
1.02.01.07	Tributos Diferidos	55.927	6.788
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.647	6.788
1.02.01.07.02	Tributos a Recuperar	43.280	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	231	218
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.501	4.959
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.501	4.959
1.02.02	Investimentos	52.126	52.017
1.02.02.01	Participações Societárias	926	817
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	926	817
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	51.200	51.200
1.02.03	Imobilizado	26.015	28.029
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.015	28.029
1.02.04	Intangível	2.175	3.493
1.02.04.01	Intangíveis	2.175	3.493

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	269.648	243.235
2.01	Passivo Circulante	103.864	97.967
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.051	5.300
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	10.051	5.300
2.01.02	Fornecedores	13.413	11.658
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.571	8.516
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	4.842	3.142
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.369	6.935
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	20.369	6.935
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.824	6.935
2.01.03.01.03	IRPJ s/lucro	6.231	0
2.01.03.01.04	CSLL s/lucro	2.314	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	29.913	49.490
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.913	49.490
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	28.994	48.971
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	919	519
2.01.05	Outras Obrigações	30.118	24.584
2.01.05.02	Outros	30.118	24.584
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	30.118	24.584
2.02	Passivo Não Circulante	74.371	71.294
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	33.834	29.643
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	33.834	29.643
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	33.834	29.643
2.02.02	Outras Obrigações	26.450	29.112
2.02.02.02	Outros	26.450	29.112
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	26.450	29.112
2.02.04	Provisões	4.381	4.692
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.381	4.692
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.051	3.051
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.085	1.396
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	245	245
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	9.706	7.847
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	9.706	7.847
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	9.706	7.847
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	91.413	73.974
2.03.01	Capital Social Realizado	45.701	45.539
2.03.04	Reservas de Lucros	10.716	10.716
2.03.04.01	Reserva Legal	536	536
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	10.180	10.180
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	16.878	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.034	-2.454
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	845	845
2.03.08.02	Efeito de aplicação das IAS 29 (hiperinflação	845	845
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-335	-314

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	36.973	98.860	59.725	167.295
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20.570	-53.244	-33.841	-93.519
3.03	Resultado Bruto	16.403	45.616	25.884	73.776
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.968	-39.401	-16.832	-48.479
3.04.01	Despesas com Vendas	-7.691	-28.274	-11.506	-34.609
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.956	-16.057	-6.430	-19.194
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	25.595	29.953	3.406	9.517
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.916	-25.023	-2.302	-4.193
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	14.435	6.215	9.052	25.297
3.06	Resultado Financeiro	20.153	19.577	-4.676	-12.833
3.06.01	Receitas Financeiras	27.837	34.347	916	4.837
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.684	-14.770	-5.592	-17.670
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	34.588	25.792	4.376	12.464
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.730	-8.931	-235	-427
3.08.01	Corrente	-7.730	-8.931	-235	-427
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	26.858	16.861	4.141	12.037
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	26.858	16.861	4.141	12.037
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	26.858	16.878	4.144	12.039
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-17	-3	-2
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,42294	0,40090	0,28995	0,84242
3.99.01.02	PN	0,00000	0,00000	0,14967	0,43481
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,42294	0,40090	0,28995	0,84242
3.99.02.02	PN	0,00000	0,00000	0,14967	0,43481

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	26.858	16.878	4.144	12.039
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	420	24.532	24.551
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	26.858	17.298	28.676	36.590
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	26.855	17.297	28.673	36.588
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3	1	3	2

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	26.724	-12.430
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	41.865	20.688
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	16.878	12.039
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	8.931	427
6.01.01.03	Depreciação e amortização	4.612	5.431
6.01.01.04	(Reversão) provisão para contingências	-311	43
6.01.01.05	PCLD	4.423	1.184
6.01.01.06	Provisão para estoques obsoletos	-275	-1.498
6.01.01.07	Baixa de ativos imobilizado	2.754	88
6.01.01.08	Resultado de outros investimentos	-109	-119
6.01.01.09	Juros s/ empréstimos e financiamentos	4.962	3.093
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-15.141	-33.118
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	11.177	-13.572
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-58.688	-662
6.01.02.03	Estoques	7.686	-210
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	687	166
6.01.02.05	Demais contas a receber	-1.859	-3.579
6.01.02.06	Depositos judiciais	458	1.728
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	4.775	334
6.01.02.08	Fornecedores	2.137	-3.969
6.01.02.09	Obrigações fiscais	10.845	-3.886
6.01.02.10	Demais contas a pagar	7.641	-9.468
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.641	-6.262
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-3.641	-6.262
6.02.02	Adições/baixas ao investimento	0	-25.988
6.02.03	Baixas ao imobilizado	0	25.988
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-20.632	9.695
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	72.560	87.402
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-89.743	-85.323
6.03.03	Subscrição de ações	162	9.903
6.03.04	Participação dos acionistas não controladores em controladas	-21	-83
6.03.05	juros pagos	-3.590	-2.204
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3.048	2.341
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-597	-6.656
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.054	11.562
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.457	4.906

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288	-314	73.974
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288	-314	73.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	162	0	0	0	0	162	0	162
5.04.01	Aumentos de Capital	162	0	0	0	0	162	0	162
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.878	420	17.298	-21	17.277
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.878	0	16.878	0	16.878
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	420	420	-21	399
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	420	420	0	420
5.05.02.06	Participação de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-21	-21
5.07	Saldos Finais	45.701	0	10.716	16.878	18.453	91.748	-335	91.413



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	35.636	0	0	-9.496	-1.793	24.347	-245	24.102
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	35.636	0	0	-9.496	-1.793	24.347	-245	24.102
5.04	Transações de Capital com os Sócios	9.903	0	0	0	0	9.903	0	9.903
5.04.01	Aumentos de Capital	9.903	0	0	0	0	9.903	0	9.903
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.039	24.551	36.590	-83	36.507
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.039	0	12.039	0	12.039
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	24.551	24.551	-83	24.468
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-661	-661	0	-661
5.05.02.06	Ajustes de avaliação patrimonial	0	0	0	0	25.212	25.212	0	25.212
5.05.02.07	Participação de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-83	-83
5.07	Saldos Finais	45.539	0	0	2.543	22.758	70.840	-328	70.512

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	143.884	157.416
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	110.163	149.241
7.01.02	Outras Receitas	29.298	6.991
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	4.423	1.184
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-90.786	-74.701
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-32.152	-41.730
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-58.634	-32.971
7.03	Valor Adicionado Bruto	53.098	82.715
7.04	Retenções	-4.612	-5.431
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.612	-5.431
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	48.486	77.284
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	34.347	4.837
7.06.02	Receitas Financeiras	34.347	4.837
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	82.833	82.121
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	82.833	82.121
7.08.01	Pessoal	29.006	31.682
7.08.01.01	Remuneração Direta	26.136	27.845
7.08.01.02	Benefícios	1.942	2.612
7.08.01.03	F.G.T.S.	928	1.225
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	21.983	20.192
7.08.02.01	Federais	18.848	15.689
7.08.02.02	Estaduais	3.135	4.503
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.983	18.208
7.08.03.01	Juros	14.770	17.670
7.08.03.02	Aluguéis	213	538
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.861	12.039
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	16.878	12.037
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-17	2



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS,  
HISTÓRIAS E  
RESULTADOS.



**PENALTY.**

**STADIUM**

**São Paulo, 29 de outubro de 2020** – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2020. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

## 1. Comentários da Administração

No início desse trimestre a Companhia ainda estava sendo impactada com a pandemia do coronavírus (COVID19).

Não há como não mencionar o aumento de liquidez financeira que aconteceu no mercado. O governo distribuiu recursos por meio de auxílio para a parcela mais pobre da população; o aumento de liquidez causado por essa medida, impulsionou de alguma forma as vendas de alguns setores.

Com o início da flexibilização da quarentena em várias cidades, a Companhia conseguiu retomar o ritmo de suas atividades a partir do mês de agosto.

Os resultados das vendas do terceiro trimestre foram bem melhores em relação ao trimestre anterior, com um aumento de 378% nas vendas realizadas. Especificamente o mês de setembro foi o melhor mês em vendas do ano, superando o mês de setembro de 2019. O gráfico de vendas está apontando para um 4º trimestre melhor que o de 2019.

Como medida adotada no início da pandemia, a Companhia adequou sua capacidade operacional, alinhando com a evolução da demanda. Neste terceiro trimestre, retomamos a produção em nossas fábricas, e inclusive, realizamos a contratação de 100 colaboradores no período. Para o próximo trimestre, a previsão é contratar de mais 250 colaboradores.

Neste trimestre, com a retomada das vendas, a cadeia não se preparou, o que ocasionou falta de matéria prima. Entretanto, a previsão é que a situação esteja normalizada no 4º trimestre.

O novo e-commerce da marca Penalty entrou em operação em setembro, com funcionamento pleno a partir de outubro. A novidade proporcionou uma melhor usabilidade e experiência de compra para o consumidor final, oferecendo informações detalhadas sobre tecnologia e produtos.

Para o varejo físico, inauguramos um novo ponto de venda, no Shopping “Smart Outlets”, localizado na cidade de Guarulhos (SP), fortalecendo nossa rede de lojas próprias.

Com um portfólio de produtos nas faixas iniciais e intermediárias com boa rentabilidade, a Companhia está em linha com o interesse dos consumidores, o que a beneficia neste momento de retomada comercial.

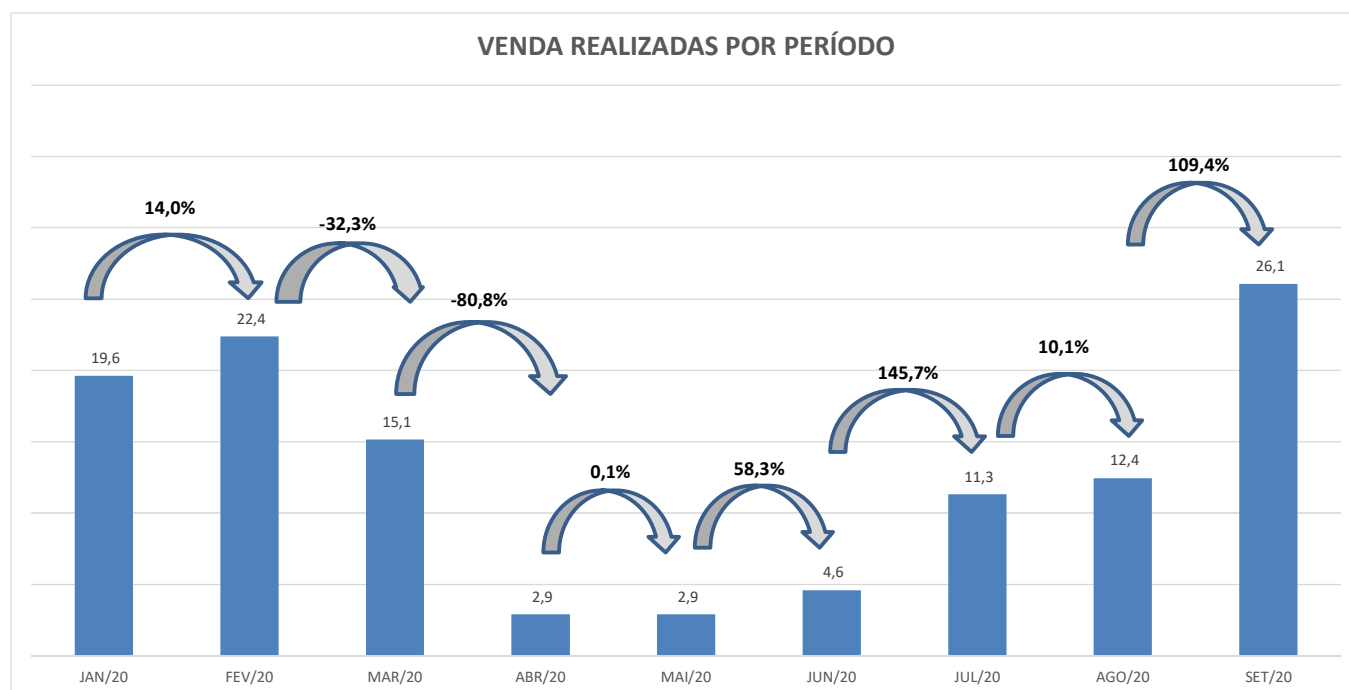
A desvalorização do Real frente ao dólar é outro aspecto que nos beneficia quanto indústria nacional, tornando os produtos localmente mais competitivos.

