

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

Dfs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 4 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 6 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 7 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 8 |
|--------------------------------|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 | 10 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019 | 11 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018 | 12 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 13 |
|----------------------------------|----|

Dfs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 14 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 16 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 18 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 19 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 20 |
|--------------------------------|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 | 22 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019 | 23 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018 | 24 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 25 |
|----------------------------------|----|

| | |
|---|----|
| Relatório da Administração/comentário do Desempenho | 26 |
|---|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 35 |
|--------------------|----|

Pareceres E Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva | 74 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 79 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Declaração Dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras | 80 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração Dos Diretores Sobre O Relatório do Auditor Independente | 81 |
|--|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Último Exercício Social 31/12/2020 |
|---------------------------------------|---|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 42.100.080 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 42.100.080 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 0 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 0 |

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|------------------------|--|--|---|---|
| 1 | Ativo Total | 287.661 | 244.896 | 218.942 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 89.565 | 95.257 | 90.598 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.985 | 8.267 | 2.866 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 2.100 | 1 | 2.660 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 47.411 | 43.898 | 49.506 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 47.411 | 43.898 | 49.506 |
| 1.01.04 | Estoques | 25.369 | 31.670 | 30.534 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 7.851 | 8.571 | 1.811 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 7.851 | 8.571 | 1.811 |
| 1.01.06.01.01 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 1.840 | 7.893 | 1.811 |
| 1.01.06.01.02 | PIS e COFINS | 4.660 | 0 | 0 |
| 1.01.06.01.04 | Outros tributos | 1.351 | 678 | 0 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 284 | 950 | 1.265 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 4.565 | 1.900 | 1.956 |
| 1.01.08.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | 4.565 | 1.900 | 1.956 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 198.096 | 149.639 | 128.344 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 118.727 | 70.474 | 64.861 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 3.431 | 3.504 | 0 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 3.431 | 3.504 | 0 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 46.612 | 6.788 | 5.612 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 12.646 | 6.788 | 5.612 |
| 1.02.01.07.02 | Programa de Integração Social (PIS) | 7.959 | 0 | 0 |
| 1.02.01.07.03 | Contribuição para seguridade social (COFINS) | 26.007 | 0 | 0 |
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | 308 | 218 | 0 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 64.110 | 54.934 | 49.362 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 4.266 | 5.030 | 9.887 |
| 1.02.01.10.03 | Demais contas a receber | 126 | 126 | 126 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos Judiciais | 4.140 | 4.904 | 9.761 |
| 1.02.02 | Investimentos | 55.481 | 51.159 | 35.364 |

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|------------------------|------------------------------|--|---|---|
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 55.481 | 51.159 | 35.364 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 54.454 | 50.342 | 34.698 |
| 1.02.02.01.04 | Outros Investimentos | 1.027 | 817 | 666 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 22.347 | 25.779 | 27.401 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 22.347 | 25.779 | 27.401 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.541 | 2.227 | 718 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.541 | 2.227 | 718 |

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2 | Passivo Total | 287.661 | 244.896 | 218.942 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 99.435 | 88.770 | 119.830 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 9.576 | 5.058 | 7.092 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 9.576 | 5.058 | 7.092 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 15.489 | 7.840 | 12.116 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 15.400 | 7.840 | 12.116 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 89 | 0 | 0 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 3.958 | 2.598 | 27.022 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 3.958 | 2.598 | 27.022 |
| 2.01.03.01.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 3.958 | 2.598 | 27.022 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 38.917 | 49.311 | 49.672 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 38.917 | 49.311 | 49.302 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 38.917 | 49.311 | 49.302 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 0 | 0 | 370 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 31.495 | 23.963 | 23.928 |
| 2.01.05.02 | Outros | 31.495 | 23.963 | 23.928 |
| 2.01.05.02.04 | Outras Contas a Pagar | 31.495 | 23.963 | 23.928 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 90.883 | 81.838 | 74.765 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 31.812 | 29.303 | 13.556 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 31.812 | 29.303 | 13.556 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 31.812 | 29.303 | 13.556 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 1.640 | 3.552 | 5.444 |
| 2.02.02.02 | Outros | 1.640 | 3.552 | 5.444 |
| 2.02.02.02.03 | Impostos, Taxas e Contribuições | 1.640 | 3.552 | 5.444 |
| 2.02.04 | Provisões | 48.828 | 42.334 | 42.303 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 5.691 | 4.639 | 4.434 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 2.998 | 2.998 | 2.998 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 2.517 | 1.396 | 1.050 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 176 | 245 | 386 |

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|------------------------|--|--|---|---|
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 43.137 | 37.695 | 37.869 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão para Perda em Investimentos | 40.547 | 37.375 | 36.202 |
| 2.02.04.02.05 | Outras | 2.590 | 320 | 1.667 |
| 2.02.05 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 8.603 | 6.649 | 13.462 |
| 2.02.05.01 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda | 8.603 | 6.649 | 13.462 |
| 2.02.05.01.01 | Demais Contas a Pagar | 8.603 | 6.649 | 13.462 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 97.343 | 74.288 | 24.347 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 45.701 | 45.539 | 35.636 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 1.218 | 0 | 0 |
| 2.03.02.07 | Outorga de opções de ações | 1.218 | 0 | 0 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 32.743 | 10.716 | 0 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 1.637 | 536 | 0 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 31.106 | 10.180 | 0 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 0 | 0 | -9.496 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 19.642 | 19.642 | 0 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | -2.764 | -2.454 | -1.793 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | 803 | 845 | 0 |
| 2.03.08.02 | Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação) | 803 | 845 | 0 |

Dfs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 141.935 | 202.345 | 217.123 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -83.620 | -116.658 | -125.927 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 58.315 | 85.687 | 91.196 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -45.020 | -55.288 | -71.714 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -30.000 | -41.392 | -39.972 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -22.244 | -22.793 | -21.764 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 30.731 | 23.357 | 15.949 |
| 3.04.04.01 | Outras Receitas operacionais | 30.731 | 23.357 | 15.949 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -26.872 | -8.726 | -8.947 |
| 3.04.05.01 | Outras despesas operacionais | -26.872 | -8.726 | -8.947 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 3.365 | -5.734 | -16.980 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 13.295 | 30.399 | 19.482 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 17.472 | -17.684 | -10.016 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 35.303 | 5.590 | 20.804 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -17.831 | -23.274 | -30.820 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 30.767 | 12.715 | 9.466 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -8.740 | 7.497 | 7.184 |
| 3.08.01 | Corrente | -8.740 | 7.497 | 7.184 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 22.027 | 20.212 | 16.650 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 22.027 | 20.212 | 16.650 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,52321 | 0,48147 | 12,71963 |
| 3.99.01.02 | PN | 0,00000 | 0,00000 | 6,53967 |

Dfs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 22.027 | 20.212 | 16.650 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -352 | 19.478 | 1.567 |
| 4.02.01 | Ajuste de conversão de moeda estrangeira | -310 | -174 | 732 |
| 4.02.02 | Efeito da aplicação do CPC 42/ IAS 29 | -42 | 10 | 835 |
| 4.02.03 | Ajuste de avaliação patrimonial | 0 | 19.642 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 21.675 | 39.690 | 18.217 |

Dfs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|---|---|--|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 13.476 | -8.879 | 7.644 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 44.963 | 32.775 | 34.522 |
| 6.01.01.01 | Lucro / Prejuízo do Exercício | 22.027 | 20.212 | 16.650 |
| 6.01.01.02 | Equivalencia Patrimonial | -3.365 | 5.734 | 16.980 |
| 6.01.01.03 | Juros, Variações Monetárias e Cambiais, Líquidas | 6.515 | 4.828 | 14.938 |
| 6.01.01.05 | Depreciações e Amortizações | 5.427 | 6.561 | 6.175 |
| 6.01.01.06 | Outros | -210 | -151 | -35 |
| 6.01.01.08 | (Reversão) provisão para contingências | 1.052 | 205 | 2.213 |
| 6.01.01.09 | Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | 1.383 | 1.238 | -267 |
| 6.01.01.10 | Provisão para estoques obsoletos | 65 | -367 | -1.057 |
| 6.01.01.11 | Baixa de ativos imobilizado | 2.111 | 2.012 | 131 |
| 6.01.01.12 | Repactuação de empréstimos | 0 | 0 | -14.022 |
| 6.01.01.13 | Impostos sobre o Lucro | 8.740 | -7.497 | -7.184 |
| 6.01.01.14 | Plano de opções de ações | 1.218 | 0 | 0 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -31.487 | -41.654 | -26.878 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber de Clientes | -4.823 | 866 | -1.261 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 6.236 | -769 | 2.380 |
| 6.01.02.03 | Tributos a Recuperar | -47.844 | -439 | 344 |
| 6.01.02.04 | Despesas Antecipadas | 576 | 97 | 165 |
| 6.01.02.05 | Demais Contas a Receber | -2.665 | 56 | 1.239 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | 7.649 | -4.276 | 1.279 |
| 6.01.02.08 | Tributos a Recolher | -552 | -26.316 | -6.283 |
| 6.01.02.10 | Demais Contas a Pagar | 9.486 | -6.777 | -16.559 |
| 6.01.02.12 | Depositos judiciais | 764 | 4.857 | -3.168 |
| 6.01.02.13 | Partes Relacionadas | -4.832 | -6.919 | -6.203 |
| 6.01.02.14 | Obrigações trabalhistas e sociais | 4.518 | -2.034 | 1.189 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -3.420 | -8.841 | -12.801 |
| 6.02.01 | Adições e Baixas de Imobilizado (líquidas) | -3.420 | -8.459 | -3.957 |
| 6.02.02 | Adições e Baixas de Intangível (líquidas) | 0 | -382 | -8.844 |

Dfs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -14.239 | 20.462 | 3.864 |
| 6.03.01 | Ingresso de Empréstimos de Terceiros | 106.003 | 136.843 | 113.203 |
| 6.03.02 | Ingresso de Empréstimos de Partes Relacionadas | -115.448 | -122.664 | -109.339 |
| 6.03.06 | Juros pagos | -4.956 | -3.620 | 0 |
| 6.03.07 | Subscrição de ações | 162 | 9.903 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -4.183 | 2.742 | -1.293 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 8.268 | 5.526 | 6.819 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 4.085 | 8.268 | 5.526 |

Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 45.539 | 0 | 10.716 | 0 | 18.033 | 74.288 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 45.539 | 0 | 10.716 | 0 | 18.033 | 74.288 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 162 | 1.218 | 0 | 0 | 0 | 1.380 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 162 | 0 | 0 | 0 | 0 | 162 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.218 | 0 | 0 | 0 | 1.218 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 22.027 | -352 | 21.675 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 22.027 | 0 | 22.027 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -352 | -352 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -310 | -310 |
| 5.05.02.06 | Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 0 | -42 | -42 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 22.027 | -22.027 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 0 | -22.027 | 0 | -22.027 |
| 5.06.04 | Constituição de Reserva legal | 0 | 0 | 1.101 | 0 | 0 | 1.101 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 20.926 | 0 | 0 | 20.926 |
| 5.07 | Saldos Finais | 45.701 | 1.218 | 32.743 | 0 | 17.681 | 97.343 |

Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 35.636 | 0 | 0 | -9.496 | -1.793 | 24.347 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 35.636 | 0 | 0 | -9.496 | -1.793 | 24.347 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 9.903 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.903 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 9.903 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.903 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 29.708 | 19.826 | 49.534 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 20.212 | 0 | 20.212 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 9.496 | 19.826 | 29.322 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 174 | 174 |
| 5.05.02.06 | Absorção de prejuízos | 0 | 0 | 0 | 9.496 | 0 | 9.496 |
| 5.05.02.07 | Ajuste de avaliação patrimonial | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.642 | 19.642 |
| 5.05.02.08 | Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 10.716 | -20.212 | 0 | -9.496 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 0 | -20.212 | 0 | -9.496 |
| 5.06.04 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 536 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 10.180 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 45.539 | 0 | 10.716 | 0 | 18.033 | 74.288 |

Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 35.636 | 0 | 0 | -26.146 | -2.525 | 6.965 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 35.636 | 0 | 0 | -26.146 | -2.525 | 6.965 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 16.650 | 732 | 17.382 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 16.650 | 0 | 16.650 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 732 | 732 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -103 | -103 |
| 5.05.02.06 | Efeito da aplicação do CPC42 / IAS 29(Hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 0 | 835 | 835 |
| 5.07 | Saldos Finais | 35.636 | 0 | 0 | -9.496 | -1.793 | 24.347 |

Dfs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.01 | Receitas | 190.492 | 211.576 | 260.557 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 158.675 | 189.617 | 247.970 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 30.434 | 20.721 | 12.854 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 1.383 | 1.238 | -267 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -117.870 | -100.051 | -125.331 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -54.541 | -55.629 | -79.997 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -63.329 | -44.422 | -45.334 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 72.622 | 111.525 | 135.226 |
| 7.04 | Retenções | -5.427 | -6.561 | -6.175 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -5.427 | -6.561 | -6.175 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 67.195 | 104.964 | 129.051 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 38.668 | -144 | 3.824 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 3.365 | -5.734 | -16.980 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 35.303 | 5.590 | 20.804 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 105.863 | 104.820 | 132.875 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 105.863 | 104.820 | 132.875 |
| 7.08.01 | Pessoal | 40.289 | 43.253 | 55.195 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 37.669 | 39.416 | 42.572 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 1.772 | 2.612 | 8.091 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 848 | 1.225 | 4.532 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 25.716 | 17.809 | 28.914 |
| 7.08.02.01 | Federais | 21.907 | 11.744 | 21.486 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 3.809 | 6.065 | 7.428 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 17.831 | 23.546 | 32.116 |
| 7.08.03.01 | Juros | 17.831 | 23.274 | 30.820 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 0 | 272 | 1.296 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 22.027 | 20.212 | 16.650 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 22.027 | 20.212 | 16.650 |

Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|------------------------|---|--|---|---|
| 1 | Ativo Total | 281.584 | 243.235 | 214.940 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 104.787 | 110.313 | 113.262 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 4.002 | 9.053 | 8.902 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 2.286 | 1 | 2.660 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 2.286 | 1 | 2.660 |
| 1.01.02.01.03 | Aplicações Financeiras | 2.286 | 1 | 2.660 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 51.913 | 50.754 | 55.726 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 51.913 | 50.754 | 55.726 |
| 1.01.04 | Estoques | 30.346 | 36.201 | 37.758 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 9.735 | 10.267 | 3.941 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 9.735 | 10.267 | 3.941 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 284 | 1.084 | 1.396 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 6.221 | 2.953 | 2.879 |
| 1.01.08.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | 6.221 | 2.953 | 2.879 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 176.797 | 132.922 | 101.678 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 93.368 | 49.383 | 44.428 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 3.479 | 3.519 | 0 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 3.479 | 3.519 | 0 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 46.612 | 6.788 | 5.612 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 12.646 | 6.788 | 5.612 |
| 1.02.01.07.02 | Pis e Cofins | 33.966 | 0 | 0 |
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | 308 | 218 | 0 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 42.969 | 38.858 | 38.816 |
| 1.02.01.10.03 | Demais Contas a Receber | 38.775 | 33.899 | 29.053 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos Judiciais | 4.194 | 4.959 | 9.763 |
| 1.02.02 | Investimentos | 54.862 | 52.017 | 666 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 1.027 | 817 | 666 |
| 1.02.02.01.05 | Outros Investimentos | 1.027 | 817 | 666 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 53.835 | 51.200 | 0 |

Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1.02.03 | Imobilizado | 26.119 | 28.029 | 55.847 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 26.119 | 28.029 | 55.847 |
| 1.02.04 | Intangível | 2.448 | 3.493 | 737 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 2.448 | 3.493 | 737 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 2.448 | 3.493 | 737 |

Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2 | Passivo Total | 281.584 | 243.235 | 214.940 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 109.740 | 97.967 | 133.488 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 10.375 | 5.300 | 7.374 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 10.375 | 5.300 | 7.374 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 16.737 | 11.658 | 19.890 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 16.065 | 8.516 | 14.040 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 672 | 3.142 | 5.850 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 10.749 | 6.935 | 31.385 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 10.749 | 6.935 | 31.385 |
| 2.01.03.01.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 10.749 | 6.935 | 31.385 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 39.134 | 49.490 | 50.687 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 39.134 | 49.490 | 50.317 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 38.236 | 48.971 | 48.782 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 898 | 519 | 1.535 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 0 | 0 | 370 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 32.745 | 24.584 | 24.152 |
| 2.01.05.02 | Outros | 32.745 | 24.584 | 24.152 |
| 2.01.05.02.04 | Outras Contas a Pagar | 32.745 | 24.584 | 24.152 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 74.839 | 71.294 | 57.350 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 32.493 | 29.643 | 14.076 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 32.493 | 29.643 | 14.076 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 32.493 | 29.643 | 14.076 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 26.815 | 29.112 | 24.993 |
| 2.02.02.02 | Outros | 26.815 | 29.112 | 24.993 |
| 2.02.02.02.03 | Impostos, Taxas e Contribuições | 26.815 | 29.112 | 24.993 |
| 2.02.04 | Provisões | 5.745 | 4.692 | 4.434 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 5.745 | 4.692 | 4.434 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 3.052 | 3.051 | 2.998 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 2.517 | 1.396 | 1.050 |

Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|------------------------|--|--|---|---|
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 176 | 245 | 386 |
| 2.02.05 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 9.786 | 7.847 | 13.847 |
| 2.02.05.01 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda | 9.786 | 7.847 | 13.847 |
| 2.02.05.01.01 | Demais Contas a Pagar | 9.786 | 7.847 | 13.847 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 97.005 | 73.974 | 24.102 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 45.701 | 45.539 | 35.636 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 1.218 | 0 | 0 |
| 2.03.02.07 | Reserva de plano de opções de ações | 1.218 | 0 | 0 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 32.743 | 10.716 | 0 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 1.637 | 536 | 0 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 31.106 | 10.180 | 0 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 0 | 0 | -9.496 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 19.642 | 19.642 | 0 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | -2.764 | -2.454 | -1.793 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | 803 | 845 | 0 |
| 2.03.08.02 | Efeito de aplicação das IAS 29 (hiperinflação) | 803 | 845 | 0 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | -338 | -314 | -245 |

Dfs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 156.499 | 219.836 | 247.489 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -86.072 | -122.981 | -146.484 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 70.427 | 96.855 | 101.005 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -54.569 | -58.911 | -72.068 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -37.189 | -46.934 | -50.488 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -24.627 | -26.131 | -27.293 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 36.486 | 23.880 | 16.082 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -29.239 | -9.726 | -10.369 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 15.858 | 37.944 | 28.937 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 15.428 | -25.504 | -19.485 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 36.535 | 6.341 | 20.898 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -21.107 | -31.845 | -40.383 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 31.286 | 12.440 | 9.452 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -9.276 | 7.771 | 7.187 |
| 3.08.01 | Corrente | -9.276 | 7.771 | 7.187 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 22.010 | 20.211 | 16.639 |
| 3.10 | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas | 17 | 1 | 11 |
| 3.10.01 | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas | 17 | 1 | 11 |
| 3.10.01.20 | Participações de Acionistas Não Controladores | 17 | 1 | 11 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 22.027 | 20.212 | 16.650 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 22.010 | 20.211 | 16.639 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 17 | 1 | 11 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,52321 | 0,48147 | 12,71963 |
| 3.99.01.02 | PN | 0,00000 | 0,00000 | 6,53967 |

Dfs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|---|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 22.027 | 20.212 | 16.650 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -352 | 19.478 | 1.567 |
| 4.02.01 | Ajuste de conversão de moeda estrangeira | -310 | -174 | 732 |
| 4.02.02 | Efeito da aplicação do CPC 42 / IAS 29 | -42 | 10 | 835 |
| 4.02.03 | Ajuste de avaliação patrimonial | 0 | 19.642 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 21.675 | 39.690 | 18.217 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 21.658 | 39.689 | 18.206 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 17 | 1 | 11 |

Dfs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|---|---|--|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 17.336 | 10.773 | 2.047 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 48.799 | 51.966 | 19.202 |
| 6.01.01.01 | Lucro / Prejuízo do Exercício | 22.027 | 20.212 | 16.650 |
| 6.01.01.03 | Juros, Variações Cambiais e Monetárias, liquidas | 6.515 | 4.668 | 15.977 |
| 6.01.01.05 | Depreciações e Amortizações | 5.933 | 7.154 | 7.016 |
| 6.01.01.06 | Outros | -2.845 | -151 | -35 |
| 6.01.01.07 | Provisão de impostos sobre o lucro | 9.276 | -7.771 | -7.184 |
| 6.01.01.08 | (Reversão) provisão para contingências | 1.053 | 258 | 2.213 |
| 6.01.01.09 | Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | 2.952 | 1.530 | -270 |
| 6.01.01.10 | Provisão para estoques obsoletos | -111 | -1.087 | -1.281 |
| 6.01.01.11 | Baixa de ativo imobilizado | 2.781 | 27.153 | 138 |
| 6.01.01.12 | Repactuação de empréstimos | 0 | 0 | -14.022 |
| 6.01.01.13 | Plano de opções de ações | 1.218 | 0 | 0 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -31.463 | -41.193 | -17.155 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber de Clientes | -4.441 | -2.003 | -1.366 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 5.695 | -24 | 5.032 |
| 6.01.02.03 | Tributos a Recuperar | -48.595 | -348 | 426 |
| 6.01.02.04 | Despesas Antecipadas | 765 | 97 | 165 |
| 6.01.02.05 | Demais Contas a Receber | -7.154 | -5.076 | -1.087 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | 4.777 | -5.544 | 3.707 |
| 6.01.02.08 | Tributos a Recolher | 1.512 | -25.556 | -5.533 |
| 6.01.02.10 | Demais Contas a Pagar | 10.157 | -5.567 | -16.030 |
| 6.01.02.12 | Depositos judiciais | 765 | 4.804 | -3.169 |
| 6.01.02.13 | Obrigações trabalhistas e sociais | 5.056 | -1.976 | 700 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -5.469 | -35.273 | -4.008 |
| 6.02.01 | Adições de Imobilizado | -5.469 | -9.285 | -4.008 |
| 6.02.04 | Adições ao investimento em controladas | 0 | -25.988 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -14.285 | 19.793 | -3.133 |
| 6.03.01 | Ingresso de Empréstimos de Terceiros | 106.521 | 137.801 | 113.203 |

Dfs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|---|---|--|--|
| 6.03.02 | Ingresso de Empréstimos de Partes Relacionadas | -115.954 | -124.218 | -116.337 |
| 6.03.04 | Participações dos Acionistas não Controladores em Controladas | -24 | -69 | 1 |
| 6.03.06 | Subscrição de ações | 162 | 9.903 | 0 |
| 6.03.07 | juros pagos | -4.990 | -3.624 | 0 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | -348 | 2.199 | 4.010 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -2.766 | -2.508 | -1.084 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 9.054 | 11.562 | 12.646 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 6.288 | 9.054 | 11.562 |

Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 45.539 | 0 | 10.716 | 0 | 18.033 | 74.288 | -314 | 73.974 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 45.539 | 0 | 10.716 | 0 | 18.033 | 74.288 | -314 | 73.974 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 162 | 1.218 | 0 | 0 | 0 | 1.380 | 0 | 1.380 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 162 | 0 | 0 | 0 | 0 | 162 | 0 | 162 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.218 | 0 | 0 | 0 | 1.218 | 0 | 1.218 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 22.027 | -352 | 21.675 | -24 | 21.651 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 22.027 | 0 | 22.027 | 0 | 22.027 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -352 | -352 | -24 | -376 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -310 | -310 | 0 | -310 |
| 5.05.02.06 | Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 0 | -42 | -42 | 0 | -42 |
| 5.05.02.07 | Participação de acionistas não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -24 | -24 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 22.027 | -22.027 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 0 | -22.027 | 0 | -22.027 | 0 | -22.027 |
| 5.06.04 | Constituição de Reserva legal | 0 | 0 | 1.101 | 0 | 0 | 1.101 | 0 | 1.101 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 20.926 | 0 | 0 | 20.926 | 0 | 20.926 |
| 5.07 | Saldos Finais | 45.701 | 1.218 | 32.743 | 0 | 17.681 | 97.343 | -338 | 97.005 |

Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 35.636 | 0 | 0 | -9.496 | -1.793 | 24.347 | -245 | 24.102 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 35.636 | 0 | 0 | -9.496 | -1.793 | 24.347 | -245 | 24.102 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 9.903 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.903 | 0 | 9.903 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 9.903 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.903 | 0 | 9.903 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 29.708 | 19.826 | 49.534 | -69 | 49.465 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 20.212 | 0 | 20.212 | 0 | 20.212 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 9.496 | 19.826 | 29.322 | -69 | 29.253 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 174 | 174 | 0 | 174 |
| 5.05.02.06 | Aborção de prejuízos | 0 | 0 | 0 | 9.496 | 0 | 9.496 | 0 | 9.496 |
| 5.05.02.07 | Ajuste de avaliação patrimonial | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.642 | 19.642 | 0 | 19.642 |
| 5.05.02.08 | Efeito de aplicação das IAS 29 (Hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 | 0 | 10 |
| 5.05.02.09 | Participação de acionistas não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -69 | -69 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 10.716 | -20.212 | 0 | -9.496 | 0 | -9.496 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 0 | -20.212 | 0 | -9.496 | 0 | -9.496 |
| 5.06.04 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 536 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 10.180 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 45.539 | 0 | 10.716 | 0 | 18.033 | 74.288 | -314 | 73.974 |

Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 35.636 | 0 | 0 | -26.146 | -2.525 | 6.965 | -246 | 6.719 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 35.636 | 0 | 0 | -26.146 | -2.525 | 6.965 | -246 | 6.719 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 16.650 | 732 | 17.382 | 1 | 17.383 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 16.650 | 0 | 16.650 | 0 | 16.650 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 732 | 732 | 1 | 733 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -103 | -103 | 1 | -102 |
| 5.05.02.06 | Efeito da aplicação do CPC42 / IAS 29 (Hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 0 | 835 | 835 | 0 | 835 |
| 5.07 | Saldos Finais | 35.636 | 0 | 0 | -9.496 | -1.793 | 24.347 | -245 | 24.102 |

Dfs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.01 | Receitas | 213.458 | 231.340 | 292.340 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 174.873 | 208.563 | 279.756 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 35.633 | 21.247 | 12.854 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 2.952 | 1.530 | -270 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -127.231 | -113.574 | -157.440 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -55.724 | -61.953 | -100.554 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -71.507 | -51.621 | -56.886 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 86.227 | 117.766 | 134.900 |
| 7.04 | Retenções | -5.933 | -7.154 | -7.016 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -5.933 | -7.154 | -7.016 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 80.294 | 110.612 | 127.884 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 36.535 | 6.297 | 20.898 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 36.535 | 6.297 | 20.898 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 116.829 | 116.909 | 148.782 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 116.829 | 116.909 | 148.782 |
| 7.08.01 | Pessoal | 43.067 | 44.873 | 57.947 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 40.106 | 41.036 | 45.324 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 2.009 | 2.612 | 8.091 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 952 | 1.225 | 4.532 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 30.322 | 19.362 | 32.073 |
| 7.08.02.01 | Federais | 25.229 | 13.187 | 24.645 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 5.093 | 6.175 | 7.428 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 21.430 | 32.462 | 42.123 |
| 7.08.03.01 | Juros | 21.107 | 31.800 | 40.384 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 323 | 662 | 1.739 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 22.010 | 20.212 | 16.639 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 22.027 | 20.211 | 16.650 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | -17 | 1 | -11 |



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.





CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 12 de fevereiro de 2021 - A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2020. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS - *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2020 foi de grandes desafios para toda a sociedade brasileira. A economia sentiu os impactos das medidas para o enfrentamento da pandemia do coronavírus. As medidas de isolamento e distanciamento social e a suspensão das programações esportivas afetaram de forma intensa o varejo.

Todo este contexto operacional trouxe impactos significativos ao nosso segmento. A Companhia iniciou o exercício de 2020 com ótimas perspectivas, com uma receita operacional acima do exercício anterior, mas com a evolução da pandemia, o faturamento reduziu significativamente entre os meses de março a agosto, com uma retomada gradual a partir do terceiro trimestre com a reabertura do varejo físico.

A Administração atuou de forma decisiva para minimizar os efeitos da crise. Dentre as medidas tomadas, destacamos: adequação da capacidade operacional, alinhando-a com a evolução da demanda e com uma capacidade rápida de retomada da produção, cancelamento dos investimentos, e utilização das medidas editadas pelo governo federal, as quais foram essenciais para a manutenção do caixa da Companhia.

Os nossos custos financeiros foram reduzidos em 2020 comparado com 2019, melhorando nosso perfil das dívidas bancárias em geral, reduzindo nossa dívida líquida e com uma geração de caixa operacional superior ao exercício anterior, buscando sempre que necessário, captar recursos financeiros com estruturas mais alinhadas as estratégias e ao esperado melhor ambiente econômico nacional.

No exercício, a Companhia reconheceu contabilmente o ganho referente ao processo judicial que determina que o ICMS não componha a base de cálculo para incidência do PIS e da COFINS, e, no último trimestre, a Receita Federal deferiu o pedido de habilitação dos créditos.

Durante o período, lançamos o novo e-commerce da marca Penalty, que proporciona uma melhor usabilidade e experiência de compra para o consumidor final, oferecendo informações detalhadas sobre tecnologia e produtos, e inauguramos um novo ponto de venda, no Shopping “Smart Outlets”, localizado na cidade de Guarulhos (SP), fortalecendo nossa rede de lojas próprias.

As dificuldades trazidas pela pandemia seguem sendo percebidas, apesar dos sinais importantes de retomada observados no último trimestre. Entretanto, com o aumento do número de casos no início de 2021, o governo retomou as medidas de enfrentamento, como o fechamento do varejo em vários estados, o que pode atrasar a recuperação do nosso segmento.

Com um portfólio de produtos nas faixas iniciais e intermediárias com boa rentabilidade, a Companhia está em linha com o interesse dos consumidores, o que a beneficia neste momento de retomada comercial.

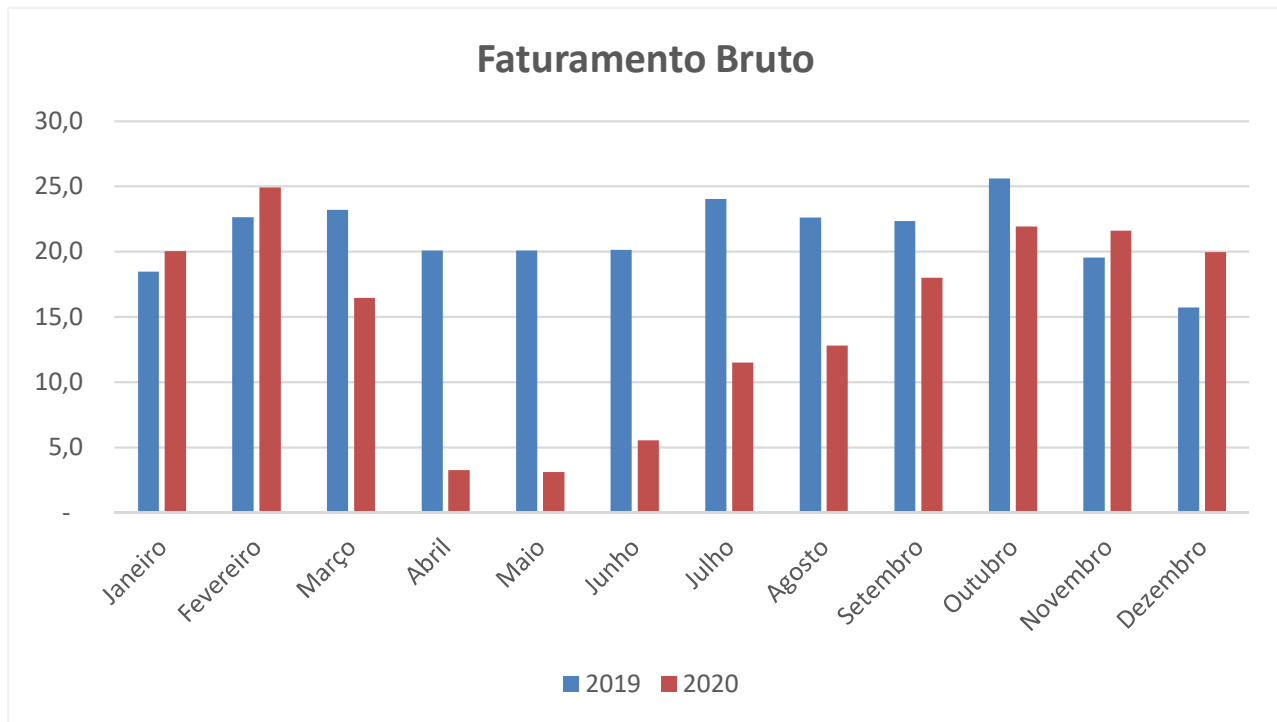
A desvalorização do Real frente ao dólar é outro aspecto que nos beneficia quanto indústria nacional, tornando os produtos localmente mais competitivos.

