

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	14
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	16
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	59
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	61
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	42.265
Preferenciais	0
Total	42.265
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	283.433	287.661
1.01	Ativo Circulante	73.180	89.565
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.030	1.985
1.01.02	Aplicações Financeiras	639	2.100
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	639	2.100
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	639	2.100
1.01.03	Contas a Receber	32.623	47.411
1.01.03.01	Clientes	32.623	47.411
1.01.04	Estoques	24.148	25.369
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.024	7.851
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.024	7.851
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	427	1.840
1.01.06.01.02	Pis e Cofins	5.438	4.660
1.01.06.01.03	Outros Tributos	2.159	1.351
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.142	284
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.574	4.565
1.01.08.03	Outros	4.574	4.565
1.01.08.03.01	Demais contas a receber	4.574	4.565
1.02	Ativo Não Circulante	210.253	198.096
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	127.078	118.727
1.02.01.04	Contas a Receber	3.431	3.431
1.02.01.04.01	Clientes	3.431	3.431
1.02.01.07	Tributos Diferidos	46.932	46.612
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.199	12.646
1.02.01.07.02	Programa de Integração Social(PIS)	7.885	7.959
1.02.01.07.03	Contribuição para seguridade social(COFINS)	25.848	26.007
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	287	308
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	72.143	64.110
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	72.143	64.110
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.285	4.266
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	126	126
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.159	4.140
1.02.02	Investimentos	59.298	55.481
1.02.02.01	Participações Societárias	59.298	55.481
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	58.172	54.454
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1.126	1.027
1.02.03	Imobilizado	22.323	22.347
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	22.323	22.347
1.02.04	Intangível	1.554	1.541
1.02.04.01	Intangíveis	1.554	1.541
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	741	693
1.02.04.01.03	Direito de uso de software	808	841
1.02.04.01.04	Outros intangíveis	5	7

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	283.433	287.661
2.01	Passivo Circulante	94.100	99.435
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.081	9.576
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.081	9.576
2.01.02	Fornecedores	10.011	15.489
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	9.913	15.400
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	98	89
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.584	3.958
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.584	3.958
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e contribuições	5.584	3.958
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	41.722	38.917
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	41.722	38.917
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	41.722	38.917
2.01.05	Outras Obrigações	29.702	31.495
2.01.05.02	Outros	29.702	31.495
2.01.05.02.04	Outras contas a Pagar	29.702	31.495
2.02	Passivo Não Circulante	90.524	90.883
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	28.498	31.812
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	28.498	31.812
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	28.498	31.812
2.02.02	Outras Obrigações	15.517	12.833
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.089	2.590
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	3.089	2.590
2.02.02.02	Outros	12.428	10.243
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e contribuições	3.316	1.640
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	9.112	8.603
2.02.04	Provisões	46.509	46.238
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.461	5.691
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.998	2.998
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.419	2.517
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	44	176
2.02.04.02	Outras Provisões	41.048	40.547
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimento	41.048	40.547
2.03	Patrimônio Líquido	98.809	97.343
2.03.01	Capital Social Realizado	45.924	45.701
2.03.02	Reservas de Capital	1.058	1.218
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.058	1.218
2.03.04	Reservas de Lucros	32.743	32.743
2.03.04.01	Reserva Legal	1.637	1.637
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	31.106	31.106
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.045	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.06.02	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.406	-2.764
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	803	803
2.03.08.01	Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	803	803

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	33.262	49.956
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20.373	-28.523
3.03	Resultado Bruto	12.889	21.433
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.094	-15.046
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.691	-10.544
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.953	-5.670
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	553	2.733
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.713	-2.540
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.710	975
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.795	6.387
3.06	Resultado Financeiro	-750	2.133
3.06.01	Receitas Financeiras	2.633	4.997
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.383	-2.864
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.045	8.520
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	-745
3.08.01	Corrente	0	-745
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.045	7.775
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.045	7.775
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,02482	0,18521

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	1.045	7.775
4.02	Outros Resultados Abrangentes	358	157
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.403	7.932

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	488	8.706
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.659	12.549
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	1.045	7.775
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	0	745
6.01.01.03	Depreciação e amortização	1.427	1.400
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-3.710	-975
6.01.01.05	Plano de opções de ações	-160	0
6.01.01.06	(Reversão) provisão para contingências	-230	-52
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-1.102	877
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-31	-59
6.01.01.09	Baixa de ativos imobilizado e intangível	1	1.334
6.01.01.10	Resultado de outros investimentos	-99	91
6.01.01.11	Juros s/empréstimos e financiamentos	1.200	1.413
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.147	-3.843
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	15.890	-953
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-493	-1.069
6.01.02.03	Estoques	1.252	8
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-1.837	-990
6.01.02.05	Demais contas a receber	-9	-281
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-19	308
6.01.02.07	Partes relacionadas	-6.683	-5.581
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	-2.495	1.429
6.01.02.09	Fornecedores	-5.478	3.854
6.01.02.10	Obrigações fiscais	3.302	752
6.01.02.11	Demais contas a pagar	-1.283	-1.320
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.417	-678
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-1.417	-678
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.487	-10.906
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	32.150	32.466
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-32.535	-41.930
6.03.03	Juros pagos	-1.325	-1.442
6.03.04	Subscrição de ações	223	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.416	-2.878
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.085	8.268
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.669	5.390

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	45.701	1.218	32.743	0	17.681	97.343
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.701	1.218	32.743	0	17.681	97.343
5.04	Transações de Capital com os Sócios	223	-160	0	0	0	63
5.04.01	Aumentos de Capital	223	0	0	0	0	223
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-160	0	0	0	-160
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.045	358	1.403
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.045	0	1.045
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	358	358
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	358	358
5.07	Saldos Finais	45.924	1.058	32.743	1.045	18.039	98.809

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.775	157	7.932
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.775	0	7.775
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	157	157
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	157	157
5.07	Saldos Finais	45.539	0	10.716	7.775	18.190	82.220

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	36.669	59.344
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	37.233	55.753
7.01.02	Outras Receitas	538	2.714
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.102	877
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-21.597	-35.624
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-10.500	-20.199
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.097	-15.425
7.03	Valor Adicionado Bruto	15.072	23.720
7.04	Retenções	-1.427	-1.400
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.427	-1.400
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	13.645	22.320
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.343	5.972
7.06.02	Receitas Financeiras	3.710	975
7.06.03	Outros	2.633	4.997
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	19.988	28.292
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	19.988	28.292
7.08.01	Pessoal	10.511	10.874
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.099	8.254
7.08.01.02	Benefícios	1.699	1.772
7.08.01.03	F.G.T.S.	713	848
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.049	6.779
7.08.02.01	Federais	4.205	5.524
7.08.02.02	Estaduais	844	1.255
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.383	2.864
7.08.03.03	Outras	3.383	2.864
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	3.383	2.864
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.045	7.775
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.045	7.775

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	275.885	281.584
1.01	Ativo Circulante	97.537	104.787
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.763	4.002
1.01.02	Aplicações Financeiras	6.334	2.286
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.334	2.286
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	6.334	2.286
1.01.03	Contas a Receber	41.137	51.913
1.01.03.01	Clientes	41.137	51.913
1.01.04	Estoques	28.076	30.346
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.057	9.735
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.057	9.735
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.287	1.840
1.01.06.01.02	Pis e Cofins	5.440	4.660
1.01.06.01.03	Outros tributos	3.330	3.235
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.160	284
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.010	6.221
1.01.08.03	Outros	6.010	6.221
1.01.08.03.01	Demais contas a receber	6.010	6.221
1.02	Ativo Não Circulante	178.348	176.797
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	94.681	93.368
1.02.01.04	Contas a Receber	3.473	3.479
1.02.01.04.01	Clientes	3.473	3.479
1.02.01.07	Tributos Diferidos	46.932	46.612
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.199	12.646
1.02.01.07.02	Programa de Integração social (PIS)	7.885	7.959
1.02.01.07.03	Contribuição pra seguridade social (Cofins)	25.848	26.007
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	287	308
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	43.989	42.969
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	39.829	38.775
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.160	4.194
1.02.02	Investimentos	54.961	54.862
1.02.02.01	Participações Societárias	1.126	1.027
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	1.126	1.027
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.835	53.835
1.02.03	Imobilizado	26.332	26.119
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.310	26.100
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	22	19
1.02.04	Intangível	2.374	2.448
1.02.04.01	Intangíveis	2.374	2.448
1.02.04.01.02	Marcas e patentes	741	692
1.02.04.01.03	Direito de uso de software	1.023	1.069
1.02.04.01.04	Direito de utilização de imóveis	610	687