Assim como nos últimos anos, reduzimos as despesas, os custos, melhoramos a margem e continuaremos atuando fortemente nesses controles. Seguiremos focados nas vendas, reforçando o compromisso de oferecer ao mercado produtos inovadores, com design, qualidade e tecnologia que superam as expectativas dos consumidores.

Continuamos atentos aos custos e às oportunidades de mercado. Da mesma forma, com a Selic projetada, os nossos custos financeiros serão reduzidos e estaremos com tratativas para melhorias no perfil das dívidas bancárias em geral, buscando, sempre que necessário, captar recursos financeiros com estruturas mais alinhadas a essas estratégias e ao esperado melhor ambiente econômico nacional.

A Companhia vem recorrentemente sensibilizando seus colaboradores sobre as medidas de enfrentamento ao COVID19 e adotando todos os protocolos para minimizar os impactos. Tais medidas fizeram com que os índices de contágio se mantivessem baixos, preservando a saúde e as vidas dos nossos colaboradores, assegurando que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.

## 2. Destaques Operacionais e Financeiros - Consolidado



Vendas não faturadas mostra a evolução por período. Como podemos verificar no gráfico, o início do ano caminhava para um crescimento robusto nas vendas, mas em função da pandemia de coronavírus (Covid-19), na metade do mês de março a Companhia reduziu suas vendas significativamente. A partir do mês de julho as vendas apresentam um crescimento gradual, conforme a pandemia desacelera, como podemos observar no terceiro trimestre. O gráfico aponta para um 4º trimestre melhor que o de 2019.

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
Receita Líquida	37,0	59,7	-38,0%	98,9	167,3	-40,9%
Lucro Bruto	16,4	25,9	-36,7%	45,6	73,8	-38,2%
Margem Bruta	44,3%	43,4%	2,1%	46,1%	44,1%	4,5%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(12,7)	(17,9)	-29,1%	(44,4)	(53,8)	-17,5%
EBITDA	15,9	10,8	47,2%	10,8	30,6	-64,7%
Margem EBITDA	43,0%	18,1%	137,6%	10,9%	18,3%	-40,4%
EBITDA sem eventos não recorrentes	0,3	10,8	-97,3%	(4,8)	30,6	-115,7%
Margem EBITDA sem eventos não recorrentes	0,8%	18,1%	-95,6%	-4,9%	18,3%	-126,8%
Lucro (prejuízo) líquido	26,9	4,1	556,1%	16,9	12,0	40,8%
Margem lucro Líquida	72,7%	6,9%	953,6%	17,1%	7,2%	137,5%
Lucro (prejuízo) líquido sem eventos não recorrentes	(2,8)	4,1	-168,2%	(12,8)	12,0	-206,6%
Margem Líquida sem eventos não recorrentes	-7,6%	6,9%	-210,1%	-12,9%	7,2%	-279,2%
Nº de ações em circulação (milhões)	42,10	41,98		42,10	41,98	
Lucro (prejuízo) por ação (R\$ / ação)	0,6	0,1		0,4	0,3	

Nota:

i) O cálculo do lucro por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes, menos ações em tesouraria)

- A Receita Líquida consolidada do 3T2020 foi de R\$ 37,0MM, redução de 38,0% comparada ao 3T2019, resultado impactado diretamente pela redução nas vendas em função da pandemia do novo coronavírus. No acumulado do ano a redução foi de 40,9% comparado com o mesmo período do ano anterior.
- O Lucro Bruto do 3T2020 foi de R\$ 16,4MM com margem bruta de 44,3%. No acumulado do ano o lucro bruto foi de R\$ 45,6MM com uma margem de 46,1%.
- As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas reduziram 29,1% comparado ao 3T2019 e 17,5% no acumulado do exercício.
- O lucro líquido do trimestre foi de R\$26,9MM e R\$16,9MM no acumulado. Sem considerar os eventos não recorrentes, o trimestre ficou com um prejuízo de -R\$2,8MM e no acumulado -R\$12,8MM.
- O EBITDA do 3T2020 foi de R\$ 15,9MM e R\$10,8MM no acumulado. Sem considerar os eventos não recorrentes, o EBITDA do trimestre foi positivo em R\$ 0,3MM.

### 3. Desempenho Financeiro

#### 3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
Receita Líquida	37,0	59,7	-38,0%	98,9	167,3	-40,9%
Custo dos Produtos Vendidos	(20,6)	(33,8)	-39,1%	(53,3)	(93,5)	-43,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>16,4</b>	<b>25,9</b>	<b>-36,7%</b>	<b>45,6</b>	<b>73,8</b>	<b>-38,2%</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>44,3%</b>	<b>43,4%</b>	<b>2,1%</b>	<b>46,1%</b>	<b>44,1%</b>	<b>4,5%</b>

Apesar da redução da receita, o lucro bruto consolidado do 3T2020 foi de R\$ 16,4 MM com Margem Bruta de 44,3%. No acumulado do ano estamos com uma margem 4,5% maior que o mesmo período do ano anterior, com uma margem de 46,1%.

#### 3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

##### a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
Despesas com vendas	(7,7)	(11,5)	-33,0%	(28,3)	(34,6)	-18,2%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-20,8%</b>	<b>-19,3%</b>	<b>7,8%</b>	<b>-28,6%</b>	<b>-20,7%</b>	<b>38,2%</b>

No 3T2020 houve uma redução de -33,0% e no acumulado estamos com uma redução de 18,2% quando comparado com o mesmo período de 2019.

##### b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
Despesas Gerais e Administrativas	(5,0)	(6,4)	-21,9%	(16,1)	(19,2)	-16,1%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-13,5%</b>	<b>-10,7%</b>	<b>26,2%</b>	<b>-16,3%</b>	<b>-11,5%</b>	<b>41,7%</b>

No trimestre, houve uma redução de -21,9% comparado com o mesmo trimestre do ano anterior e no acumulado estamos com uma despesa 16,1% menor do que o mesmo período de 2019.

### 3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>27,1</b>	<b>1,0</b>	<b>2610,0%</b>	<b>29,1</b>	<b>4,2</b>	<b>592,9%</b>
Juros e atualização monetária	0,3	0,3	0,0%	0,7	0,8	-12,5%
Atualização Fundap a receber	0,7	0,7	0,0%	2,3	3,3	-30,3%
Atualização de créditos tributários	26,1	-	100,0%	26,1	-	100,0%
Outras receitas	-	-	-	-	0,1	-100,0%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(6,5)</b>	<b>(5,1)</b>	<b>27,5%</b>	<b>(13,2)</b>	<b>(15,6)</b>	<b>-15,4%</b>
Juros s/empréstimos e financiamentos	(3,4)	(3,3)	3,0%	(7,9)	(9,9)	-20,2%
Juros sobre fornecedores e impostos	(1,3)	(0,8)	62,5%	(3,1)	(3,7)	-16,2%
Pis/Cofins s/Receitas Financeiras	(1,2)	-	100,0%	(1,2)	-	100,0%
Outras despesas	(0,6)	(1,0)	-40,0%	(1,0)	(2,0)	-50,0%
<b>Variação cambial líquida</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>-33,3%</b>	<b>3,7</b>	<b>(1,4)</b>	<b>-364,3%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>20,2</b>	<b>(4,7)</b>	<b>-529,8%</b>	<b>19,6</b>	<b>(12,8)</b>	<b>-253,1%</b>

O resultado financeiro líquido do trimestre foi impactado pelo reconhecimento da correção dos créditos tributários da ação do PIS/COFINS; sem considerar esse efeito, o maior impacto foi a variação cambial positiva do período de 2020. A variação cambial positiva refere-se aos ativos indexados em dólar, que no período sofreu uma valorização.

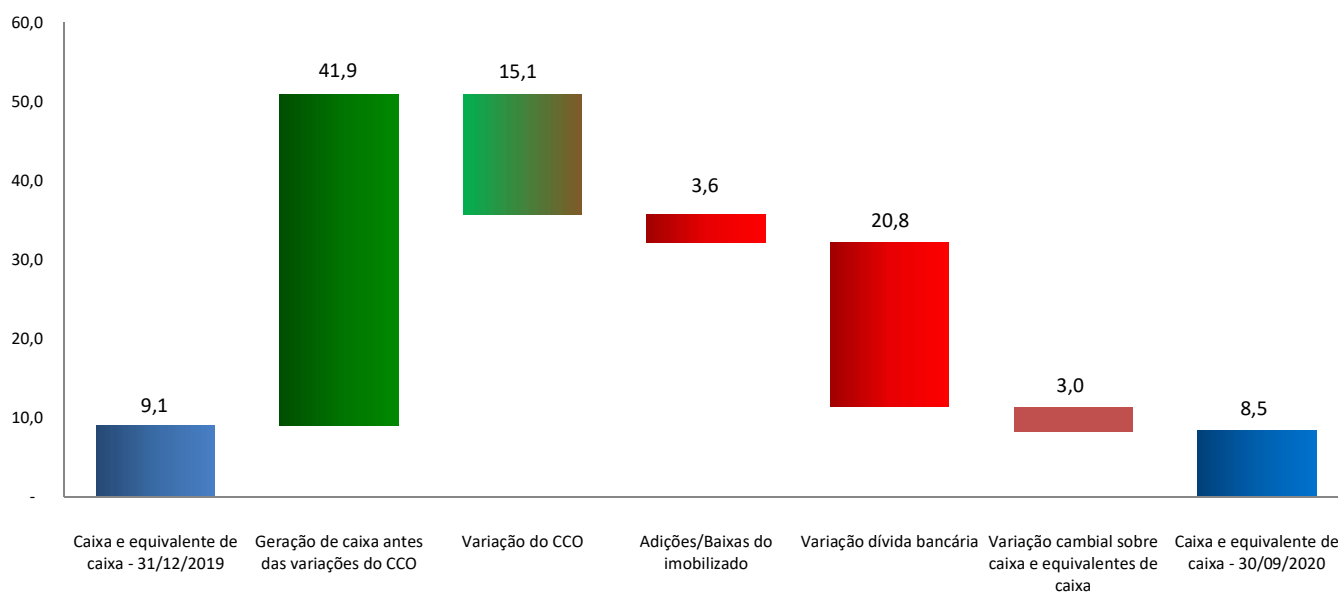
### 3.4 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
Lucro (Prejuízo) líquido	26,9	4,1	556,1%	16,9	12,0	40,8%
(+) Depreciações e amortizações	1,5	1,8	-16,7%	4,6	5,4	-14,8%
(+/-) Resultado financeiro	(20,2)	4,7	-529,8%	(19,6)	12,8	-253,1%
(+/-) IR / CSLL	7,7	0,2	3750,0%	8,9	0,4	2125,0%
<b>EBITDA</b>	<b>15,9</b>	<b>10,8</b>	<b>47,2%</b>	<b>10,8</b>	<b>30,6</b>	<b>-64,7%</b>
Eventos não recorrentes	(15,6)	-		(15,6)	-	
<b>EBITDA sem eventos não recorrentes</b>	<b>0,3</b>	<b>10,8</b>	<b>-97,3%</b>	<b>(4,8)</b>	<b>30,6</b>	<b>-115,7%</b>
Receita líquida	37,0	59,7	-38,0%	98,9	167,3	-40,9%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>43,0%</b>	<b>18,1%</b>	<b>137,6%</b>	<b>10,9%</b>	<b>18,3%</b>	<b>-40,4%</b>
<b>Margem EBITDA sem eventos não recorrentes</b>	<b>0,8%</b>	<b>18,1%</b>	<b>-95,6%</b>	<b>-4,9%</b>	<b>18,3%</b>	<b>-126,8%</b>