Assim como nos últimos anos, reduzimos as despesas, os custos, melhoramos a margem e continuaremos atuando fortemente nesses controles. Seguiremos focados nas vendas, reforçando o compromisso de oferecer ao mercado produtos inovadores, com design, qualidade e tecnologia que superam as expectativas dos consumidores.

A Companhia vem recorrentemente sensibilizando seus colaboradores sobre as medidas de enfrentamento a COVID19 e adotando todos os protocolos para minimizar os impactos. Tais medidas fizeram com que os índices de contágio se mantivessem baixos, preservando a saúde e as vidas dos nossos colaboradores, e assegurando que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.



2. Destaques Operacionais e Financeiros - Consolidado



Como podemos verificar no gráfico, o início do ano caminhava para um crescimento robusto nas vendas, mas em função da pandemia de coronavírus (Covid-19), na metade do mês de março a Companhia reduziu suas vendas significativamente. A partir do mês de julho as vendas apresentam um crescimento gradual, conforme a pandemia desacelerava, como podemos observar no terceiro trimestre. No 4º trimestre, com a abertura do varejo, as vendas ficaram acima do mesmo período de 2019.

| Indicadores de Resultados R\$ Milhões | 4T20 | 4T19 | 4T20 vs 4T19 | 12M20 | 12M19 | 12M20 vs 12M19 |
|--|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-------------------|
| Receita Líquida | 57,6 | 52,6 | 9,5% | 156,5 | 219,9 | -28,8% |
| Lucro Bruto | 24,8 | 23,1 | 7,4% | 70,4 | 96,9 | -27,3% |
| <i>Margem Bruta</i> | <i>43,1%</i> | <i>43,9%</i> | <i>-1,8%</i> | <i>45,0%</i> | <i>44,1%</i> | <i>2,0%</i> |
| Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas | (17,5) | (19,2) | -8,9% | (61,8) | (73,0) | -15,3% |
| EBITDA | 10,9 | 14,4 | -24,3% | 21,8 | 45,0 | -51,6% |
| <i>Margem EBITDA</i> | <i>18,9%</i> | <i>27,4%</i> | <i>-31,0%</i> | <i>13,9%</i> | <i>20,5%</i> | <i>-32,2%</i> |
| EBITDA sem eventos não recorrentes | 10,9 | 2,4 | 354,2% | 6,2 | 33,0 | -81,2% |
| <i>Margem EBITDA sem eventos não recorrentes</i> | <i>18,9%</i> | <i>4,6%</i> | <i>310,9%</i> | <i>4,0%</i> | <i>15,0%</i> | <i>-73,3%</i> |
| Lucro (prejuízo) líquido | 5,1 | 8,2 | -37,8% | 22,0 | 20,2 | 8,9% |
| <i>Margem lucro Líquida</i> | <i>8,9%</i> | <i>15,6%</i> | <i>-42,9%</i> | <i>14,1%</i> | <i>9,2%</i> | <i>53,3%</i> |
| Lucro (prejuízo) líquido sem eventos não recorrentes | 5,1 | 3,0 | 70,0% | (7,7) | 15,0 | -151,3% |
| <i>Margem Líquida sem eventos não recorrentes</i> | <i>8,9%</i> | <i>5,7%</i> | <i>56,1%</i> | <i>-4,9%</i> | <i>6,8%</i> | <i>-172,1%</i> |
| Nº de ações em circulação (milhões) | 42,10 | 41,98 | | 42,10 | 41,98 | |
| Lucro (prejuízo) por ação (R\$ / ação) | 0,12114 | 0,19533 | | 0,52257 | 0,48118 | |



- A Receita Líquida consolidada do 4T2020 foi de R\$ 57,6MM, superior em 9,5% comparada ao 4T2019. No acumulado do ano, a redução foi de 28,8% comparado com o mesmo período do ano anterior. O resultado foi impactado diretamente pela pandemia do coronavírus.
- O Lucro Bruto do 4T2020 foi de R\$ 24,8MM com margem bruta de 43,1%. No acumulado do ano o lucro bruto foi de R\$ 70,4MM com uma margem de 45,0%.
- As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas reduziram 8,9% comparado ao 4T2019 e 15,3% no acumulado do exercício.
- O lucro líquido do trimestre foi de R\$5,1MM e R\$22,0MM no acumulado. Sem considerar os eventos não recorrentes, o exercício ficou com um prejuízo de R\$7,7MM.
- O EBITDA do 4T2020 foi de R\$ 10,9MM e R\$21,8MM no acumulado. Sem considerar os eventos não recorrentes, o EBITDA do exercício foi positivo em R\$ 6,2MM.

3. Desempenho Financeiro

3.1 Lucro Bruto

| Lucro Bruto R\$ Milhões | 4T20 | 4T19 | 4T20 vs 4T19 | 12M20 | 12M19 | 12M20 vs 12M19 |
|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-------------------|
| Receita Líquida | 57,6 | 52,6 | 9,5% | 156,5 | 219,9 | -28,8% |
| Custo dos Produtos Vendidos | (32,8) | (29,5) | 11,2% | (86,1) | (123,0) | -30,0% |
| Lucro Bruto | 24,8 | 23,1 | 7,4% | 70,4 | 96,9 | -27,3% |
| % da receita líquida | 43,1% | 43,9% | -1,8% | 45,0% | 44,1% | 2,0% |

Apesar da redução da receita em função da pandemia, o lucro bruto consolidado do 4T2020 foi de R\$ 24,8MM com Margem Bruta de 43,1%. No acumulado do ano, estamos com uma margem 2,0% maior que o mesmo período do ano anterior, com uma margem de 45,0%.

3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

a) Despesas com Vendas

| Despesas com Vendas R\$ Milhões | 4T20 | 4T19 | 4T20 vs 4T19 | 12M20 | 12M19 | 12M20 vs 12M19 |
|------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|
| Despesas com vendas | (8,9) | (12,3) | -27,6% | (37,2) | (46,9) | -20,7% |
| % da receita líquida | -15,5% | -23,4% | -33,8% | -23,8% | -21,3% | 11,7% |

No 4T2020, houve uma redução de 27,6% e no acumulado estamos com uma redução de 20,7% quando comparado com o mesmo período de 2019.

b) Despesas Gerais e Administrativas

| Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões | 4T20 | 4T19 | 4T20 vs 4T19 | 12M20 | 12M19 | 12M20 vs 12M19 |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|
| Despesas Gerais e Administrativas | (8,6) | (6,9) | 24,6% | (24,6) | (26,1) | -5,7% |
| % da receita líquida | -14,9% | -13,1% | 13,7% | -15,7% | -11,9% | 31,9% |



No trimestre houve um aumento de 24,6%, comparado com o mesmo trimestre do ano anterior e no acumulado estamos com uma despesa 5,7% menor do que o mesmo período de 2019.

3.3 Resultado Financeiro

| Resultado Financeiro R\$ Milhões | 4T20 | 4T19 | 4T20 vs 4T19 | 12M20 | 12M19 | 12M20 vs 12M19 |
|---|--------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|
| Receitas Financeiras | 2,9 | 1,5 | 93,3% | 32,1 | 5,7 | 463,2% |
| Juros e atualização monetária | 0,3 | 0,2 | 50,0% | 1,0 | 1,0 | 0,0% |
| Atualização Fundap a receber | 1,6 | 1,3 | 23,1% | 4,0 | 4,6 | -13,0% |
| Atualização de créditos tributários | 0,4 | - | 100,0% | 26,5 | - | 100,0% |
| Efeito da Aplicação do CPC 42/IAS 29 | 0,6 | - | 100,0% | 0,6 | - | 100,0% |
| Outras receitas | - | - | - | - | 0,1 | -100,0% |
| Despesas Financeiras | (4,7) | (12,6) | -62,7% | (18,0) | (28,1) | -35,9% |
| Juros s/empréstimos e financiamentos | (0,7) | (10,8) | -93,5% | (8,6) | (20,6) | -58,3% |
| Juros sobre fornecedores e impostos | (3,4) | (1,4) | 142,9% | (6,5) | (5,1) | 27,5% |
| Pis/Cofins s/Receitas Financeiras | (0,1) | (0,1) | 0,0% | (1,3) | (0,1) | 1200,0% |
| Outras despesas | (0,5) | (0,3) | 66,7% | (1,6) | (2,3) | -30,4% |
| Variação cambial líquida | (2,3) | (1,6) | 43,8% | 1,3 | (3,1) | -141,9% |
| Resultado Financeiro Líquido | (4,1) | (12,7) | -67,7% | 15,4 | (25,5) | -160,4% |
| (-) Eventos não recorrentes | | | | | | |
| Atualização de créditos tributários | - | - | | (26,1) | - | |
| Pis/Cofins s/Receitas Financeiras | - | - | | 1,2 | - | |
| Atualização dívida com terceiros | - | 6,8 | | - | 6,8 | |
| Resultado Financeiro Líquido sem eventos não recorrentes | (4,1) | (5,9) | -30,5% | (9,5) | (18,7) | -49,2% |

O resultado financeiro líquido do exercício foi impactado pelo reconhecimento da correção dos créditos tributários da ação do PIS/COFINS. Sem considerar esse efeito e desconsiderando o não recorrente de 2019, o resultado financeiro ficou melhor em 49,2% comparado com o exercício de 2019.

3.4 EBITDA

| Ebitda R\$ Milhões | 4T20 | 4T19 | 4T20 vs 4T19 | 12M20 | 12M19 | 12M20 vs 12M19 |
|--|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-------------------|
| Lucro líquido | 5,1 | 8,2 | -37,8% | 22,0 | 20,2 | 8,9% |
| (+) Depreciações e amortizações | 1,3 | 1,7 | -23,5% | 5,9 | 7,1 | -16,9% |
| (+/-) Resultado financeiro | 4,2 | 12,7 | -66,9% | (15,4) | 25,5 | -160,4% |
| (+/-) IR / CSLL | 0,3 | (8,2) | -103,7% | 9,3 | (7,8) | -219,2% |
| EBITDA | 10,9 | 14,4 | -24,3% | 21,8 | 45,0 | -51,6% |
| Eventos não recorrentes | - | (12,0) | | (15,6) | (12,0) | |
| EBITDA sem eventos não recorrentes | 10,9 | 2,4 | 354,2% | 6,2 | 33,0 | -81,2% |
| Receita líquida | 57,6 | 52,6 | 9,5% | 156,5 | 219,9 | -28,8% |
| Margem EBITDA | 18,9% | 27,4% | -31,0% | 13,9% | 20,5% | -32,2% |
| Margem EBITDA sem eventos não recorrentes | 18,9% | 4,6% | 310,9% | 4,0% | 15,0% | -73,3% |

No 4T2020, o EBITDA consolidado foi de R\$ 10,9MM e no acumulado R\$ 21,8MM. Sem considerar os eventos não recorrentes, que se refere ao crédito da ação do PIS/COFINS no valor de R\$ 23,2MM, os distratos com representantes (R\$ 5,1 MM) e outras despesas não recorrentes (R\$ 2,5), o EBITDA foi de R\$ 6,2MM no exercício.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.

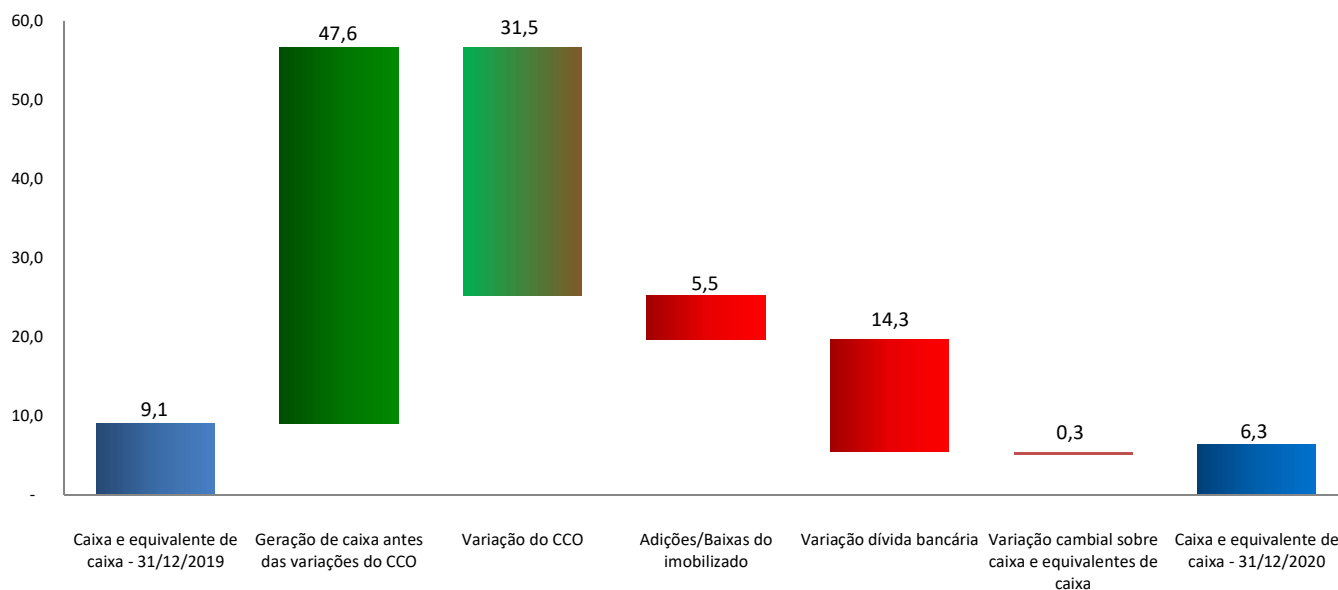


Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.5 Fluxo de Caixa

No exercício, fechamos com o saldo de caixa em R\$ 6,3MM, contra R\$ 9,1MM em 31 de dezembro de 2019. Desde os primeiros momentos desta situação de pandemia, a administração da Companhia tomou medidas para preservação do caixa por meio de negociação de prazos e preços com fornecedores e buscando linhas de crédito adequadas para suprir a redução no faturamento.

Nossos recursos líquidos provenientes das atividades operacionais, foram superiores em R\$ 6,5MM comparado com o exercício de 2019.



3.6 Dívida Líquida

| Dívida líquida R\$ Milhões | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variação |
|---|---------------|---------------|---------------|
| (-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures | 71,6 | 79,1 | -9,5% |
| Curto Prazo | 39,1 | 49,5 | -21,0% |
| Longo Prazo | 32,5 | 29,6 | 9,8% |
| (+) Caixa e equivalentes de caixa | 6,3 | 9,1 | -30,8% |
| Curto Prazo | 6,3 | 9,1 | -30,8% |
| Caixa (Dívida) Líquido(a) | (65,3) | (70,0) | -6,7% |

A Companhia encerrou o período com uma dívida líquida de R\$ 65,3MM, com uma redução de 6,7% comparada com a situação de 31/12/2019.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.7 Resultado Líquido

| Resultado Líquido R\$ Milhões | 4T20 | 4T19 | 4T20 vs 4T19 | 12M20 | 12M19 | 12M20 vs 12M19 |
|---|-------------|--------------|-----------------|--------------|-------------|-------------------|
| Lucro líquido | 5,1 | 8,2 | -37,8% | 22,0 | 20,2 | 8,9% |
| Margem líquida | 8,9% | 15,6% | -42,9% | 14,1% | 9,2% | 53,3% |
| Eventos não recorrentes | - | (5,2) | -100,0% | (29,7) | (5,2) | 471,1% |
| Lucro (prejuízo) sem eventos não recorrentes | 5,1 | 3,0 | 70,0% | (7,7) | 15,0 | -151,3% |
| Margem líquida sem eventos não recorrentes | 8,9% | 5,7% | 56,1% | -4,9% | 6,8% | -172,1% |

O resultado líquido do trimestre foi um lucro de R\$ 5,1MM e R\$ 22,0MM no acumulado. O resultado foi impactado diretamente pela redução na receita de vendas do período em função da pandemia. Sem considerar os eventos não recorrentes, que se referem ao efeito do crédito da ação do PIS/COFINS no valor de R\$ 49,3 MM, despesas referentes a distratos com representantes (R\$ 5,1 MM) e outras despesas não recorrentes (R\$ 3,6 MM), bem como os efeitos tributários destes ajustes (R\$ 10,9 MM), o prejuízo do exercício foi de R\$ 7,7MM.