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	275.885	281.584
2.01	Passivo Circulante	104.497	109.740
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.908	10.375
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.908	10.375
2.01.02	Fornecedores	10.618	16.737
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.520	16.065
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	98	672
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.194	10.749
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.194	10.749
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	13.194	10.749
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	41.932	39.134
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	41.932	39.134
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	40.986	38.236
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	946	898
2.01.05	Outras Obrigações	30.845	32.745
2.01.05.02	Outros	30.845	32.745
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	30.845	32.745
2.02	Passivo Não Circulante	72.914	74.839
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	29.234	32.493
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	29.234	32.493
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	29.234	32.493
2.02.02	Outras Obrigações	38.219	36.601
2.02.02.02	Outros	38.219	36.601
2.02.02.02.03	Impostos, taxas e contribuições	27.917	26.815
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	10.302	9.786
2.02.04	Provisões	5.461	5.745
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.461	5.745
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.998	3.051
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.419	2.517
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	44	177
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	98.474	97.005
2.03.01	Capital Social Realizado	45.924	45.701
2.03.02	Reservas de Capital	1.058	1.218
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.058	1.218
2.03.04	Reservas de Lucros	32.743	32.743
2.03.04.01	Reserva Legal	1.637	1.637
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	31.106	31.106
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.045	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.406	-2.764
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	803	803
2.03.08.01	Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	803	803
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-335	-338

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	42.020	53.459
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-22.335	-27.954
3.03	Resultado Bruto	19.685	25.505
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-16.985	-18.154
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.967	-12.598
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.415	-6.228
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.208	3.377
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.811	-2.705
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.700	7.351
3.06	Resultado Financeiro	-1.601	1.231
3.06.01	Receitas Financeiras	2.675	5.203
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.276	-3.972
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.099	8.582
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-60	-815
3.08.01	Corrente	-60	-815
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.039	7.767
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	6	8
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	6	8
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.045	7.775
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.039	7.767
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	6	8
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,02482	0,18521

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.045	7.775
4.02	Outros Resultados Abrangentes	358	157
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.403	7.932
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.386	7.931
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	17	1

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	7.239	11.588
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.228	14.698
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	1.045	7.775
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	60	815
6.01.01.03	Depreciação e amortização	1.571	1.592
6.01.01.04	Plano de opções de ações	-160	0
6.01.01.05	(Reversão) provisão para contingências	-284	-51
6.01.01.06	Perdas estimada em créditos de liquidação duvidosa	-1.031	1.665
6.01.01.07	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-75	68
6.01.01.08	Baixa de ativos imobilizadp e intangível	1	1.334
6.01.01.09	Resultado de outros investimentos	-99	91
6.01.01.10	Juros s/empréstimos e financiamentos	1.200	1.409
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	5.011	-3.110
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	11.838	-1.375
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-636	-1.377
6.01.02.03	Estoques	2.347	-1.760
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-1.855	-1.079
6.01.02.05	Demais contas a receber	-429	-1.055
6.01.02.06	Depósitos judiciais	34	308
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	-2.467	1.841
6.01.02.08	Fornecedores	-6.115	6.310
6.01.02.09	Obrigações fiscais	3.557	-4.496
6.01.02.10	Demais contas a pagar	-1.263	-427
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.417	3.709
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-1.417	-1.861
6.02.02	Adições/baixas ao investimento	0	5.570
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.484	-10.998
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	32.150	32.478
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-32.535	-42.003
6.03.03	Juros pagos	-1.325	-1.460
6.03.04	Subscrição de ações	223	0
6.03.05	Participação dos acionistas não controladores em controladas	3	-13
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-529	-4.529
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.809	-230
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.288	9.054
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.097	8.824

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.701	1.218	32.743	0	17.681	97.343	-338	97.005
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.701	1.218	32.743	0	17.681	97.343	-338	97.005
5.04	Transações de Capital com os Sócios	223	-160	0	0	0	63	0	63
5.04.01	Aumentos de Capital	223	0	0	0	0	223	0	223
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-160	0	0	0	-160	0	-160
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.045	358	1.403	3	1.406
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.045	0	1.045	0	1.045
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	358	358	3	361
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	358	358	0	358
5.05.02.06	Participação de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	3	3
5.07	Saldos Finais	45.924	1.058	32.743	1.045	18.039	98.809	-335	98.474

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288	-314	73.974
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288	-314	73.974
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.775	157	7.932	-13	7.919
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.775	0	7.775	0	7.775
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	157	157	-13	144
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	157	157	0	157
5.05.02.06	Participação de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-13	-13
5.07	Saldos Finais	45.539	0	10.716	7.775	18.190	82.220	-327	81.893

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	47.187	65.089
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	47.072	60.070
7.01.02	Outras Receitas	1.146	3.354
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.031	1.665
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-25.351	-37.307
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-12.462	-19.630
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-12.889	-17.677
7.03	Valor Adicionado Bruto	21.836	27.782
7.04	Retenções	-1.571	-1.592
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.571	-1.592
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	20.265	26.190
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.675	5.203
7.06.02	Receitas Financeiras	2.675	5.203
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	22.940	31.393
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	22.940	31.393
7.08.01	Pessoal	11.196	11.739
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.659	9.016
7.08.01.02	Benefícios	1.770	1.831
7.08.01.03	F.G.T.S.	767	892
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	6.360	7.844
7.08.02.01	Federais	5.143	6.253
7.08.02.02	Estaduais	1.217	1.591
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.345	4.043
7.08.03.02	Aluguéis	69	71
7.08.03.03	Outras	4.276	3.972
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	4.276	3.972
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.039	7.767
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.045	7.775
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-6	-8



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.





CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

São Paulo, 30 de abril de 2021 - A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2021. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS - *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Iniciamos o ano de 2021 confiantes em todas as medidas adotadas durante o exercício de 2020 e preparados para um novo ciclo de crescimento da Companhia.

Com o aumento do número de casos no início de 2021, o governo retomou as medidas de enfrentamento ao COVID-19. Com isso, nossas vendas foram fortemente impactadas, devido ao fechamento do comércio no varejo e restrições de operação.

As medidas de distanciamento social e a suspensão das atividades esportivas em clubes sociais, quadras de condomínios e escolas, afetaram de forma intensa as vendas do nosso segmento.

Mesmo com todas essas dificuldades, a Companhia gerou lucro líquido de R\$ 1,0MM no trimestre e reduziu seu endividamento em relação ao final de 2020.

A Administração se mantém atenta e continua atuando de imediato para minimizar os efeitos da crise pandêmica ainda persistente, através da constante adequação da capacidade operacional da Companhia e suas controladas, alinhando-a com a demanda, mas sempre mantendo uma capacidade rápida de retomada de produção. Os investimentos continuam suspensos, preservando a liquidez da Companhia, sendo mantido o parque industrial com suas devidas manutenções.

Mesmo sem as medidas adotadas pelo Governo Federal em 2020, empenhamos todos nossos esforços para preservação dos empregos, bem como para manter equilibrada nossa cadeia de fornecimento. Simultaneamente, equalizamos nossa liquidez financeira.

Todo o aprendizado advindo das restrições operacionais nos canais de vendas ocorridas em 2020, em conjunto com as ações estruturadas que desenvolvemos no mercado eletrônico, nos deixam bem preparados para enfrentarmos esse momento que se repete.

Acreditamos que com o nosso portfólio de produtos nas faixas iniciais e intermediárias com boa rentabilidade, a Companhia mantém o interesse dos consumidores, garantindo suas margens e nos beneficiando no momento da retomada comercial

A desvalorização do Real frente ao Dólar é outro aspecto que nos beneficia quanto indústria nacional, tornando os produtos localmente mais competitivos.

A Companhia busca, sempre que necessário, captar recursos financeiros com estruturas alinhadas às suas estratégias e ao esperado melhor ambiente econômico nacional, mantendo linhas de crédito aprovadas para quando isso for necessário.

Assim como nos últimos anos, continuamos reduzindo a representatividade das nossas despesas e custos, melhoramos a margem e continuaremos atuando fortemente nesses controles. Seguiremos focados nas vendas, reforçando o compromisso de oferecer ao mercado produtos inovadores, com design, qualidade e tecnologia que superam as expectativas dos consumidores, como os que possuímos.

A Companhia vem recorrentemente sensibilizando seus colaboradores sobre as medidas de enfrentamento à COVID19 e adotando todos os protocolos para minimizar os seus impactos. Tais medidas fizeram com que os índices de contágio se mantivessem baixos, preservando a saúde e as vidas dos nossos colaboradores, e assegurando que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.