No 3T2020 o EBITDA consolidado foi de R\$ 15,9 MM e no acumulado R\$ 10,8 MM. Sem considerar os eventos não recorrentes, que se refere ao crédito da ação do PIS/COFINS no valor de R\$ 23,2 MM, os honorários advocatícios e distratos com representantes (R\$ 7,6 MM), o EBITDA foi de R\$ 0,3 MM no trimestre.

### 3.5 Fluxo de Caixa

No trimestre, fechamos com o saldo de caixa em R\$ 8,5MM, contra R\$ 9,1MM em 31 de dezembro de 2019. Desde os primeiros momentos desta situação de pandemia, a administração da Companhia tomou medidas para preservação do caixa por meio de negociação de prazos e preços com fornecedores e buscando linhas de crédito adequadas para suprir a redução no faturamento.



### 3.6 Dívida Líquida

Dívida líquida R\$ Milhões	30/09/2020	31/12/2019	Variação
<b>(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures</b>	<b>63,7</b>	<b>79,1</b>	<b>-19,5%</b>
Curto Prazo	29,9	49,5	-39,6%
Longo Prazo	33,8	29,6	14,2%
<b>(+) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>8,5</b>	<b>9,1</b>	<b>-6,6%</b>
Curto Prazo	8,5	9,1	-6,6%
<b>Caixa (Dívida) Líquido(a)</b>	<b>(55,2)</b>	<b>(70,0)</b>	<b>-21,1%</b>

A Companhia encerrou o período com uma dívida líquida de R\$ 55,2MM, com uma redução de 21,1% comparada com a situação de 31/12/2019. No trimestre a Companhia realizou uma captação no valor de R\$ 5 MM.





### 3.7 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
Lucro (prejuízo)	26,9	4,1	556,1%	16,9	12,0	40,8%
<b>Margem líquida</b>	<b>72,7%</b>	<b>6,9%</b>	<b>953,6%</b>	<b>17,1%</b>	<b>7,2%</b>	<b>137,5%</b>
Eventos não recorrentes	(29,7)	-	0,0%	(29,7)	-	0,0%
Lucro (prejuízo) sem eventos não recorrentes	(2,8)	4,1	-168,2%	(12,8)	12,0	-206,6%
<b>Margem líquida sem eventos não recorrentes</b>	<b>-7,6%</b>	<b>6,9%</b>	<b>-210,1%</b>	<b>-12,9%</b>	<b>7,2%</b>	<b>-279,2%</b>

O resultado líquido do trimestre foi um lucro de R\$ 26,9MM e no acumulado está em R\$ 16,9MM, impactado diretamente pela redução na receita de vendas do período em função da pandemia. Sem considerar os eventos não recorrentes, que se referem ao efeito do crédito da ação do PIS/COFINS no valor de R\$ 49,3 MM, despesas referentes aos honorários advocatícios e distratos com representantes (R\$ 7,6 MM), e algumas provisões de despesas realizadas para o encerramento de subsidiárias (R\$ 1,2 MM), bem como os efeitos tributários destes ajustes (R\$ 9,6 MM), o prejuízo do trimestre foi de R\$ 2,8MM.

No acumulado, tivemos também impacto negativo em função da paralização das fábricas no período, o que resultou em uma despesa de R\$ 11,8MM, montante lançado diretamente em outras despesas operacionais, como ociosidade fabril.

### 3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	30/09/2020	31/12/2019	Varição
<b>Estoques</b>	<b>29,1</b>	<b>36,2</b>	<b>-19,6%</b>

Nos estoques tivemos uma redução de 19,6% em comparação ao final do exercício de 2019. No trimestre a redução foi de -R\$ 5,7MM, representando 16,4% de redução no período de 3 meses.

## 4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2019
<b>Ativo Total</b>	<b>269,7</b>	<b>243,2</b>	<b>245,8</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>87,9</b>	<b>110,4</b>	<b>113,0</b>
Caixa e equivalentes de caixa	8,5	9,1	4,9
Contas a receber	36,0	50,8	63,1
Estoques	29,1	36,2	37,2
Tributos a recuperar	11,1	10,3	3,7
Despesas pagas antecipadamente	0,4	1,1	1,2
Demais contas a receber	2,8	2,9	2,9
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>181,8</b>	<b>132,8</b>	<b>132,8</b>
Contas a receber	3,5	3,5	3,4
Depósitos judiciais	4,5	5,0	8,0
Tributos a recuperar	55,9	6,8	5,6
Despesas pagas antecipadamente	0,2	0,2	-
Demais contas a receber	37,4	33,8	32,5
Propriedade para investimento	51,2	51,2	51,2
Outros investimentos	0,9	0,8	0,8
Imobilizado	26,0	28,0	27,9
Intangível	2,2	3,5	3,4
<b>Passivo Total</b>	<b>269,7</b>	<b>243,2</b>	<b>245,8</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>103,9</b>	<b>98,1</b>	<b>103,5</b>
Fornecedores	13,4	11,7	15,0
Empréstimos e financiamentos	29,9	49,5	32,0
Obrigações sociais e trabalhistas	10,1	5,3	7,6
Obrigações fiscais	20,4	6,9	28,4
Demais contas a pagar	30,1	24,7	20,5
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>74,4</b>	<b>71,2</b>	<b>71,9</b>
Empréstimos e financiamentos	33,8	29,6	35,5
Obrigações fiscais	26,5	29,1	23,8
Provisão para contingências	4,4	4,7	4,5
Demais contas a pagar	9,7	7,8	8,1
<b>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>	<b>91,4</b>	<b>73,9</b>	<b>70,4</b>
Capital social	45,7	45,5	45,5
Reserva legal	0,5	0,5	-
Reserva de incentivos fiscais	10,2	10,2	-
Lucros/Prejuízos acumulados	16,9	-	2,5
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6	25,2
Ajustes acumulados de conversão	(2,0)	(2,4)	(2,5)
Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	0,8	0,8	-
Participação acionistas não controladores	(0,3)	(0,3)	(0,3)



## 5. Governança Corporativa

---

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

## 6. Serviços Prestados pelos Auditores Independentes

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o período encerrado em 30 de setembro de 2020.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações contábeis intermediárias revisadas.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

## 7. Declaração da Diretoria

---

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2020.

## Notas Explicativas

### ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. COVID-19
3. Relação de entidades controladas e consolidadas
4. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis
5. Novas normas, alterações e interpretações de normas
6. Demonstrações contábeis consolidadas
7. Resumo das principais políticas contábeis
8. Política de gestão de risco
9. Caixa e equivalentes de caixa
10. Contas a receber
11. Estoques
12. Partes relacionadas
13. Tributos a recuperar
14. Despesas pagas antecipadamente
15. Demais contas a receber
16. Propriedades para investimento
17. Investimentos
18. Imobilizado
19. Intangível
20. Fornecedores
21. Empréstimos e financiamentos
22. Obrigações sociais e trabalhistas
23. Obrigações fiscais
24. Demais contas a pagar
25. Provisões para contingências
26. Patrimônio líquido
27. Instrumentos financeiros
28. Receita operacional líquida
29. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
31. Receitas financeiras e despesas financeiras
32. Despesas por natureza
33. Imposto de renda e contribuição social
34. Informações por segmento
35. Benefícios a empregados – Plano de opções
36. Cobertura de seguros

## Notas Explicativas

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – BMF&BOVESPA com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estampa, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux no Estado da Paraíba.

Para o desenvolvimento de suas atividades comerciais no exterior, a Companhia, através de suas controladas, atua na Argentina e Uruguai. As unidades da Espanha, Paraguai e Chile estão com suas atividades paralisadas.

#### **Incerteza referente à continuidade operacional da Penalty Argentina.**

Em 2020, a Companhia continua empenhada na melhoria das operações da Argentina, adequando a política de preços com melhoria na margem bruta e aplicando a redução e o controle das despesas gerais e administrativas. Em função da pandemia do COVID-19, assim como no Brasil, os resultados negativos apresentados na subsidiária refletem o fechamento do varejo físico e a suspensão das atividades esportivas, além da retração das atividades econômicas no País.

Em virtude da forte desvalorização cambial ocorrida e a situação econômica da Argentina, as vendas e, principalmente a geração de caixa da operação da controlada ainda está afetada, e portanto, a operação ainda depende do suporte por parte do seu controlador.

Continuaremos realizando ações mercadológicas com adequação dos produtos e a melhoria na margem bruta. Desta forma, continuaremos propiciando melhores condições de atuação naquele mercado, com o objetivo de minimizar os efeitos econômicos e financeiros negativos ora vivenciados e recuperar a rentabilidade e o equilíbrio dos fluxos de caixa da Penalty Argentina.

### 2. COVID-19

A Administração da Companhia ressalta que vem acompanhando as notícias sobre os impactos econômicos da pandemia do COVID-19, em especial ao mercado brasileiro.

Em meados de março deste ano, iniciando-se as restrições de mobilidade humana preventiva aos impactos relacionados à pandemia decorrente do vírus COVID-19, recomendada pela Organização Mundial de Saúde e determinada pelas autoridades brasileiras, o cenário nacional e mundial para os negócios da Companhia e suas controladas apresentou significativas mudanças.

A Companhia vem recorrentemente sensibilizando seus colaboradores das medidas de enfrentamento ao COVID19 e adotando todos os protocolos para minimizar os impactos. Tais medidas fizeram com que os índices de contágio se mantivessem baixos, preservando a saúde e as vidas dos nossos colaboradores e assegurando que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.