No acumulado, tivemos também impacto negativo em função da paralização das fábricas no período, o que resultou em uma despesa de R\$ 11,8MM, montante lançado diretamente em outras despesas operacionais, como ociosidade fabril.

3.8 Estoques

| Estoques R\$ Milhões | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Varição |
|-------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Estoques | 30,3 | 36,2 | -16,3% |

Nos estoques, tivemos uma redução de 16,3% em comparação ao final do exercício de 2019.



4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

| Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Ativo Total | 281,5 | 243,2 | 214,9 |
| Ativo Circulante | 104,8 | 110,4 | 113,2 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6,3 | 9,1 | 11,6 |
| Contas a receber | 51,9 | 50,8 | 55,7 |
| Estoques | 30,3 | 36,2 | 37,8 |
| Tributos a recuperar | 9,7 | 10,3 | 3,9 |
| Despesas pagas antecipadamente | 0,3 | 1,1 | 1,4 |
| Demais contas a receber | 6,3 | 2,9 | 2,8 |
| Ativo Não Circulante | 176,7 | 132,8 | 101,7 |
| Contas a receber | 3,5 | 3,5 | - |
| Depósitos judiciais | 4,2 | 5,0 | 9,8 |
| Tributos a recuperar | 46,6 | 6,8 | 5,6 |
| Despesas pagas antecipadamente | 0,3 | 0,2 | - |
| Demais contas a receber | 38,8 | 33,8 | 29,1 |
| Propriedade para investimento | 53,8 | 51,2 | - |
| Outros investimentos | 1,0 | 0,8 | 0,7 |
| Imobilizado | 26,1 | 28,0 | 55,8 |
| Intangível | 2,4 | 3,5 | 0,7 |
| Passivo Total | 281,5 | 243,2 | 214,9 |
| Passivo Circulante | 109,7 | 98,1 | 133,5 |
| Fornecedores | 16,7 | 11,7 | 19,9 |
| Empréstimos e financiamentos | 39,1 | 49,5 | 50,3 |
| Debêntures | - | - | 0,4 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 10,4 | 5,3 | 7,4 |
| Obrigações fiscais | 10,7 | 6,9 | 31,4 |
| Demais contas a pagar | 32,8 | 24,7 | 24,1 |
| Passivo Não Circulante | 74,8 | 71,2 | 57,3 |
| Empréstimos e financiamentos | 32,5 | 29,6 | 14,1 |
| Obrigações fiscais | 26,8 | 29,1 | 25,0 |
| Provisão para contingências | 5,7 | 4,7 | 4,4 |
| Demais contas a pagar | 9,8 | 7,8 | 13,8 |
| Patrimônio Líquido (Passivo a descoberto) | 97,0 | 73,9 | 24,1 |
| Capital social | 45,7 | 45,5 | 35,6 |
| Reserva de plano de opções de ações | 1,2 | - | - |
| Reserva legal | 0,5 | 0,5 | - |
| Reserva de incentivos fiscais | 10,2 | 10,2 | - |
| Lucros/Prejuízos acumulados | 22,0 | - | (9,5) |
| Ajustes de avaliação patrimonial | 19,6 | 19,6 | - |
| Ajustes acumulados de conversão | (2,7) | (2,4) | (2,6) |
| Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação) | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| Participação acionistas não controladores | (0,3) | (0,3) | (0,2) |



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

5. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

6. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

7. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Cambuci S.A. e com o relatório dos auditores independentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das demonstrações financeiras padronizadas da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. COVID-19
3. Relação de entidades controladas e consolidadas
4. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
5. Novas normas, alterações e interpretações de normas
6. Demonstrações financeiras consolidadas
7. Resumo das principais políticas contábeis
8. Política de gestão de risco
9. Caixa e equivalentes de caixa
10. Contas a receber
11. Estoques
12. Partes relacionadas
13. Tributos a recuperar
14. Despesas pagas antecipadamente
15. Demais contas a receber
16. Propriedades para investimento
17. Investimentos
18. Imobilizado
19. Intangível
20. Fornecedores
21. Empréstimos e financiamentos
22. Obrigações sociais e trabalhistas
23. Obrigações fiscais
24. Demais contas a pagar
25. Provisões para contingências
26. Patrimônio líquido
27. Instrumentos financeiros
28. Receita operacional líquida
29. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
31. Receitas financeiras e despesas financeiras
32. Despesas por natureza
33. Imposto de renda e contribuição social
34. Informações por segmento
35. Benefícios a empregados – Plano de opções
36. Cobertura de seguros

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – BMF&BOVESPA com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estamparia, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux no Estado da Paraíba.

Para o desenvolvimento de suas atividades comerciais no exterior, a Companhia, através de suas controladas, atua na Argentina e Uruguai. As unidades da Espanha, Paraguai e Chile estão com suas atividades paralisadas.

Continuidade operacional da Penalty Argentina

Nos últimos exercícios, a Companhia realizou ações mercadológicas com adequação dos produtos e a melhoria na margem bruta, redução e o controle das despesas gerais e administrativas, com o objetivo de minimizar os efeitos econômicos vivenciados. Através destas ações equilibrou os fluxos de caixa e recuperou a rentabilidade da Penalty Argentina durante o exercício de 2020. Apesar da pandemia do COVID-19, os resultados negativos apresentados na subsidiária foram revertidos, apresentando uma melhora significativa e superior aos exercícios anteriores.

A Administração acredita que nos próximos anos a Companhia possua expectativas de melhorar ainda mais sua rentabilidade e gerar recursos oriundos de suas próprias operações para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a administração não tem nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas quanto a sua capacidade de continuar operando.

2. COVID-19

A Administração da Companhia ressalta que vem acompanhando as notícias sobre os impactos econômicos da pandemia do COVID-19, em especial ao mercado brasileiro.

Em meados de março deste ano, iniciando-se as restrições de mobilidade humana preventiva aos impactos relacionados à pandemia decorrente do vírus COVID-19, recomendada pela Organização Mundial de Saúde e determinada pelas autoridades brasileiras, o cenário nacional e mundial para os negócios da Companhia e suas controladas apresentou significativas mudanças.

A Companhia vem recorrentemente sensibilizando seus colaboradores das medidas de enfrentamento ao COVID19 e adotando todos os protocolos para minimizar os impactos. Tais medidas fizeram com que os índices de contágio se mantivessem baixos, preservando a saúde e as vidas dos nossos colaboradores e assegurando que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.

Os valores patrimoniais e de resultados apresentados neste relatório devem ser analisados considerando os efeitos destas reduções de atividades citadas. As principais reduções foram na receita operacional líquida (nota 28) e em outras despesas operacionais (nota 30) onde foram registrados os custos com ociosidade fabril do exercício.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A Administração da Companhia elabora suas análises de "stress" em suas operações, de forma que não se resumam à esta crise, estando com a convicção que os aprendizados deste exercício se estenderão a efeitos benéficos em seus negócios com ampliação das atividades físicas pela população, agilidade de respostas com seus parceiros comerciais, a não aceitação de ineficiências, adequação da carga tributária e de custos financeiros em operações de crédito à condições mais atraentes para o efetivo trabalho, produção e consumo, com menor valorização da especulação.

Neste cenário e nestas premissas a Administração, desde os primeiros momentos desta situação, tomou medidas para preservação dos negócios com aumento de sua liquidez, revisão do volume de produção com adequação do número de colaboradores e negociação de prazos e preços com fornecedores, ampliação dos critérios de concessão de créditos para seus clientes buscando minimizar inadimplências futuras, redirecionamento a fornecedores nacionais pela momentânea oscilação das taxas cambiais e demais atitudes inerentes a este momento de crise.

A Administração avaliou até a data de emissão deste relatório, que as ações tomadas até o momento permitiram concluir que não existem perdas relevantes a serem registradas nas demonstrações financeiras.

3. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresa ou negócio no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 6.

4. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

4.1 Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), em vigor em 31 de dezembro de 2020.

As demonstrações financeiras da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a entidade.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há em 31 de dezembro de 2020 ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das demonstrações financeiras padronizadas individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 10 de fevereiro de 2021.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

4.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das demonstrações financeiras das controladas. As demonstrações financeiras de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais dos períodos. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das demonstrações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* (“CTA”)), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

4.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das demonstrações financeiras da Controladora e Consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas demonstrações contábeis, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações contábeis da Controladora e Consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos Nota 13, seleção da vida útil do ativo imobilizado Nota 18.2, provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas Nota 25, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares Nota 27.

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

4.4 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

5. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem normas, alterações e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

6. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

| | | Sede (País) | Participação no capital total - % | |
|--|-------|-------------|-----------------------------------|------------|
| | | | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Controladas Diretas | | | | |
| Cambuci Importadora Ltda. | (i) | Brasil | 99,99 | 99,99 |
| Impar Paraguay S/A | (ii) | Paraguai | 96,70 | 96,70 |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | (i) | Brasil | 98,00 | 98,00 |
| Cambuci Trust S/A | (i) | Brasil | 100,00 | 100,00 |
| Latinline S/A | (vi) | Uruguai | 100,00 | 100,00 |
| Penalty Argentina S/A | (iii) | Argentina | 95,00 | 95,00 |
| Penalty Chile S/A | (iv) | Chile | 100,00 | 100,00 |
| Penalty Ibéria S.L | (v) | Espanha | 100,00 | 100,00 |

- (i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem movimento. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a comercialização no atacado de artigos do vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.
- (ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.
- (iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino; tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos.
- (iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno; tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (v) Penalty Ibéria S.L. (“Penalty Ibéria”), sediada na Espanha, cuja moeda funcional é o Euro; tem como finalidade a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (vi) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na Republica Oriental do Uruguai, cujo objeto é o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) e IAS 27 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e
- As parcelas do resultado do exercício e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

7. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A Companhia aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a) Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável e é provável que os benefícios econômicos fluirão à favor da Companhia e suas controladas. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização. O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do exercício.

a.1) Receita de venda de mercadorias

A receita de venda de mercadorias é reconhecida no resultado quando todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador. A Companhia e suas controladas não detêm mais controle ou responsabilidade sobre a mercadoria vendida.

a.2) Receita financeira

As receitas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros na rubrica de receitas financeiras.

b) Transações denominadas em moeda estrangeira

As controladas no exterior são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial, cujos resultados anuais são reconhecidos na proporção da participação de investimento da Companhia e são registrados como resultado de equivalência patrimonial. As atualizações da conta de investimentos decorrente de variação cambial são registradas no grupo de ajustes acumulados de conversão, no patrimônio líquido da controladora.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são convertidos para a moeda funcional (o Real) usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

c) Instrumentos financeiros

c.1) Ativos financeiros

Os ativos financeiros estão mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e classificados numa das três categorias:

- Instrumentos financeiros ao custo amortizado;
- Instrumentos financeiros ao valor justo por meio dos resultados abrangentes; e
- Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Mensuração subsequente

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia altere o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros e, neste caso, todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Na nova norma contábil, a menos que um ativo financeiro tenha sido designado no momento inicial ao valor justo por meio do resultado (com o propósito de eliminar ou reduzir uma inconsistência de mensuração contábil), os instrumentos de dívida devem ser classificados subsequentemente como mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado com base nos seguintes itens:

- No modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros;
- Nas características de fluxos de caixa contratuais dos ativos financeiros (também denominado teste de “SPPJ” – Somente pagamento de principal e juros).

c.2) Passivos financeiros

Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado: passivos financeiros não derivativos que não são usualmente negociados antes do vencimento. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado pelo método da taxa efetiva de juros. Os juros, atualização monetária e variação cambial, quando aplicáveis, são reconhecidos no resultado quando incorridos. Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia e suas controladas são: empréstimos e financiamentos e fornecedores.

c.3) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros reconhecidos são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legal e têm se a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

c.4) *Impairment* de instrumentos financeiros

Os ativos financeiros que não são classificados como ao valor justo por meio do resultado, são testados anualmente para identificação de indicadores de *impairment*. Ativos financeiros são considerados deteriorados quando existe evidência objetiva, como resultado de um ou mais eventos que ocorreram após o reconhecimento inicial do ativo financeiro, de que os fluxos futuros estimados de caixa do investimento foram impactados.

d) Caixa e equivalentes de caixa

Incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras resgatáveis em até 90 dias a contar da data de contratação, com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa, em sua maioria, são classificadas na categoria “ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado” (Nota 9).

e) Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado e são deduzidas das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*). As contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das Demonstrações Financeiras.

Informações referentes à abertura do contas a receber em valores a vencer e vencidos estão demonstradas na Nota 10.

f) Estoques

Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido. O valor realizável líquido é apurado pela diferença entre o preço de venda na operação normal da Companhia, reduzido os custos incorridos para realizar a venda. As perdas estimadas para estoques

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas levando em consideração o histórico de vendas destes estoques, na qual a Companhia recupera parte deste custo, resultando num percentual médio de não recuperação que se aplica ao saldo dos estoques classificados como de baixa rotatividade ou obsoletos.

A Administração da Companhia considera que foram constituídas perdas estimadas em montante suficiente para os estoques de baixa rotatividade ou obsoletos.

g) Investimentos

Na controladora, os investimentos em empresas controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e ajustados ao valor de mercado, quando aplicável.

h) Propriedade para investimento

A propriedade para investimento é inicialmente mensurada pelo custo e subsequentemente ao valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

i) Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição ou construção. O custo inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. As depreciações dos bens são calculadas pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 18 e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens. A vida útil dos ativos é revisada e ajustada, se apropriada, ao final de cada exercício. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança.

j) Intangível

São mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada. Os ativos intangíveis da Companhia possuem vida útil definida. As amortizações são calculadas pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 19.

k) Redução ao valor recuperável - *Impairment*

(i) Ativos financeiros não-derivativos

Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, incluindo investimentos contabilizados pelo método da equivalência patrimonial, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- inadimplência ou atrasos do devedor;
- reestruturação de um valor devido à Companhia não consideradas em condições normais;
- indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência;
- mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- o desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento; ou
- dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de uma Companhia de ativos financeiros.

(ii) Ativos não financeiros

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Os ativos que estão sujeitos à depreciação ou amortização são revisados para a verificação de indicativos de *impairment* sempre que eventos ou circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual é representado pelo maior valor entre (i) o valor justo do ativo menos seus custos de venda; e (ii) o seu valor em uso. Considerando-se as particularidades dos ativos da Companhia, o valor utilizado para avaliação do teste de redução ao valor recuperável é o valor em uso, exceto quando especificamente indicado. O valor em uso é estimado com base no valor presente de fluxos de caixa futuros.

Para fins de teste de *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais exista fluxos de caixa identificáveis, que podem ser a unidade geradora de caixas “UGC’s” ou segmentos operacionais. A Companhia utiliza a sua única “UGC” para realizar esse teste.

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a Companhia não identificou nenhum item que requeira provisão por redução ao valor recuperável.

l) Outros ativos e passivos

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

m) Tributação

m.1) Imposto de renda e contribuição social

Quando aplicável, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados.

n) Ajustes a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de curto prazo são ajustados pelo seu valor presente, quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. O ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos. Dessa forma, os juros embutidos nas receitas, são descontados com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência. Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de receitas financeiras, no resultado, por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. As taxas de juros implícitas aplicadas foram determinadas com base em premissas e são consideradas estimativas contábeis.

o) Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios e são registradas pelo valor faturado. Quando aplicável, são registradas

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

p) Empréstimos e financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado pelo método da taxa efetiva de juros.

q) Ativos e passivos contingentes e depósitos judiciais

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das contingências ativas e passivas e depósitos judiciais são efetuados de acordo com o CPC 25 e IAS 37 da seguinte forma:

(i) ativos contingentes – não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração, apoiada na opinião dos assessores jurídicos externos, julgar que o ganho é praticamente certo ou quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

(ii) passivos contingentes – não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração, apoiada na opinião dos assessores jurídicos externos, julgar que a probabilidade de perda é provável. Nos casos do não reconhecimento, a Companhia divulga os principais processos de perda possível na Nota 25.