2. Destaques Operacionais e Financeiros - Consolidado

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
Receita Líquida	42,0	53,5	-21,5%
Lucro Bruto	19,7	25,5	-22,7%
<i>Margem Bruta</i>	46,9%	47,7%	-1,7%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(15,4)	(18,8)	-18,1%
EBITDA	4,3	9,0	-52,2%
<i>Margem EBITDA</i>	10,2%	16,8%	-39,3%
Lucro líquido	1,0	7,8	-87,2%
<i>Margem lucro Líquida</i>	2,4%	14,6%	-83,6%
Nº de ações em circulação (milhões)	42,265	41,980	
Lucro por ação (R\$ / ação) (i)	0,0237	0,1858	

Nota: i) O cálculo do lucro por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes, menos ações em tesouraria).

- A Receita Líquida consolidada do 1T2021 foi de R\$ 42,0MM, redução de -21,5% comparada ao 1T2020, impactado diretamente pela pandemia do COVID-19.
- O Lucro Bruto do 1T2021 foi de R\$ 19,7MM com margem bruta de 46,9%, redução de -22,7% comparado ao 1T2020.
- As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas reduziram -18,1% comparado ao 1T2020.
- O lucro líquido do trimestre foi de R\$1,0MM, com uma redução de -87,2%, com uma margem de 2,4%.
- O EBITDA do 1T2021 foi de R\$ 4,3MM, menor em -52,2% comparado com o mesmo período de 2020.



3. Desempenho Financeiro

3.1 Lucro Bruto

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
Receita Líquida	42,0	53,5	-21,5%
Custo dos Produtos Vendidos	(22,3)	(28,0)	-20,4%
Lucro Bruto	19,7	25,5	-22,7%
% da receita líquida	46,9%	47,7%	-1,7%

Com a redução da receita em função da pandemia, o lucro bruto consolidado do 1T2021 foi de R\$ 19,7MM. Estamos mantendo nossa Margem Bruta que ficou em 46,9%, com uma redução de apenas -1,7% comparado com o mesmo trimestre de 2020.

3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

a) Despesas com Vendas

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
Despesas com vendas	(9,0)	(12,6)	-28,6%
% da receita líquida	-21,4%	-23,6%	-9,3%

No 1T2021, houve uma redução de -28,6% quando comparado com o mesmo trimestre de 2020.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
Despesas Gerais e Administrativas	(6,4)	(6,2)	3,2%
% da receita líquida	-15,2%	-11,6%	31,0%

No trimestre houve um aumento de apenas 3,2%, comparado com o mesmo trimestre do ano anterior.



3.3 Resultado Financeiro

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
Receitas Financeiras	1,8	0,9	100,0%
Descontos obtidos			
Juros e atualização monetária	0,3	0,1	200,0%
Atualização Fundap a receber	0,7	0,8	-12,5%
Outras receitas	0,8	-	100,0%
Despesas Financeiras	(4,3)	(3,7)	16,2%
Comissão e despesas bancárias			
Juros s/empréstimos e financiamentos	(2,9)	(2,6)	11,5%
Juros sobre fornecedores e impostos	(0,8)	(0,8)	0,0%
Outras despesas	(0,6)	(0,3)	100,0%
Variação cambial líquida	0,9	4,0	-77,5%
Resultado Financeiro Líquido	(1,6)	1,2	-233,3%

O resultado financeiro líquido teve uma redução de -77,5% comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. A maior variação se deve a atualização dos créditos tributários registrados no último trimestre de 2020.

3.4 EBITDA

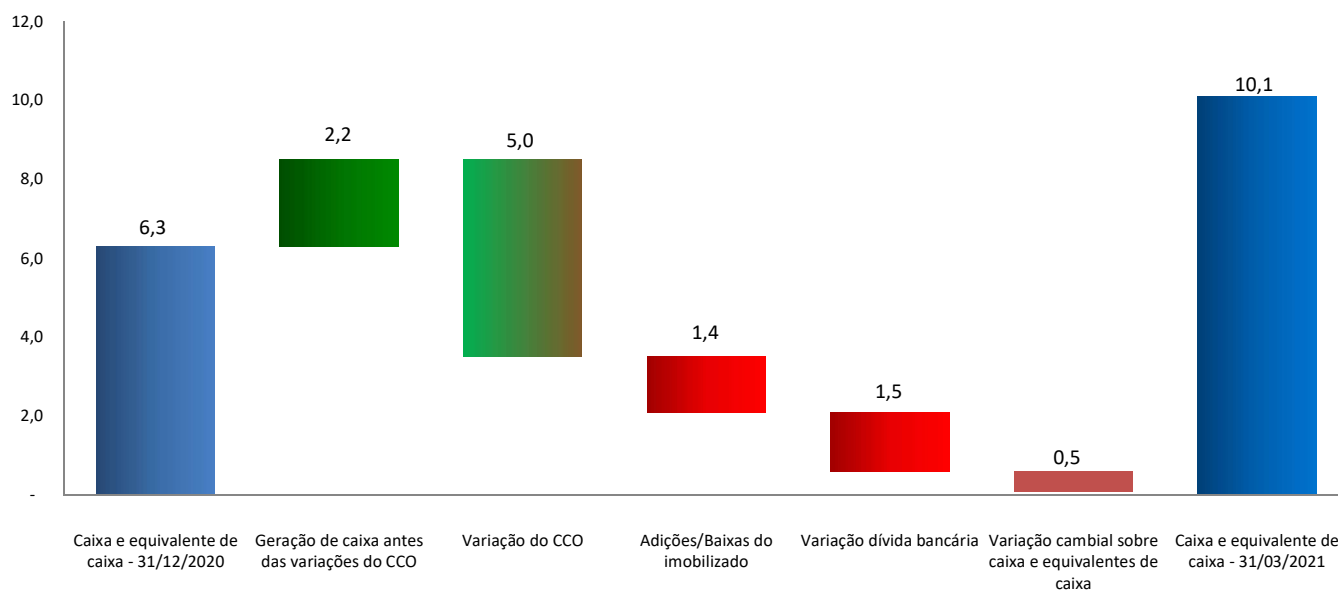
Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
Lucro líquido	1,0	7,8	-87,2%
(+) Depreciações e amortizações	1,6	1,6	0,0%
(+/-) Resultado financeiro	1,6	(1,2)	-233,3%
(+/-) IR / CSLL	0,1	0,8	-87,5%
EBITDA	4,3	9,0	-52,2%
Margem EBITDA	10,2%	16,8%	-39,3%

No 1T2021, o EBITDA consolidado foi de R\$ 4,3MM com uma redução de -52,2% comparado com o mesmo trimestre de 2020. A margem EBITDA ficou menor em -39,3%.



3.5 Fluxo de Caixa

No trimestre, fechamos com o saldo de caixa em R\$ 10,1MM, contra R\$ 6,3MM em 31 de dezembro de 2020. Desde os primeiros momentos desta situação de pandemia, a administração da Companhia tomou medidas para preservação do caixa por meio de negociação de prazos e preços com fornecedores e buscando linhas de crédito adequadas para suprir a redução no faturamento.



3.6 Dívida Líquida

Dívida líquida R\$ Milhões	31/03/2021	31/12/2020	Variação
(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures	71,1	71,6	-0,7%
Curto Prazo	41,9	39,1	7,2%
Longo Prazo	29,2	32,5	-10,2%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	10,1	6,3	60,3%
Curto Prazo	10,1	6,3	60,3%
Caixa (Dívida) Líquido(a)	(61,0)	(65,3)	-6,6%

A Companhia encerrou o período com uma dívida líquida de R\$ 61,0MM, com uma redução de 6,6% comparada com a situação de 31/12/2020.



3.7 Resultado Líquido

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T21	1T20	1T21 vs 1T20
Lucro líquido	1,0	7,8	-87,2%
Margem líquida	2,4%	14,6%	-83,6%

O resultado líquido do trimestre foi um lucro de R\$ 1,0MM, com uma redução de -87,2%. O resultado foi impactado diretamente pela redução na receita de vendas do período em função da pandemia.

Tivemos também o impacto negativo em função da paralização das fábricas no trimestre, o que resultou em uma despesa de ociosidade fabril de R\$ 2,3 MM, montante lançado diretamente em outras despesas operacionais.

3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/03/2021	31/12/2020	Varição
Estoques	28,1	30,3	-7,3%

Redução de -7,3% em comparação ao final do exercício de 2020, melhorando nossas disponibilidades.