Os valores patrimoniais e de resultados apresentados neste relatório devem ser analisados considerando os efeitos destas reduções de atividades citadas. As principais reduções foram na

## Notas Explicativas

receita operacional líquida (nota 28) e em outras despesas operacionais (nota 30) onde foram registrados os custos com ociosidade fabril do período.

A Administração da Companhia elabora suas análises de "stress" em suas operações, de forma que não se resumam à esta crise, estando com a convicção que os aprendizados deste período se estenderão a efeitos benéficos em seus negócios com ampliação das atividades físicas pela população, agilidade de respostas com seus parceiros comerciais, a não aceitação de ineficiências, adequação da carga tributária e de custos financeiros em operações de crédito à condições mais atraentes para o efetivo trabalho, produção e consumo, com menor valorização da especulação.

Neste cenário e nestas premissas a Administração, desde os primeiros momentos desta situação, tomou medidas para preservação dos negócios com aumento de sua liquidez, revisão do volume de produção com adequação do número de colaboradores e negociação de prazos e preços com fornecedores, ampliação dos critérios de concessão de créditos para seus clientes buscando minimizar inadimplências futuras, redirecionamento a fornecedores nacionais pela momentânea oscilação das taxas cambiais e demais atitudes inerentes a este momento de crise.

A Administração avaliou até a data de emissão deste relatório, que as ações tomadas até o momento permitiram concluir que não existem perdas relevantes a serem registradas nas demonstrações contábeis intermediárias.

### 3. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresa ou negócio no período findo em 30 de setembro de 2020.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 6.

### 4. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### 4.1 Base de preparação e apresentação

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), em vigor em 30 de setembro de 2020.

As demonstrações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a entidade.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há em 30 de setembro de 2020 ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

## Notas Explicativas

A emissão das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 28 de outubro de 2020.

### 4.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das demonstrações contábeis das controladas. As demonstrações contábeis de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais dos períodos. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das demonstrações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* (“CTA”)), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

### 4.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das demonstrações contábeis da Controladora e Consolidada é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas demonstrações contábeis, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações contábeis da Controladora e Consolidada incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos Nota 13, seleção da vida útil do ativo imobilizado Nota 18.2, provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas Nota 25, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares Nota 27.

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

### 4.4 Base de mensuração

As demonstrações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

## 5. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

A seguir apresentam-se as normas que são efetivas a partir do exercício social iniciado em 1º de janeiro de 2020:

- IAS 1 /CPC 26 e IAS 8/ CPC 23 - Definição de material;
- CPC 00 – Estrutura conceitual para relatórios financeiros;
- IFRS 3 / CPC 15 – Definição de negócio;
- Revisão de pronunciamentos técnicos nº 14;
- Revisão de pronunciamentos técnicos nº 15;
- Revisão de pronunciamentos técnicos nº 16;
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

## Notas Explicativas

Considerando as atuais operações da Companhia e de suas controladas, a Administração não identificou efeitos relevantes sobre as demonstrações contábeis intermediárias.

### 6. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

	Sede (País)	Participação no capital total - %	
		30/09/2020	31/12/2019
<b>Controladas Diretas</b>			
Cambuci Importadora Ltda.	(i) Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii) Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i) Brasil	98,00	98,00
Cambuci Trust S/A	(i) Brasil	100,00	100,00
Latinline S/A	(vi) Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii) Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv) Chile	100,00	100,00
Penalty Ibéria S.L	(v) Espanha	100,00	100,00

- (i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem movimento. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a comercialização no atacado de artigos do vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.
- (ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.
- (iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino; tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos.
- (iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno; tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (v) Penalty Ibéria S.L. (“Penalty Ibéria”), sediada na Espanha, cuja moeda funcional é o Euro; tem como finalidade a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (vi) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na Republica Oriental do Uruguai, cujo objeto é o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 30 de setembro de 2020.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) e IAS 27 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- a) As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- b) Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;



## Notas Explicativas

- c) Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e
- d) As parcelas do resultado do exercício e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

### 7. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

### 8. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

#### (i) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que está exposta e está apresentada na Nota 27.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

#### a) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

#### b) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

#### c) Exposição a riscos de crédito

## Notas Explicativas

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 30 de setembro de 2020, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

### d) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Até um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e cinco anos</b>	<b>Total</b>
Circulante				
Fornecedores	13.413	-	-	13.413
Empréstimos e financiamentos	29.913	13.904	19.930	63.747
	<b>43.326</b>	<b>13.904</b>	<b>19.930</b>	<b>77.160</b>

## 9. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Caixa	7	15	48	55
Bancos conta movimento	1.651	8.252	8.279	8.998
Aplicações financeiras	130	1	130	1
	<b>1.788</b>	<b>8.268</b>	<b>8.457</b>	<b>9.054</b>

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

## Notas Explicativas

### 10. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Contas a receber no Brasil	45.483	55.435	54.194	65.273
Contas a receber no Exterior	2.726	2.147	3.191	2.480
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(12.667)	(10.180)	(17.903)	(13.480)
	<b>35.542</b>	<b>47.402</b>	<b>39.482</b>	<b>54.273</b>
Ativo Circulante	32.129	43.898	36.016	50.754
Ativo Não Circulante	3.413	3.504	3.466	3.519
	<b>35.542</b>	<b>47.402</b>	<b>39.482</b>	<b>54.273</b>

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	550	1.530	1.974	5.546
De 31 a 120 dias	808	1.976	1.027	1.973
De 121 a 180 dias	866	1.609	1.314	1.884
A partir de 181 dias	12.150	9.647	14.763	9.647
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(12.667)	(10.180)	(17.903)	(13.480)
<b>Total dos títulos vencidos - terceiros</b>	<b>1.707</b>	<b>4.582</b>	<b>1.175</b>	<b>5.570</b>
Títulos a vencer - terceiros	33.835	42.820	38.307	48.703
<b>Total da carteira de clientes - terceiros</b>	<b>35.542</b>	<b>47.402</b>	<b>39.482</b>	<b>54.273</b>

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Saldo da PECLD no início do período</b>	<b>(10.180)</b>	<b>(8.942)</b>	<b>(13.480)</b>	<b>(11.950)</b>
Adição do período	(3.018)	(1.884)	(4.954)	(2.176)
Baixa de títulos considerados incobráveis	531	646	531	646
<b>Saldo da PECLD no final do período</b>	<b>(12.667)</b>	<b>(10.180)</b>	<b>(17.903)</b>	<b>(13.480)</b>

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 120 e 179 dias; 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e; 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

A variação da provisão de perdas no período se deve, principalmente, a clientes que se encontram em recuperação judicial.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia tinha recebíveis oferecidos em garantia de empréstimos e financiamentos.

A Administração não identificou perdas além das constituídas, em função da COVID-19, até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

### 11. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Produtos acabados	12.945	19.930	19.920	24.417
Importação em andamento	2.986	5.213	2.986	5.213
Produtos em elaboração	675	606	675	606
Matérias-primas	5.482	5.921	5.549	5.964
	<b>22.088</b>	<b>31.670</b>	<b>29.130</b>	<b>36.201</b>

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos acabados da Companhia.

Os estoques estão segurados contra incêndio. Sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de riscos envolvidos.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques, e para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas. A Administração não identificou perdas além das constituídas, em função da COVID-19, até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias.

A classificação das perdas por obsolescência no resultado é apresentada em outras despesas operacionais. Em 30 de setembro de 2020 o saldo consolidado de estoque obsoleto é de R\$ 714 (R\$ 989 em 31 de dezembro de 2019), demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Saldo da Provisão Obsolescência no início do período	(678)	(1.045)	(989)	(2.076)
Provisão do período	-	(445)		(679)
Reversão (Perdas) do período	59	812	275	1.766
Saldo da Provisão Obsolescência no final do período	<b>(619)</b>	<b>(678)</b>	<b>(714)</b>	<b>(989)</b>

### 12. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

**Notas Explicativas**

	30/09/2020		Transações no resultado de
	Não Circulante	Não Circulante	Janeiro a
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Setembro de 2020
			Venda de Produtos
<b>Controladas</b>			
Cambuci Importadora Ltda.	18.556	-	-
Cambuci Trust S/A	-	2.111	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	31.145	-	4.613
Latinline S/A	2.373	-	-
Penalty Chile S/A	8.251	-	-
Penalty Ibéria S.L	80	-	-
Penalty Argentina S/A	7.059	-	3.555
	<b>67.464</b>	<b>2.111</b>	<b>8.168</b>
	31/12/2019		Transações no resultado de
	Não Circulante	Não Circulante	Janeiro a
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Setembro de 2019
			Venda de Produtos
<b>Controladas</b>			
Cambuci Importadora Ltda.	16.201	-	-
Cambuci Trust S/A	-	320	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	22.518	-	-
Latinline S/A	1.591	-	-
Penalty Chile S/A	6.120	-	-
Penalty Ibéria S.L	55	-	-
Penalty Argentina S/A	8.449	-	6.271
	<b>54.934</b>	<b>320</b>	<b>6.271</b>

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde as mesmas estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado. Os saldos de mútuo com os acionistas em 30 de setembro de 2020 (nota 24) correspondem a R\$ 1.528 (R\$ 1.596 em 31 de dezembro de 2019) e estão sujeitos a encargos financeiros e não há prazo de recebimento.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

## Notas Explicativas

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros dos conselhos de administração, conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 30 de setembro de 2020, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 1.880 (R\$ 2.546 em 30 de setembro de 2019).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 35.

### 13. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)	337	85	519	229
Imposto sobre produto industrializado (IPI)	60	72	91	87
Programa de Integração Social (PIS) (i)	9.220	-	9.233	13
Contribuição para Seguridade Social (COFINS) (i)	40.156	85	40.220	147
Imposto sobre valor agregado (IVA)	-	-	1.325	832
IRPJ	307	307	647	426
Contribuição Social	120	120	120	120
IR e CSLL diferidos	14.485	14.681	14.485	14.945
Outros	10	9	379	256
	<b>64.695</b>	<b>15.359</b>	<b>67.019</b>	<b>17.055</b>
Circulante	8.768	8.571	11.092	10.267
Não Circulante	55.927	6.788	55.927	6.788

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial transitado em julgado, que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS, conforme descrito na nota explicativa 25. A Companhia reconheceu o montante de R\$ 9.168 de PIS a recuperar e R\$ 40.122 de COFINS a recuperar, em contrapartida ao resultado, conforme nota explicativa 30 e 31. A Companhia tem expectativa de realização desses saldos nos próximos cinco anos contados dos trânsitos em julgado dos processos, levando em consideração suas projeções atuais.