(iii) depósitos judiciais – são mantidos no ativo não circulante sem a dedução das correspondentes provisões para contingências ou obrigações legais, a menos que tal depósito seja legalmente compensável contra o passivo e a Companhia pretenda compensar tais valores.

r) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que, saída de recursos sejam requeridas para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando há a expectativa de que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo.

A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

s) Remuneração baseada em ações

O plano de remuneração baseado em ações para executivos da Companhia é mensurado pelo valor justo dos instrumentos de patrimônio na data da outorga. Os detalhes da determinação do valor justo estão descritos na nota explicativa nº 35.

O valor justo das opções de compra determinados na data da outorga de cada plano é registrado pelo método linear como despesa no resultado durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas sobre quais opções concedidas serão exercidas. Na data de encerramento de cada exercício, a Administração revisa as estimativas de expectativas de ações a serem exercidas.

t) Arrendamentos

Os contratos de arrendamento são classificados como leasing financeiros sempre que os termos do leasing transferir substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do bem para a Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Os leasings financeiros são capitalizados no balanço patrimonial no início do arrendamento pelo menor valor entre o valor justo do bem arrendado e o valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento.

De acordo com o CPC 42/IAS 29, os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de subsidiárias que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional seja a moeda de uma economia altamente inflacionária devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para Real na taxa de câmbio de fechamento do período

u) Economia hiperinflacionária

De acordo com o CPC 42/IAS 29, os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de subsidiárias que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional seja a moeda de uma economia altamente inflacionária devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para Real na taxa de câmbio de fechamento do exercício.

Como consequência do exposto acima, a Companhia aplicou a contabilidade de economia altamente inflacionária para a sua subsidiária na Argentina aplicando as regras da CPC 42/IAS 29.

8. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

(i) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que está exposta e está apresentada na Nota 27.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

a) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

b) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

c) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

d) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

| | Consolidado | | | |
|------------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------|
| | Até um ano | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Total |
| Circulante | | | | |
| Fornecedores | 16.737 | - | - | 16.737 |
| Empréstimos e financiamentos | 39.134 | 15.639 | 16.854 | 71.627 |
| | 55.871 | 15.639 | 16.854 | 88.365 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

9. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Caixa | 8 | 15 | 47 | 55 |
| Bancos conta movimento | 1.977 | 8.252 | 3.955 | 8.998 |
| Aplicações financeiras | 2.100 | 1 | 2.286 | 1 |
| | 4.085 | 8.268 | 6.288 | 9.054 |

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

10. CONTAS A RECEBER

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Contas a receber no Brasil | 59.671 | 55.435 | 68.661 | 65.273 |
| Contas a receber no Exterior | 2.734 | 2.147 | 3.163 | 2.480 |
| Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) | (11.563) | (10.180) | (16.432) | (13.480) |
| | 50.842 | 47.402 | 55.392 | 54.273 |
| Ativo Circulante | 47.411 | 43.898 | 51.913 | 50.754 |
| Ativo Não Circulante | 3.431 | 3.504 | 3.479 | 3.519 |
| | 50.842 | 47.402 | 55.392 | 54.273 |

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Títulos Vencidos - terceiros | | | | |
| Até 30 dias | 918 | 1.530 | 1.908 | 5.546 |
| De 31 a 120 dias | 344 | 1.976 | 382 | 1.973 |
| De 121 a 180 dias | 254 | 1.609 | 256 | 1.884 |
| A partir de 181 dias | 11.956 | 9.647 | 14.477 | 9.647 |
| Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) | (11.563) | (10.180) | (16.432) | (13.480) |
| Total dos títulos vencidos - terceiros | 1.909 | 4.582 | 591 | 5.570 |
| Títulos a vencer - terceiros | 48.933 | 42.820 | 54.801 | 48.703 |
| Total da carteira de clientes - terceiros | 50.842 | 47.402 | 55.392 | 54.273 |

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Saldo da PECLD no início do exercício | (10.180) | (8.942) | (13.480) | (11.950) |
| Adição do exercício | (2.029) | (1.884) | (3.598) | (2.176) |
| Baixa de títulos considerados incobráveis | 646 | 646 | 646 | 646 |
| Saldo da PECLD no final do exercício | (11.563) | (10.180) | (16.432) | (13.480) |

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 120 e 179 dias; 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e; 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

A variação da provisão de perdas no exercício se deve, principalmente, a clientes que se encontram em recuperação judicial.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia tinha recebíveis oferecidos em garantia de empréstimos e financiamentos.

A Administração não identificou perdas além das constituídas, em função da COVID-19, até a data de emissão destas demonstrações financeiras.

11. ESTOQUES

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Produtos acabados | 13.674 | 19.930 | 18.604 | 24.418 |
| Importação em andamento | 2.211 | 5.213 | 2.211 | 5.213 |
| Produtos em elaboração | 920 | 606 | 920 | 606 |
| Matérias-primas | 8.564 | 5.921 | 8.611 | 5.964 |
| | 25.369 | 31.670 | 30.346 | 36.201 |

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos acabados da Companhia.

Os estoques estão segurados contra incêndio. Sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de riscos envolvidos.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques, e para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas. A Administração não identificou perdas além das constituídas, em função da COVID-19, até a data de emissão destas demonstrações financeiras.

A classificação das perdas por obsolescência no resultado é apresentada em outras despesas operacionais. Em 31 de dezembro de 2020 o saldo consolidado de estoque obsoleto é de R\$ 878 (R\$ 989 em 31 de dezembro de 2019), demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Saldo da Provisão Obsolescência no início do exercício | (678) | (1.045) | (989) | (2.076) |
| Provisão do exercício | (124) | (445) | (124) | (679) |
| Reversão (Perdas) do exercício | 59 | 812 | 235 | 1.766 |
| Saldo da Provisão Obsolescência no final do exercício | (743) | (678) | (878) | (989) |

12. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

| | 31/12/2020 | | Transações no resultado de Janeiro a Dezembro de 2020 | |
|--|---------------------------------|--------------------------------|---|--|
| | Não Circulante | Não Circulante | | |
| | Crédito com partes relacionadas | Débito com partes relacionadas | Venda de Produtos | Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços |
| Controladas | | | | |
| Cambuci Importadora Ltda. | 19.256 | - | - | - |
| Cambuci Trust S/A | - | 2.590 | - | - |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | 25.695 | - | 5.398 | 109 |
| Latinline S/A | 2.664 | - | - | - |
| Penalty Chile S/A | 8.422 | - | - | - |
| Penalty Ibéria S.L | 77 | - | - | - |
| Penalty Argentina S/A | 7.996 | - | 5.197 | - |
| | 64.110 | 2.590 | 10.595 | 109 |
| | | | | |
| | 31/12/2019 | | Transações no resultado de Janeiro a Dezembro de 2019 | |
| | Não Circulante | Não Circulante | | |
| | Crédito com partes relacionadas | Débito com partes relacionadas | Venda de Produtos | Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços |
| Controladas | | | | |
| Cambuci Importadora Ltda. | 16.201 | - | - | - |
| Cambuci Trust S/A | - | 320 | - | - |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | 22.518 | - | 1.704 | - |
| Latinline S/A | 1.591 | - | - | - |
| Penalty Chile S/A | 6.120 | - | - | - |
| Penalty Ibéria S.L | 55 | - | - | - |
| Penalty Argentina S/A | 8.449 | - | 8.882 | - |
| | 54.934 | 320 | 10.586 | - |

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde as mesmas estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado. Os saldos de mútuo com os acionistas em 31 de dezembro de 2020 (nota 24) correspondem a R\$ 1.733 (R\$ 1.596 em 31 de dezembro de 2019) e estão sujeitos a encargos financeiros e não há prazo de pagamento.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros dos conselhos de administração, conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 31 de dezembro de 2020, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 2.781 (R\$ 3.348 em 31 de dezembro de 2019).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 35.

13. TRIBUTOS A RECUPERAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS) | 460 | 85 | 527 | 229 |
| Imposto sobre produto industrializado (IPI) | 330 | 72 | 363 | 87 |
| Programa de Integração Social (PIS) (i) | 8.991 | - | 8.991 | 13 |
| Contribuição para Seguridade Social (COFINS) (i) | 29.635 | 85 | 29.635 | 147 |
| Imposto sobre valor agregado (IVA) | - | - | 1.165 | 832 |
| IRPJ | 307 | 307 | 592 | 426 |
| Contribuição Social | 120 | 120 | 120 | 120 |
| IR e CSLL diferidos | 14.485 | 14.681 | 14.485 | 14.945 |
| Outros | 135 | 9 | 469 | 256 |
| | 54.463 | 15.359 | 56.347 | 17.055 |
| Circulante | 7.851 | 8.571 | 9.735 | 10.267 |
| Não Circulante | 46.612 | 6.788 | 46.612 | 6.788 |

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial transitado em julgado, que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. A Companhia reconheceu o montante de R\$ 9.168 de PIS a recuperar e R\$ 40.122 de COFINS a recuperar, em contrapartida ao resultado, conforme nota explicativa 30 e 31. A Companhia tem expectativa de realização desses saldos nos próximos cinco anos contados dos trânsitos em julgado dos processos, levando em consideração suas projeções atuais. A Companhia submeteu os referidos créditos a procedimento administrativo de habilitação junto a Secretaria da Receita Federal do Brasil e o processo foi deferido em 03 de dezembro de 2020.

13.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, diferidos

Os impostos diferidos ativos e passivos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controlada, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

| | 31/12/2020 | |
|--|-------------------|---------------|
| | IRPJ | CSLL |
| Perdas estimadas em ativos | 2.106 | 2.106 |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 5.691 | 5.691 |
| Provisões para perdas em investimentos | 330 | 330 |
| Plano de opções de ações | 1.218 | 1.218 |
| Prejuízo fiscal e base negativa (i) | 33.257 | 33.257 |
| Total do ativo fiscal diferido | 42.602 | 42.602 |
| Alíquota nominais | 25% | 9% |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 10.651 | 3.834 |

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

As movimentações dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferido líquido, para o exercício findo em 31 de dezembro 2020 estão demonstradas a seguir:

| | 31/12/2020 | |
|--|-------------------|--------------|
| | IRPJ | CSLL |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 10.795 | 3.886 |
| (+) Complemento conforme expectativa de realização | 2.617 | 940 |
| (-) Realização dos créditos fiscais diferidos ativos | (2.761) | (992) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 10.651 | 3.834 |

13.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos exercícios, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

| Período | Controladora |
|----------------|---------------------|
| 2021 | 1.287 |
| 2022 | 1.450 |
| 2023 | 1.509 |
| 2024 | 1.583 |
| 2025 em diante | 8.656 |
| | 14.485 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

14. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios, prêmios de seguros e gastos com marketing.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Confederação e Federações | 88 | 786 | 88 | 786 |
| Seguros | 504 | 382 | 504 | 382 |
| Outras | - | - | - | 134 |
| | 592 | 1.168 | 592 | 1.302 |
| Circulante | 284 | 950 | 284 | 1.084 |
| Não Circulante | 308 | 218 | 308 | 218 |

15. DEMAIS CONTAS A RECEBER

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Valor a receber de terceiros | - | - | 3.492 | 2.708 |
| Despachante aduaneiro | 65 | 294 | 65 | 294 |
| Alugueis a receber | 906 | 905 | 906 | 905 |
| PECLD | (402) | (97) | (402) | (97) |
| Ganho sentença ref. indenização contratual | 2.857 | - | 2.857 | - |
| Adiantamento fornecedor | 891 | 283 | 891 | 285 |
| Valor Fundap a liberar | (i) - | - | 34.788 | 30.814 |
| Saldos vinculados - Banco Santander e Daycoval | 79 | 205 | 79 | 205 |
| Outros | 295 | 436 | 2.320 | 1.738 |
| | 4.691 | 2.026 | 44.996 | 36.852 |
| Circulante | 4.565 | 1.900 | 6.221 | 2.953 |
| Não Circulante | 126 | 126 | 38.775 | 33.899 |

(i) Trata-se de ação indenizatória contra o BANDES, oriundo de sentença proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

16. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

Em 30 de setembro de 2019, um imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A foi classificado para propriedade para investimento.

Inicialmente o valor foi transferido como propriedade para investimento a valor de custo, no montante de R\$ 25.988.

Imediatamente após sua transferência, a Companhia remensurou o imóvel ao valor justo e reconheceu um ganho de R\$ 25.212 em outros resultados abrangentes, demonstrada no Patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial (nota 26).

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia mensurou o valor justo e registrou um ganho no resultado do exercício no valor de R\$ 2.635.

As técnicas de avaliação usadas na mensuração ao valor justo, foram com base em preços de mercado

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

atualizados, determinados por avaliadores externos e independentes. Os avaliadores utilizam preços observáveis no mercado, ajustados, se necessário, à natureza, à localização ou as condições do ativo específico.

17. INVESTIMENTOS**(a) Informações sobre as controladas**

| Investimento da controladora | Participação no capital total % | Lucro (prejuízo) do exercício | | Controladora | |
|--|---------------------------------|-------------------------------|----------------|--------------------|---------------|
| | | Patrimônio líquido | | Patrimônio líquido | |
| | | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Controladas | | | | | |
| Cambuci Importadora Ltda. | 99,99 | 70 | (243) | (10.877) | (10.935) |
| Era Sports Artigos Esportivos Ltda. | 99,99 | - | (472) | - | - |
| Impar Paraguay S/A | 96,70 | - | 123 | 1.468 | 1.685 |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | 98,00 | (819) | (274) | (18.962) | (18.143) |
| Latinline S/A | 100,00 | (327) | (524) | 1.823 | 1.661 |
| Penalty Argentina S/A | 95,00 | 1.332 | (4.613) | (426) | (1.535) |
| Penalty Chile S/A | 100,00 | (920) | (158) | (10.205) | (6.762) |
| Penalty Ibéria S.L | 100,00 | (288) | (5) | (77) | 150 |
| Cambuci Trust S/A | 100,00 | 4.317 | 432 | 51.163 | 46.846 |
| | | 3.365 | (5.734) | 13.907 | 12.967 |

(b) Em 31 de dezembro de 2020, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

| Investimentos em controladas | 31/12/2019 | Equivalência patrimonial | Ajuste de conversão | Transferência entre contas | 31/12/2020 |
|------------------------------|---------------|--------------------------|---------------------|----------------------------|---------------|
| | Latinline S/A | 1.661 | (327) | 489 | - |
| Cambuci Trust S/A | 46.846 | 4.317 | - | - | 51.163 |
| Impar Paraguay S/A | 1.685 | - | (217) | - | 1.468 |
| Penalty Ibéria S.L | 150 | - | - | (150) | - |
| | 50.342 | 3.990 | 272 | (150) | 54.454 |

| Provisão para perdas em investimentos | 31/12/2019 | Equivalência patrimonial | Ajuste de conversão | Transferência entre contas | 31/12/2020 |
|--|---------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------|
| | Cambuci Importadora Ltda. | (10.935) | 70 | (12) | - |
| Penalty Argentina S/A | (1.535) | 1.332 | (223) | - | (426) |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | (18.143) | (819) | - | - | (18.962) |
| Penalty Chile S/A | (6.762) | (920) | (2.523) | - | (10.205) |
| Penalty Ibéria S.L | - | (288) | 61 | 150 | (77) |
| | (37.375) | (625) | (2.697) | 150 | (40.547) |

A Companhia adota como prática constituir provisão para perda em controladas em valor correspondente a participação societária sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), percentual este a sua obrigação perante ao déficit da Companhia. Essa provisão é classificada no passivo não circulante, na rubrica “Provisão para perda em controladas”, tendo como contrapartida a conta de “resultado de equivalência patrimonial”.