4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2020
Ativo Total	275,9	281,5	249,4
Ativo Circulante	97,6	104,8	115,5
Caixa e equivalentes de caixa	10,1	6,3	8,8
Contas a receber	41,1	51,9	51,9
Estoques	28,1	30,3	38,5
Tributos a recuperar	10,1	9,7	11,1
Despesas pagas antecipadamente	2,2	0,3	2,2
Demais contas a receber	6,0	6,3	3,0
Ativo Não Circulante	178,3	176,7	133,9
Contas a receber	3,5	3,5	3,5
Depósitos judiciais	4,2	4,2	4,7
Tributos a recuperar	46,9	46,6	6,8
Despesas pagas antecipadamente	0,3	0,3	0,2
Demais contas a receber	39,8	38,8	35,9
Propriedade para investimento	53,8	53,8	51,2
Outros investimentos	1,1	1,0	0,7
Imobilizado	26,3	26,1	27,7
Intangível	2,4	2,4	3,2
Passivo Total	275,9	281,5	249,4
Passivo Circulante	104,5	109,7	99,6
Fornecedores	10,6	16,7	17,2
Empréstimos e financiamentos	41,9	39,1	42,1
Obrigações sociais e trabalhistas	7,9	10,4	7,1
Obrigações fiscais	13,2	10,7	8,8
Demais contas a pagar	30,9	32,8	24,4
Passivo Não Circulante	72,9	74,8	68,0
Empréstimos e financiamentos	29,2	32,5	27,6
Obrigações fiscais	27,9	26,8	28,2
Provisão para contingências	5,5	5,7	4,6
Demais contas a pagar	10,3	9,8	7,6
Patrimônio líquido	98,5	97,0	81,8
Capital social	45,9	45,7	45,5
Reserva de plano de opções de ações	1,1	1,2	-
Reserva legal	1,6	1,6	0,5
Reserva de incentivos fiscais	31,1	31,1	10,2
Lucros/Prejuízos acumulados	1,0	-	7,8
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6	19,6
Ajustes acumulados de conversão	(2,3)	(2,7)	(2,3)
Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	0,8	0,8	0,8
Participação acionistas não controladores	(0,3)	(0,3)	(0,3)



5. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

6. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o trimestre encerrado em 31 de março de 2021.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações contábeis intermediárias.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

7. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com o relatório dos auditores independentes para o trimestre findo em 31 de março de 2021.

Notas Explicativas

~~CAMBUCI S.A.~~
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
Trimestre findo em 31 de março de 2021
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. COVID-19
3. Relação de entidades controladas e consolidadas
4. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis intermediárias
5. Novas normas, alterações e interpretações de normas
6. Demonstrações contábeis intermediárias consolidadas
7. Resumo das principais políticas contábeis
8. Política de gestão de risco
9. Caixa e equivalentes de caixa
10. Contas a receber
11. Estoques
12. Partes relacionadas
13. Tributos a recuperar
14. Despesas pagas antecipadamente
15. Demais contas a receber
16. Propriedades para investimento
17. Investimentos
18. Imobilizado
19. Intangível
20. Fornecedores
21. Empréstimos e financiamentos
22. Obrigações sociais e trabalhistas
23. Obrigações fiscais
24. Demais contas a pagar
25. Provisões para contingências
26. Patrimônio líquido
27. Instrumentos financeiros
28. Receita operacional líquida
29. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
31. Receitas financeiras e despesas financeiras
32. Despesas por natureza
33. Imposto de renda e contribuição social
34. Informações por segmento
35. Benefícios a empregados – Plano de opções
36. Cobertura de seguros

Notas Explicativas

CAMBUCCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – BMF&BOVESPA com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estampa, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux no Estado da Paraíba.

Para o desenvolvimento de suas atividades comerciais no exterior, a Companhia, através de suas controladas, atua na Argentina e Uruguai. As unidades da Espanha, Paraguai e Chile estão com suas atividades paralisadas.

2. COVID-19

Iniciamos o ano de 2021 confiantes em todas as medidas adotadas durante o exercício de 2020 e preparados para um novo ciclo de crescimento da Companhia.

Com o aumento do número de casos no início de 2021, o governo retomou as medidas de enfrentamento ao COVID-19. Com isso, nossas vendas foram fortemente impactadas, devido ao fechamento do comércio no varejo e restrições de operação.

Mesmo sem as medidas adotadas pelo Governo Federal em 2020, empenhamos todos nossos esforços para preservação dos empregos, bem como para manter equilibrada nossa cadeia de fornecimento. Simultaneamente, equalizamos nossa liquidez financeira.

Os valores patrimoniais e de resultados apresentados neste relatório devem ser analisados considerando os efeitos destas reduções de atividades citadas. As principais reduções foram na receita operacional líquida (nota 28) e em outras despesas operacionais (nota 30) onde foram registrados os custos com ociosidade fabril do trimestre.

A Administração da Companhia elabora suas análises de "stress" em suas operações, de forma que não se resumam à esta crise, estando com a convicção que os aprendizados deste período se estenderão a efeitos benéficos em seus negócios com ampliação das atividades físicas pela população, agilidade de respostas com seus parceiros comerciais, a não aceitação de ineficiências, adequação da carga tributária e de custos financeiros em operações de crédito à condições mais atraentes para o efetivo trabalho, produção e consumo, com menor valorização da especulação.

Neste cenário e nestas premissas a Administração, desde os primeiros momentos desta situação, tomou medidas para preservação dos negócios com aumento de sua liquidez, revisão do volume de produção com adequação do número de colaboradores e negociação de prazos e preços com fornecedores, ampliação dos critérios de concessão de créditos para seus clientes buscando minimizar inadimplências futuras, redirecionamento a fornecedores nacionais pela momentânea oscilação das taxas cambiais e demais atitudes inerentes a este momento de crise.

A Administração avaliou até a data de emissão deste relatório, que as ações tomadas até o momento

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
Trimestre findo em 31 de março de 2021
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

permitiram concluir que não existem perdas relevantes a serem registradas nas demonstrações contábeis intermediárias.

3. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresa ou negócio no trimestre findo em 31 de março de 2021.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 6.

4. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS**4.1 Base de preparação e apresentação**

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 31 de março de 2021.

As demonstrações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidência a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a entidade.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há em 31 de março de 2021 ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 28 de abril de 2021.

4.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das demonstrações contábeis intermediárias das controladas. As demonstrações contábeis intermediárias de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais dos períodos. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

variação cambial apurada no processo de consolidação das demonstrações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* (“CTA”)), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

4.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas demonstrações contábeis, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações contábeis da Controladora e Consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos Nota 13, seleção da vida útil do ativo imobilizado Nota 18.2, provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas Nota 25, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares Nota 27.

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

4.4 Base de mensuração

As demonstrações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

5. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem normas, alterações e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

6. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

	Sede (País)	Participação no capital total - %	
		31/03/2021	31/12/2020
Controladas Diretas			
Cambuci Importadora Ltda.	(i) Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii) Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i) Brasil	98,00	98,00
Cambuci Trust S/A	(i) Brasil	100,00	100,00
Latinline S/A	(vi) Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii) Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv) Chile	100,00	100,00
Penalty Ibéria S.L	(v) Espanha	100,00	100,00

(i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem movimento. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a comercialização no atacado de artigos do vestuário e complementos. A Cambuci

Notas Explicativas**CAMBUCI S.A.**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.

- (ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.
- (iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino; tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos.
- (iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno; tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (v) Penalty Ibéria S.L. (“Penalty Ibéria”), sediada na Espanha, cuja moeda funcional é o Euro; tem como finalidade a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (vi) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na Republica Oriental do Uruguai, cujo objeto é o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do trimestre encerrado em 31 de março de 2021.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) e IAS 27 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- a) As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- b) Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- c) Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e
- d) As parcelas do resultado do exercício e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

7. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

8. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

(i) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que está exposta e está apresentada na Nota 27.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

a) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

b) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

c) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 31 de março de 2021, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

d) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	Consolidado			Total
	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	
Circulante				
Fornecedores	10.618	-	-	10.618
Empréstimos e financiamentos	41.932	15.491	13.743	71.166
	52.550	15.491	13.743	81.784

9. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa	6	8	47	47
Bancos conta movimento	1.024	1.977	3.717	3.955
Aplicações financeiras	639	2.100	6.333	2.286
	1.669	4.085	10.097	6.288

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

10. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Contas a receber no Brasil	43.838	59.671	56.864	68.661
Contas a receber no Exterior	2.677	2.734	3.147	3.163
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(10.461)	(11.563)	(15.401)	(16.432)
	36.054	50.842	44.610	55.392
Ativo Circulante	32.623	47.411	41.137	51.913
Ativo Não Circulante	3.431	3.431	3.473	3.479

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	1.864	918	3.458	1.908
De 31 a 120 dias	727	344	722	382
De 121 a 180 dias	112	254	125	256
A partir de 181 dias	11.036	11.956	13.555	14.477
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(10.461)	(11.563)	(15.401)	(16.432)
Total dos títulos vencidos - terceiros	3.278	1.909	2.459	591
Títulos a vencer - terceiros	32.776	48.933	42.151	54.801
Total da carteira de clientes - terceiros	36.054	50.842	44.610	55.392

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo da PECLD no início do trimestre	(11.563)	(10.180)	(16.432)	(13.480)
Adição do trimestre	(55)	(2.029)	(126)	(3.598)
Baixa de títulos considerados incobráveis	1.157	646	1.157	646
Saldo da PECLD no final do trimestre	(10.461)	(11.563)	(15.401)	(16.432)

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 120 e 179 dias; 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

Em 31 de março de 2021, a Companhia tinha recebíveis oferecidos em garantia a determinados empréstimos e financiamentos.