#### 13.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, diferidos

Os impostos diferidos ativos e passivos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controlada, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

## Notas Explicativas

	30/09/2020	
	IRPJ	CSLL
Perdas estimadas em ativos	3.349	3.349
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	4.328	4.328
Provisões para perdas em investimentos	330	330
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	34.598	34.598
<b>Total do ativo fiscal diferido</b>	<b>42.605</b>	<b>42.605</b>
Alíquota nominalis	25%	9%
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>10.651</b>	<b>3.834</b>

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

As movimentações dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferido líquido, para o período findo em 30 de setembro 2020 estão demonstradas a seguir:

	30/09/2020	
	IRPJ	CSLL
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>10.795</b>	<b>3.886</b>
(+) Complemento conforme expectativa de realização	2.617	940
(-) Realização dos créditos fiscais diferidos ativos	(2.761)	(992)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>	<b>10.651</b>	<b>3.834</b>

### 13.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos exercícios, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

Período	Controladora
2020	-
2021	1.840
2022	1.885
2023	1.924
2024	1.898
2025 em diante	6.938
	<b>14.485</b>

## Notas Explicativas

### 14. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios, prêmios de seguros e gastos com marketing.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Confederação e Federações	282	786	282	786
Seguros	326	382	326	382
Outras	61	-	69	134
	<b>669</b>	<b>1.168</b>	<b>677</b>	<b>1.302</b>
Circulante	438	950	446	1.084
Não Circulante	231	218	231	218

### 15. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Valor a receber de terceiros	-	-	3.790	2.708
Despachante aduaneiro	365	294	365	294
Aluguéis a receber	989	905	989	905
PECLD	(311)	(97)	(311)	(97)
Adiantamento fornecedor	484	283	484	285
Valor Fundap a liberar	(i)	-	33.154	30.814
Saldos vinculados - Banco Santander e Daycoval	36	205	36	205
Outros	100	436	1.559	1.738
	<b>1.663</b>	<b>2.026</b>	<b>40.066</b>	<b>36.852</b>
Circulante	1.537	1.900	2.657	2.953
Não Circulante	126	126	37.409	33.899

(i) Trata-se de ação indenizatória contra o BANDES, oriundo de sentença proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

### 16. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

Em 30 de setembro de 2019, um imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A foi classificado para propriedade para investimento.

Inicialmente o valor foi transferido como propriedade para investimento a valor de custo, no montante de R\$ 25.988.

Imediatamente após sua transferência, a Companhia remensurou o imóvel ao valor justo e reconheceu um ganho de R\$ 25.212 em outros resultados abrangentes, demonstrada no Patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial (nota 26).

As técnicas de avaliação usadas na mensuração ao valor justo, foram com base em preços de mercado atualizados, determinados por avaliadores externos e independentes. Os avaliadores utilizam preços observáveis no mercado, ajustados, se necessário, à natureza, à localização ou as condições do ativo específico.



## Notas Explicativas

### 17. INVESTIMENTOS

#### (a) Informações sobre as controladas

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Lucro (prejuízo) do período		Controladora Patrimônio líquido	
		30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Controladas</b>					
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	(61)	(169)	(10.993)	(10.935)
Era Sports Artigos Esportivos Ltda.	99,99	-	(472)	-	-
Impar Paraguay S/A	96,70	-	128	1.571	1.686
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	98,00	(839)	(292)	(18.982)	(18.143)
Latinline S/A	100,00	(86)	(502)	2.239	1.661
Penalty Argentina S/A	95,00	(1.165)	(3.206)	(2.648)	(1.535)
Penalty Chile S/A	100,00	(921)	(121)	(9.997)	(6.762)
Penalty Ibéria S.L	100,00	(289)	(5)	(80)	149
Cambuci Trust S/A	100,00	1.489	(14)	48.335	46.845
		<b>(1.872)</b>	<b>(4.653)</b>	<b>9.445</b>	<b>12.966</b>

(b) Em 30 de setembro de 2020, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

Investimentos em controladas	31/12/2019	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	30/09/2020
	Latinline S/A	1.661	(86)	664	-
Cambuci Trust S/A	46.846	1.489	-	-	48.335
Impar Paraguay S/A	1.685	-	(114)	-	1.571
Penalty Ibéria S.L	150	(289)	59	80	0
	<b>50.342</b>	<b>1.114</b>	<b>609</b>	<b>80</b>	<b>52.145</b>

Provisão para perdas em investimentos	31/12/2019	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	30/09/2020
	Cambuci Importadora Ltda.	(10.935)	(61)	3	-
Penalty Argentina S/A	(1.535)	(1.165)	52	-	(2.648)
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(18.143)	(839)	-	-	(18.982)
Penalty Chile S/A	(6.762)	(921)	(2.314)	-	(9.997)
Penalty Ibéria S.L	-	-	-	(80)	(80)
	<b>(37.375)</b>	<b>(2.986)</b>	<b>(2.259)</b>	<b>(80)</b>	<b>(42.700)</b>

A Companhia adota como prática constituir provisão para perda em controladas em valor correspondente a participação societária sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), percentual este a sua obrigação perante ao déficit da Companhia. Essa provisão é classificada no passivo não circulante, na rubrica “Provisão para perda em controladas”, tendo como contrapartida a conta de “resultado de equivalência patrimonial”.

### 18. IMOBILIZADO

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

## Notas Explicativas

							Controladora
Taxa de Depreciação		30/09/2020			31/12/2019		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		31	-	31	145	-	145
Edificações	2 a 4 %	10.641	(6.711)	3.930	10.642	(6.579)	4.063
Maquinas e equipamentos	6,67%	35.243	(25.532)	9.711	35.130	(24.336)	10.794
Equipamentos de computação	25%	5.841	(5.233)	608	5.818	(4.993)	825
Instalações	10%	4.976	(1.641)	3.335	4.913	(1.283)	3.630
Móveis e utensílios	8,33%	9.605	(7.256)	2.349	10.999	(7.370)	3.629
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	14.882	(12.680)	2.202	10.368	(7.684)	2.684
Imobilizado em andamento		17	-	17	9	-	9
		<b>81.236</b>	<b>(59.053)</b>	<b>22.183</b>	<b>78.024</b>	<b>(52.245)</b>	<b>25.779</b>
							Consolidado
Taxa de Depreciação		30/09/2020			31/12/2019		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		571	-	571	685	-	685
Edificações	2 a 4 %	10.655	(6.714)	3.941	10.655	(6.581)	4.074
Maquinas e equipamentos	6,67%	35.545	(25.762)	9.783	35.361	(24.548)	10.813
Equipamentos de computação	25%	6.392	(5.653)	739	6.270	(5.400)	870
Instalações	10%	5.019	(1.655)	3.364	4.914	(1.283)	3.631
Móveis e utensílios	8,33%	12.319	(9.030)	3.289	12.274	(8.380)	3.894
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	17.044	(12.766)	4.278	11.704	(7.684)	4.020
Imobilizado em andamento		50	-	50	42	-	42
		<b>87.595</b>	<b>(61.580)</b>	<b>26.015</b>	<b>81.905</b>	<b>(53.876)</b>	<b>28.029</b>

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

						Controladora
	31/12/2019	Adição	Baixa	Depreciação	30/09/2020	
Terreno	145	-	(114)	-	31	
Edificações	4.063	-	(1)	(133)	3.929	
Maquinas e equipamentos	10.794	117	(5)	(1.195)	9.711	
Equipamentos de computação	825	76	(13)	(279)	609	
Instalações	3.630	106	(29)	(372)	3.335	
Móveis e utensílios	3.629	20	(754)	(547)	2.348	
Outros ativos imobilizados	2.684	1.302	(527)	(1.256)	2.203	
Imobilizado em andamento	9	8	-	-	17	
	<b>25.779</b>	<b>1.629</b>	<b>(1.443)</b>	<b>(3.782)</b>	<b>22.183</b>	
						Consolidado
	31/12/2019	Adição	Baixa	Depreciação	Variação cambial	30/09/2020
Terreno	685	-	(114)	-	-	571
Edificações	4.074	-	(1)	(134)	1	3.940
Maquinas e equipamentos	10.813	175	(6)	(1.199)	1	9.784
Equipamentos de computação	870	188	(21)	(302)	5	740
Instalações	3.631	135	(29)	(373)	1	3.365
Móveis e utensílios	3.894	967	(842)	(728)	(2)	3.289
Outros ativos imobilizados	4.020	1.920	(718)	(1.335)	390	4.277
Imobilizado em andamento	42	31	(24)	-	-	49
	<b>28.029</b>	<b>3.416</b>	<b>(1.755)</b>	<b>(4.071)</b>	<b>396</b>	<b>26.015</b>

## 18.1 Arrendamento mercantil financeiro

Em 30 de setembro de 2020, o saldo a pagar dessas operações totaliza R\$ 235 (R\$ 326 em 31 de dezembro de 2019), contemplado na rubrica “Empréstimos e Financiamentos”, referente a compra de equipamentos de informática, alocados nas respectivas contas dentro do Ativo Imobilizado.

## 18.2 Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado

## Notas Explicativas

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

	Vida útil dos ativos imobilizados	
	30/09/2020	31/12/2019
	Edificações	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos	4 anos
Instalações	10 anos	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos	12 anos
Outros ativos imobilizados	4 a 10 anos	4 a 10 anos

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

### 18.3 Teste de redução ao valor recuperável dos ativos

Periodicamente, a Companhia efetua avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia do produto, o qual avalia aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC – 01 (R1) – Recuperação ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

## 19. INTANGÍVEL

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

	30/09/2020				Controladora 31/12/2019		
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	2.754	(2.112)	642	2.613	(2.113)
Direito de uso software (i)	20%	8.373	(7.462)	911	8.293	(7.254)	1.039
Direito de utilização de imóveis	20%	21	(13)	8	796	(108)	688
		<b>11.148</b>	<b>(9.587)</b>	<b>1.561</b>	<b>11.702</b>	<b>(9.475)</b>	<b>2.227</b>

	30/09/2020				Consolidado 31/12/2019		
	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	2.754	(2.112)	642	2.612	(2.112)
Direito de uso software	20%	8.600	(7.685)	915	8.499	(7.453)	1.046
Intangível em andamento		203	-	203	203	-	203
Direito de utilização de imóveis	20%	928	(513)	415	2.348	(604)	1.744
		<b>12.485</b>	<b>(10.310)</b>	<b>2.175</b>	<b>13.662</b>	<b>(10.169)</b>	<b>3.493</b>

(i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente

## Notas Explicativas

de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

A amortização de marcas e patentes é alocada aos custos dos estoques e incluídos no 'Custo das vendas', na medida em que os estoques são vendidos.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

					<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2019</b>	<b>Adição</b>	<b>Baixa</b>	<b>Amortização</b>	<b>30/09/2020</b>	
Marcas e patentes	500	142			642	
Direito de uso software	1.039	83	(1)	(210)	911	
Direito de utilização de imóveis	688		(643)	(37)	8	
	<b>2.227</b>	<b>225</b>	<b>(644)</b>	<b>(247)</b>	<b>1.561</b>	

						<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2019</b>	<b>Adição</b>	<b>Baixa</b>	<b>Amortização</b>	<b>Variação cambial</b>	<b>30/09/2020</b>	
Marcas e patentes	500	142	-	-	-	642	
Direito de uso software	1.046	83	(1)	(210)	(3)	915	
Intangível em andamento	203		-	-	-	203	
Direito de utilização de imóveis	1.744		(998)	(331)	-	415	
	<b>3.493</b>	<b>225</b>	<b>(999)</b>	<b>(541)</b>	<b>(3)</b>	<b>2.175</b>	

## 20. FORNECEDORES

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Fornecedores nacionais	7.748	7.840	8.571	8.516
Fornecedores exterior	196	-	4.842	3.142
	<b>7.944</b>	<b>7.840</b>	<b>13.413</b>	<b>11.658</b>

## 21. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	<b>Encargos Financeiros Médios</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Em moeda corrente - R\$</b>					
Desconto de duplicatas	0,87 a 0,90% a.m	10.865	34.231	10.865	34.231
Conta garantida - recebíveis	0,48 % a.m a 1,18 % a.m	27.466	36.005	27.466	36.005
Capital de giro - CDI	CDI + 0,31 % a 1,15% a.m.	14.664	3.266	14.664	3.266
Capital de giro	0,37% a.m	5.000	-	5.000	-
Desenbahia - BNDES	TJLP	4.532	4.655	4.532	4.655
FINAME/FINEP	CDI + 0,60% a 1,18% a.m	66	131	66	131
Leasing	1% a.m.	235	326	235	326
		<b>62.828</b>	<b>78.614</b>	<b>62.828</b>	<b>78.614</b>
<b>Em moeda estrangeira - US\$</b>					
Capital de giro	(principal e juros reais - Moeda local)	-	-	919	519
		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>919</b>	<b>519</b>
		<b>62.828</b>	<b>78.614</b>	<b>63.747</b>	<b>79.133</b>
Passivo circulante		29.662	49.311	29.913	49.490
Passivo não circulante		33.166	29.303	33.834	29.643

## Notas Explicativas

### Detalhamento das operações de financiamentos

Em 30 de setembro de 2020, o detalhamento das operações de financiamentos referentes à captação de recursos para capital de giro, investimentos e renegociações de dívidas está assim demonstrado por modalidade:

	<b>Cambuci</b>	<b>Penalty Argentina</b>	<b>Penalty Chile</b>	<b>Total</b>
<b>Em moeda corrente - R\$</b>				
Desconto de duplicatas	10.865	-	-	10.865
Conta garantida - recebíveis	27.466	-	-	27.466
Capital de giro - CDI	14.664	-	-	14.664
Capital de giro	5.000	-	-	5.000
Desenbahia - BNDES (a)	4.532	-	-	4.532
FINAME/FINEP	66	-	-	66
Leasing	235	-	-	235
	<b>62.828</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.828</b>
<b>Em moeda estrangeira - US\$</b>				
Capital de giro	-	69	850	919
	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>850</b>	<b>919</b>
	<b>62.828</b>	<b>69</b>	<b>850</b>	<b>63.747</b>

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante dos financiamentos com vencimento a curto e longo prazo tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
2020	15.934	49.490
2021	16.913	8.813
2022 em diante	30.900	20.830
	<b>63.747</b>	<b>79.133</b>

A Companhia possui junto ao mercado financeiro linhas de créditos disponíveis para o capital de giro.

Garantia:

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Informamos os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenbahia.
- Terreno/edificações: R\$ 30.000 com capital de giro.

**Notas Explicativas****22. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
FGTS	766	299	804	299
INSS	2.416	549	2.614	549
IRRF	286	195	304	195
Outros encargos	42	22	371	263
Pensão Alimentícia	3	3	3	3
Férias	12	26	12	26
Provisão de 13º salário e encargos	1.676	-	1.729	-
Provisão de férias e encargos	2.348	2.970	2.413	2.970
Salários	1.746	994	1.801	994
	<b>9.295</b>	<b>5.058</b>	<b>10.051</b>	<b>5.300</b>

**23. OBRIGAÇÕES FISCAIS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Impostos e contribuições</b>				
ICMS	723	351	806	351
PIS	286	-	307	12
COFINS	1.541	-	1.638	52
IR S/Lucro	6.231	-	6.387	48
CSLL S/Lucro	2.314	-	2.378	17
IR/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	5.569	5.571
Outros	630	273	1.556	907
	<b>11.725</b>	<b>624</b>	<b>18.641</b>	<b>6.958</b>
<b>Tributos parcelados</b>				
PPI do ICMS	-	-	23.564	23.563
Parcelamento ordinário - PIS / COFINS	(i) 1.070	1.320	1.070	1.320
Parcelamento ordinário - CONTRIB.PREV	(i) 764	944	764	944
Parcelamento ordinário - IPI / IRRF / CSRF	(i) 143	176	143	176
Parcelamento ordinário de INSS	(i) 1.946	2.245	1.946	2.245
Parcelamento IPTU	105	110	105	110
Parcelamento FGTS	586	731	586	731
	<b>4.614</b>	<b>5.526</b>	<b>28.178</b>	<b>29.089</b>
	<b>16.339</b>	<b>6.150</b>	<b>46.819</b>	<b>36.047</b>
Passivo circulante	14.308	2.598	20.369	6.935
Passivo não circulante	2.031	3.552	26.450	29.112

- (i) A Companhia parcelou os débitos vencidos após 30 de abril de 2017, que não foram contemplados no PERT na Secretaria da Receita Federal do Brasil, em 60 parcelas mensais e sucessivas.

**24. DEMAIS CONTAS A PAGAR**

Em 30 de setembro de 2020, os valores que compõem essa rubrica correspondem, substancialmente, a valores a pagar de patrocínios a clubes e de comissões.

## Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Adiantamento de clientes	577	293	577	301
Qualidade cliente	304	259	310	264
Aluguéis a pagar	8	710	422	1.760
Fretes a pagar	682	882	682	882
Provisão de Fretes	370	163	370	163
Galacross do Brasil Ltda	3.365	3.386	3.365	3.386
Mutuo Pessoa Física	1.528	1.596	1.528	1.596
Comissões a pagar	241	219	241	219
Representantes	5.741	-	5.741	-
Provisões de despesas diversas	2.580	3.130	2.580	3.130
Agenciamento de créditos financeiros (i)	20.662	19.311	20.662	19.311
Outros	1.820	663	3.346	1.419
	<b>37.878</b>	<b>30.612</b>	<b>39.824</b>	<b>32.431</b>
Circulante	29.090	23.963	30.118	24.584
Não Circulante	8.788	6.649	9.706	7.847

(i) Agenciamento e intermediação na repactuação de dívidas financeiras

## 25. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Natureza	Controladora					
	30/09/2020			31/12/2019		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
Trabalhistas	1.085	(898)	187	1.396	(1.241)	155
Fiscais	2.998	-	2.998	2.998	-	2.998
Cíveis	245	-	245	245	-	245
	<b>4.328</b>	<b>(898)</b>	<b>3.430</b>	<b>4.639</b>	<b>(1.241)</b>	<b>3.398</b>

Natureza	Consolidado					
	30/09/2020			31/12/2019		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
Trabalhistas	1.085	(898)	187	1.396	(1.241)	155
Fiscais	3.051	-	3.051	3.051	-	3.051
Cíveis	245	(53)	192	245	-	245
	<b>4.381</b>	<b>(951)</b>	<b>3.430</b>	<b>4.692</b>	<b>(1.241)</b>	<b>3.451</b>

A provisão para contingência foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	Controladora			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.396	2.998	245	4.639
(+) Complemento de provisão	209	-	-	209
(-) Reversão	(19)	-	-	(19)
(-) Pagamentos	(501)	-	-	(501)
Saldo em 30 de setembro de 2020	<b>1.085</b>	<b>2.998</b>	<b>245</b>	<b>4.328</b>

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2021 e 2022.

### Contingências perdas possíveis

## Notas Explicativas

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cíveis, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face de um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer reembolso em conexão com o resultado desses processos. Os processos mais significativos, cujos riscos foram avaliados como possível, estão sumariados a seguir:

- (i) Ações cíveis, no montante de R\$ 2.580, com grande parte pleiteando danos morais e materiais.
- (ii) Ações trabalhistas, movidas por ex-funcionários e colaboradores, cujos pedidos são basicamente a constatação de lesão por esforço repetitivo (LER) e/ou adicional de insalubridade e outras demandas, no montante de R\$ 893.
- (iii) Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público do Trabalho por suposto descumprimento de medidas relacionadas à saúde e segurança do trabalho nas unidades fabris da Bahia. Os assessores jurídicos internos e externos da Companhia estimam uma perda possível de R\$ 3.065.
- (iv) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 26.329. A Administração acredita que possui bons argumentos de defesa para contrapor os autos movidos pela Receita Estadual.

### Ativos contingentes

A Companhia tem ativos contingentes relacionados com ações judiciais decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cíveis e tributárias, classificados como ganho provável pelos seus assessores jurídicos.

Durante o trimestre, ocorreu o trânsito em julgado do processo que concedeu mandado de segurança a seu favor, determinando que o ICMS não componha a base de cálculo para incidência do PIS e da COFINS e em 11 de setembro de 2020 baixaram os autos na secretaria da 4ª vara cível federal. Como próxima etapa legal, a Companhia irá submeter tal decisão judicial a procedimento administrativo de habilitação junto à Secretaria da Receita Federal do Brasil.

## 26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 26.1 Capital Social

Em 30 de setembro de 2020, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 45.701, representado por 42.100.080 ações, sendo todas ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A Companhia não possui ações ordinárias potenciais. Essas ações poderiam existir através de instrumento financeiro ou outro contrato que dá ao seu titular o direito a ações ordinárias.



## Notas Explicativas

Em 28 de junho de 2019, foi aprovado a homologação parcial do Aumento de Capital, dentro do limite do capital autorizado, efetivamente realizado no valor de 9.903.029,76 (nove milhões, novecentos e três mil, vinte e nove reais e setenta e seis centavos), mediante a emissão de 120.431 (cento e vinte mil, quatrocentos e trinta e uma) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 222.353 (duzentas e vinte e duas mil, trezentas e cinquenta e três) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em decorrência do aumento de capital ora homologado, o capital social da Companhia passou de R\$ 35.635.955,43 (trinta e cinco milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e quarenta e três centavos), dividido em 1.308.726 (um milhão, trezentos e oito mil, setecentos e vinte e seis) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 2.546.498 (dois milhões, quinhentos e quarenta e seis mil, quatrocentos e noventa e oito) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal para R\$ 45.538.985,19 (quarenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e oito mil, novecentos e oitenta e cinco reais e dezenove centavos), dividido em 1.429.157 (um milhão, quatrocentos e vinte e nove mil, cento e cinquenta e sete) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 2.768.851 (dois milhões, setecentos e sessenta e oito mil e oitocentos e cinquenta e uma) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal. Ficam canceladas as 11.814 (onze mil, oitocentos e quatorze) ações preferenciais que não foram alienadas no âmbito do Leilão especial de venda e 165 ações preferencias.

Em 15 de agosto de 2019, foi aprovada em assembleia geral extraordinária, o desdobramento das ações ordinárias e preferenciais representativas do capital social da Companhia, de forma que cada ação passou a ser representada por 10 (dez) ações de mesma espécie e com os mesmos direitos da ação desdobrada. O preço de cada ação negociada na B3 foi ajustado, a partir desta data, na mesma proporção do desdobramento.

Em Assembleia Especial de Acionistas Titulares de Ações Preferenciais (AGESP) realizada no dia 13 de novembro de 2019, a Companhia realizou a conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias. Foram convertidas 27.688.510 ações preferenciais em ações ordinárias. A partir de 23 de dezembro de 2019, a Companhia passou a contar somente com ações ordinárias.

Em 15 de julho de 2020, foi aprovado o aumento de capital social, mediante a emissão de ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de opção de compra de ações da Companhia, no valor de R\$ 162, mediante a emissão de 120.000 ações ordinárias, com a exclusão do direito de preferência para subscrição dos demais acionistas.

### 26.2 Reservas

#### 26.2.1 Reserva Legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

#### 26.2.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais” no grupo “Reservas de lucros”.

### 26.3 Ajuste de Avaliação Patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, conforme nota 16.

### 26.4 Outros Resultados abrangentes

## Notas Explicativas

Corresponde aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

### 26.5 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do exercício ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do exercício ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias e preferenciais em circulação no início do exercício, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o exercício multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41 e IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído.

	Janeiro a setembro de 2020		
	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total
Resultado atribuível aos acionistas	16.878	16.878	16.878
Media ponderada das ações em circulação durante o período	42.100	-	42.100
<b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b>	<b>0,400903</b>	<b>-</b>	<b>0,400903</b>

	Janeiro a setembro de 2019		
	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total
Resultado atribuível aos acionistas	12.039	12.039	12.039
Media ponderada das ações em circulação durante o período	14.291	27.688	41.979
<b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b>	<b>0,842418</b>	<b>0,434809</b>	<b>0,286786</b>

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações preferenciais e ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações preferenciais e ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

## Notas Explicativas

### 27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Classificação por categoria	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>					
Caixas e bancos	Custo Amortizado	1.658	8.267	8.327	9.053
		1.658	8.267	8.327	9.053
<b>Aplicacoes financeiras</b>					
Aplicação mantida até o vencimento	Custo Amortizado	130	1	130	1
		130	1	130	1
<b>Contas a receber clientes</b>	Custo Amortizado	35.542	47.402	39.482	54.273
		35.542	47.402	39.482	54.273
<b>Partes relacionadas</b>					
Ativos	Custo Amortizado	67.464	54.934	-	-
Passivos	Custo Amortizado	(2.111)	(320)	-	-
		65.353	54.614	-	-
<b>Fornecedores</b>	Custo Amortizado	7.944	7.840	13.413	11.658
		7.944	7.840	13.413	11.658
<b>Empréstimos e financiamentos</b>					
Moeda estrangeira	Custo Amortizado	-	-	919	519
Moeda Nacional	Custo Amortizado	62.828	78.614	62.828	78.614
		62.828	78.614	63.747	79.133

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

#### 27.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

(i) contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

(ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.

(iii) o valor justo dos financiamentos é uma aproximação razoável do valor contábil.

#### 27.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (*inputs*) significativos não observáveis

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos, como, por exemplo, a bolsa de valores; e

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de *swap* ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

## Notas Explicativas

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

### 27.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 30 de setembro de 2020, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e financiamentos, que tem seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

#### (i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real
- indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR)

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 30 de setembro de 2020, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

#### (ii) Seleção dos cenários

Em consonância com a Instrução CVM nº 475/08, a Cambuci inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração da Companhia considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar contra o real podem ser compensados por efeitos opostos nos resultados operacionais.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do exercício.

#### (iii) Sensibilidade

A sensibilidade dos empréstimos e financiamentos expostos à variação das taxas de mercado, segundo o que determina a instrução CVM 475/08, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

## Notas Explicativas

	R\$	Cenário provável	Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
		Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	Perda	Taxa (+50%)	Perda
CDI	19.664	2,9987%	3,7484%	147	4,4981%	295
TJLP	4.532	4,9476%	6,1846%	56	7,4215%	112
Peso Argentina	69	0,0741	0,0926	1	0,1111	3
Peso Chileno	850	0,0072	0,0090	2	0,0108	3
Fornecedor	4.842	5,0876	6,3595	6.158	7,6314	12.317
Clientes	3.191	5,0876	6,3595	(4.059)	7,6314	(8.117)
	<b>33.148</b>			<b>2.305</b>		<b>4.613</b>

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 25% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 50% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 50% em relação às taxas do cenário provável.

### 27.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

#### Contas a receber

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 30 de setembro de 2020, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2019.

## 28. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Receitas brutas de vendas</b>								
Brasil	38.206	60.185	103.219	171.677	36.903	58.077	96.097	168.331
Exterior	1.201	3.165	4.577	9.197	180	2.636	3.555	6.271
Latinline	-	-	-	-	-	-	234	189
Impar Sports	-	-	-	-	1.824	-	4.556	-
Impar Paraguai	-	-	-	-	-	-	-	-
Penalty Argentina	-	-	-	-	3.443	8.295	11.278	18.896
Penalty Chile	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>39.407</b>	<b>63.350</b>	<b>107.796</b>	<b>180.874</b>	<b>42.350</b>	<b>69.008</b>	<b>115.720</b>	<b>193.687</b>
<b>Deduções de Venda</b>								
Tributos	(3.923)	(7.426)	(10.681)	(21.530)	(4.227)	(7.805)	(11.303)	(22.373)
Devoluções de vendas e outros	(1.013)	(1.478)	(5.064)	(4.020)	(1.150)	(1.478)	(5.557)	(4.019)
	<b>(4.936)</b>	<b>(8.904)</b>	<b>(15.745)</b>	<b>(25.550)</b>	<b>(5.377)</b>	<b>(9.283)</b>	<b>(16.860)</b>	<b>(26.392)</b>
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>34.471</b>	<b>54.446</b>	<b>92.051</b>	<b>155.324</b>	<b>36.973</b>	<b>59.725</b>	<b>98.860</b>	<b>167.295</b>

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%

## Notas Explicativas

INSS – Contribuição para Seguridade Social (i) 1,00%

(i) Vigente a partir de 1º de dezembro de 2011 de acordo com o art. 8º da Lei nº 12.546 de 14/12/2011 que substituiu a contribuição de INSS a cargo da empresa de vinte por cento sobre o total das remunerações pagas ou creditadas aos segurados empregados, trabalhadores avulsos e contribuintes individuais que lhe prestem serviços. Até julho de 2012 a alíquota foi de 1,50%, a partir de 1º de agosto de 2012 passou a ser de 1,00% do faturamento, conforme a MP nº 563 de 03/04/2012 e Lei nº 12.715 de 17/09/12. Em função das alterações promovidas pela referida lei, a Companhia entende que o INSS passou a ser um tributo sobre vendas e, conseqüentemente, para fins de divulgação das Informações contábeis, a receita de vendas está apresentada líquida desse tributo.

### 29. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS

A Companhia goza de subvenções de investimentos, concedidas pelos governos estaduais em que as principais fábricas estão localizadas, as quais expiram entre 2020 e 2036.

A Companhia assinou em conjunto com o estado da Bahia, protocolo de Intenções para prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 30 de setembro de 2020 e 2019, está demonstrado no quadro abaixo:

	<b>Controladora</b>	
	<b>30/09/2020</b>	<b>30/09/2019</b>
Subvenção do ICMS:		
Paraíba (a)	1.672	3.914
Bahia (b)	5.743	9.896
	<b>7.415</b>	<b>13.810</b>

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

Em 30 de setembro de 2020 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica Incentivos Fiscais Adeq. Lei nº 11.638 na demonstração do resultado.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes

## Notas Explicativas

envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 30 de setembro de 2020 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica Incentivos Fiscais Adeq. Lei nº 11.638 na demonstração do resultado.

### 30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

No período findo em 30 de setembro de 2020 e 2019, a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas estavam representadas por:

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Acumulado findo em		Trimestre findo em		Acumulado findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Crédito Fiscal	(i) 24.287	184	23.809	(2.590)	24.287	179	23.809	(2.590)
Credito de PIS e COFINS sob serviços	1.372	6.307	512	4.890	1.372	6.307	512	4.890
Recuperação de créditos baixados	230	330	210	97	230	332	210	97
Venda de Ativo Coligadas	115	-	-	-	115	-	-	-
Venda de Ativo Permanente	1.298	57	102	27	1.298	57	102	27
Venda de matéria-prima	231	350	3	257	231	350	3	257
Outras Receitas	19	453	2	143	446	451	169	141
Venda de terrenos	-	-	-	-	255	-	165	-
Receita de Aluguéis	-	1.840	-	583	1.719	1.840	625	582
<b>Total de Receitas não operacionais</b>	<b>27.552</b>	<b>9.521</b>	<b>24.638</b>	<b>3.407</b>	<b>29.953</b>	<b>9.516</b>	<b>25.595</b>	<b>3.404</b>
Auto Infração - ICMS	(26)	(294)	(9)	(8)	(26)	(294)	(9)	(8)
Parcelamento Senai	(273)	-	(86)	-	(273)	-	(86)	-
Baixa de bens de ativo permanente	(1.229)	(20)	-	-	(1.229)	(20)	-	-
Baixa Estoques Obsoletos	-	(35)	-	-	-	(35)	-	-
Banco Demeter	(2.464)	-	(2.464)	-	(2.464)	-	(2.464)	-
Custos s/venda de matéria-prima	(190)	(304)	(2)	(206)	(190)	(304)	(2)	(206)
Custos s/ venda de terrenos	-	-	-	-	(170)	-	(119)	-
Contingências Cíveis	-	61	-	-	-	7	-	(54)
Impostos s/ receitas de alugueis	-	-	-	-	(63)	-	(20)	-
Impostos s/ vendas	-	-	-	-	(9)	-	(9)	-
Impostos s/ vendas de matéria-prima	(41)	(71)	(1)	(49)	(41)	(71)	(1)	(49)
Ociosidade	(11.760)	(665)	(4.637)	(665)	(11.760)	(665)	(4.637)	(665)
Outras despesas	(1.027)	(1.775)	(264)	(933)	(2.071)	(2.245)	(1.096)	(939)
Representantes	(5.110)	-	(5.110)	-	(5.110)	-	(5.110)	-
Reclamações Trabalhistas	(1.617)	(565)	(1.364)	(379)	(1.617)	(565)	(1.364)	(379)
<b>Total de Despesas não operacionais</b>	<b>(23.737)</b>	<b>(3.668)</b>	<b>(13.937)</b>	<b>(2.240)</b>	<b>(25.023)</b>	<b>(4.192)</b>	<b>(14.916)</b>	<b>(2.300)</b>
<b>Total líquido de Receita/Despesas operacionais</b>	<b>3.815</b>	<b>5.853</b>	<b>10.701</b>	<b>1.167</b>	<b>4.930</b>	<b>5.324</b>	<b>10.679</b>	<b>1.104</b>

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS no montante de R\$ 23.184.