18. IMOBILIZADO

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

| | | Controladora | | | | | | | | |
|----------------------------|----------|----------------------------|--------------------|----------------|-------------------|--------------------|----------------|-------------------|--------------------|----------------|
| | | Taxa de Depreciação | | | 31/12/2020 | | | 31/12/2019 | | |
| | | Custo | Depreciação | Líquido | Custo | Depreciação | Líquido | Custo | Depreciação | Líquido |
| Terreno | | 31 | - | 31 | 145 | - | 145 | | | |
| Edificações | 2 a 4 % | 10.641 | (6.756) | 3.885 | 10.642 | (6.579) | 4.063 | | | |
| Maquinas e equipamentos | 6,67% | 35.958 | (25.966) | 9.992 | 35.130 | (24.336) | 10.794 | | | |
| Equipamentos de computação | 25% | 5.914 | (5.327) | 587 | 5.818 | (4.993) | 825 | | | |
| Instalações | 10% | 4.976 | (1.765) | 3.211 | 4.913 | (1.283) | 3.630 | | | |
| Móveis e utensílios | 8,33% | 9.613 | (7.440) | 2.173 | 10.999 | (7.370) | 3.629 | | | |
| Outros ativos imobilizados | 10 a 25% | 15.619 | (13.171) | 2.448 | 10.368 | (7.684) | 2.684 | | | |
| Imobilizado em andamento | | 20 | - | 20 | 9 | - | 9 | | | |
| | | 82.772 | (60.425) | 22.347 | 78.024 | (52.245) | 25.779 | | | |
| | | Consolidado | | | | | | | | |
| | | Taxa de Depreciação | | | 31/12/2020 | | | 31/12/2019 | | |
| | | Custo | Depreciação | Líquido | Custo | Depreciação | Líquido | Custo | Depreciação | Líquido |
| Terreno | | 571 | - | 571 | 685 | - | 685 | | | |
| Edificações | 2 a 4 % | 10.657 | (6.760) | 3.897 | 10.655 | (6.581) | 4.074 | | | |
| Maquinas e equipamentos | 6,67% | 36.287 | (26.225) | 10.062 | 35.361 | (24.548) | 10.813 | | | |
| Equipamentos de computação | 25% | 6.524 | (5.806) | 718 | 6.270 | (5.400) | 870 | | | |
| Instalações | 10% | 5.019 | (1.779) | 3.240 | 4.914 | (1.283) | 3.631 | | | |
| Móveis e utensílios | 8,33% | 12.406 | (9.272) | 3.134 | 12.274 | (8.380) | 3.894 | | | |
| Outros ativos imobilizados | 10 a 25% | 17.665 | (13.187) | 4.478 | 11.704 | (7.684) | 4.020 | | | |
| Imobilizado em andamento | | 20 | (1) | 19 | 42 | - | 42 | | | |
| | | 89.149 | (63.030) | 26.119 | 81.905 | (53.876) | 28.029 | | | |

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

| | | Controladora | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------|---------------|----------------|--------------------|------------------------|----------------------|-------------------|
| | | 31/12/2019 | Adição | Baixa | Depreciação | 31/12/2020 | | |
| Terreno | | 145 | - | (114) | - | 31 | | |
| Edificações | | 4.063 | - | (1) | (177) | 3.885 | | |
| Maquinas e equipamentos | | 10.794 | 832 | (30) | (1.604) | 9.992 | | |
| Equipamentos de computação | | 825 | 144 | (13) | (369) | 587 | | |
| Instalações | | 3.630 | 106 | (29) | (496) | 3.211 | | |
| Móveis e utensílios | | 3.629 | 19 | (753) | (722) | 2.173 | | |
| Outros ativos imobilizados | | 2.684 | 2.032 | (527) | (1.741) | 2.448 | | |
| Imobilizado em andamento | | 9 | 11 | - | - | 20 | | |
| | | 25.779 | 3.144 | (1.467) | (5.109) | 22.347 | | |
| | | Consolidado | | | | | | |
| | | 31/12/2019 | Adição | Baixa | Depreciação | Varição cambial | Transfêrencia | 31/12/2020 |
| Terreno | | 685 | - | (114) | - | - | - | 571 |
| Edificações | | 4.074 | - | (1) | (179) | 3 | - | 3.897 |
| Maquinas e equipamentos | | 10.813 | 865 | (6) | (1.611) | 1 | - | 10.062 |
| Equipamentos de computação | | 870 | 256 | (21) | (398) | 5 | 6 | 718 |
| Instalações | | 3.631 | 135 | (29) | (498) | 1 | - | 3.240 |
| Móveis e utensílios | | 3.894 | 967 | (842) | (879) | - | (6) | 3.134 |
| Outros ativos imobilizados | | 4.020 | 2.554 | (718) | (1.662) | 284 | - | 4.478 |
| Imobilizado em andamento | | 42 | 28 | (51) | - | - | - | 19 |
| | | 28.029 | 4.805 | (1.782) | (5.227) | 294 | - | 26.119 |

18.1 Arrendamento mercantil financeiro

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo a pagar dessas operações totaliza R\$ 235 (R\$ 326 em 31 de dezembro de 2019), contemplado na rubrica “Empréstimos e Financiamentos”, referente a compra de equipamentos de informática, alocados nas respectivas contas dentro do Ativo Imobilizado.

18.2 Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

| | Vida útil dos ativos imobilizados | |
|----------------------------|--------------------------------------|--------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Edificações | 25 a 60 anos | 25 a 60 anos |
| Máquinas e equipamentos | 10 a 15 anos | 10 a 15 anos |
| Equipamentos de computação | 4 anos | 4 anos |
| Instalações | 10 anos | 10 anos |
| Móveis e utensílios | 12 anos | 12 anos |
| Outros ativos imobilizados | 4 a 10 anos | 4 a 10 anos |

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

18.3 Teste de redução ao valor recuperável dos ativos

Periodicamente, a Companhia efetua avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia do produto, o qual avalia aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC – 01 (R1) – Recuperação ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

19. INTANGÍVEL

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

| | 31/12/2020 | | | | Controladora 31/12/2019 | | |
|----------------------------------|---------------------|---------------|-----------------------|--------------|----------------------------|-----------------------|--------------|
| | Taxa de Amortização | Custo | Amortização acumulada | Líquido | Custo | Amortização acumulada | Líquido |
| Marcas e patentes | 10% | 2.805 | (2.113) | 692 | 2.613 | (2.113) | 500 |
| Direito de uso software (i) | 20% | 8.373 | (7.531) | 842 | 8.293 | (7.254) | 1.039 |
| Direito de utilização de imóveis | 20% | 22 | (15) | 7 | 796 | (108) | 688 |
| | | 11.200 | (9.659) | 1.541 | 11.702 | (9.475) | 2.227 |

| | 31/12/2020 | | | | Consolidado 31/12/2019 | | |
|----------------------------------|---------------------|---------------|-----------------------|--------------|---------------------------|-----------------------|--------------|
| | Taxa de amortização | Custo | Amortização acumulada | Líquido | Custo | Amortização acumulada | Líquido |
| Marcas e patentes | 10% | 2.804 | (2.112) | 692 | 2.612 | (2.112) | 500 |
| Direito de uso software | 20% | 8.868 | (7.799) | 1.069 | 8.499 | (7.453) | 1.046 |
| Intangível em andamento | - | - | - | - | 203 | - | 203 |
| Direito de utilização de imóveis | 20% | 1.282 | (595) | 687 | 2.348 | (604) | 1.744 |
| | | 12.954 | (10.506) | 2.448 | 13.662 | (10.169) | 3.493 |

(i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

A amortização de marcas e patentes é alocada aos custos dos estoques e incluídos no ‘Custo das vendas’, na medida em que os estoques são vendidos.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

| | Controladora | | | | | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------------|------------|--------------|--------------|---------------|------------------|--------------|
| | 31/12/2019 | Adição | Baixa | Amortização | 31/12/2020 | | |
| Marcas e patentes | 500 | 192 | - | - | 692 | | |
| Direito de uso software | 1.039 | 83 | (1) | (279) | 842 | | |
| Direito de utilização de imóveis | 688 | 1 | (643) | (39) | 7 | | |
| | 2.227 | 276 | (644) | (318) | 1.541 | | |
| | Consolidado | | | | | | |
| | 31/12/2019 | Adição | Baixa | Amortização | Transferência | Variação cambial | 31/12/2020 |
| Marcas e patentes | 500 | 193 | - | - | - | (1) | 692 |
| Direito de uso software | 1.046 | 117 | (1) | (293) | 203 | (3) | 1.069 |
| Intangível em andamento | 203 | - | - | - | (203) | - | - |
| Direito de utilização de imóveis | 1.744 | 354 | (998) | (413) | - | - | 687 |
| | 3.493 | 664 | (999) | (706) | - | (4) | 2.448 |

20. FORNECEDORES

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Fornecedores nacionais | 15.400 | 7.840 | 16.065 | 8.516 |
| Fornecedores exterior | 89 | - | 672 | 3.142 |
| | 15.489 | 7.840 | 16.737 | 11.658 |

21. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| | Encargos Financeiros Médios | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Em moeda corrente - R\$ | | | | | |
| Desconto de duplicatas | 0,87 a 0,90% a.m | 21.143 | 34.231 | 21.143 | 34.231 |
| Conta garantida - recebíveis | 0,48 % a.m | 25.108 | 36.005 | 25.108 | 36.005 |
| Capital de giro - CDI | CDI + 0,31 % a 1,15% a.m. | 14.977 | 3.266 | 14.977 | 3.266 |
| Capital de giro | 0,37% a.m | 5.011 | - | 5.011 | - |
| Desenharia - BNDES | TJLP | 4.293 | 4.655 | 4.293 | 4.655 |
| FINAME/FINEP | CDI + 0,60% a 1,18% a.m | - | 131 | - | 131 |
| Leasing | 1% a.m. | 197 | 326 | 197 | 326 |
| | | 70.729 | 78.614 | 70.729 | 78.614 |
| Em moeda estrangeira - US\$ | | | | | |
| Capital de giro | (principal e juros reais - Moeda local) | - | - | 898 | 519 |
| | | - | - | 898 | 519 |
| | | 70.729 | 78.614 | 71.627 | 79.133 |
| Passivo circulante | | 38.917 | 49.311 | 39.134 | 49.490 |
| Passivo não circulante | | 31.812 | 29.303 | 32.493 | 29.643 |

Detalhamento das operações de financiamentos

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Em 31 de dezembro de 2020, o detalhamento das operações de financiamentos referentes à captação de recursos para capital de giro, investimentos e renegociações de dívidas está assim demonstrado por modalidade:

| | Cambuci | Penalty Argentina | Penalty Chile | Total |
|------------------------------------|----------------|------------------------------|--------------------------|---------------|
| Em moeda corrente - R\$ | | | | |
| Desconto de duplicatas | 21.143 | - | - | 21.143 |
| Conta garantida - recebíveis | 25.108 | - | - | 25.108 |
| Capital de giro - CDI | 14.977 | - | - | 14.977 |
| Capital de giro | 5.011 | - | - | 5.011 |
| Desenbahia - BNDES (a) | 4.293 | - | - | 4.293 |
| FINAME/FINEP | - | - | - | - |
| Leasing | 197 | - | - | 197 |
| | 70.729 | - | - | 70.729 |
| Em moeda estrangeira - US\$ | | | | |
| Capital de giro | - | 30 | 868 | 898 |
| | - | 30 | 868 | 898 |
| | 70.729 | 30 | 868 | 71.627 |

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante dos financiamentos com vencimento a curto e longo prazo tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 2020 | - | 49.490 |
| 2021 | 39.134 | 8.813 |
| 2022 | 15.638 | 20.830 |
| 2023 em diante | 16.855 | - |
| | 71.627 | 79.133 |

A Companhia possui junto ao mercado financeiro linhas de créditos disponíveis para o capital de giro.

Garantia:

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Informamos os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenbahia.
- Terreno/edificações: R\$ 30.000 com capital de giro.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

22. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| FGTS | 562 | 299 | 587 | 299 |
| INSS | 3.512 | 549 | 3.800 | 549 |
| IRRF | 159 | 195 | 182 | 195 |
| Outros encargos | 27 | 22 | 331 | 263 |
| Pensão Alimentícia | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Férias | 1 | 26 | 1 | 26 |
| Provisão de férias e encargos | 2.832 | 2.970 | 2.926 | 2.970 |
| Salários | 2.480 | 994 | 2.545 | 994 |
| | 9.576 | 5.058 | 10.375 | 5.300 |

23. OBRIGAÇÕES FISCAIS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Impostos e contribuições | | | | |
| ICMS | 452 | 351 | 557 | 351 |
| PIS | 172 | - | 206 | 12 |
| COFINS | 1.045 | - | 1.201 | 52 |
| IR S/Lucro | - | - | 140 | 48 |
| CSLL S/Lucro | - | - | 59 | 17 |
| IR/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial | - | - | 5.855 | 5.571 |
| Outros | 138 | 273 | 1.608 | 907 |
| | 1.807 | 624 | 9.626 | 6.958 |
| Tributos parcelados | | | | |
| PPI do ICMS | - | - | 24.147 | 23.563 |
| Parcelamento ordinário - PIS / COFINS (i) | 875 | 1.320 | 875 | 1.320 |
| Parcelamento ordinário - CONTRIB.PREV (i) | 625 | 944 | 625 | 944 |
| Parcelamento ordinário - IPI / IRRF / CSRF (i) | 117 | 176 | 117 | 176 |
| Parcelamento ordinário de INSS (i) | 1.482 | 2.245 | 1.482 | 2.245 |
| Parcelamento IPTU | 108 | 110 | 108 | 110 |
| Parcelamento FGTS | 584 | 731 | 584 | 731 |
| | 3.791 | 5.526 | 27.938 | 29.089 |
| | 5.598 | 6.150 | 37.564 | 36.047 |
| Passivo circulante | 3.958 | 2.598 | 10.749 | 6.935 |
| Passivo não circulante | 1.640 | 3.552 | 26.815 | 29.112 |

- (i) A Companhia parcelou os débitos vencidos após 30 de abril de 2017, que não foram contemplados no PERT na Secretaria da Receita Federal do Brasil, em 60 parcelas mensais e sucessivas.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

24. DEMAIS CONTAS A PAGAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Adiantamento de clientes | 999 | 293 | 1.099 | 301 |
| Qualidade cliente | 293 | 259 | 297 | 264 |
| Aluguéis a pagar | 7 | 710 | 692 | 1.760 |
| Fretes a pagar | 923 | 882 | 923 | 882 |
| Provisão de Fretes | 472 | 163 | 472 | 163 |
| Galacross do Brasil ltda | 3.361 | 3.386 | 3.361 | 3.386 |
| Mutuo Pessoa Física | 1.733 | 1.596 | 1.733 | 1.596 |
| Comissões a pagar | 296 | 219 | 296 | 219 |
| Representantes | 4.966 | - | 4.966 | - |
| Provisões de despesas diversas | 3.143 | 3.130 | 3.143 | 3.130 |
| Agenciamento de créditos financeiros (i) | 21.740 | 19.311 | 21.740 | 19.311 |
| Outros | 2.165 | 663 | 3.809 | 1.419 |
| | 40.098 | 30.612 | 42.531 | 32.431 |
| Circulante | 31.495 | 23.963 | 32.745 | 24.584 |
| Não Circulante | 8.603 | 6.649 | 9.786 | 7.847 |

(i) Agenciamento e intermediação na repactuação de dívidas financeiras

25. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

| Natureza | Controladora | | | | | |
|--------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| | 31/12/2020 | | | 31/12/2019 | | |
| | Valor de Provisão | Depósito Judicial | Contingência Líquida | Valor de Provisão | Depósito Judicial | Contingência Líquida |
| Trabalhistas | 2.517 | (870) | 1.647 | 1.396 | (1.241) | 155 |
| Fiscais | 2.998 | - | 2.998 | 2.998 | - | 2.998 |
| Cíveis | 176 | - | 176 | 245 | - | 245 |
| | 5.691 | (870) | 4.821 | 4.639 | (1.241) | 3.398 |

| Natureza | Consolidado | | | | | |
|--------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| | 31/12/2020 | | | 31/12/2019 | | |
| | Valor de Provisão | Depósito Judicial | Contingência Líquida | Valor de Provisão | Depósito Judicial | Contingência Líquida |
| Trabalhistas | 2.517 | (870) | 1.647 | 1.396 | (1.241) | 155 |
| Fiscais | 3.052 | (53) | 2.999 | 3.051 | - | 3.051 |
| Cíveis | 176 | - | 176 | 245 | - | 245 |
| | 5.745 | (923) | 4.822 | 4.692 | (1.241) | 3.451 |

A provisão para contingência foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

| | Trabalhistas | Fiscais | Cíveis | Total |
|---------------------------------|---------------------|----------------|---------------|--------------|
| Saldo em 31 de Dezembro de 2019 | 1.396 | 2.998 | 245 | 4.639 |
| (+) Complemento de provisão | 1.862 | - | 176 | 2.038 |
| (-) Reversão | (741) | - | (245) | (986) |
| Saldo em 31 de Dezembro de 2020 | 2.517 | 2.998 | 176 | 5.691 |

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2022 e 2023.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Contingências perdas possíveis

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cíveis, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face de um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer reembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possível, corresponde a R\$ 56.937 (R\$ 51.972 em 31.12.2019), dentre os quais destacamos:

- (i) Ações cíveis, no montante de R\$ 8.743, com grande parte pleiteando danos morais e materiais.
- (ii) Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público do Trabalho por suposto descumprimento de medidas relacionadas à saúde e segurança do trabalho nas unidades fabris da Bahia. Os assessores jurídicos internos e externos da Companhia estimam uma perda possível de R\$ 1.565.
- (iii) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 22.731. A Administração acredita que possui bons argumentos de defesa para contrapor os autos movidos pela Receita Estadual.
- (iv) Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IR, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 19.724. Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos

26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

26.1 Capital Social

Em 31 de dezembro de 2020, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 45.701, representado por 42.100.080 ações, sendo todas ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A Companhia não possui ações ordinárias potenciais. Essas ações poderiam existir através de instrumento financeiro ou outro contrato que dá ao seu titular o direito a ações ordinárias.