A Administração não identificou perdas além das constituídas, em função da COVID-19, até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias.

11. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Produtos acabados	13.188	13.674	17.059	18.604
Importação em andamento	2.548	2.211	2.548	2.211
Produtos em elaboração	657	920	657	920
Matérias-primas	7.755	8.564	7.812	8.611
	24.148	25.369	28.076	30.346

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos acabados da Companhia.

Os estoques estão segurados contra incêndio. Sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de riscos envolvidos.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques, e para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas. A Administração não identificou

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

perdas além das constituídas, em função da COVID-19, até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias.

A classificação das perdas por obsolescência no resultado é apresentada em outras despesas operacionais. Em 31 de março de 2021 o saldo consolidado de estoque obsoleto é de R\$ 803 (R\$ 878 em 31 de dezembro de 2020), demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo da Provisão Obsolescência no início do trimestre	(742)	(678)	(878)	(989)
Provisão do trimestre	-	(123)	-	(124)
Reversão (Perdas) do trimestre	31	59	75	235
Saldo da Provisão Obsolescência no final do trimestre	(711)	(742)	(803)	(878)

12. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

	31/03/2021		Transações no resultado de Janeiro a Março 2021
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	
Controladas			
Cambuci Importadora Ltda.	20.358	-	-
Cambuci Trust S/A	-	3.089	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	31.567	-	1.222
Latinline S/A	2.921	-	-
Penalty Chile S/A	9.108	-	-
Penalty Ibéria S.L	81	-	-
Penalty Argentina S/A	8.108	-	2.175
	72.143	3.089	3.397
	31/12/2020		Transações no resultado de Janeiro a Março de 2020
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	
Controladas			
Cambuci Importadora Ltda.	19.256	-	-
Cambuci Trust S/A	-	2.590	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	25.695	-	2.402
Latinline S/A	2.664	-	-
Penalty Chile S/A	8.422	-	-
Penalty Ibéria S.L	77	-	-
Penalty Argentina S/A	7.996	-	2.595
	64.110	2.590	4.997

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde as mesmas estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado. Os saldos de mútuo com os acionistas em 31 de março de 2021 (nota 24) correspondem a R\$ 2.202 (R\$ 1.733 em 31 de dezembro de 2020) e estão sujeitos a encargos financeiros e não há prazo de pagamento.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros dos conselhos de administração, conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 31 de março de 2021, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 870 (R\$ 726 em 31 de março de 2020).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 35.

13. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)	731	460	751	527
Imposto sobre produto industrializado (IPI)	60	330	98	363
Programa de Integração Social (PIS) (i)	9.060	8.991	9.061	8.991
Contribuição para Seguridade Social (COFINS) (i)	30.112	29.635	30.112	29.635
Imposto sobre valor agregado (IVA)	-	-	1.216	1.165
IRPJ	307	307	734	592
Contribuição Social	120	120	120	120
IR e CSLL diferidos	14.485	14.485	14.485	14.485
Outros	81	135	412	469
	54.956	54.463	56.989	56.347
Circulante	8.024	7.851	10.057	9.735
Não Circulante	46.932	46.612	46.932	46.612

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial transitado em julgado, que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. A Companhia tem expectativa de realização desses saldos nos próximos cinco anos contados dos trânsitos em julgado dos processos, levando em consideração suas projeções atuais.

13.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, diferidos

Os impostos diferidos ativos e passivos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controlada, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

	31/03/2021	
	IRPJ	CSLL
Perdas estimadas em ativos	2.106	2.106
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	5.691	5.691
Provisões para perdas em investimentos	330	330
Plano de opções de ações	1.058	1.058
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	33.419	33.409
Total do ativo fiscal diferido	42.604	42.594
Alíquota nominais	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.651	3.834

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

Apesar dos efeitos da pandemia do COVID-19, a Administração manteve as expectativas de realização dos lucros tributáveis projetados para os exercícios futuros, aprovados pelo Conselho de Administração no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

13.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos exercícios, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Período	Controladora
2021	1.287
2022	1.450
2023	1.509
2024	1.583
2025 em diante	8.656
	14.485

14. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios, prêmios de seguros e gastos com marketing.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Confederação e Federações	1.741	88	1.741	88
Seguros	472	504	490	504
Outras	216	-	216	-
	2.429	592	2.447	592
Circulante	2.142	284	2.160	284
Não Circulante	287	308	287	308

Os valores registrados em Confederação e Federações referem-se a patrocínios que são alocados ao resultado de acordo com a vigência dos contratos.

15. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Valor a receber de terceiros	-	-	3.829	3.492
Despachante aduaneiro	221	65	221	65
Alugueis a receber	869	906	869	906
PECLD	(408)	(402)	(408)	(402)
Ganho sentença ref. indenização contratual	2.805	2.857	2.805	2.857
Adiantamento fornecedor	711	891	711	891
Valor Fundap a liberar	(i) -	-	35.470	34.788
Saldos vinculados - Banco Santander e Daycoval	39	79	39	79
Outros	463	295	2.303	2.320
	4.700	4.691	45.839	44.996
Circulante	4.574	4.565	6.010	6.221
Não Circulante	126	126	39.829	38.775

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

(i) Trata-se de ação indenizatória contra o BANDES, oriundo de sentença proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

16. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

Refere-se a imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A, ajustado pelo valor justo em 31 de dezembro de 2020, conforme laudo de avaliação elaborado por empresa especializada contratada pela Companhia, com utilização de técnicas com base em preços de mercado atualizados.

17. INVESTIMENTOS

(a) Informações sobre as controladas

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Lucro (prejuízo) do trimestre		Controladora Patrimônio líquido	
		31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/12/2020
Controladas					
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	184	50	(10.692)	(10.877)
Impar Paraguay S/A	96,70	-	-	1.732	1.468
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	98,00	(277)	(399)	(19.239)	(18.962)
Latinline S/A	100,00	(190)	(84)	1.701	1.823
Penalty Argentina S/A	95,00	3.495	946	3.078	(426)
Penalty Chile S/A	100,00	-	(33)	(11.036)	(10.205)
Penalty Ibéria S.L	100,00	-	-	(81)	(77)
Cambuci Trust S/A	100,00	498	495	51.661	51.163
		3.710	975	17.124	13.907

(b) Em 31 de março de 2021, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

Investimentos em controladas	31/12/2020	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	31/03/2021
	Latinline S/A	1.823	(190)	68	-
Penalty Argentina S/A	-	3.495	9	(426)	3.078
Cambuci Trust S/A	51.163	498	-	-	51.661
Impar Paraguay S/A	1.468	-	264	-	1.732
	54.454	3.803	341	(426)	58.172

Provisão para perdas em investimentos	31/12/2020	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	31/03/2021
	Cambuci Importadora Ltda.	(10.877)	184	1	-
Penalty Argentina S/A	(426)	-	-	426	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(18.962)	(277)	-	-	(19.239)
Penalty Chile S/A	(10.205)	-	(831)	-	(11.036)
Penalty Ibéria S.L	(77)	-	(4)	-	(81)
	(40.547)	(93)	(834)	426	(41.048)

A Companhia adota como prática constituir provisão para perda em controladas em valor correspondente a participação societária sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), percentual este a sua obrigação perante ao déficit da Controlada. Essa provisão é classificada no passivo não circulante, na rubrica “Provisão para perda em controladas”, tendo como contrapartida a conta de “resultado de equivalência patrimonial”.

18. IMOBILIZADO

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

	Taxa de Depreciação	Controladora					
		31/03/2021			31/12/2020		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		31	-	31	31	-	31
Edificações	2 a 4 %	10.641	(6.800)	3.841	10.641	(6.756)	3.885
Maquinas e equipamentos	6,67%	36.752	(26.376)	10.376	35.958	(25.966)	9.992
Equipamentos de computação	25%	5.929	(5.416)	513	5.914	(5.327)	587
Instalações	10%	4.976	(1.886)	3.090	4.976	(1.765)	3.211
Móveis e utensílios	8,33%	9.630	(7.608)	2.022	9.613	(7.440)	2.173
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	16.122	(13.694)	2.428	15.619	(13.171)	2.448
Imobilizado em andamento		22	-	22	20	-	20
		84.103	(61.780)	22.323	82.772	(60.425)	22.347

	Taxa de Depreciação	Consolidado					
		31/03/2021			31/12/2020		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		571	-	571	571	-	571
Edificações	2 a 4 %	10.656	(6.803)	3.853	10.657	(6.760)	3.897
Maquinas e equipamentos	6,67%	37.083	(26.637)	10.446	36.287	(26.225)	10.062
Equipamentos de computação	25%	6.542	(5.902)	640	6.524	(5.806)	718
Instalações	10%	5.019	(1.902)	3.117	5.019	(1.779)	3.240
Móveis e utensílios	8,33%	12.424	(9.486)	2.938	12.406	(9.272)	3.134
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	18.457	(13.712)	4.745	17.665	(13.187)	4.478
Imobilizado em andamento		22	-	22	20	(1)	19
		90.774	(64.442)	26.332	89.149	(63.030)	26.119

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora				
	31/12/2020	Adição	Baixa	Depreciação	31/03/2021
Terreno	31	-	-	-	31
Edificações	3.885	-	-	(44)	3.841
Maquinas e equipamentos	9.992	794	-	(410)	10.376
Equipamentos de computação	587	17	(1)	(90)	513
Instalações	3.211	-	-	(121)	3.090
Móveis e utensílios	2.173	18	-	(169)	2.022
Outros ativos imobilizados	2.448	502	-	(522)	2.428
Imobilizado em andamento	20	2	-	-	22
	22.347	1.333	(1)	(1.356)	22.323

	Consolidado					
	31/12/2020	Adição	Baixa	Depreciação	Varição cambial	31/03/2021
Terreno	571	-	-	-	-	571
Edificações	3.897	-	-	(44)	-	3.853
Maquinas e equipamentos	10.062	794	-	(411)	1	10.446
Equipamentos de computação	718	17	(1)	(96)	2	640
Instalações	3.240	-	-	(122)	(1)	3.117
Móveis e utensílios	3.134	18	-	(214)	-	2.938
Outros ativos imobilizados	4.478	502	-	(525)	290	4.745
Imobilizado em andamento	19	3	-	-	-	22
	26.119	1.334	(1)	(1.412)	292	26.332

18.1 Arrendamento mercantil financeiro

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
Trimestre findo em 31 de março de 2021
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Em 31 de março de 2021, o saldo a pagar dessas operações totaliza R\$ 164 (R\$ 197 em 31 de dezembro de 2020), contemplado na rubrica “Empréstimos e Financiamentos”, referente a compra de equipamentos de informática, alocados nas respectivas contas do Ativo Imobilizado.

18.2 Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

	Vida útil dos ativos imobilizados	
	31/03/2021	31/12/2020
Edificações	25 a 60 anos	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos	4 anos
Instalações	10 anos	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos	12 anos
Outros ativos imobilizados	4 a 10 anos	4 a 10 anos

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

18.3 Teste de redução ao valor recuperável dos ativos

Periodicamente, a Companhia efetua avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia do produto, o qual avalia aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC – 01 (R1) – Recuperação ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

19. INTANGÍVEL

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

	31/03/2021			Controladora 31/12/2020			
	Taxa de Amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Marcas e patentes	10%	2.853	(2.112)	741	2.805	(2.113)	692
Direito de uso software (i)	20%	8.408	(7.600)	808	8.373	(7.531)	842
Direito de utilização de imóveis	20%	22	(17)	5	22	(15)	7
		11.283	(9.729)	1.554	11.200	(9.659)	1.541

	31/03/2021			31/12/2020			
	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Marcas e patentes	10%	2.853	(2.112)	741	2.804	(2.112)	692
Direito de uso software	20%	8.905	(7.882)	1.023	8.868	(7.799)	1.069
Direito de utilização de imóveis	20%	1.282	(672)	610	1.282	(595)	687
		13.040	(10.666)	2.374	12.954	(10.506)	2.448

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

(i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

A amortização de marcas e patentes é alocada aos custos dos estoques e incluídos no ‘Custo das vendas’, na medida em que os estoques são vendidos.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora			
	31/12/2020	Adição	Amortização	31/03/2021
Marcas e patentes	692	49	-	741
Direito de uso software	842	35	(69)	808
Direito de utilização de imóveis	7	-	(2)	5
	1.541	84	(71)	1.554

	Consolidado				
	31/12/2020	Adição	Amortização	Varição cambial	31/03/2021
Marcas e patentes	692	49	-	-	741
Direito de uso software	1.069	34	(82)	2	1.023
Direito de utilização de imóveis	687	-	(77)	-	610
	2.448	83	(159)	2	2.374

20. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Fornecedores nacionais	9.913	15.400	10.520	16.065
Fornecedores exterior	98	89	98	672
	10.011	15.489	10.618	16.737

21. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Encargos Financeiros Médios	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Em moeda corrente - R\$					
Desconto de duplicatas	0,87 a 0,90% a.m.	21.066	21.143	21.066	21.143
Conta garantida - recebíveis	0,48 % a.m.	23.473	25.108	23.473	25.108
Capital de giro - CDI	CDI + 0,31 % a 1,15% a.m.	16.358	14.977	16.358	14.977
Capital de giro	0,37% a.m.	5.010	5.011	5.010	5.011
Desenbahia - BNDES	TJLP	4.149	4.293	4.149	4.293
Leasing	1% a.m.	164	197	164	197
		70.220	70.729	70.220	70.729
Em moeda estrangeira - US\$					
Capital de giro	(principal e juros reais - Moeda local)	-	-	946	898
		-	-	946	898
		70.220	70.729	71.166	71.627
Passivo circulante		41.722	38.917	41.932	39.134
Passivo não circulante		28.498	31.812	29.234	32.493

Detalhamento das operações de financiamentos

Em 31 de março de 2021, o detalhamento das operações de financiamentos referentes à captação de recursos para capital de giro, investimentos e renegociações de dívidas está assim demonstrado por modalidade:

	Cambuci	Penalty Argentina	Penalty Chile	Total
Em moeda corrente - R\$				
Desconto de duplicatas	21.066	-	-	21.066
Conta garantida - recebíveis	23.473	-	-	23.473
Capital de giro	21.368	-	-	21.368
Desenbahia - BNDES (a)	4.149	-	-	4.149
Leasing	164	-	-	164
	70.220	-	-	70.220
Em moeda estrangeira - US\$				
Capital de giro	-	7	939	946
	-	7	939	946
	70.220	7	939	71.166

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante consolidado dos financiamentos com vencimento a curto e longo prazo tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

	31/03/2021	31/12/2020
2021	36.819	39.134
2022	17.249	15.638
2023 em diante	17.098	16.855
	71.166	71.627

A Companhia possui junto ao mercado financeiro linhas de créditos disponíveis para o capital de giro.

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Garantia:

Em 31 de março de 2021, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos são:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenharia.
- Terreno/edificações: R\$ 30.000 com capital de giro.

22. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
FGTS	252	562	263	587
INSS	1.173	3.512	1.336	3.800
IRRF	165	159	176	182
Outros encargos	50	27	511	331
Pensão Alimentícia	4	3	4	3
Férias	1	1	1	1
Provisão de 13º salário e encargos	601	-	626	-
Provisão de férias e encargos	2.814	2.832	2.916	2.926
Salários	2.021	2.480	2.075	2.545
	7.081	9.576	7.908	10.375

23. OBRIGAÇÕES FISCAIS

Notas Explicativas
CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Impostos e contribuições				
ICMS	902	452	984	557
PIS	170	172	197	206
COFINS	1.043	1.045	1.171	1.201
IR S/Lucro	-	-	144	140
CSLL S/Lucro	-	-	59	59
IR/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	5.855	5.855
Outros	204	138	2.388	1.608
	2.319	1.807	10.798	9.626
Tributos parcelados				
PPI do ICMS	-	-	23.732	24.147
Parcelamento ordinário - PIS / COFINS	759	875	759	875
Parcelamento ordinário - CONTRIB.PREV	542	625	542	625
Parcelamento ordinário - IPI / IRRF / CSRF	101	117	101	117
Parcelamento ordinário de INSS	4.021	1.482	4.021	1.482
Parcelamento IPTU	544	108	544	108
Parcelamento FGTS	584	584	584	584
Parcelamento ISS	30	-	30	-
	6.581	3.791	30.313	27.938
	8.900	5.598	41.111	37.564
Passivo circulante	5.584	3.958	13.194	10.749
Passivo não circulante	3.316	1.640	27.917	26.815

24. DEMAIS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Adiantamento de clientes	1.452	999	1.506	1.099
Qualidade cliente	351	293	356	297
Aluguéis a pagar	2	7	588	692
Frete a pagar	1.170	923	1.170	923
Provisão de Frete	250	472	250	472
Galacross do Brasil Ltda	3.354	3.361	3.354	3.361
Mutuo Pessoa Física	2.202	1.733	2.202	1.733
Comissões a pagar	236	296	236	296
Representantes	4.568	4.966	4.568	4.966
Provisões de despesas diversas	2.495	3.143	2.495	3.143
Agenciamento de créditos financeiros (i)	20.658	21.740	20.658	21.740
Outros	2.076	2.165	3.764	3.809
	38.814	40.098	41.147	42.531
Circulante	29.702	31.495	30.845	32.745
Não Circulante	9.112	8.603	10.302	9.786

(i) Agenciamento e intermediação na repactuação de dívidas financeiras

25. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Natureza	31/03/2021			Controladora 31/12/2020		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
	Trabalhistas	2.419	(855)	1.564	2.517	(870)
Fiscais	2.998	-	2.998	2.998	-	2.998
Cíveis	44	-	44	176	-	176
	5.461	(855)	4.606	5.691	(870)	4.821

Natureza	31/03/2021			Consolidado 31/12/2020		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
	Trabalhistas	2.419	(855)	1.564	2.517	(870)
Fiscais	2.998	-	2.998	3.052	(53)	2.998
Cíveis	44	-	44	176	-	176
	5.461	(855)	4.606	5.745	(923)	4.821

A provisão para contingência foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	Controladora			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldo em 31 de Dezembro de 2020	2.517	2.998	176	5.691
(-) Reversão	(98)	-	(132)	(230)
Saldo em 31 de Março de 2021	2.419	2.998	44	5.461

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2022 e 2023.

Contingências perdas possíveis

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cíveis, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face de um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer reembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possível, corresponde a R\$ 57.390 (R\$ 56.937 em 31.12.2020), dentre os quais destacamos:

- (i) Ações cíveis, no montante de R\$ 8.743, com grande parte pleiteando danos morais e materiais.
- (ii) Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público do Trabalho por suposto descumprimento de medidas relacionadas à saúde e segurança do trabalho nas unidades fabris da Bahia. Os assessores jurídicos internos e externos da Companhia estimam uma perda possível de R\$ 1.565.
- (iii) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 22.731. A

Notas Explicativas**CAMBUCI S.A.**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Administração acredita que possui bons argumentos de defesa para contrapor os autos movidos pela Receita Estadual.

(iv) Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IR, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 19.724. Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos

26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**26.1 Capital Social**

Em 31 de março de 2021, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 45.924, representado por 42.265.080 ações, sendo todas ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A Companhia não possui ações ordinárias potenciais. Essas ações poderiam existir através de instrumento financeiro ou outro contrato que dá ao seu titular o direito a ações ordinárias.

Em 15 de julho de 2020, foi aprovado o aumento de capital social, mediante a emissão de ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de opção de compra de ações da Companhia, no valor de R\$ 162, mediante a emissão de ações ordinárias, com a exclusão do direito de preferência para subscrição dos demais acionistas.

Em 10 de março de 2021, foi aprovado o aumento de Capital Social, mediante a emissão de ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de opção de compra de ações da Companhia, no valor de R\$ 223, mediante a emissão de 165.000 ações ordinárias, com a exclusão do direito de preferência para subscrição dos demais acionistas.

26.2 Reservas de capital**26.2.1 Reserva de plano de opções de ações**

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 35.

26.3 Reserva de lucros**26.3.1 – Reserva legal**

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

26.3.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais”.

26.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, conforme nota 16.

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

26.5 Outros Resultados abrangentes

Corresponde aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

26.6 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias em circulação no início do período, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o período multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41 e IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído.

	Janeiro a março de 2021	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	1.045	1.045
Média ponderada das ações em circulação durante o período	42.265	42.265
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	0,024725	0,024725

	Janeiro a março de 2020	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	7.775	7.775
Média ponderada das ações em circulação durante o exercício	41.980	41.980
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	0,185207	0,185207

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Notas Explicativas
CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Classificação por categoria	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixas e bancos	1.030	1.985	3.764	4.002
	1.030	1.985	3.764	4.002
Aplicacoes financeiras				
Aplicação mantida até o vencimento	639	2.100	6.333	2.286
	639	2.100	6.333	2.286
Contas a receber clientes				
	36.054	50.842	44.610	55.392
	36.054	50.842	44.610	55.392
Partes relacionadas				
Ativos	72.143	64.110	-	-
Passivos	(3.089)	(2.590)	-	-
	69.054	61.520	-	-
Fornecedores				
	10.011	15.489	10.618	16.737
	10.011	15.489	10.618	16.737
Empréstimos e financiamentos				
Moeda estrangeira	-	-	946	898
Moeda Nacional	70.220	70.729	70.220	70.729
	70.220	70.729	71.166	71.627

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

27.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- (i) contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- (ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.
- (iii) o valor justo dos financiamentos é uma aproximação razoável do valor contábil.

27.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (*inputs*) significativos não observáveis

Em 31 de março de 2021, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos, como, por exemplo, a bolsa de valores; e

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de *swap* ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

27.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 31 de março de 2021, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e financiamentos, que tem seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

(i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real
- indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR)

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 31 de março de 2021, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

(ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1) / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do exercício.

(iii) Sensibilidade

A sensibilidade dos empréstimos e financiamentos expostos à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

	R\$	Cenário provável	Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
		Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	Perda	Taxa (+50%)	Perda
CDI	21.368	2,7538%	3,4423%	147	4,1307%	294
TJLP	4.149	4,8725%	6,0906%	51	7,3088%	101
Peso Argentina	7	0,0619	0,0774	-	0,0929	-
Peso Chileno	939	0,0079	0,0099	2	0,0119	4
Fornecedor	98	5,1558	6,4448	126	7,7338	253
Clientes	3.147	5,1558	6,4448	(4.056)	7,7338	(8.113)
	29.708			(3.730)		(7.461)

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 25% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 50% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 50% em relação às taxas do cenário provável.

27.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

Contas a receber

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 31 de março de 2021, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2020.

28. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Trimestre findo em		Trimestre findo em	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas brutas de vendas				
Brasil	35.799	54.227	34.576	51.826
Exterior	2.942	3.124	767	529
Latinline	-	-	-	234
Impar Sports	-	-	2.215	1.955
Penalty Argentina	-	-	10.845	6.868
	38.741	57.351	48.403	61.412
Deduções de Venda				
Tributos	(3.971)	(5.798)	(5.185)	(6.077)
Devoluções de vendas e outros	(1.508)	(1.597)	(1.198)	(1.876)
	(5.479)	(7.395)	(6.383)	(7.953)
Receita líquida de vendas	33.262	49.956	42.020	53.459

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%
INSS – Contribuição para Seguridade Social	1,00%

29. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A Companhia goza de subvenções de investimentos, concedidas pelos governos estaduais em que as principais fábricas estão localizadas, as quais expiram entre 2021 e 2036.

A Companhia assinou em conjunto com o Estado da Bahia, protocolo de Intenções para prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 31 de março de 2021 e 2020, está demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020
Subvenção do ICMS:		
Paraíba (a)	702	1.237
Bahia (b)	2.579	3.053
	3.281	4.290

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 31 de março de 2021 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica de receita operacional líquida no demonstrativo do resultado.