## Notas Explicativas

### 31. RECEITAS FINANCEIRAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Receitas financeiras</b>								
Descontos obtidos	10	1	-	-	19	1	2	-
Varição cambial	7.319	3.543	1.473	2.130	5.132	706	713	(151)
Juros recebidos	749	770	336	322	749	770	336	322
Atualização Fundap	-	-	-	-	2.341	3.261	680	742
Atualização de créditos tributários	(i) 26.105	-	26.105	-	26.105	-	26.105	-
Outras Receitas	-	-	-	-	1	99	1	3
	<u>34.183</u>	<u>4.314</u>	<u>27.914</u>	<u>2.452</u>	<u>34.347</u>	<u>4.837</u>	<u>27.837</u>	<u>916</u>
<b>Despesas financeiras</b>								
Comissão e Despesa Bancárias	(911)	(1.016)	(581)	(423)	(1.029)	(1.172)	(624)	(463)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(6.875)	(7.338)	(3.312)	(2.658)	(7.884)	(9.874)	(3.433)	(3.319)
Pis/Cofins s/Receitas Financeiras	(1.214)	(52)	(1.214)	(29)	(1.214)	(52)	(1.214)	(29)
Varição cambial	(1.468)	(2.146)	(1.083)	(421)	(1.468)	(2.146)	(1.083)	(421)
Juros sobre fornecedores e impostos	(768)	(580)	(588)	(78)	(3.076)	(3.696)	(1.301)	(775)
Juros mutuo acionista	(67)	(676)	(20)	(583)	(67)	(676)	(20)	(583)
Descontos financeiros	(1)	(46)	-	-	(1)	(46)	-	-
Outras despesas	(30)	(8)	(9)	(2)	(31)	(8)	(9)	(2)
	<u>(11.334)</u>	<u>(11.862)</u>	<u>(6.807)</u>	<u>(4.194)</u>	<u>(14.770)</u>	<u>(17.670)</u>	<u>(7.684)</u>	<u>(5.592)</u>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>22.849</b>	<b>(7.548)</b>	<b>21.107</b>	<b>(1.742)</b>	<b>19.577</b>	<b>(12.833)</b>	<b>20.153</b>	<b>(4.676)</b>

- (i) Refere-se a atualização monetária do trânsito em julgado da ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS.

### 32. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Custo dos produtos vendidos</b>								
Materia prima	33.548	48.456	14.017	17.196	33.487	52.950	14.399	18.938
Mão de obra direta	9.329	19.944	2.794	7.273	9.329	19.944	2.794	7.273
Gastos gerais de fabricação	7.244	16.790	2.316	6.326	7.245	16.791	2.316	6.326
Depreciação e Amortização	3.183	3.363	1.059	1.120	3.183	3.834	1.061	1.304
	<u>53.304</u>	<u>88.553</u>	<u>20.186</u>	<u>31.915</u>	<u>53.244</u>	<u>93.519</u>	<u>20.570</u>	<u>33.841</u>
<b>Despesas com vendas</b>								
Clubes	580	724	29	249	580	724	29	249
Comissões	6.234	7.897	1.291	2.522	6.588	8.252	1.405	2.642
Marketing e TradeMarketing	4.247	7.383	693	2.213	4.700	8.030	837	2.422
Fretes	2.831	4.681	1.121	1.562	3.387	5.715	1.354	1.954
Despesas com pessoal	2.553	4.811	743	1.428	4.316	5.242	1.253	1.583
Despesas com tecnologia da informação	103	90	37	28	309	90	112	28
Consultorias	64	43	13	15	64	43	13	15
Serviços com Terceiros	2.112	1.413	603	544	2.233	1.420	654	547
Depreciação e amortização	227	801	60	273	790	801	230	273
Outros	4.461	3.418	1.473	1.385	5.307	4.292	1.804	1.793
	<u>23.412</u>	<u>31.261</u>	<u>6.063</u>	<u>10.219</u>	<u>28.274</u>	<u>34.609</u>	<u>7.691</u>	<u>11.506</u>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>								
Despesas com pessoal	6.709	7.719	2.208	2.499	7.600	8.660	2.492	2.794
Serviços com Terceiros	3.993	3.802	944	1.336	4.144	3.917	993	1.375
Despesas com tecnologia da informação	606	863	341	252	606	863	341	252
Consultorias	208	234	104	73	208	234	104	73
Depreciação e Amortização	619	774	204	280	639	796	210	285
Outros	2.374	3.304	676	1.255	2.860	4.724	816	1.651
	<u>14.509</u>	<u>16.696</u>	<u>4.477</u>	<u>5.695</u>	<u>16.057</u>	<u>19.194</u>	<u>4.956</u>	<u>6.430</u>



## Notas Explicativas

### 33. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social, considerando que a Controladora adotou o regime tributário com base no lucro real por período de apurações trimestrais, está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Lucro antes da tributação</b>	<b>25.618</b>	<b>12.466</b>	<b>25.792</b>	<b>12.464</b>
IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%	8.710	4.238	8.710	4.238
<b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>				
Equivalência patrimonial	1.081	1.626	1.081	1.626
Subvenção para incentivos	2.614	(4.806)	2.614	(4.806)
PAT	(63)	(3)	(63)	(3)
Compensação de Prejuízos Fiscais	(3.746)	(194)	(3.746)	(194)
Provisões	(108)	(432)	(108)	(432)
Outros	57	(2)	57	(2)
Apuração lucro presumido	-	-	191	-
<b>Despesa com imposto de renda e contribuição social *</b>	<b>8.545</b>	<b>427</b>	<b>8.736</b>	<b>427</b>
<b>Taxa efetiva</b>	<b>33,35%</b>	<b>3,43%</b>	<b>33,87%</b>	<b>3,43%</b>

No período findo em 30 de setembro de 2020 e 2019, a rubrica de imposto e renda e contribuição social, estavam representadas por:

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>								
Corrente	8.545	427	7.799	235	8.736	427	7.862	235
Diferido	195	-	(132)	-	195	-	(132)	-
	<b>8.740</b>	<b>427</b>	<b>7.667</b>	<b>235</b>	<b>8.931</b>	<b>427</b>	<b>7.730</b>	<b>235</b>

### 34. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das Informações trimestrais da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como:

## Notas Explicativas

calçados, artigos esportivos e vestuário em geral. Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte.

Como mencionado anteriormente, as operações são geridas de forma consolidada e inclui a seguinte segmentação geográfica:

- (a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e
- (b) operações internacionais: desempenho das controladas na Argentina e Uruguai.

No período findo em 30 de setembro de 2020, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 83,0%.
- Operações internacionais: 17,0%.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2020</b>	<b>30/09/2019</b>
Brasil	96.097	174.602
Argentina	11.278	18.896
Outros	8.345	189
<b>Total</b>	<b>115.720</b>	<b>193.687</b>

### 35. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano opções de compra de ações para colaboradores da Companhia.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2020, não foram outorgadas aos executivos da Companhia plano de opções de ações.

Em 15 de julho de 2020, foi aprovado o aumento do capital social, mediante a emissão de ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de opção de compra de ações da Companhia, aprovado em 29 de novembro de 2012, observado o limite do capital autorizado previsto no artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, no valor de R\$ 162 (cento e sessenta e dois mil reais), mediante a emissão de 120.000 (cento e vinte mil) ações ordinárias, com a exclusão do direito de preferência para subscrição pelos demais acionistas, nos termos do disposto no parágrafo 3º do artigo 171 da Lei das Sociedades por Ações, pelo preço de R\$1,35 (um real e trinta e cinco centavos) por ação de fixados nos termos do Plano.

Para o período findo em 30 de setembro de 2020 não houve obrigação de provisão com remuneração baseada em ações em virtude de não haver nenhum compromisso assumido em razão de outorga de opção de compra ou subscrição de ações vigente.

## Notas Explicativas

### 36. COBERTURA DE SEGUROS

No período findo em 30 de setembro de 2020, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada, considerando as orientações de terceiros e a concentração de seus riscos.

Em 30 de setembro de 2020, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$153.650 para danos materiais e R\$ 6.472 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

\* \* \* \* \*

#### **Diretoria estatutária**

- Alexandre Schuler - Diretor Presidente
- Roberto Estefano - Diretor de Relações com o Mercado
- Emerson Tsuneji Shiromaru - Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

#### **Conselho de Administração**

- Roberto Estefano
- Eduardo Estefano Filho
- Manuel Roberto Bravo Caldeira

#### **Conselho Fiscal**

- Antonio Carlos Bonini Santos Pinto
- Mário Alberto de Lima Reis Coutinho
- Roberto Massayuki Hara

#### **Contador:**

Paulo Cesar Picolli  
Gerente Contábil Fiscal  
Contador CRC SP 165645/O-6

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Cambuci S.A.

São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Ênfases

##### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional da controlada Penalty Argentina

As informações contábeis intermediárias da controlada Penalty Argentina foram preparadas no pressuposto de continuidade normal de seus negócios. No entanto, chamamos a atenção à nota explicativa nº 1 à estas informações trimestrais, individuais e consolidadas, que descreve que desde 2019 a controladora vem desenvolvendo ações no sentido de mantê-la no curso normal de suas operações, realizando uma reestruturação operacional e administrativa nesta empresa, bem como redefinido a política de preços de seus produtos para melhor adequação aquele mercado. Tais medidas resultaram na redução significativa de custos e despesas operacionais, aumentos nas margens de lucro e conseqüente redução de prejuízos entre os exercícios de 2018 (R\$ 14.537) e 2019 (R\$ 4.613). Contudo, em função da pandemia COVID-19 e da elevada exposição a riscos cambiais, a controlada apresentou passivo a descoberto de R\$ 2.648 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 1.535 em 31 de dezembro de 2019) e depende do suporte financeiro de sua controladora para manutenção de suas operações, fatores que indicam a existência de incerteza relevante que podem levantar dúvida significativa quanto à sua capacidade de continuidade operacional. A administração da Companhia reconhece a situação e pretende continuar implementando essas medidas com o objetivo de assegurar a recuperação e o equilíbrio econômico financeiro das atividades da controlada ao longo dos próximos exercícios. Assim, as informações contábeis intermediárias não incluem quaisquer ajustes à realização e classificação de ativos e passivos, que poderiam ocorrer em caso de descontinuidade das operações da controlada. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

##### Impactos relacionados com a pandemia da Covid 2019

Chamamos a atenção à nota explicativa nº 2 à estas informações trimestrais, individuais e consolidadas, a qual apresenta os aspectos relacionados aos impactos da pandemia decorrente do vírus COVID-19 nos negócios da Companhia e de suas controladas, de acordo com a avaliação realizada pela administração na data deste relatório. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

##### Outros assuntos

##### Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2019, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado para o período de nove meses findo naquela mesma data, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2019, obtidas das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2019, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de setembro de 2019 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram, respectivamente, relatório de revisão datado de 30 de outubro de 2019, sem ressalvas, e relatório de auditoria datado de 03 de março de 2020, sem ressalvas, e ambos contendo parágrafo de ênfase sobre a incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional da controlada Penalty Argentina.

São Paulo, SP, 28 de outubro de 2020

GF Auditores Independentes Marco Antonio Gouvêa de Azevedo

CRC - 2SP 025248/O-6 Contador - CRC 1SP 216678/O-6

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Demonstrações Contábeis Intermediárias relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 28 de outubro de 2020.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS**

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria executiva da Cambuci S.A., declara que:

- revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis intermediárias da Companhia do trimestre findo em 30 de setembro de 2020; e;
- revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da GF Auditores Independentes, relativamente às demonstrações contábeis intermediárias da Companhia do trimestre findo em 30 de setembro de 2020.

São Roque, 28 de outubro de 2020.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor de Operações Internacionais e Inovação e Tecnologia

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Contábeis Intermediárias referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020.

São Roque, 28 de outubro de 2020.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor de Operações Internacionais e Inovação e Tecnologia