Em 28 de junho de 2019, foi aprovado a homologação parcial do Aumento de Capital, dentro do limite do capital autorizado, efetivamente realizado no valor de 9.903.029,76 (nove milhões, novecentos e três mil, vinte e nove reais e setenta e seis centavos), mediante a emissão de 120.431 (cento e vinte mil, quatrocentos e trinta e uma) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 222.353 (duzentas e vinte e duas mil, trezentas e cinquenta e três) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em decorrência do aumento de capital ora homologado, o capital social da Companhia passou de R\$ 35.635.955,43 (trinta e cinco milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e quarenta e três centavos), dividido em 1.308.726 (um milhão, trezentos e oito mil, setecentos e vinte e seis) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 2.546.498 (dois milhões, quinhentos e quarenta e seis

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

mil, quatrocentos e noventa e oito) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal para R\$ 45.538.985,19 (quarenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e oito mil, novecentos e oitenta e cinco reais e dezenove centavos), dividido em 1.429.157 (um milhão, quatrocentos e vinte e nove mil, cento e cinquenta e sete) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 2.768.851 (dois milhões, setecentos e sessenta e oito mil e oitocentos e cinquenta e uma) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal. Ficam canceladas as 11.814 (onze mil, oitocentos e quatorze) ações preferenciais que não foram alienadas no âmbito do Leilão especial de venda e 165 ações preferencias.

Em 15 de agosto de 2019, foi aprovada em assembleia geral extraordinária, o desdobramento das ações ordinárias e preferenciais representativas do capital social da Companhia, de forma que cada ação passou a ser representada por 10 (dez) ações de mesma espécie e com os mesmos direitos da ação desdobrada. O preço de cada ação negociada na B3 foi ajustado, a partir desta data, na mesma proporção do desdobramento.

Em Assembleia Especial de Acionistas Titulares de Ações Preferenciais (AGESP) realizada no dia 13 de novembro de 2019, a Companhia realizou a conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias. Foram convertidas 27.688.510 ações preferenciais em ações ordinárias. A partir de 23 de dezembro de 2019, a Companhia passou a contar somente com ações ordinárias.

Em 15 de julho de 2020, foi aprovado o aumento de capital social, mediante a emissão de ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de opção de compra de ações da Companhia, no valor de R\$ 162, mediante a emissão de ações ordinárias, com a exclusão do direito de preferência para subscrição dos demais acionistas.

26.2 Reservas de capital

26.2.1 Reserva de plano de opções de ações

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 35.

26.3 Reserva de lucros

26.3.1 – Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

26.3.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais”.

26.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, conforme nota 16.

26.5 Outros Resultados abrangentes

Corresponde aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

26.6 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do exercício ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do exercício ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias e preferenciais em circulação no início do exercício, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o exercício multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41 e IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do exercício ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído.

| | Janeiro a deze mbro de 2020 | |
|--|--|-----------------|
| | Ações Ordinárias | Total |
| Resultado atribuível aos acionistas | 22.027 | 22.027 |
| Média ponderada das ações em circulação durante o exercício | 42.100 | 42.100 |
| Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$ | 0,523207 | 0,523207 |

| | Janeiro a deze mbro de 2019 | |
|--|--|-----------------|
| | Ações Ordinárias | Total |
| Resultado atribuível aos acionistas | 20.212 | 20.212 |
| Média ponderada das ações em circulação durante o exercício | 41.980 | 41.980 |
| Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$ | 0,481467 | 0,481467 |

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações preferenciais e ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações preferenciais e ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

| | Classificação por categoria | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|-----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Caixa e equivalentes de caixa | | | | | |
| Caixas e bancos | Custo Amortizado | 1.985 | 8.267 | 4.002 | 9.053 |
| | | 1.985 | 8.267 | 4.002 | 9.053 |
| Aplicações financeiras | | | | | |
| Aplicação mantida até o vencimento | Custo Amortizado | 2.100 | 1 | 2.286 | 1 |
| | | 2.100 | 1 | 2.286 | 1 |
| Contas a receber clientes | Custo Amortizado | 50.842 | 47.402 | 55.392 | 54.273 |
| | | 50.842 | 47.402 | 55.392 | 54.273 |
| Partes relacionadas | | | | | |
| Ativos | Custo Amortizado | 64.110 | 54.934 | - | - |
| Passivos | Custo Amortizado | (2.590) | (320) | - | - |
| | | 61.520 | 54.614 | - | - |
| Fornecedores | Custo Amortizado | 15.489 | 7.840 | 16.737 | 11.658 |
| | | 15.489 | 7.840 | 16.737 | 11.658 |
| Empréstimos e financiamentos | | | | | |
| Moeda estrangeira | Custo Amortizado | - | - | 898 | 519 |
| Moeda Nacional | Custo Amortizado | 70.729 | 78.614 | 70.729 | 78.614 |
| | | 70.729 | 78.614 | 71.627 | 79.133 |

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

27.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

(i) contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

(ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.

(iii) o valor justo dos financiamentos é uma aproximação razoável do valor contábil.

27.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (*inputs*) significativos não observáveis

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos, como, por exemplo, a bolsa de valores; e

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de *swap* ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

27.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 31 de dezembro de 2020, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e financiamentos, que tem seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

(i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real
- indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR)

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 31 de dezembro de 2020, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

(ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1) / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do exercício.

(iii) Sensibilidade

A sensibilidade dos empréstimos e financiamentos expostos à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

| | R\$ | Cenário provável | Cenário adverso possível (a) | | Cenário adverso remoto (b) | |
|----------------|---------------|------------------|------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| | | Taxa (média/ano) | Taxa (+25%) | Perda | Taxa (+50%) | Perda |
| CDI | 19.988 | 2,9987% | 3,7484% | 150 | 4,4981% | 300 |
| TJLP | 4.293 | 4,9226% | 6,1532% | 53 | 7,3839% | 106 |
| Peso Argentina | 30 | 0,0619 | 0,0774 | - | 0,0928 | 1 |
| Peso Chileno | 868 | 0,0073 | 0,0092 | 2 | 0,0110 | 3 |
| Fornecedor | 672 | 5,1700 | 6,4625 | 869 | 7,7550 | 1.738 |
| Clientes | 3.163 | 5,1700 | 6,4625 | (4.088) | 7,7550 | (8.176) |
| | 29.014 | | | (3.014) | | (6.028) |

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 25% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 50% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 50% em relação às taxas do cenário provável.

27.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros**Contas a receber**

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 31 de dezembro de 2020, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2019.

28. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|----------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| | Exercício findo em | | Exercício findo em | |
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Receitas brutas de vendas | | | | |
| Brasil | 157.800 | 223.446 | 143.507 | 214.480 |
| Exterior | 7.006 | 12.205 | 10.595 | 10.586 |
| Latinline | - | - | 234 | 189 |
| Impar Sports | - | - | 7.917 | 802 |
| Penalty Argentina | - | - | 19.573 | 28.556 |
| | 164.806 | 235.652 | 181.826 | 254.612 |
| Deduções de Venda | | | | |
| Tributos | (16.740) | (27.699) | (18.373) | (29.154) |
| Devoluções de vendas e outros | (6.131) | (5.607) | (6.954) | (5.622) |
| | (22.871) | (33.306) | (25.327) | (34.776) |
| Receita líquida de vendas | 141.935 | 202.345 | 156.499 | 219.836 |

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

| | |
|---|----------------|
| ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços | 7,00% a 18,00% |
| COFINS – Contribuição para Seguridade Social | 7,60% |
| PIS – Programa de Integração Social | 1,65% |
| INSS – Contribuição para Seguridade Social (i) | 1,00% |

(i) Vigente a partir de 1º de dezembro de 2011 de acordo com o art. 8º da Lei nº 12.546 de 14/12/2011 que substituiu a contribuição de INSS a cargo da empresa de vinte por cento sobre o total das remunerações pagas ou creditadas aos segurados empregados, trabalhadores avulsos e contribuintes individuais que lhe prestem serviços. Até julho de 2012 a alíquota foi de 1,50%, a partir de 1º de agosto de 2012 passou a ser de 1,00% do faturamento, conforme a MP nº 563 de 03/04/2012 e Lei nº 12.715 de 17/09/12. Em função das alterações promovidas pela referida lei, a Companhia entende que o INSS passou a ser um tributo sobre vendas e, conseqüentemente, para fins de divulgação das Informações contábeis, a receita de vendas está apresentada líquida desse tributo.

29. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS

A Companhia goza de subvenções de investimentos, concedidas pelos governos estaduais em que as principais fábricas estão localizadas, as quais expiram entre 2020 e 2036.

A Companhia assinou em conjunto com o estado da Bahia, protocolo de Intenções para prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 31 de dezembro de 2020 e 2019, está demonstrado no quadro abaixo:

| | Controladora | |
|--------------------|---------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Subvenção do ICMS: | | |
| Paraíba (a) | 2.737 | 5.155 |
| Bahia (b) | 8.878 | 12.722 |
| | 11.615 | 17.877 |

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 31 de dezembro de 2020 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica Incentivos Fiscais Adeq. Lei nº 11.638 na demonstração do resultado.

30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas estavam representadas por:

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| | Exercício findo em | | Exercício findo em | |
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Crédito Fiscal (i) | 24.194 | 5.274 | 24.194 | 5.274 |
| Credito de PIS e COFINS | 1.874 | 2.606 | 1.874 | 2.606 |
| Recuperação de créditos baixados | 297 | 438 | 297 | 438 |
| Venda de Ativo Permanente | 1.298 | 353 | 1.298 | 353 |
| Venda de matéria-prima | 238 | 420 | 238 | 420 |
| Ganho indenização contratual | 2.697 | - | 2.697 | - |
| Valor justo propriedade p/investimento | - | - | 2.635 | - |
| Ganho com liquidação do PEP ICMS | - | 11.970 | - | 11.970 |
| Outras Receitas | 133 | 458 | 945 | 473 |
| Receita de Aluguéis | - | 1.840 | 2.306 | 2.363 |
| Total de Receitas não operacionais | 30.731 | 23.359 | 36.484 | 23.897 |
| Auto Infração - ICMS | (70) | (485) | (70) | (485) |
| Baixa de bens de ativo permanente | (1.450) | (337) | (1.450) | (337) |
| Honorários advocatícios sobre contingências | (2.464) | - | (2.464) | - |
| Custos s/venda de matéria-prima | (196) | (684) | (196) | (684) |
| Impostos s/ vendas de matéria-prima | (42) | (87) | (42) | (87) |
| Ociosidade | (11.716) | (2.030) | (11.716) | (2.030) |
| Outras despesas | (2.620) | (1.311) | (4.985) | (2.326) |
| Representantes | (5.110) | - | (5.110) | - |
| Confederações | - | (2.815) | - | (2.815) |
| Reclamações Trabalhistas | (3.204) | (979) | (3.204) | (979) |
| Total de Despesas não operacionais | (26.872) | (8.728) | (29.237) | (9.743) |
| Total líquido de Receita/Despesas operacionais | 3.859 | 14.631 | 7.247 | 14.154 |

(i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS no montante de R\$ 23.184.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

31. RECEITAS FINANCEIRAS E DESPESAS FINANCEIRAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| | Exercício findo em | | Exercício findo em | |
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Descontos obtidos | 10 | 1 | 24 | 1 |
| Variação cambial | 7.787 | 4.616 | 4.412 | 688 |
| Juros recebidos | 1.017 | 973 | 1.017 | 973 |
| Atualização Fundap | - | - | 3.974 | 4.580 |
| Atualização de créditos tributários (i) | 26.489 | - | 26.489 | - |
| Efeito da Aplicação do CPC 42/IAS 29 | - | - | 619 | - |
| Outras Receitas | - | - | - | 99 |
| | 35.303 | 5.590 | 36.535 | 6.341 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Comissão e Despesa Bancárias | (1.249) | (1.300) | (1.428) | (1.499) |
| Juros s/ empréstimos e financiamentos | (9.498) | (16.704) | (8.601) | (20.649) |
| Pis/Cofins s/Receitas Financeiras | (1.310) | (71) | (1.310) | (71) |
| Variação cambial | (3.085) | (3.751) | (3.085) | (3.751) |
| Juros sobre fornecedores e impostos | (2.541) | (685) | (6.508) | (5.067) |
| Juros mutuo acionista | (101) | (707) | (101) | (707) |
| Descontos financeiros | (1) | (46) | (28) | (46) |
| Efeito da Aplicação do CPC 42/IAS 29 | - | - | - | (45) |
| Outras despesas | (46) | (10) | (46) | (10) |
| | (17.831) | (23.274) | (21.107) | (31.845) |
| Resultado financeiro líquido | 17.472 | (17.684) | 15.428 | (25.504) |

- (i) Refere-se principalmente a atualização monetária do trânsito em julgado da ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

32. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| | Exercício findo em | | Exercício findo em | |
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Custo dos produtos vendidos | | | | |
| Materia prima | 50.535 | 64.032 | 51.801 | 67.181 |
| Mão de obra direta | 15.522 | 25.919 | 15.522 | 25.919 |
| Gastos gerais de fabricação | 13.244 | 22.227 | 13.244 | 22.227 |
| Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação) | - | - | 1.186 | 2.601 |
| Depreciação e Amortização | 4.319 | 4.480 | 4.319 | 5.052 |
| | 83.620 | 116.658 | 86.072 | 122.981 |
| Despesas com vendas | | | | |
| Clubes | 601 | 1.013 | 601 | 1.013 |
| Comissões | 7.821 | 10.334 | 8.288 | 10.850 |
| Marketing e TradeMarketing | 5.699 | 9.626 | 6.359 | 10.398 |
| Frete | 4.893 | 6.018 | 5.782 | 7.324 |
| Despesas com pessoal | 3.411 | 6.578 | 5.903 | 7.163 |
| Despesas com tecnologia da informação | 147 | 123 | 448 | 123 |
| Consultorias | 100 | 58 | 100 | 58 |
| Serviços com Terceiros | 3.076 | 2.184 | 3.218 | 2.194 |
| Depreciação e amortização | 284 | 1.018 | 764 | 1.018 |
| Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação) | - | - | 318 | 668 |
| Outros | 3.968 | 4.440 | 5.408 | 6.125 |
| | 30.000 | 41.392 | 37.189 | 46.934 |
| Despesas gerais e administrativas | | | | |
| Despesas com pessoal | 10.348 | 10.264 | 11.479 | 11.484 |
| Serviços com Terceiros | 6.019 | 5.163 | 6.223 | 5.327 |
| Despesas com tecnologia da informação | 789 | 1.056 | 789 | 1.056 |
| Consultorias | 334 | 521 | 334 | 521 |
| Depreciação e Amortização | 824 | 1.063 | 850 | 1.084 |
| Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação) | - | - | 378 | 383 |
| Outros | 3.930 | 4.726 | 4.574 | 6.276 |
| | 22.244 | 22.793 | 24.627 | 26.131 |

33. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social, considerando que a Controladora adotou o regime tributário com base no lucro real por período de apurações trimestrais, está demonstrada abaixo:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Lucro antes da tributação | 30.767 | 12.796 | 33.328 | 12.440 |
| IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34% | 10.461 | 4.351 | 10.461 | 4.416 |
| Ajustes para demonstração da taxa efetiva | | | | |
| Equivalência patrimonial | (679) | 2.111 | (679) | 2.111 |
| Subvenção para incentivos | 4.103 | (6.312) | 4.103 | (6.312) |
| PAT | (63) | - | (63) | - |
| Compensação de Prejuízos Fiscais | (3.746) | 51 | (3.746) | 51 |
| Provisões | (8) | (372) | (8) | (372) |
| Outros | (1.523) | - | (1.523) | - |
| Apuração lucro presumido | - | - | 249 | 41 |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social | 8.545 | - | 8.794 | (65) |
| Taxa efetiva | 27,77% | 0,00% | 26,39% | -0,52% |

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica de imposto e renda e contribuição social, estavam representadas por:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| | Exercício findo em | | Exercício findo em | |
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Imposto de renda e contribuição social | | | | |
| Corrente | 8.545 | - | 8.794 | (65) |
| Diferido | 195 | 7.497 | 482 | 7.836 |
| | 8.740 | 7.497 | 9.276 | 7.771 |

34. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, a Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das Informações trimestrais da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuário em geral. Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte.