30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

No trimestre findo em 31 de março de 2021 e 2020, a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas estavam representadas por:

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Trimestre findo em		Trimestre findo em	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Crédito Fiscal extemporâneos	513	1.219	513	1.219
Recuperação de créditos baixados	15	19	15	19
Venda de Ativo Coligadas	-	115	-	115
Venda de Ativo Permanente	-	1.152	-	1.152
Venda de matéria-prima	1	228	1	228
Venda de Sucatas	2	-	2	-
Outras Receitas	22	-	69	1
Revendas	-	-	-	90
Receita de Aluguéis	-	-	608	553
Total de outras receitas	553	2.733	1.208	3.377
Baixa de bens de ativo permanente	(1)	(1.096)	(1)	(1.096)
Custos s/venda de matéria-prima	(1)	(187)	(1)	(187)
Impostos s/ vendas de matéria-prima	-	(40)	-	(40)
Impostos s/ receitas de alugueis	-	-	-	(73)
Ociosidade fabril	(2.269)	-	(2.269)	-
Outras despesas	(442)	(1.217)	(540)	(1.309)
Total de outras despesas	(2.713)	(2.540)	(2.811)	(2.705)
Total líquido	(2.160)	193	(1.603)	672

31. RECEITAS FINANCEIRAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em		Trimestre findo em	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	10	-	10	-
Variação cambial	1.564	4.854	924	4.300
Juros recebidos	281	143	281	143
Atualização Fundap	-	-	682	760
Atualização de créditos tributários	778	-	778	-
	2.633	4.997	2.675	5.203
Despesas financeiras				
Comissão e Despesa Bancárias	(354)	(152)	(416)	(188)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(2.734)	(2.259)	(2.852)	(2.635)
Pis/Cofins s/Receitas Financeiras	(27)	-	(27)	-
Variação cambial	(109)	(334)	(109)	(334)
Juros sobre fornecedores e impostos	(130)	(80)	(843)	(775)
Juros mútuo acionista	(21)	(26)	(21)	(26)
Descontos financeiros	-	(1)	-	(1)
Outras despesas	(8)	(12)	(8)	(13)
	(3.383)	(2.864)	(4.276)	(3.972)
Resultado financeiro líquido	(750)	2.133	(1.601)	1.231

32. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em		Trimestre findo em	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Custo dos produtos vendidos				
Matéria prima	10.677	16.497	12.639	15.928
Mão de obra direta	4.598	5.787	4.598	5.787
Gastos gerais de fabricação	3.930	5.159	3.930	5.159
Depreciação e Amortização	1.168	1.080	1.168	1.080
	20.373	28.523	22.335	27.954
Despesas com vendas				
Clubes	-	311	-	311
Comissões	2.165	2.826	2.331	3.008
Marketing e TradeMarketing	1.316	2.379	1.586	2.652
Fretes	1.310	1.453	1.613	1.689
Despesas com pessoal	667	878	1.521	1.628
Despesas com tecnologia da informação	35	35	156	89
Consultorias	5	31	5	31
Serviços com Terceiros	816	857	842	904
Depreciação e amortização	57	100	194	285
Outros	320	1.674	719	2.001
	6.691	10.544	8.967	12.598
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	2.406	2.443	2.658	2.729
Serviços com Terceiros	1.708	1.720	1.740	1.769
Despesas com tecnologia da informação	212	124	212	124
Consultorias	133	49	133	49
Depreciação e Amortização	202	220	209	227
Outros	1.292	1.114	1.463	1.330
	5.953	5.670	6.415	6.228

33. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social, considerando que a Controladora adotou o regime tributário com base no lucro real por período de apurações trimestrais, está demonstrada abaixo:

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Controladora				Consolidado	
	Lucro Real		Lucro Real		Lucro Presumido	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
a) Tributos correntes Lucro Real						
Lucro antes da tributação	1.045	8.520	1.099	8.582	-	-
IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%	355	2.897	374	2.918	-	-
Ajustes para demonstração da taxa efetiva						
Equivalência patrimonial	(1.261)	175	(1.261)	175	-	-
Subvenção para incentivos	(1.118)	(1.490)	(1.118)	(1.490)	-	-
PAT	-	(4)	-	(4)	-	-
Compensação de Prejuízos Fiscais	-	(328)	-	(328)	-	-
Provisões	(262)	(495)	(262)	(495)	-	-
Outros	(3)	(11)	(3)	(32)	-	-
Total tributos correntes - Lucro Real	-	745	-	745	-	-
b) Tributos correntes Lucro Presumido						
Receita de aluguéis	-	-	-	-	608	643
Alíquota de Presunção de Lucro	-	-	-	-	32%	32%
Receita de aluguéis ajustada	-	-	-	-	195	206
Total tributos correntes - Lucro Presumido	-	-	-	-	60	70
Taxa efetiva sobre lucro antes tributação	0,00%	8,75%	0,00%	8,68%	5,46%	0,82%

No trimestre findo em 31 de março de 2021 e 2020, a rubrica de imposto e renda e contribuição social, estavam representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	Exercício findo em		Exercício findo em	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	745	60	815
	-	745	60	815

34. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das Informações trimestrais da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como:

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
 Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias
 Trimestre findo em 31 de março de 2021
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

calçados, artigos esportivos e vestuário em geral. Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte, com a seguinte segmentação geográfica.

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

(b) operações internacionais: desempenho das controladas na Argentina e Uruguai.

No trimestre findo em 31 de março de 2021, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 71,4%.
- Operações internacionais: 28,6%.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Brasil	34.576	51.826
Argentina	13.827	6.868
Outros	-	2.718
Total	48.403	61.412

35. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos após sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 31 de março de 2021, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Plano de outorga de opções	1º outorga	2ª outorga	3ª outorga
Data da outorga	02/01/2015	04/01/2016	19/10/2020
Quantidade de opções outorgadas	265.000	20.000	571.000
Quantidade de opções exercidas	(265.000)	(20.000)	-
Período de carência para exercício (<i>vesting</i>)	2 anos	2 anos	2 anos
Vencimento para o exercício	02/01/2021	04/01/2022	14/10/2027
Preço de exercício (i)	1,00	1,00	4,20
Beneficiários	4	1	24

(i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 571.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

Preço da ação em 31 de março de 2021: R\$ 4,40

Correção do preço da opção: IPCA

Volatilidade: 49,51%

Taxa de desconto livre de risco: 3%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do exercício, durante o período em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.

O impacto contábil registrado na conta de resultado no trimestre findo em 31 de março de 2021 foi de R\$ 160.

36. COBERTURA DE SEGUROS

No trimestre findo em 31 de março de 2021, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada.

Em 31 de março de 2021, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$153.650 para danos materiais e R\$ 6.472 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

* * * * *

Notas Explicativas

CAMBUCI S.A.

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Diretoria estatutária

- Alexandre Schuler - Diretor Presidente
- Roberto Estefano - Diretor de Relações com o Mercado
- Emerson Tsuneji Shiromaru - Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

Conselho de Administração

- Roberto Estefano
- Eduardo Estefano Filho
- Manuel Roberto Bravo Caldeira

Conselho Fiscal

- Antonio Carlos Bonini Santos Pinto
- Mário Alberto de Lima Reis Coutinho
- Roberto Massayuki Hara

Contador:

Paulo Cesar Picolli
Gerente Contábil Fiscal
Contador CRC SP 165645/O-6

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos acionistas, conselheiros e administradores da

Cambuci S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Impactos relacionados com a pandemia da Covid 2019

Chamamos a atenção à nota explicativa nº 2 à estas informações trimestrais, individuais e consolidadas, a qual apresenta os aspectos relacionados aos impactos da pandemia decorrente do vírus COVID-19 nos negócios da Companhia e de suas controladas, de acordo com a avaliação realizada pela administração na data deste relatório. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

Os valores correspondentes relativos ao balanço patrimonial individual e consolidado de 31 de dezembro de 2020, apresentados para fins de comparação, foram por nós auditados, que emitimos relatório de auditoria datado de 10 de fevereiro de 2021, sem ressalva e com parágrafo de ênfase sobre o mesmo assunto descrito neste relatório.

Os valores das informações contábeis intermediárias relativos às demonstrações do resultado, resultado abrangente, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado para os três meses findos em 31 de março de 2020, apresentados como valores correspondentes nas informações contábeis intermediárias do período corrente, foram por nós revisados, que emitimos relatório de revisão datado de 29 de abril de 2020, sem ressalva, contendo parágrafos de ênfase sobre o mesmo assunto descrito neste relatório e incerteza relevante relacionada à continuidade operacional da controlada Penalty Argentina, que se retira por não ser mais aplicável para este período.

São Paulo, SP, 28 de abril de 2021

GF Auditores Independente

CRC - 2SP 025248/O-6

Marco Antonio Gouvêa de Azevedo

Contador - CRC 1SP 216678/O-6

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Demonstrações Contábeis Intermediárias relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2021 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 28 de abril de 2021.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria executiva da Cambuci S.A., declara que:

- revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis intermediárias da Companhia do trimestre findo em 31 de março de 2021; e;
- revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da GF Auditores Independentes, relativamente às demonstrações contábeis intermediárias da Companhia do trimestre findo em 31 de março de 2021.

São Roque, 28 de abril de 2021.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor de Operações Internacionais e Inovação e Tecnologia

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Contábeis Intermediárias referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021.

São Roque, 28 de abril de 2021.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor de Operações Internacionais e Inovação e Tecnologia