Como mencionado anteriormente, as operações são geridas de forma consolidada e inclui a seguinte segmentação geográfica:

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

(b) operações internacionais: desempenho das controladas na Argentina e Uruguai.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 78,9%.
- Operações internacionais: 21,1%.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

| | Consolidado | |
|--------------|--------------------|-------------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Brasil | 143.507 | 223.446 |
| Argentina | 19.573 | 28.556 |
| Outros | 18.746 | 2.611 |
| Total | 181.826 | 254.613 |

35. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos após sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 31 de dezembro de 2020, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

| Plano de outorga de opções | 1º outorga | 2ª outorga | 3ª outorga |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Data da outorga | 02/01/2015 | 04/01/2016 | 19/10/2020 |
| Quantidade de opções outorgadas | 265.000 | 20.000 | 571.000 |
| Quantidade de opções exercidas | (120.000) | - | - |
| Período de carência para exercício (<i>vesting</i>) | 2 anos | 2 anos | 2 anos |
| Vencimento para o exercício | 02/01/2021 | 04/01/2022 | 14/10/2027 |
| Preço de exercício (i) | 1,00 | 1,00 | 4,20 |
| Beneficiários | 4 | 1 | 24 |

(i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 571.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

Preço da ação em 31 de dezembro de 2020: R\$ 5,67

Correção do preço da opção: IPCA

Volatilidade: 49,51%

Taxa de desconto livre de risco: 3%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do exercício, durante o período em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.

O impacto contábil registrado na conta de resultado relativo aos planos de opções de compra de ações, no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi de R\$ 1.218.

36. COBERTURA DE SEGUROS

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada, considerando as orientações de terceiros e a concentração de seus riscos.

Em 31 de dezembro de 2020, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$153.650 para danos materiais e R\$ 6.472 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Diretoria estatutária

- Alexandre Schuler - Diretor Presidente
- Roberto Estefano - Diretor de Relações com o Mercado
- Emerson Tsuneji Shiromaru - Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

Conselho de Administração

- Roberto Estefano
- Eduardo Estefano Filho
- Manuel Roberto Bravo Caldeira

Conselho Fiscal

- Antonio Carlos Bonini Santos Pinto
- Mário Alberto de Lima Reis Coutinho
- Roberto Massayuki Hara

Contador:

Paulo Cesar Picolli
Gerente Contábil Fiscal
Contador CRC SP 165645/O-6

Pareceres E Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos acionistas, conselheiros e administradores da

Cambuci S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Cambuci S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Cambuci S.A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Impactos relacionados com a pandemia da Covid 2019

Chamamos a atenção à nota explicativa nº 2 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a qual apresenta os aspectos relacionados aos impactos da pandemia decorrente do vírus COVID-19 nos negócios da Companhia e de suas controladas, de acordo com a avaliação realizada pela administração na data deste relatório. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Principais Assuntos de Auditoria (PAA)

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

a) Exclusão do ICMS nas bases de cálculo do Pis e Cofins

Veja nota explicativa nº 13 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Durante o exercício de 2020 a Companhia obteve êxito em ação judicial transitada em julgado, que questionou a constitucionalidade da inclusão do ICMS nas bases de cálculo do Pis e da Cofins, assegurando o direito de reaver os valores já recolhidos e não prescritos, devidamente corrigidos monetariamente. Em função disso, foram reconhecidos créditos de Pis e Cofins em montantes de R\$ 49.290 mil nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, os quais foram apurados conforme controles auxiliares e documentação que suporta o crédito. Adicionalmente, o processo de mensuração de tais créditos envolveu um volume relevante de operações e foram adotados pela Companhia os seguintes principais procedimentos: (i) identificação dos valores de vendas de mercadorias que foram oneradas pelo ICMS, Pis e Cofins, segregadas mensalmente, mencionando-se as alíquotas e os valores destas contribuições incidentes em cada produto contido em cada nota fiscal de venda de mercadoria; (ii) exclusão do valor do ICMS nessas vendas e reapuração da base de cálculo a ser utilizada para a determinação do Pis e Cofins, para cada produto contido em cada nota fiscal de venda emitida; (iii) comparação dos valores de Pis e Cofins calculados com a exclusão do ICMS de suas bases de cálculo com os valores originalmente apurados, bem como a apuração dos créditos tributários; (iv) atualização mensal dos créditos tributários ora apurados, através da taxa selic considerada a partir do mês de recolhimento do Pis e Cofins efetuados no passado.

Após a decisão transitada em julgado, a Companhia submeteu ao procedimento administrativo de habilitação do crédito junto à Secretaria da Receita Federal do Brasil, no qual foi deferido em 03 de dezembro de 2020.

Devido à relevância dos valores envolvidos, controles e processos internos para a mensuração dos montantes reconhecidos e o grau de julgamento envolvido, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria.

Resposta da auditoria ao assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) avaliação do processo da administração para mensuração e reconhecimento dos créditos tributários em conjunto com nossos especialistas tributários; (ii) análise, com auxílio de nossos especialistas tributários, da documentação da decisão judicial relacionada ao trânsito em julgado, os aspectos legais e tributários da legislação brasileira para entendimento do mérito e argumentação que orientou a Companhia sobre o reconhecimento e a mensuração do crédito fiscal; (iii) análise dos controles auxiliares que suportam os créditos tributários apurados e a documentação suporte dos montantes a serem compensados; (iv) análise da estimativa de recuperação dos créditos tributários registrados, bem como sua apresentação entre ativos circulante e não circulante.

Os nossos procedimentos também incluíram a avaliação das divulgações realizadas pela Companhia em relação a este assunto nas demonstrações financeiras.

Consideramos que os procedimentos realizados pela administração e as divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras estão consistentes com as informações analisadas em nossa auditoria.

b) Reconhecimento das receitas de vendas de mercadorias

Detalhes sobre a política contábil estão descritos nas notas 7a.1 e 28 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

O processo de reconhecimento de receita da Companhia envolve o acompanhamento dos controles das mercadorias encomendadas pelos seus clientes, as quais são agrupadas pelos pedidos de venda e transportadas e entregues para diversas regiões do país.

A Companhia controla o acompanhamento dos pedidos de vendas, os respectivos faturamentos e os despachos para as transportadoras, para registro contábil da receita de vendas de mercadorias, no correto período de competência.

Esse assunto foi considerado significativo para nossa auditoria, tendo em vista a relevância dos montantes envolvidos e a necessidade de manutenção de rotinas e controles internos eficazes para identificar e mensurar a receita de venda de mercadorias.

Resposta da auditoria ao assunto

As evidências de auditoria consideradas apropriadas e suficientes foram obtidas por meio de uma combinação de testes de controles e testes de transações, cujos principais estão detalhados a seguir: (i) Testamos a efetividade dos controles-chave implementados pela Companhia para a determinação do momento adequado de reconhecimento de receita; (ii) selecionamos uma amostra de transações de venda e inspecionamos a documentação de entrega das mercadorias vendidas e documentação suporte que evidencia que a transação de venda ocorreu; (iii) selecionamos, em base amostral, transações de vendas ocorridas antes e depois da data de encerramento do exercício, de maneira a observar se a receita foi reconhecida na competência correta; (iv) confrontamos, em base amostral, as vendas registradas contabilmente com os correspondentes livros fiscais; (v) Envio de cartas de confirmação externa para uma amostra de clientes e testes documentais realizados para os saldos onde as respostas não foram recebidas e a verificação da liquidação subsequente; (vi) avaliamos a adequação das divulgações da Companhia em relação a esse assunto.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para o reconhecimento da receita no correto período de competência, são apropriados em todos os aspectos relevantes no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

c) Incentivos Fiscais - Subvenção para investimentos

Detalhes sobre a política contábil estão descritos na nota 29 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Companhia é beneficiária de incentivos relativos ao Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), sobre suas atividades localizadas nos estados da Paraíba e da Bahia. Esses incentivos são decorrentes da apuração dos créditos presumidos de ICMS, apurados pelas fábricas da Companhia localizadas nas cidades de Bayeux, Itajuipe e Itabuna e representam uma parcela significativa das receitas líquidas da Companhia. O seu reconhecimento decorre do cumprimento das condições estabelecidas nos respectivos convênios, dentre elas, a ampliação das unidades fabris, produção e geração de empregos.

Esse assunto foi considerado significativo para nossa auditoria, em virtude da relevância dos valores dos incentivos fiscais reconhecidos no resultado, de R\$ 11.615 mil, quando comparado com o resultado das operações da Companhia.

Resposta da auditoria ao assunto

Com o apoio de especialistas da área tributária, nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento e a análise da documentação, para cumprimento das condições dos referidos incentivos fiscais, os testes de recálculo para apuração dos respectivos valores dos benefícios, bem como o confronto das receitas reconhecidas nas rubricas contábeis com os respectivos controles e relatórios auxiliares.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, consideramos aceitáveis as políticas para reconhecimento e mensuração da Subvenção para Investimento, para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

d) Teste de recuperabilidade do ativo imobilizado

Detalhes sobre a política contábil estão descritos na nota 7k e 18 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Companhia realiza anualmente o teste de recuperabilidade dos valores registrados no ativo imobilizado, cujo saldo consolidado em 31 de dezembro de 2020 era de R\$ 26.119 mil.

A Companhia reconhece e mantém esses ativos registrados na medida em que haja indicativos de que eles sejam integralmente recuperáveis ao longo da vida útil com base nos fluxos de caixa futuros descontados.

A administração avaliou a recuperabilidade desses ativos por meio da elaboração de projeções de resultados futuros, utilizando premissas subjetivas e julgamentos na realização destes cálculos.

Esse assunto foi considerado significativo para nossa auditoria devido ao processo de avaliação da recuperabilidade ser complexo e envolver um alto grau de subjetividade, principalmente na determinação da unidade geradora de caixa, da taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa, dos percentuais de crescimento e da rentabilidade dos negócios para os exercícios futuros.

Resposta da auditoria ao assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação das premissas utilizadas pela Companhia para o cálculo e apuração do valor recuperável, em particular relacionadas às estimativas das receitas, custos e despesas futuras, taxa de crescimento, taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa e margem de lucro da unidade geradora de caixa.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos que são aceitáveis as premissas e metodologias utilizadas para estimativa do valor recuperável do ativo imobilizado, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

e) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Detalhes sobre a política contábil estão descritos na nota nº 7m e 13 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Companhia e suas controladas reconheceram imposto de renda e contribuição social diferidos ativos sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, cujo saldo em 31 de dezembro de 2020 era de R\$ 14.485 mil (individual e consolidado). A Companhia reconhece estes tributos diferidos na extensão em que haja lucro tributável futuro.

Esse assunto foi considerado um dos principais assuntos de auditoria devido à subjetividade e julgamento na estimativa de lucro tributável futuro, que considera projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros.

Resposta da auditoria ao assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a análise das projeções de lucros futuros e das avaliações econômico-financeiras que fundamentaram as premissas de crescimento e de rentabilidade da Companhia, avaliando se o estudo fora elaborado de forma consistente com as práticas de avaliação normalmente utilizadas e se as premissas utilizadas no estudo estão condizentes com os resultados e com as atividades operacionais da Companhia.

Adicionalmente, avaliamos a natureza das diferenças temporárias, bem como a base do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social que foram utilizados na constituição dos tributos diferidos ativos e comparamos o resultado esperado do lucro tributável com o limite do valor a ser registrado e as divulgações efetuadas nas notas explicativas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos que os tributos diferidos ativos registrados e divulgados são aceitáveis no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

f) Contingências trabalhistas, cíveis e fiscais

Detalhes sobre a política contábil estão descritos na nota nº 7q e 25 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em diversos processos de natureza tributária, cível e trabalhista decorrentes do curso normal dos negócios. As estimativas de perda são avaliadas periodicamente pela administração, que levam em consideração a opinião dos assessores jurídicos internos e externos que patrocinam as causas.

A determinação do valor das provisões e das demais divulgações requeridas, bem como a avaliação da existência de obrigação presente e das probabilidades de desembolso, exigem julgamento significativo da Companhia.

Uma vez que provisões para demandas judiciais envolvem julgamento da administração, ainda que com apoio de assessores jurídicos, consideramos este tema um dos principais assuntos de auditoria, também levando em consideração o volume dos processos existentes e a relevância dos valores envolvidos. Mudanças nos prognósticos e/ou julgamentos críticos da administração sobre as probabilidades de êxito podem trazer impactos relevantes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Resposta da auditoria ao assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) avaliação das políticas contábeis aplicadas pela Companhia e suas controladas para a classificação de perdas, incluindo a avaliação do julgamento sobre a mensuração dos montantes a serem registrados como provisão para demandas judiciais; (ii) confirmações junto aos assessores jurídicos externos da Companhia e de suas controladas, contemplando os prognósticos de perda para a totalidade dos processos em aberto e comparação dessas respostas com as estimativas da administração; (iii) avaliação da razoabilidade das estimativas da administração e de seus assessores jurídicos para determinados processos, considerando a evolução desses processos e a jurisprudência existente, quando aplicável, e; (iv) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia em notas explicativas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos que os critérios e premissas adotados para a determinação da probabilidade de perda associada às causas, assim como as respectivas divulgações em notas explicativas são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

O exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria datado de 03 de março de 2020, sem ressalva e com parágrafo de incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional da controlada Penalty Argentina, que se retira para este exercício em função das evidências apresentadas pela Companhia em relação à recuperação das atividades e equilíbrio econômico-financeiro desta controlada.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, SP, 10 de fevereiro de 2021.

GF Auditores Independentes

CRC - 2SP 025248/O-6

Marco Antonio Gouvêa de Azevedo

Contador - CRC 1SP 216678/O-6

Pareceres E Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Cambuci S/A, em cumprimento às disposições legais e às disposições estatutárias da empresa, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Foram discutidas com a Diretoria e com os Auditores Independentes as políticas e estimativas contábeis que requerem julgamentos, a avaliação dos controles internos como parte do sistema de controles da empresa e o controle de riscos no processo decisório.

Foram ainda acompanhados os processos de confecção do Relatório de Administração e das Demonstrações Financeiras, acompanhadas pelas Notas Explicativas.

Com base neste trabalho e nos acompanhamentos e exames efetuados ao longo do exercício, considerando ainda, o Relatório contendo a Opinião dos Auditores Independentes GF Auditores Independentes, sem ressalvas, emitido em 10 de fevereiro de 2021, o Conselho Fiscal opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

São Paulo, 10 de fevereiro de 2021.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

Pareceres E Declarações / Declaração Dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria executiva da Cambuci S.A., declara que:

- revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2020; e;
- revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da GF Auditores Independentes, relativamente às demonstrações contábeis da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

São Roque, 10 de fevereiro de 2021.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

Pareceres E Declarações / Declaração Dos Diretores Sobre O Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

São Roque, 10 de fevereiro de 2021.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia