

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	65
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	66
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	42.275.080
Preferenciais	0
Total	42.275.080
Em Tesouraria	
Ordinárias	346.807
Preferenciais	0
Total	346.807

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	351.827	411.231
1.01	Ativo Circulante	153.083	158.259
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	145	1.482
1.01.02	Aplicações Financeiras	436	4.470
1.01.03	Contas a Receber	104.353	92.819
1.01.03.01	Clientes	104.353	92.819
1.01.04	Estoques	32.615	39.738
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.525	10.063
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.525	10.063
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.561	3.906
1.01.06.01.02	PIS e COFINS	5.391	5.353
1.01.06.01.04	Outros tributos	2.573	804
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.975	3.106
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.034	6.581
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.034	6.581
1.02	Ativo Não Circulante	198.744	252.972
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	67.044	126.667
1.02.01.04	Contas a Receber	2.434	2.752
1.02.01.04.01	Clientes	2.434	2.752
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.914	37.891
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.914	13.142
1.02.01.07.02	Programa de Integração Social (PIS)	0	3.083
1.02.01.07.03	Contribuição para seguridade social (COFINS)	0	14.651
1.02.01.07.04	Outros tributos	0	7.015
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	93	155
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	44.121	81.256
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.482	4.613
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	187	187
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.295	4.426
1.02.02	Investimentos	92.469	85.693
1.02.02.01	Participações Societárias	92.469	85.693
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	91.943	85.167
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	526	526
1.02.03	Imobilizado	37.841	39.118
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	37.841	39.118
1.02.04	Intangível	1.390	1.494
1.02.04.01	Intangíveis	1.390	1.494

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	351.827	411.231
2.01	Passivo Circulante	72.888	93.898
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.793	14.025
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.793	14.025
2.01.02	Fornecedores	19.159	22.610
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	19.156	22.520
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3	90
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.705	5.383
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.705	5.383
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	8.705	5.383
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	13.945	37.782
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.472	26.595
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.472	26.595
2.01.04.02	Debêntures	6.473	11.187
2.01.05	Outras Obrigações	17.286	14.098
2.01.05.02	Outros	17.286	14.098
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	26	13
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	17.260	14.085
2.02	Passivo Não Circulante	59.731	145.665
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.284	71.832
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.406	30.620
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.406	30.620
2.02.01.02	Debêntures	9.878	41.212
2.02.02	Outras Obrigações	4.387	5.609
2.02.02.02	Outros	4.387	5.609
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	4.387	5.609
2.02.04	Provisões	40.173	66.102
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.533	9.647
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.225	5.422
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.362	3.279
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	846	846
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	100	100
2.02.04.02	Outras Provisões	28.640	56.455
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	18.908	48.765
2.02.04.02.05	Outras	9.732	7.690
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	1.887	2.122
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	1.887	2.122
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	1.887	2.122
2.03	Patrimônio Líquido	219.208	171.668
2.03.01	Capital Social Realizado	45.937	45.937
2.03.02	Reservas de Capital	606	328
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.660	-1.443
2.03.02.07	Outorga de opções de ações	2.266	1.771
2.03.04	Reservas de Lucros	108.972	108.972
2.03.04.01	Reserva Legal	5.854	5.854

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	103.118	103.118
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	54.938	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-14.461	-7.357
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.574	4.146
2.03.08.01	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	-572	0
2.03.08.02	Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	4.146	4.146

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	112.138	332.161	122.674	284.225
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-55.770	-169.734	-68.782	-162.563
3.03	Resultado Bruto	56.368	162.427	53.892	121.662
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-29.679	-80.094	-23.215	-58.132
3.04.01	Despesas com Vendas	-16.441	-47.399	-14.638	-36.441
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.800	-25.749	-7.498	-21.665
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.230	5.583	837	2.069
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.479	-9.700	-3.698	-5.350
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.189	-2.829	1.782	3.255
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	26.689	82.333	30.677	63.530
3.06	Resultado Financeiro	-3.593	-12.837	-5.910	-14.992
3.06.01	Receitas Financeiras	1.184	4.685	1.893	6.940
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.777	-17.522	-7.803	-21.932
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.096	69.496	24.767	48.538
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.095	-5.466	-3.456	-4.608
3.08.01	Corrente	-2.933	-8.086	-2.409	-3.646
3.08.02	Diferido	1.838	2.620	-1.047	-962
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	22.001	64.030	21.311	43.930
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	22.001	64.030	21.311	43.930
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,52473	1,52714	0,50778	1,04672

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	22.001	64.030	21.311	43.930
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.275	-7.676	-1.255	-3.727
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda estrangeira	-3.275	-7.676	-1.255	-3.727
4.03	Resultado Abrangente do Período	18.726	56.354	20.056	40.203

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	99.626	25.811
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	90.775	55.177
6.01.01.01	Lucro Líquido do exercício	64.030	43.930
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	5.466	4.608
6.01.01.03	Depreciação e amortização	8.109	6.190
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	2.829	-3.255
6.01.01.05	Plano de opções de ações	495	180
6.01.01.06	(Reversão) provisão para contingências	1.886	-897
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	1.241	-1.517
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	144	-4.768
6.01.01.09	Baixa de ativos imobilizado e intangível	0	687
6.01.01.11	Juros s/empréstimos e financiamentos	6.575	10.019
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	8.838	-29.445
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-12.457	-41.959
6.01.02.02	Tributos a recuperar	15.049	3.233
6.01.02.03	Estoques	6.979	-3.844
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	1.193	-505
6.01.02.05	Demais contas a receber	4.547	542
6.01.02.06	Depósitos judiciais	131	-793
6.01.02.07	Partes relacionadas	-7.961	-2.801
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	-232	7.383
6.01.02.09	Fornecedores	-3.451	10.267
6.01.02.10	Obrigações fiscais	2.100	3.471
6.01.02.11	Demais contas a pagar	2.940	-4.439
6.01.03	Outros	13	79
6.01.03.01	Juros sobre capital próprio	13	79
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.728	-20.905
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-6.728	-20.905
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-98.269	-4.598
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	161	110.248
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-78.414	-99.404
6.03.03	Juros pagos	-10.707	-8.426
6.03.05	Recompra de ações	-217	-1.443
6.03.06	Juros sobre capital próprio	-9.092	-5.573
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.371	308
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.952	787
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	581	1.095

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	278	0	-9.092	0	-8.814
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	495	0	0	0	495
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-217	0	0	0	-217
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.092	0	-9.092
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.030	-7.676	56.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.030	0	64.030
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.676	-7.676
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.104	-7.104
5.05.02.06	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	0	0	0	0	-572	-572
5.07	Saldos Finais	45.937	606	108.972	54.938	8.755	219.208

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	45.937	1.397	60.335	0	17.755	125.424
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	1.397	60.335	0	17.755	125.424
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.263	0	-5.573	0	-6.836
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	180	0	0	0	180
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.443	0	0	0	-1.443
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.573	0	-5.573
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	43.930	-3.727	40.203
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	43.930	0	43.930
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.727	-3.727
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.727	-3.727
5.07	Saldos Finais	45.937	134	60.335	38.357	14.028	158.791

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	387.263	327.371
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	382.921	326.818
7.01.02	Outras Receitas	5.583	2.070
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.241	-1.517
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-176.681	-155.261
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-110.727	-106.143
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-65.954	-49.118
7.03	Valor Adicionado Bruto	210.582	172.110
7.04	Retenções	-8.109	-6.190
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.109	-6.190
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	202.473	165.920
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.856	10.195
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.829	3.255
7.06.02	Receitas Financeiras	4.685	6.940
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	204.329	176.115
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	204.329	176.115
7.08.01	Pessoal	62.809	59.576
7.08.01.01	Remuneração Direta	47.473	45.583
7.08.01.02	Benefícios	10.689	9.886
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.647	4.107
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	59.968	50.677
7.08.02.01	Federais	46.637	38.511
7.08.02.02	Estaduais	13.331	12.166
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	17.522	21.932
7.08.03.03	Outras	17.522	21.932
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	17.522	21.932
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	64.030	43.930
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	64.030	43.930

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	354.229	386.493
1.01	Ativo Circulante	171.427	182.934
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.034	8.066
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.481	4.603
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.481	4.603
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	1.481	4.603
1.01.03	Contas a Receber	109.342	94.138
1.01.03.01	Clientes	109.342	94.138
1.01.04	Estoques	38.861	53.330
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.239	11.801
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.239	11.801
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.984	3.116
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.486	7.880
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	5.486	7.880
1.02	Ativo Não Circulante	182.802	203.559
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	72.037	90.920
1.02.01.04	Contas a Receber	2.434	2.752
1.02.01.04.01	Clientes	2.434	2.752
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.914	37.891
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.914	13.142
1.02.01.07.02	Pis e Cofins	0	17.734
1.02.01.07.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	0	7.015
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	93	155
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	53.596	50.122
1.02.01.10.03	Demais Contas a Receber	49.299	45.695
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.297	4.427
1.02.02	Investimentos	67.714	67.714
1.02.02.01	Participações Societárias	526	526
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	526	526
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	67.188	67.188
1.02.03	Imobilizado	40.403	42.762
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	40.403	42.762
1.02.04	Intangível	2.648	2.163
1.02.04.01	Intangíveis	2.648	2.163
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.648	2.163

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	354.229	386.493
2.01	Passivo Circulante	88.796	107.745
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.197	14.849
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.197	14.849
2.01.02	Fornecedores	20.134	24.128
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	20.131	24.038
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3	90
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.908	14.224
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.908	14.224
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	19.908	14.224
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	15.218	39.813
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.745	28.626
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.745	28.626
2.01.04.02	Debêntures	6.473	11.187
2.01.05	Outras Obrigações	18.339	14.731
2.01.05.02	Outros	18.339	14.731
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	26	13
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	18.313	14.718
2.02	Passivo Não Circulante	46.222	107.633
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.284	71.832
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.406	30.620
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.406	30.620
2.02.01.02	Debêntures	9.878	41.212
2.02.02	Outras Obrigações	18.243	23.382
2.02.02.02	Outros	18.243	23.382
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e Contribuições	18.243	23.382
2.02.04	Provisões	11.533	9.647
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.533	9.647
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.225	5.422
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.362	3.279
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	846	846
2.02.04.01.06	Provisões Tributárias	100	100
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	3.162	2.772
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	3.162	2.772
2.02.05.01.01	Demais Contas a Pagar	3.162	2.772
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	219.211	171.115
2.03.01	Capital Social Realizado	45.937	45.937
2.03.02	Reservas de Capital	606	328
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.660	-1.443
2.03.02.07	Outorga de plano de opções de ações	2.266	1.771
2.03.04	Reservas de Lucros	108.972	108.972
2.03.04.01	Reserva Legal	5.854	5.854
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	103.118	103.118
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	54.938	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-14.461	-7.357
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.574	4.146
2.03.08.01	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	-572	0
2.03.08.02	Efeito de aplicação das IAS 29 (hiperinflação)	4.146	4.146
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3	-553

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	120.163	351.569	131.224	313.409
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-62.082	-181.572	-71.978	-173.954
3.03	Resultado Bruto	58.081	169.997	59.246	139.455
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.065	-85.744	-28.522	-71.880
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.115	-55.598	-17.967	-46.128
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.070	-27.808	-8.389	-24.150
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.075	8.513	1.789	4.796
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.955	-10.851	-3.955	-6.398
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.016	84.253	30.724	67.575
3.06	Resultado Financeiro	-3.844	-14.503	-4.970	-16.170
3.06.01	Receitas Financeiras	3.420	10.942	5.919	13.584
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.264	-25.445	-10.889	-29.754
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.172	69.750	25.754	51.405
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.176	-5.735	-4.458	-7.551
3.08.01	Corrente	-3.014	-8.355	-3.411	-6.590
3.08.02	Diferido	1.838	2.620	-1.047	-961
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.996	64.015	21.296	43.854
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	21.996	64.015	21.296	43.854
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	22.001	64.030	21.311	43.930
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5	-15	-15	-76
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,52473	1,52714	0,52473	0,50778

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	22.001	64.030	21.311	43.930
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.275	-7.676	-1.255	-3.727
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda estrangeira	-3.275	-7.676	-1.255	-3.727
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	18.726	56.354	20.056	40.203
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.724	56.339	20.055	40.095
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2	15	1	108

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	103.358	21.744
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	88.853	61.787
6.01.01.01	Lucro líquido do período	64.030	43.930
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	5.735	7.551
6.01.01.03	Depreciação e amortização	9.236	7.277
6.01.01.04	Plano de opções de ações	495	180
6.01.01.05	(Reversão) provisão para contingências	1.886	-897
6.01.01.06	Perdas estimada em créditos de liquidação duvidosa	738	-2.430
6.01.01.07	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	158	-4.759
6.01.01.08	Baixa de ativos imobilizado e intangível	0	916
6.01.01.10	Juros s/empréstimos e financiamentos	6.575	10.019
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	14.505	-40.043
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-15.624	-37.975
6.01.02.02	Tributos a recuperar	14.804	-1.314
6.01.02.03	Estoques	14.311	-10.501
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	1.194	-522
6.01.02.05	Demais contas a receber	-1.210	-4.784
6.01.02.06	Depósitos judiciais	130	-793
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	348	7.208
6.01.02.08	Fornecedores	-3.994	9.041
6.01.02.09	Obrigações fiscais	545	4.622
6.01.02.10	Demais contas a pagar	3.988	-5.104
6.01.02.11	Juros sobre capital próprio	13	79
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.645	-21.246
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-7.645	-21.246
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-98.167	-4.677
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	2.373	110.248
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-80.951	-99.404
6.03.03	Juros pagos	-10.833	-8.426
6.03.05	Participação dos acionistas não controladores em controladas	553	-79
6.03.06	Recompra de ações	-217	-1.443
6.03.07	Juros sobre capital próprio	-9.092	-5.573
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-7.700	6.019
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10.154	1.840
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.669	5.856
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.515	7.696

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668	-553	171.115
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	328	108.972	0	16.431	171.668	-553	171.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	278	0	-9.092	0	-8.814	0	-8.814
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	495	0	0	0	495	0	495
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-217	0	0	0	-217	0	-217
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.092	0	-9.092	0	-9.092
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.030	-7.676	56.354	556	56.910
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.030	0	64.030	0	64.030
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.676	-7.676	556	-7.120
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.104	-7.104	0	-7.104
5.05.02.06	Redução de Participação de Minoritários em Controladas	0	0	0	0	-572	-572	0	-572
5.05.02.07	Participação de Acionistas não Controladores	0	0	0	0	0	0	556	556
5.07	Saldos Finais	45.937	606	108.972	54.938	8.755	219.208	3	219.211

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.937	1.397	60.335	0	17.755	125.424	-442	124.982
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.937	1.397	60.335	0	17.755	125.424	-442	124.982
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.263	0	-5.573	0	-6.836	0	-6.836
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	180	0	0	0	180	0	180
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.443	0	0	0	-1.443	0	-1.443
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.573	0	-5.573	0	-5.573
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	43.930	-3.727	40.203	-79	40.124
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	43.930	0	43.930	0	43.930
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.727	-3.727	-79	-3.806
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.727	-3.727	0	-3.727
5.05.02.06	Participação de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-79	-79
5.07	Saldos Finais	45.937	134	60.335	38.357	14.028	158.791	-521	158.270

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	412.579	360.902
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	404.804	358.536
7.01.02	Outras Receitas	8.513	4.796
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-738	-2.430
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-194.072	-171.206
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-109.359	-117.534
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-84.713	-53.672
7.03	Valor Adicionado Bruto	218.507	189.696
7.04	Retenções	-9.236	-7.277
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.236	-7.277
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	209.271	182.419
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.942	13.584
7.06.02	Receitas Financeiras	10.942	13.584
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	220.213	196.003
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	220.213	196.003
7.08.01	Pessoal	67.116	62.408
7.08.01.01	Remuneração Direta	51.342	48.088
7.08.01.02	Benefícios	11.015	10.122
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.759	4.198
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	63.393	59.802
7.08.02.01	Federais	49.875	45.022
7.08.02.02	Estaduais	13.518	14.780
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	25.689	29.939
7.08.03.02	Aluguéis	244	185
7.08.03.03	Outras	25.445	29.754
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	25.445	29.754
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	64.015	43.854
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	64.030	43.930
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-15	-76

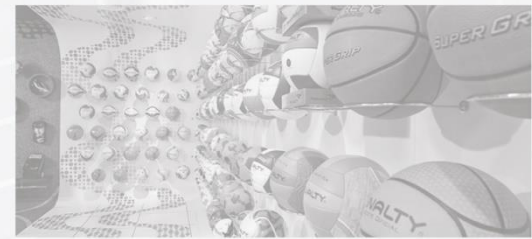
Comentário do Desempenho



**CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.**



**PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.**





São Paulo, 6 de novembro de 2023 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2023. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

B3: CAMB3**Cotação de fechamento**

R\$ 10,40 por ação
(em 06/11/2023)

Valor de mercado

R\$ 436,1 milhões
(em 06/11/2023)

Valor patrimonial

R\$ 219,2 milhões

Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI
ri@cambuci.com.br
ri.cambuci.com.br
+55 11 4713-9500

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- **Receita Líquida no 3T23 de R\$ 120,2 milhões vs. R\$ 131,1 milhões no 3T22.** Redução de 8,3% no 3T23 vs. 3T22. Sem Argentina, a receita foi de R\$ 113,6 milhões, 6,3% menor que o 3T22 na mesma base.
- **Margem Bruta de 48,3% no trimestre vs. 45,2% no 3T22,** aumento de 3,1 p.p em relação ao 3T22.
- **EBITDA de R\$ 30,2 milhões no trimestre vs. R\$ 33,4 milhões no 3T22, com margem de 25,1%,** redução de 0,04 p.p em relação ao 3T22,
- **Lucro Líquido de R\$ 22,0 milhões no trimestre vs. R\$ 21,3 milhões no 3T22.** Margem de 18,3% no 3T23 vs. 16,2% no 3T22.
- **Redução do endividamento líquido de 73,8% em relação ao final de 2022.**
- **Índice de dívida líquida/EBITDA – LTM de 0,22x vs. 0,99x no final de 2022.**
- **Índice de liquidez corrente de 1,93 vs 1,70 no final de 2022 e 1,42 no 3T22.**
- **Caixa líquido das atividades operacionais de R\$ 103,4 milhões no acumulado de 9 meses.**
- **Pagamento de R\$ 3,3 milhões de juros sobre capital próprio (JCP) no trimestre e R\$ 9,1 milhões nos 9M23.**

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	3T23	3T22	3T23 vs 3T22	9M23	9M22	9M23 vs 9M22
Receita Líquida	120,2	131,2	-8,4%	351,6	313,4	12,2%
Lucro Bruto	58,1	59,2	-1,9%	170,0	139,4	21,9%
<i>Margem Bruta</i>	48,3%	45,2%	3,1 p.p.	48,3%	44,5%	3,8 p.p.
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(29,2)	(26,4)	10,6%	(83,4)	(70,3)	18,6%
EBITDA	30,2	33,4	-9,6%	93,5	74,9	24,8%
<i>Margem EBITDA</i>	25,1%	25,5%	-0,4 p.p.	26,6%	23,9%	2,7 p.p.
Lucro Líquido	22,0	21,3	3,3%	64,0	43,9	45,8%
<i>Margem Lucro Líquido</i>	18,3%	16,2%	2,1 p.p.	18,2%	14,0%	4,2 p.p.
Nº de Ações em Circulação (milhões)	41,928	41,969		41,928	41,969	
Lucro por Ação (R\$ / ação)	0,5247	0,5075		1,5264	1,0460	



1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2023 a Companhia enfrentou um cenário duplamente desafiador e, não obstante, entregou resultados que reforçaram ainda mais sua solidez e geração de valor. Em primeiro lugar, a conjuntura econômica brasileira e internacional trouxe incerteza durante todo o período, as taxas de juros americanas nos maiores patamares das últimas duas décadas e um cenário fiscal conturbado no Brasil têm afetado negativamente as expectativas de todos os agentes do mercado. Em segundo lugar, temos no retrovisor, como base comparativa, em 2022, o melhor terceiro trimestre da história da Companhia.

No 3T23 a receita líquida foi de R\$ 120,2 milhões, redução de 8,4% em relação ao 3T22 e 2,33% superior ao 2T23. Nos 9M23 a receita líquida avançou 12,2% em relação aos 9M22 (R\$ 351,6 milhões nos 9M23 vs. R\$ 313,4 milhões nos 9M22), o propulsor do crescimento permanece sendo o mercado interno. Ainda que o consumo tenha permanecido retraído no 3T23, os números alcançados de receita líquida estiveram em linha com a projeção interna da administração.

O lucro bruto do 3T23 sofreu leve redução de 1,9% frente ao 3T22 (R\$ 58,1 milhões no 3T23 vs. R\$ 59,2 milhões no 3T22). Nos 9M23 o lucro bruto apresentou uma forte expansão de 21,9% em relação aos 9M22. A margem bruta do 3T23 foi 3,1 p.p superior ao do 3T22 (48,3% no 3T23 vs. 45,2% no 3T22). Nos 9M23 a margem bruta foi 3,8 p.p superior (48,3% nos 9M23 vs 44,5% nos 9M22). O substancial incremento na margem se deu em virtude de um conjunto de fatores os quais a administração se mantém em permanente estado de alerta, entre eles, adequação da produção ao mercado, controle de custos de insumos, precificação e austeridade no controle dos demais custos de fabricação.

O EBITDA do 3T23 alcançou R\$ 30,2 milhões vs. R\$ 33,4 milhões no 3T22. Essa redução está relacionada, em grande parte, ao maior investimento em marketing em 2023 vs. 2022. Nos 9M23, no entanto, o EBITDA foi 24,8% superior ao mesmo período de 2022. (R\$ 93,5 milhões nos 9M23 vs R\$ 74,9 milhões nos 9M22). A margem EBITDA, por sua vez, sofreu leve redução 0,4 p.p no 3T23 vs o 3T22 (25,1% no 3T23 vs 25,5% no 3T22). Nos 9M23 a margem EBITDA foi 2,7 p.p superior ao registrado nos 9M22. (26,6% nos 9M23 vs 23,9% nos 9M22).

O lucro líquido do 3T23 atingiu R\$ 22,0 milhões, aumento de 3,3% frente aos 21,3 milhões do 3T22. Nos 9M23 o lucro líquido alcançou R\$ 64,0 milhões frente aos R\$ 43,9 milhões dos 9M22. A margem líquida do 3T23 foi 2,1 p.p superior ao registrado no 3T22 (18,3% no 3T23 vs. 16,2% no 3T22). Nos 9M23 a margem líquida foi 4,2 p.p superior à registrada nos 9M22 (18,2% nos 9M23 vs 14,0% nos 9M22).

A dívida líquida apresentou diminuição de 73,8% em relação ao final de 2022, em consonância com a estratégia da administração de redução contínua do nível de endividamento. A relação Dívida Líquida/EBITDA alcançou o múltiplo de 0,22x no trimestre, frente os 0,99x do final de 2022. Nos 9M23 a Companhia gerou R\$ 103,4 milhões de caixa proveniente das atividades operacionais, liquidou R\$ 81,0 milhões em passivos financeiros, reduzindo significativamente as despesas com juros. Além disso, houve pagamento de juros sobre o capital próprio (JCP) na ordem de R\$ 9,1 milhões em 2023.

Com a forte geração de caixa, redução acelerada do endividamento, melhoria nas margens, austeridade na gestão de despesas e agilidade na adequação da capacidade industrial com a demanda de mercado, a Companhia consolida sua posição na vanguarda do crescimento, rentabilidade e geração de valor no segmento esportivo. A redução dos estoques em 27,1% em relação a 2022 demonstra o aumento do giro do ativo que por sua vez se reflete em maior rentabilidade e menor necessidade de capital de giro, reforçando a posição de liquidez da Companhia.

A administração tem reforçado ainda mais seus controles sobre prazos de pagamento de clientes, extensão de prazos de pagamento a fornecedores e gestão de estoques, fatores esses que têm sido fundamentais para a melhoria significativa dos principais múltiplos financeiros.

Para o último trimestre, acredita-se que o cenário econômico não deva apresentar melhorias significativas em termos de consumo por parte das famílias. Por isso, a Companhia mantém seu objetivo de crescimento de 10% em 2023 frente o resultado de 2022.

As vantagens competitivas da Companhia se tornam ainda mais evidentes em cenários adversos. O portfólio completo de produtos, a fabricação local, a exposição de mídia nos maiores eventos esportivos do país e nas redes sociais, aliados a uma ampla rede de distribuição e um time de pessoas apaixonadas e voltadas ao mesmo objetivo, propicia um atendimento sem paralelo aos nossos clientes, atuais e novos, com qualidade, velocidade e rentabilidade.

Estamos convictos de que o nosso modelo de gestão comercial, financeira e de pessoas se mostrou acertado até aqui e que será o alicerce para continuarmos avançando e gerando valor. O crescimento sobre bases sólidas tem sido nossa filosofia de trabalho e a busca incansável por produtos que gerem desejo, com impacto ambiental cada vez menor e que trazem rentabilidade tanto para a Companhia quanto para os nossos clientes é o que nos move todos os dias.



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.

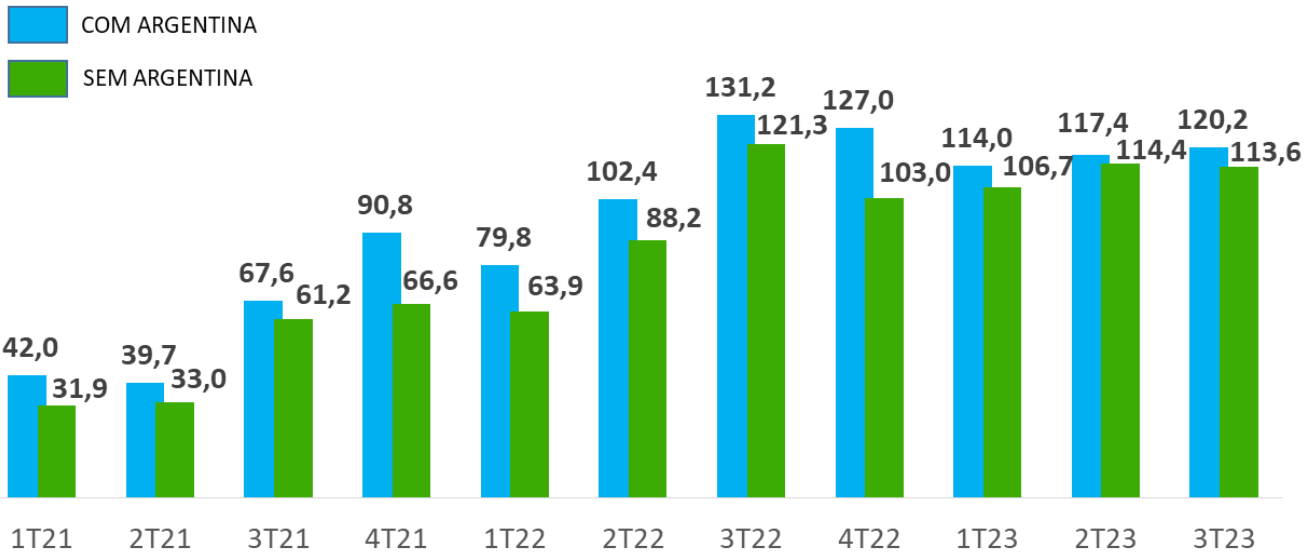


Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

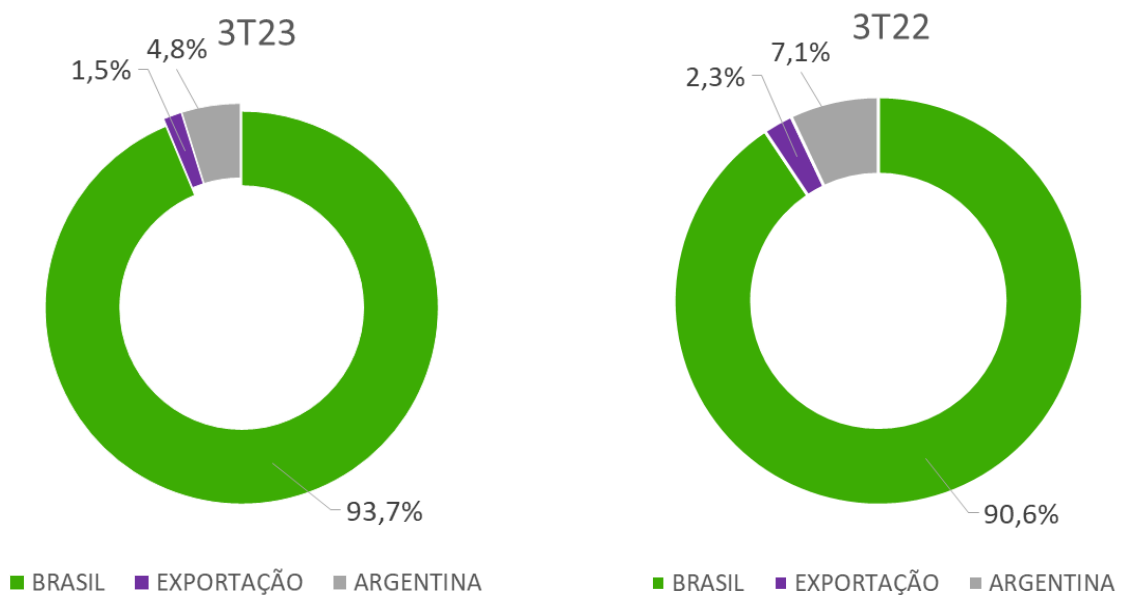
2. Receita Operacional

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO





3. Desempenho Financeiro

3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	3T23	3T22	3T23 vs 3T22	9M23	9M22	9M23 vs 9M22
Receita Líquida	120,2	131,2	-8,4%	351,6	313,4	12,2%
Custo dos Produtos Vendidos	(62,1)	(72,0)	-13,7%	(181,6)	(174,0)	4,4%
Lucro Bruto	58,1	59,2	-1,9%	170,0	139,4	21,9%
% da receita líquida	48,3%	45,2%	3,1 p.p.	48,3%	44,5%	3,8 p.p.

O lucro bruto do 3T23 atingiu R\$ 58,1 milhões (R\$ 59,2 milhões no 3T22). Ainda que a receita líquida tenha ficado 8,4% menor no trimestre, o aumento da margem bruta amenizou a queda do lucro bruto, que foi 1,9% menor em relação ao 3T22. Nos 9M23 o lucro bruto avançou 21,9% em relação aos 9M22 (R\$ 170,0 milhões nos 9M23 vs. R\$ 139,5 milhões nos 9M22). A margem bruta foi 3,1 p.p maior no 3T23 contra o 3T22 (48,3% no 3T23 vs. 45,2% no 3T22). Nos 9M23 a margem bruta avançou 3,8 p.p contra os 9M22 (48,3% nos 9M23 vs. 44,5% nos 9M22). O avanço nas margens está relacionado a ganhos na produtividade industrial, gestão para redução de custos de matérias-primas, controle de despesas e política de precificação do portfólio de produtos.

3.2 Despesas com Vendas, G&A

a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	3T23	3T22	3T23 vs 3T22	9M23	9M22	9M23 vs 9M22
Despesas com Vendas	(19,1)	(18,0)	6,1%	(55,6)	(46,1)	20,6%
% da receita líquida	-15,9%	-13,7%	2,2 p.p.	-15,8%	-14,7%	1,1 p.p.

O avanço de 2,2 p.p nas despesas com vendas do 3T23 vs. 3T22 ocorreu por conta do maior investimento em marketing, iniciado em 2023. Além disso, a maior participação do mercado interno nas vendas totais acaba por gerar um maior volume de comissões. Nos 9M23 vs. os 9M22 o aumento de 1,1 p.p segue o mesmo racional, maior investimento em marketing e maior volume de comissões por conta do aumento da participação do mercado interno no faturamento total.

b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	3T23	3T22	3T23 vs 3T22	9M23	9M22	9M23 vs 9M22
Despesas Gerais e Administrativas	(10,1)	(8,4)	20,2%	(27,8)	(24,1)	15,4%
% da receita líquida	-8,4%	-6,4%	2,0 p.p.	-7,9%	-7,7%	0,2 p.p.

O avanço de 2,0 p.p na proporção das despesas gerais e administrativas sobre a receita líquida no 3T23 contra o 3T22 está relacionado principalmente ao fortalecimento do time administrativo e provisão do plano de opções de ações. Nos 9M23, no entanto, o percentual de despesas sobre a receita líquida tem se mantido estável, avançando apenas 0,2 p.p contra os 9M22.



3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	3T23	3T22	3T23 vs 3T22	9M23	9M22	9M23 vs 9M22
Receitas Financeiras	2,2	3,4	-35,3%	6,5	6,6	-1,5%
Juros e atualização monetária	1,0	0,6	66,7%	2,9	2,5	16,0%
Atualização Fundap a receber	1,2	2,8	-57,1%	3,6	4,1	-12,2%
Despesas Financeiras	(6,5)	(9,2)	-29,3%	(20,1)	(22,6)	-11,1%
Juros s/empréstimos e financiamentos	(2,9)	(5,0)	-42,0%	(11,5)	(13,9)	-17,3%
Juros sobre fornecedores e impostos	(1,4)	(3,2)	-56,3%	(3,7)	(5,9)	-37,3%
Multa contratual antecipação de empréstimos	(1,2)	-	-	(1,2)	-	-
Outras despesas	(1,0)	(1,0)	0,0%	(3,7)	(2,8)	32,1%
Variação cambial líquida	0,5	0,8	-37,5%	(0,9)	(0,2)	350,0%
Resultado Financeiro Líquido	(3,8)	(5,0)	-24,0%	(14,5)	(16,2)	-10,5%

A forte redução do resultado financeiro líquido tanto no 3T23 quanto nos 9M23 contra os respectivos períodos de 2022 são reflexo do empenho da administração em reduzir consistentemente os níveis de endividamento. Aliado a isso, o CDI, principal índice de correção dos instrumentos financeiros da Companhia, sofreu redução de 1,0 p.p no 3T23.

3.4 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	3T23	3T22	3T23 vs 3T22	9M23	9M22	9M23 vs 9M22
Lucro Líquido	22,0	21,3	3,3%	64,0	43,9	45,8%
Margem líquida	18,3%	16,2%	2,1 p.p.	18,2%	14,0%	4,2 p.p.

O avanço de 3,3% no lucro líquido no 3T23 reflete principalmente as margens mais elevadas e a melhoria das projeções de resultados futuros com impacto na provisão de ativos fiscais diferidos. Nos 9M23 o aumento de 45,8% no lucro líquido reforça ainda mais os efeitos da alavancagem operacional alcançada pela Companhia no período.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

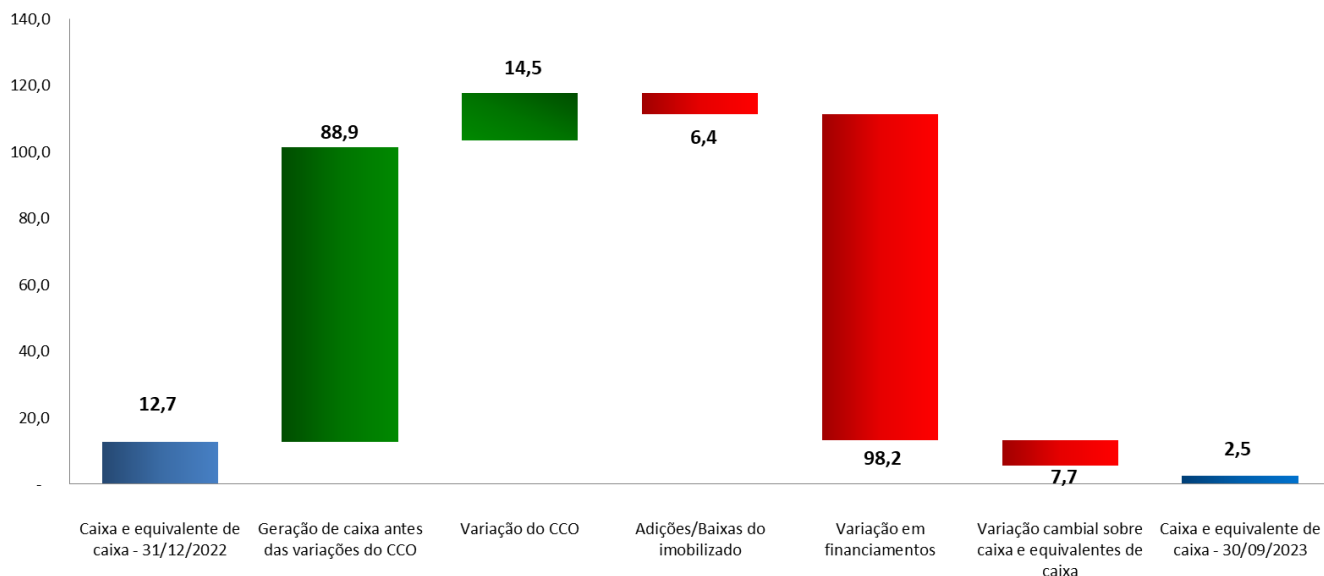
3.5 EBITDA

Ebitda R\$ Milhões	3T23	3T22	3T23 vs 3T22	9M23	9M22	9M23 vs 9M22
Lucro líquido	22,0	21,3	3,3%	64,0	43,9	45,8%
(+) Depreciações e amortizações	3,2	2,7	18,5%	9,2	7,3	26,0%
(+/-) Resultado financeiro	3,8	5,0	-24,0%	14,5	16,2	-10,4%
(+/-) IR / CSLL	1,2	4,4	-72,7%	5,7	7,5	-24,0%
EBITDA	30,2	33,4	-9,6%	93,5	74,9	24,8%
Margem EBITDA	25,1%	25,5%	-0,4 p.p.	26,6%	23,9%	2,7 p.p.

No 3T23 o EBITDA foi menor em 9,6% vs. o 3T22 e nos 9M23 houve um avanço significativo de 24,8% vs. os 9M22. No trimestre, a redução está relacionada ao menor nível de atividade operacional comparada ao mesmo trimestre recorde do ano anterior e a provisão R\$ 2,0 milhões para premiação por atingimento de resultados. No acumulado, prevalecem os ganhos de lucro bruto e a alavancagem operacional derivada do maior faturamento de 2023 contra 2022, estão provisionados nesse período R\$ 5,4 milhões em premiações por atingimento de resultados. A margem EBITDA do 3T23 foi 0,4 p.p. menor em relação ao 3T22 e nos 9M23 a margem foi 2,7 p.p. superior ao mesmo período de 2022.

3.6 Fluxo de Caixa

No 3T23 houve continuidade da forte geração de caixa, utilizado em sua maior parte para redução de endividamento e pagamento de juros sobre capital próprio (JCP).





CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

3.7 Dívida Líquida

Dívida Líquida R\$ Milhões	30/09/2023	31/12/2022	Varição
(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures	28,4	111,6	-74,6%
Curto Prazo	15,2	39,8	-61,8%
Longo Prazo	13,2	71,8	-81,6%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	2,5	12,7	-80,1%
Curto Prazo	2,5	12,7	-80,1%
Caixa (Dívida) Líquido(a)	(26,0)	(99,0)	-73,8%
Dívida Líquida/EBITDA (LTM)	0,22	0,99	-77,8%

A robusta geração de caixa tem sido direcionada fortemente para a redução do endividamento. Nos nove meses de 2023, a dívida líquida recuou 77,8% e a relação dívida líquida/EBITDA atingiu a menor razão da história, 0,22x. Houve liquidação de R\$ 81,0 milhões em empréstimos nos 9M23.

3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	30/09/2023	31/12/2022	Varição
Estoques	38,9	53,3	-27,1%

A redução dos estoques em paralelo ao aumento da atividade operacional reflete os esforços da administração em buscar permanentemente o aumento da eficiência fabril para atender seu modelo de produção puxada pela demanda, adaptando-se rapidamente as oscilações de mercado. Além disso, a redução no nível de estoques faz parte da estratégia da Companhia para redução da necessidade de capital de giro e aumento do retorno sobre o patrimônio líquido. Cabe destacar ainda que a Companhia está preparada para aumentar seus níveis de produção, sem a necessidade de investimentos significativos em *Capex*, ajustando rapidamente sua força de trabalho para atendimento a níveis mais elevados de demanda.



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



Versão : 1
PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2022
Ativo Total	354,2	386,5	381,3
Ativo Circulante	171,4	182,9	183,5
Caixa e equivalentes de caixa	2,5	12,7	7,7
Contas a receber	109,3	94,1	109,9
Estoques	38,9	53,3	43,0
Tributos a recuperar	13,2	11,8	10,6
Despesas pagas antecipadamente	2,0	3,1	2,0
Demais contas a receber	5,5	7,9	10,3
Ativo Não Circulante	182,8	203,6	197,8
Contas a receber	2,4	2,8	2,8
Depósitos judiciais	4,3	4,4	4,4
Tributos a recuperar	15,9	37,9	40,5
Despesas pagas antecipadamente	0,1	0,2	0,2
Demais contas a receber	49,3	45,7	45,2
Propriedade para investimento	67,2	67,2	60,9
Outros investimentos	0,5	0,4	0,5
Imobilizado	40,4	42,8	41,3
Intangível	2,7	2,2	2,0
Passivo Total	354,2	386,5	381,3
Passivo Circulante	88,8	107,7	129,2
Fornecedores	20,1	24,1	32,5
Empréstimos e financiamentos	8,7	28,6	39,6
Debêntures	6,5	11,2	9,0
Juros sobre capital próprio	-	-	0,1
Obrigações sociais e trabalhistas	15,2	14,8	17,0
Obrigações fiscais	19,9	14,2	19,4
Demais contas a pagar	18,4	14,8	11,6
Passivo Não Circulante	46,2	107,6	93,6
Empréstimos e financiamentos	3,4	30,6	20,7
Debêntures	9,9	41,2	41,1
Obrigações fiscais	18,2	23,4	23,7
Provisão para contingências	11,5	9,6	5,1
Demais contas a pagar	3,2	2,8	3,0
Patrimônio líquido	219,2	171,2	158,5
Capital social	45,9	45,9	45,9
Reserva de plano de opções de ações	0,6	0,3	0,2
Reserva legal	5,9	5,9	3,1
Reserva de incentivos fiscais	103,1	103,1	57,4
Lucros/Prejuízos acumulados	54,9	-	38,4
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,7	19,6
Outros resultados abrangentes	(10,9)	(3,1)	(5,6)
Participação acionistas não controladores	-	(0,6)	(0,5)



CAMBUCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

5. Demonstração de resultado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	CONSOLIDADO			
	Acumulado em		Trimestre findo em	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Receita operacional líquida	351,6	313,4	120,2	131,2
Custo dos produtos vendidos	(181,6)	(174,0)	(62,1)	(72,0)
Lucro bruto	170,0	139,4	58,1	59,2
Despesas com vendas	(55,6)	(46,1)	(19,1)	(18,0)
Despesas gerais e administrativas	(27,8)	(24,2)	(10,1)	(8,4)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2,3)	(1,6)	(1,9)	(2,2)
	(85,7)	(71,9)	(31,1)	(28,5)
Lucro operacional	84,3	67,5	27,0	30,7
Despesas financeiras	(25,4)	(29,8)	(7,3)	(10,9)
Receitas financeiras	10,9	13,6	3,4	5,9
	(14,5)	(16,2)	(3,9)	(5,0)
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	69,8	51,3	23,2	25,8
Imposto de renda e contribuição social do período	(5,7)	(7,6)	(1,2)	(4,5)
Lucro líquido antes da participação dos não controladores	64,1	43,8	22,0	21,3
Atribuível aos acionistas não controladores	-	0,1	-	-
Lucro líquido do período	64,1	43,8	22,0	21,3



CAMBUCCI SA
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

6. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	30/09/2023	30/09/2022
Lucro líquido do período	64,0	43,9
Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:		
Impostos sobre o Lucro	5,7	7,6
Depreciação e amortização	9,2	7,3
Plano de opções de ações	0,5	0,2
(Reversão) provisão para contingências	1,9	(0,9)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	0,7	(2,4)
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	0,2	(4,8)
Baixa de ativos imobilizado e intangível	-	0,9
Juros s/ empréstimos e financiamentos	6,7	10,0
	88,9	61,8
Redução/aumento nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(15,6)	(38,0)
Tributos a recuperar	14,8	(1,3)
Estoques	14,3	(10,5)
Despesas pagas antecipadamente	1,2	(0,5)
Demais contas a receber	(1,2)	(4,8)
Depositos judiciais	0,1	(0,8)
Obrigações trabalhistas e sociais	0,3	7,2
Fornecedores	(4,0)	9,0
Obrigações fiscais	0,5	4,6
Juros sobre capital próprio	-	0,1
Demais contas a pagar	4,1	(5,1)
	14,5	(40,0)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	103,4	21,7
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(7,6)	(21,2)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(7,6)	(21,2)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Empréstimos e financiamentos captados	2,4	110,2
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(81,0)	(99,4)
Juros pagos	(10,8)	(8,4)
Recompra de ações	(0,2)	(1,4)
Juros sobre capital próprio	(9,1)	(5,6)
Participação dos acionistas não controladores em controladas	0,5	(0,1)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(98,2)	(4,7)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(7,7)	6,0
Redução no caixa e equivalentes	(10,2)	1,8
Disponibilidades no início do período	12,7	5,9
Disponibilidades no final do período	2,5	7,7
	(10,2)	1,8



CAMBUCI S.A.
75 ANOS
PRODUZINDO
SONHOS
E HISTÓRIAS.



PENALTY
50 ANOS
TRADIÇÃO E
PIONEIRISMO
NO ESPORTE.

7. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

8. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80 de 2022, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o período encerrado em 30 de setembro de 2023.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

9. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em conformidade às disposições constantes no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM nº 80 de 2022, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com as opiniões do relatório de revisão das informações trimestrais dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2023.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das informações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. Relação de entidades controladas e consolidadas
3. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias
4. Novas normas, alterações e interpretações de normas
5. Informações contábeis intermediárias consolidadas
6. Resumo das principais políticas contábeis
7. Política de gestão de risco
8. Caixa e equivalentes de caixa
9. Contas a receber
10. Estoques
11. Partes relacionadas
12. Tributos a recuperar
13. Despesas pagas antecipadamente
14. Demais contas a receber
15. Propriedades para investimento
16. Investimentos em controladas
17. Imobilizado
18. Intangível
19. Fornecedores
20. Empréstimos e financiamentos
21. Debêntures
22. Juros sobre capital próprio
23. Obrigações sociais e trabalhistas
24. Obrigações fiscais
25. Demais contas a pagar
26. Provisão para contingências
27. Patrimônio líquido
28. Instrumentos financeiros
29. Receita operacional líquida
30. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
31. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
32. Receitas e despesas financeiras
33. Despesas por natureza
34. Imposto de renda e contribuição social
35. Informações por segmento
36. Benefícios a empregados – Plano de opções
37. Cobertura de seguros

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – BMF&BOVESPA com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estampa, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux, no Estado da Paraíba.

Para o desenvolvimento de suas atividades comerciais no exterior, a Companhia, através de suas controladas, atua na Argentina e Uruguai. As unidades da Espanha, Paraguai e Chile estão com suas atividades paralisadas.

2. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresa ou negócio no período findo em 30 de setembro de 2023.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 5.

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

3.1 Base de preparação e apresentação

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 30 de setembro de 2023.

As informações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há em 30 de setembro de 2023 ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho de administração, em reunião realizada em 06 de novembro de 2023.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

3.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias das controladas. As informações contábeis intermediárias de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das informações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* (“CTA”)), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido.

3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas demonstrações financeiras, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros.

As informações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos (Nota 12), seleção da vida útil do ativo imobilizado (Nota 17.1), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 26), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares (Nota 28).

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

3.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

4. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

		Participação no capital total - %		
		Sede (País)	30/09/2023	31/12/2022
Controladas Diretas				
Cambuci Importadora Ltda.	(i)	Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii)	Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i)	Brasil	99,96	98,00
Cambuci Trust S/A	(i)	Brasil	100,00	100,00
Latinline Trade S/A	(vi)	Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii)	Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv)	Chile	100,00	100,00
Penalty Ibéria S.L	(v)	Espanha	100,00	100,00

(i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem movimento. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a comercialização de artigos do vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.

(ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.

(iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino; tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos.

(iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno; tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.

(v) Penalty Ibéria S.L. (“Penalty Ibéria”), sediada na Espanha, cuja moeda funcional é o Euro; tem como finalidade a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.

(vi) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na República Oriental do Uruguai, cuja moeda funcional é o dólar, o objeto da sociedade é o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 30 de setembro de 2023.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3)/IFRS 10 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

a) As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;

b) Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;

c) Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

d) As parcelas do resultado do período e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

6. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

7. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

(i) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que está exposta e está apresentada na Nota 28.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

a) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

b) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

c) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 30 de setembro de 2023, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

d) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	Consolidado				Total
	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	
Circulante					
Fornecedores	20.134	-	-	-	20.134
Empréstimos e financiamentos	8.745	1.262	1.742	402	12.151
Debêntures	6.473	6.562	3.316	-	16.351
	35.352	7.824	5.058	402	48.636

8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa	3	7	58	63
Bancos conta movimento	142	1.475	976	8.003
Aplicações financeiras	436	4.470	1.481	4.603
	581	5.952	2.515	12.669

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias, possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

9. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Contas a receber no Brasil	115.723	101.767	116.699	102.988
Contas a receber no Exterior	44	1.543	7.219	5.306
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(8.980)	(7.739)	(12.142)	(11.404)
	106.787	95.571	111.776	96.890
Ativo Circulante	104.353	92.819	109.342	94.138
Ativo Não Circulante	2.434	2.752	2.434	2.752
Total	106.787	95.571	111.776	96.890

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	3.017	3.734	5.908	3.844
De 31 a 120 dias	831	2.071	938	2.792
De 121 a 180 dias	349	363	1.527	1.115
A partir de 181 dias	9.006	9.113	11.733	11.821
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(8.980)	(7.739)	(12.142)	(11.404)
Total dos títulos vencidos - terceiros	4.223	7.542	7.964	8.168
Títulos a vencer - terceiros	102.564	88.029	103.812	88.722
Total da carteira de clientes - terceiros	106.787	95.571	111.776	96.890

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo da PECLD no início do período	(7.739)	(9.091)	(11.404)	(13.650)
(Adições) / reversões do período	(1.241)	1.352	(738)	2.246
Saldo da PECLD no final do período	(8.980)	(7.739)	(12.142)	(11.404)

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 121 e 180 dias, 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia tinha recebíveis oferecidos em garantia a determinados empréstimos, financiamentos e debêntures, no montante de R\$ 18.951.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

10. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Produtos acabados	17.095	14.693	23.280	28.122
Importação em andamento	3.434	7.535	3.434	7.535
Produtos em elaboração	1.525	1.557	1.526	1.557
Matérias-primas	10.561	15.953	10.621	16.116
	32.615	39.738	38.861	53.330

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos para revenda da Companhia.

Os estoques estão segurados contra incêndio. Sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de riscos envolvidos.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques e, para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas.

A movimentação das perdas estimadas para os estoques está assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo da Provisão Obsolescência no início do período	(515)	(5.321)	(718)	(5.536)
Provisão (Perdas)	-	(1.249)	-	(1.249)
Reversão	144	6.055	158	6.067
Saldo da Provisão Obsolescência no final do período	(371)	(515)	(560)	(718)

11. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	30/09/2023		Transações no resultado de Janeiro a Setembro/2023	
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos	Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas		
Controladas				
Cambuci Importadora Ltda.	35.727	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	9.732	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	251	-	17.772	-
Latinline TRADE S/A	1.290	-	-	-
Penalty Chile S/A	6.771	-	-	-
Penalty Ibéria S.L	64	-	-	-
Penalty Argentina S/A	18	-	1.758	46
	44.121	9.732	19.530	46
	31/12/2022		Transações no resultado de Janeiro a Setembro/2022	
	Não Circulante	Não Circulante	Venda de Produtos	Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas		
Controladas				
Cambuci Importadora Ltda.	30.429	-	-	-
Cambuci Trust S/A	-	7.690	-	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	38.156	-	14.487	-
Latinline TRADE S/A	715	-	-	-
Penalty Chile S/A	7.251	-	-	-
Penalty Ibéria S.L	67	-	-	-
Penalty Argentina S/A	4.638	-	11.171	960
	81.256	7.690	25.658	960

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde as mesmas estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado.

Os saldos de mútuo com os acionistas em 30 de setembro de 2023 (Nota 25) correspondem a R\$ 1.886 (R\$ 1.534 em 31 de dezembro de 2022) e estão sujeitos a encargos financeiros e não há prazo de pagamento.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros do conselho de administração, do conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 30 de setembro de 2023, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 4.056 (R\$ 2.843 em 30 de setembro de 2022).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 36.

(ii) Capitalização de créditos com controladas

Em 30 de junho de 2023 a administração aprovou a capitalização do crédito de R\$ 41.453 existente entre a Cambuci e sua controlada – Ímpar Sports Indústria e Comércio de Materiais Esportivos Ltda., convertendo o saldo a receber em investimento nesta empresa, vide nota 16 e aumento do percentual de participação, conforme nota 5.

Em 03 de julho de 2023 a administração aprovou a capitalização do crédito de R\$ 5.359 existente entre a Cambuci e sua controlada – Penalty Argentina S/A, convertendo o saldo a receber em investimento nesta empresa, vide nota 16.

12. TRIBUTOS A RECUPERAR

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)		73	40	81	43
Imposto sobre produto industrializado (IPI)		408	759	575	929
Pis e Cofins	(i)	5.391	23.087	6.193	23.369
Imposto sobre valor agregado (IVA)		-	-	692	942
IRPJ e CSLL	(ii)	2.093	7.015	2.093	7.015
IR e CSLL diferidos	12.2	19.474	17.048	19.474	17.048
Outros		-	5	45	346
		27.439	47.954	29.153	49.692
Circulante		11.525	10.063	13.239	11.801
Não Circulante		15.914	37.891	15.914	37.891
Total		27.439	47.954	29.153	49.692

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial com trânsito em julgado, que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

- (ii) Em 23 de dezembro de 2021, o Superior Tribunal Federal (“STF”) julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência de IRPJ e CSLL sobre os valores relativos à taxa Selic envolvendo créditos fiscais recebidos em razão de repetição de indébito tributário. Em relação a este assunto, a Companhia impetrou mandado de segurança com pedido de liminar em 02/08/2021, objetivando assegurar o reconhecimento da não incidência destes tributos sobre os valores de atualização monetária e juros de mora, dentre eles a Selic, onde obteve êxito no 4º trimestre de 2021.

A Companhia passou a compensar parcialmente estes créditos com débitos tributários. Os saldos destes créditos estão apresentados integralmente no ativo circulante, acrescidos de atualização monetária.

12.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controladora, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados.

Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente na data do balanço.

As origens estão demonstradas a seguir:

	30/09/2023	
	IRPJ	CSLL
Perdas estimadas em ativos	898	898
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	11.533	11.533
Provisões para perdas em investimentos	330	330
Plano de opções de ações	2.265	2.265
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	42.251	42.251
Total do ativo fiscal diferido	57.277	57.277
Alíquota nominais	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.319	5.155

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, nos permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

As movimentações dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos para o período findo em 30 de setembro de 2023 estão demonstradas a seguir:

	30/09/2023	
	IRPJ	CSLL
Saldos em 31 de dezembro de 2022	12.535	4.513
Variações líquidas	1.784	642
Saldos em 30 de setembro de 2023	14.319	5.155

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

12.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais.

Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos períodos, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os períodos seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

Período	Controladora
2023	1.567
2024	2.658
2025	2.642
2025 em diante	12.607
	19.474

13. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios e prêmios de seguros, que são alocados ao resultado de acordo com a vigência dos contratos e apólices, respectivamente.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Confederação e Federações	1.671	2.874	1.671	2.874
Seguros	397	387	406	397
	2.068	3.261	2.077	3.271
Circulante	1.975	3.106	1.984	3.116
Não Circulante	93	155	93	155
Total	2.068	3.261	2.077	3.271

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

14. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Valor a receber de terceiros	-	-	97	101
Despachante aduaneiro	27	466	27	466
Alugueis a receber	564	600	564	600
PECLD	(30)	(88)	(30)	(88)
Ganho sentença ref. indenização contratual	828	3.460	828	3.460
Adiantamentos a fornecedores	37	399	37	399
Valor Fundap a liberar (i)	-	-	48.947	45.317
Saldo vinculado - Banco Santander e Daycoval	81	843	81	843
Outros	714	1.088	4.234	2.477
	2.221	6.768	54.785	53.575
Circulante	2.034	6.581	5.486	7.880
Não Circulante	187	187	49.299	45.695
Total	2.221	6.768	54.785	53.575

(i) Trata-se de ação indenizatória movida contra o Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo, com sentença favorável proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

15. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

Refere-se a imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A, atualizado pelo valor justo em 31 de dezembro de 2022, conforme laudo de avaliação elaborado por empresa especializada contratada pela Companhia, com a utilização de técnicas com base em preços de mercado.

16. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

(a) Informações sobre as controladas:

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Controladora			
		Lucro (prejuízo) do período		Patrimônio líquido	
		30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	31/12/2022
Controladas					
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	(130)	270	(10.832)	(10.344)
Impar Paraguay S/A	96,70	(428)	(460)	(30)	410
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	99,96	(1.360)	(3.236)	9.314	(30.207)
Latinline TRADE S/A	100,00	(490)	(412)	(685)	(206)
Penalty Argentina S/A	95,00	(2.472)	5.132	7.134	11.312
Penalty Chile S/A	100,00	-	-	(7.297)	(7.940)
Penalty Ibéria S.L	100,00	-	-	(65)	(67)
Cambuci Trust S/A	100,00	2.051	1.961	75.496	73.444
		(2.829)	3.255	73.035	36.402

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

(b) Em 30 de setembro de 2023, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

	31/12/2022	Aumento do capital social	Outros resultados abrangentes	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	30/09/2023
Investimentos em controladas							
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	-	41.453	(572)	(1.360)	-	(30.207)	9.314
Penalty Argentina S/A	11.312	5.091	-	(2.472)	(6.798)	-	7.133
Cambuci Trust S/A	73.445	-	-	2.051	-	-	75.496
Impar Paraguay S/A	410	-	-	(428)	(12)	30	-
	85.167	46.544	(572)	(2.209)	(6.810)	(30.177)	91.943

	31/12/2022	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Transferência entre contas	30/09/2023
Provisão para perdas em investimentos					
Cambuci Importadora Ltda.	(10.344)	(130)	(358)	-	(10.832)
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(30.207)	-	-	30.207	-
Penalty Chile S/A	(7.940)	-	643	-	(7.297)
Latinline TRADE S/A	(206)	(490)	11	-	(685)
Penalty Ibéria S.L	(68)	-	4	-	(64)
Impar Paraguay S/A	-	-	-	(30)	(30)
	(48.765)	(620)	300	30.177	(18.908)

A Companhia adota como prática constituir provisão para perda em controladas em valor correspondente a participação societária sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), percentual este que corresponde à sua obrigação perante o prejuízo da Controlada.

Essa provisão é classificada no passivo não circulante, na rubrica “Provisão para perda em controladas”, tendo como contrapartida a conta de “resultado de equivalência patrimonial”.

Conforme descrito na nota 11, em 30 de junho de 2023 a administração aprovou a capitalização do crédito de R\$ 41.453 existente entre a Cambuci e sua controlada – Ímpar Sports Indústria e Comércio de Materiais Esportivos Ltda., convertendo o saldo a receber em investimento nesta empresa.

Conforme descrito na nota 11, em 03 de julho de 2023 a administração aprovou a capitalização do crédito de R\$ 5.359 existente entre a Cambuci (R\$ 5.091) e Cambuci Importadora (R\$ 268) junto a Penalty Argentina S/A, convertendo o saldo a receber em investimento nesta empresa.

17. IMOBILIZADO

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

	Taxa de Depreciação	Controladora					
		30/09/2023			31/12/2022		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		31	-	31	31	-	31
Edificações	2 a 4 %	10.641	(7.244)	3.397	10.641	(7.111)	3.530
Máquinas e equipamentos	6,67%	53.795	(31.826)	21.969	52.574	(29.895)	22.679
Equipamentos de computação	25%	6.902	(6.169)	733	6.595	(5.940)	655
Instalações	10%	8.465	(3.528)	4.937	7.892	(2.925)	4.967
Móveis e utensílios	8,33%	9.936	(9.237)	699	9.881	(8.750)	1.131
Ferramentais	10 a 25%	23.036	(17.385)	5.651	18.830	(13.156)	5.674
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	7.073	(6.717)	356	7.068	(6.675)	393
Imobilizado em andamento		68	-	68	58	-	58
		119.947	(82.106)	37.841	113.570	(74.452)	39.118

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Taxa de Depreciação	Consolidado					
		30/09/2023			31/12/2022		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		571	-	571	571	-	571
Edificações	2 a 4 %	10.641	(7.244)	3.397	10.641	(7.111)	3.530
Máquinas e equipamentos	6,67%	54.108	(32.049)	22.059	53.105	(30.274)	22.831
Equipamentos de computação	25%	7.459	(6.599)	860	7.562	(6.683)	879
Instalações	10%	9.397	(3.646)	5.751	8.829	(2.977)	5.852
Móveis e utensílios	8,33%	12.523	(11.328)	1.195	12.938	(11.182)	1.756
Ferramentais	10 a 25%	23.036	(17.385)	5.651	18.830	(13.156)	5.674
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	7.948	(7.097)	851	8.722	(7.111)	1.611
Imobilizado em andamento		68	-	68	58	-	58
		125.751	(85.348)	40.403	121.256	(78.494)	42.762

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora					
	31/12/2022	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	30/09/2023
Terreno	31	-	-	-	-	31
Edificações	3.530	-	-	(133)	-	3.397
Máquinas e equipamentos	22.679	1.216	(2)	(1.941)	17	21.969
Equipamentos de computação	655	309	-	(231)	-	733
Instalações	4.967	573	-	(603)	-	4.937
Móveis e utensílios	1.131	57	-	(489)	-	699
Ferramentais	5.674	4.218	(8)	(4.233)	-	5.651
Outros ativos imobilizados	393	5	-	(42)	-	356
Imobilizado em andamento	58	27	-	-	(17)	68
	39.118	6.405	(10)	(7.672)	-	37.841

	Consolidado						
	31/12/2022	Adição	Baixa	Depreciação	Varição cambial	Transferência	30/09/2023
Terreno	571	-	-	-	-	-	571
Edificações	3.530	-	-	(133)	-	-	3.397
Máquinas e equipamentos	22.831	1.217	(2)	(1.960)	(44)	17	22.059
Equipamentos de computação	879	309	-	(270)	(58)	-	860
Instalações	5.852	580	-	(673)	(8)	-	5.751
Móveis e utensílios	1.756	57	-	(615)	(3)	-	1.195
Ferramentais	5.674	4.218	(8)	(4.233)	-	-	5.651
Outros ativos imobilizados	1.611	8	-	(601)	(167)	-	851
Imobilizado em andamento	58	27	-	-	-	(17)	68
	42.762	6.416	(10)	(8.485)	(280)	-	40.403

17.1 Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação de 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

	Vida útil
Edificações	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos
Instalações	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos
Outros ativos imobilizados	4 a 10 anos

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

17.2 Teste de redução ao valor recuperável dos ativos

Periodicamente, a Companhia efetua avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia do produto, o qual avalia aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) – Recuperação ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

18. INTANGÍVEL

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

	30/09/2023				Controladora 31/12/2022		
	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	2.985	(2.292)	693	2.780	(2.082)
Direito de uso software (i)	20%	9.012	(8.321)	691	8.885	(8.101)	784
Direito de utilização de imóveis	20%	43	(37)	6	43	(31)	12
		12.040	(10.650)	1.390	11.708	(10.214)	1.494

	30/09/2023				Consolidado 31/12/2022		
	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	2.985	(2.292)	693	2.780	(2.082)
Direito de uso software	20%	9.644	(8.676)	968	9.714	(8.580)	1.134
Direito de utilização de imóveis	20%	2.543	(1.556)	987	1.642	(1.311)	331
		15.172	(12.524)	2.648	14.136	(11.973)	2.163

(i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora			30/09/2023
	31/12/2022	Adição	Amortização	
Marcas e patentes	698	206	(211)	693
Direito de uso software	784	127	(220)	691
Direito de utilização de imóveis	12	-	(6)	6
	1.494	333	(437)	1.390

	Consolidado				30/09/2023
	31/12/2022	Adição	Amortização	Variação cambial	
Marcas e patentes	698	208	(213)	-	693
Direito de uso software	1.134	130	(293)	(3)	968
Direito de utilização de imóveis	331	901	(245)	-	987
	2.163	1.239	(751)	(3)	2.648

19. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores nacionais	19.156	22.520	20.131	24.038
Fornecedores exterior	3	90	3	90
	19.159	22.610	20.134	24.128

20. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Encargos Financeiros Médios	Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Em moeda corrente - R\$					
Desconto de duplicatas	1,06 a 1,37 % a.m	-	172	-	172
Conta garantida - recebíveis	CDI + 0,31% a 1,41% a.m	-	125	-	125
Capital de giro - CDI	CDI + 0,31 % a 1,15% a.m.	870	40.043	870	40.043
Capital de giro	0,37 % a.m + a 0,469 % a.m	7.030	13.189	7.030	13.189
Desenbahia - BNDES	TJLP	2.978	3.686	2.978	3.686
		10.878	57.215	10.878	57.215
Em moeda estrangeira - Peso Argentino \$					
Capital de giro	(principal e juros)	-	-	1.273	2.031
		-	-	1.273	2.031
		10.878	57.215	12.151	59.246
Passivo circulante		7.472	26.595	8.745	28.626
Passivo não circulante		3.406	30.620	3.406	30.620
Total		10.878	57.215	12.151	59.246

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante consolidado dos financiamentos com vencimentos a curto e longo prazos tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
2023	1.808	28.626
2024	7.252	23.344
2025	1.262	5.440
2026 em diante	1.829	1.836
	<u>12.151</u>	<u>59.246</u>

A Companhia possui junto ao mercado financeiro linhas de créditos disponíveis para o capital de giro.

Garantias:

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos são:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenhahia.

21. DEBÊNTURES**21.1 Composição**

A seguir apresentamos a composição das debêntures em 30 de setembro de 2023:

<u>Descrição do instrumento</u>	<u>Nº de Debêntures</u>	<u>Preço unitário</u>	<u>Encargos (a.a)</u>	<u>Vencimento Final</u>	<u>Controladora e Consolidado</u>	
					<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
2ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, da Cambuci S.A.	50.000	1	100% do CDI + Spread de 4,10%	18/02/2026	16.351	52.399
Total					<u>16.351</u>	<u>52.399</u>
Circulante					6.473	11.187
Não Circulante					9.878	41.212
Total					<u>16.351</u>	<u>52.399</u>

Em 2022, foi aprovada a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da Cambuci S.A., para distribuição pública, com esforços restritos, nos termos da Instrução da CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009 e suas alterações. O valor de emissão foi de R\$ 50.000 (cinquenta milhões de reais), sendo o valor nominal unitário de R\$ 1 (Hum mil reais). Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, incidirão juros remuneratórios correspondentes a variação acumulada de 100,00% das taxas médias diárias do DI, acrescidas de spread de 4,10% ao ano. As debêntures não estão sujeitas à repactuação programada.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

21.2 Movimentação

	Controladora e Consolidado	Controladora e Consolidado
	30/09/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	52.399	-
Emissão de debêntures	-	50.000
(-) Custos de captação	450	(766)
(-) Pagamentos	(42.715)	(3.758)
Juros incorridos	6.217	6.923
Saldo no final do período	16.351	52.399

21.3 Liquidação antecipada

Em 2023 foram realizadas antecipações de pagamentos das debêntures no montante de R\$ 25.000 e foram pagos prêmios p/antecipação no valor de R\$ 608, sendo a economia com juros, superior a esses prêmios.

21.4 Covenants

As cláusulas de vencimento antecipado ("covenants") para as debêntures são aquelas normalmente aplicáveis a esses tipos de instrumento e as principais estão relacionadas ao atendimento de índices financeiros. O índice financeiro desta escritura é o coeficiente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA, que deverá ser inferior ou igual a 3,50 no exercício encerrado em 31/12/2022 (inclusive) e inferior ou igual a 3,00 no exercício a findar em 31 de dezembro de 2023 e nos exercícios sociais subsequentes até a data de vencimento.

Em 30 de setembro de 2023 o coeficiente apurado foi de 0,22 considerando o EBITDA consolidado do período.

21.4 Garantia real

A Companhia celebrou instrumento particular de cessão fiduciária de direitos creditórios e outras avenças com o agente fiduciário que representa a comunhão dos interesses dos titulares da 2ª emissão de debêntures, onde está pactuado a manutenção de recebíveis, em conta centralizadora, especificada no contrato, no valor de no mínimo 40% do saldo devedor das debêntures. Em 30 de setembro de 2023 a Companhia possuía saldo de recebíveis na respectiva conta, superior ao mínimo pactuado.

22. JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

No 1º trimestre de 2023 foram distribuídos R\$ 2.745 (R\$ 2.371 líquido de efeitos tributários) em juros sobre capital próprio ("JCP"), aprovados em 01 de março de 2023, calculados pelo máximo previsto em lei, na data base de 31 de dezembro de 2022 sobre o patrimônio líquido ajustado da Companhia, correspondente a R\$ 0,0654271100 por ação, considerando a quantidade de 41.969.373 ações ordinárias. Parte significativa desse valor foi paga em 31 de março de 2023.

No 2º trimestre de 2023 foram distribuídos R\$ 3.052 (R\$ 2.640 líquido de efeitos tributários) em juros sobre capital próprio ("JCP"), aprovados em 17 de maio de 2023, calculados pelo máximo previsto em lei, na data base de 31 de março de 2023 sobre o patrimônio líquido ajustado da Companhia, correspondente a R\$ 0,07280082 por ação, considerando a quantidade de 41.924.673 ações ordinárias. Parte significativa desse valor foi paga em 28 de junho de 2023.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

No 3º trimestre de 2023 foram distribuídos R\$ 3.295 (R\$ 2.848 líquido de efeitos tributários) em juros sobre capital próprio (“JCP”), aprovados em 15 de agosto de 2023, calculados pelo máximo previsto em lei, na data base de 30 de junho de 2023 sobre o patrimônio líquido ajustado da Companhia, correspondente a R\$ 0,07858546 por ação, considerando a quantidade de 41.928.273 ações ordinárias. Parte significativa desse valor foi paga em 29 de setembro de 2023.

23. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Salários	3.684	5.576	3.785	5.665
Provisão de férias e encargos	5.070	4.815	5.282	5.036
INSS	1.438	2.900	1.490	2.934
FGTS	349	476	361	488
Provisão de 13º salário e encargos	2.938	-	3.061	-
IRRF	241	228	271	255
Outros encargos	73	30	947	471
	13.793	14.025	15.197	14.849

24. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Impostos e contribuições				
ICMS	781	585	894	921
PIS	356	357	626	584
COFINS	1.643	2.051	3.302	3.445
IR S/Lucro	2.092	-	2.215	65
CSLL S/Lucro	792	-	815	20
IR/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	2.067	2.067
IRRF - juros sobre capital próprio	442	-	442	-
Outros	349	101	785	500
	6.455	3.094	11.146	7.602
Tributos parcelados				
PPI do ICMS	-	-	20.267	21.982
Parcelamento ordinário de INSS	3.177	3.825	3.177	3.825
Parcelamento ICMS	3.380	3.842	3.380	3.842
Demais Parcelamentos	80	231	181	355
	6.637	7.898	27.005	30.004
	13.092	10.992	38.151	37.606
Passivo circulante	8.705	5.383	19.908	14.224
Passivo não circulante	4.387	5.609	18.243	23.382
Total	13.092	10.992	38.151	37.606

A Companhia não aderiu a novos parcelamentos ordinários em 2023.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

25. DEMAIS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Adiantamentos de clientes	948	1.649	948	1.675
Qualidade cliente	958	570	958	570
Aluguéis a pagar	8	15	1.004	338
Fretes a pagar	2.728	1.990	2.728	1.990
Provisão de fretes	1.202	541	1.202	541
Mútuo pessoa física	1.886	1.534	1.886	1.534
Comissões a pagar	607	738	607	738
Representantes	2.642	4.297	2.642	4.297
Provisões diversas e Premiações	7.672	1.450	7.672	1.450
Outros	496	3.423	1.828	4.357
	19.147	16.207	21.475	17.490
Circulante	17.260	14.085	18.313	14.718
Não Circulante	1.887	2.122	3.162	2.772
Total	19.147	16.207	21.475	17.490

26. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Natureza	Controladora/Consolidado					
	30/09/2023			31/12/2022		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
Trabalhistas	2.362	(688)	1.674	3.279	(814)	2.465
Fiscais	8.225	-	8.225	5.422	-	5.422
Previdenciárias	100	-	100	100	-	100
Cíveis	846	-	846	846	-	846
	11.533	(688)	10.845	9.647	(814)	8.833

A provisão para contingência foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	Controladora/Consolidado				
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Previdenciárias	Total
Saldo em 31 de Dezembro de 2022	3.279	5.422	846	100	9.647
(-) Pagamento/Reversão	(1.423)	(429)	-	-	(1.852)
(+) Provisão	506	3.232	-	-	3.738
Saldo em 30 de Setembro de 2023	2.362	8.225	846	100	11.533

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2024 e 2026.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Contingências perdas possíveis

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cível, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face a um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer desembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possíveis, corresponde a R\$ 71.021, dentre os quais destacamos:

(i) Ações cíveis, no montante de R\$ 299, com grande parte pleiteando danos morais e materiais.

(ii) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 27.758.

A Administração acredita que possui bons argumentos de defesa para contrapor os autos movidos pela Receita Estadual.

(iii) Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IR, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 26.266. Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos movidos pela Receita Federal.

27. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

27.1 Capital Social

Em 30 de setembro de 2023, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 45.937, representado por 42.275.080 ações, sendo todas ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

27.2 Reservas de capital

27.2.1 Reserva de plano de opções de ações

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 36.

27.2.2 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2023, a rubrica “Ações em tesouraria” teve a seguinte movimentação:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (em milhares)	Preço médio por ação (em Reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	305.300	1.443	4,73
Recompra	45.107	234	5,19
Utilizadas nos planos de opções	(3.600)	(17)	4,79
Saldo em 30 de setembro de 2023	346.807	1.660	4,79

Em 30 de junho de 2022, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de ações de emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento. O Programa de Recompra, respeitado o disposto no § 1º do artigo 30 da Lei das S.A., e nas normas enunciadas na Resolução CVM 77/2022, tem por objetivo atender ao programa de opção de compra de ações (stock option), aprovado em AGE realizada em 29 de novembro de 2012, por meio da aquisição das ações ordinárias de sua própria emissão, para permanência em tesouraria (i) no mercado ou (ii) fora de mercado regulamentado de valores mobiliários, sendo (ii.1) no âmbito de operações de aquisições de ativos ou de sociedades realizadas pela Companhia ou por suas controladas ou (ii.2) no caso de eventual exercício de direitos no âmbito do plano de opção de compra de ações ou do plano de outorga de ações restritas da Companhia.

A quantidade de ações a ser adquirida no âmbito do Programa de Recompra estará limitada a 337.350 (trezentos e trinta e sete mil, trezentos e cinquenta) de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal da Companhia, representativas, nesta data, sendo que a efetiva recompra do número total de ações aprovado neste ato dependerá, dentre outros aspectos, do número de ações em tesouraria mantidas pela Companhia no momento da negociação e o saldo das reservas disponíveis, de modo a atender aos limites previstos na Resolução CVM 77/2022 e demais normas aplicáveis.

27.3 Reserva de lucros

27.3.1 – Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

27.3.2 Reserva de incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras do exercício, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais”.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia destinou o valor de R\$ 45.800 para reserva de incentivos fiscais, deduzindo esse valor da base de dividendos.

27.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, apurado quando do reconhecimento inicial, conforme nota 15.

27.5 Outros Resultados abrangentes

Corresponde, significativamente, aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

O valor de R\$ 572 refere-se a redução da participação minoritária, decorrente da capitalização da Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.

27.6 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias em circulação no início do período, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o período, multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41/IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído.

	Janeiro a setembro de 2023	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	64.030	64.030
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.928	41.928
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	1,527142	1,527142

	Janeiro a setembro de 2022	
	Ações Ordinárias	Total
Resultado atribuível aos acionistas	43.930	43.930
Média ponderada das ações em circulação durante o período	41.969	41.969
Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$	1,046718	1,046718

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Classificação por categoria	Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa e equivalentes de caixa					
Caixas e bancos	Custo Amortizado	145	1.482	1.034	8.066
		145	1.482	1.034	8.066
Aplicações financeiras	Custo Amortizado	436	4.470	1.481	4.603
		436	4.470	1.481	4.603
Contas a receber clientes	Custo Amortizado	106.787	95.571	111.776	96.890
		106.787	95.571	111.776	96.890
Partes relacionadas					
Ativos	Custo Amortizado	44.121	81.256	-	-
Passivos	Custo Amortizado	(9.732)	(7.690)	-	-
		34.389	73.566	-	-
Fornecedores	Custo Amortizado	19.159	22.610	20.134	24.128
		19.159	22.610	20.134	24.128
Empréstimos e financiamentos					
Moeda Nacional	Custo Amortizado	10.878	57.215	10.878	57.215
Moeda Estrangeira	Custo Amortizado	-	-	1.273	2.031
		10.878	57.215	12.151	59.246
Debêntures	Custo Amortizado	16.351	52.399	16.351	52.399
		16.351	52.399	16.351	52.399

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

28.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- (i) as contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- (ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.
- (iii) o valor justo dos empréstimos e debêntures é uma aproximação razoável do valor contábil.

28.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (*inputs*) significativos não observáveis

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos, como, por exemplo, a bolsa de valores; e

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de *swap* ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

28.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 30 de setembro de 2023, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber, empréstimos e debêntures, que têm seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

(i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real
- indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR)

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 30 de setembro de 2023, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

(ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1)/IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do período.

(iii) Sensibilidade

A sensibilidade dos empréstimos e financiamentos expostos à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Cenário provável		Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
	R\$	Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	(Perda) / Ganho	Taxa (+50%)	(Perda) / Ganho
CDI	(17.221)	13,26%	16,58%	(571)	19,89%	(1.142)
TJLP	(2.978)	6,78%	8,47%	(50)	10,17%	(101)
Cientes e Partes Relacionadas - Dólar	1.353	5,1000	6,3750	338	7,6500	676
	(18.846)			(283)		(567)

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação às obrigações atreladas às taxas do CDI, TJLP e dólar, de 50% em relação às taxas do cenário provável.

28.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros**Contas a receber**

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 30 de setembro de 2023, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2022.

29. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Receitas brutas de vendas								
Brasil	388.397	314.768	131.881	140.299	370.626	300.283	124.227	133.066
Exterior	4.258	19.887	-	4.361	4.184	7.755	1.685	3.292
Latinline	-	-	-	-	788	526	421	311
Impar Sports	-	-	-	-	21.880	15.113	7.515	6.787
Penalty Argentina	-	-	-	-	17.880	43.266	6.763	10.856
	392.655	334.655	131.881	144.660	415.358	366.943	140.611	154.312
Deduções de Venda								
Tributos	(50.760)	(42.593)	(17.347)	(19.181)	(53.235)	(45.127)	(17.760)	(19.855)
Devoluções de vendas e outros	(9.734)	(7.837)	(2.396)	(2.805)	(10.554)	(8.407)	(2.688)	(3.233)
	(60.494)	(50.430)	(19.743)	(21.986)	(63.789)	(53.534)	(20.448)	(23.088)
Receita líquida de vendas	332.161	284.225	112.138	122.674	351.569	313.409	120.163	131.224

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%
INSS – Contribuição para Seguridade Social	1,00%

30. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS

A Companhia goza de subvenções de investimentos, concedidas pelos governos estaduais onde as fábricas estão localizadas, as quais expiram em 31 de dezembro de 2032.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A Companhia assinou em conjunto com o Estado da Bahia, protocolo de intenções para prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris, localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 30 de setembro de 2023 e 2022, está demonstrado no quadro abaixo:

		Controladora	
		30/09/2023	30/09/2022
Subvenção do ICMS:			
Paraíba	(a)	11.984	16.543
Bahia	(b)	18.604	6.923
		30.588	23.466

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 30 de setembro de 2023 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica de receita operacional líquida na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

31. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2023 e 2022, a rubrica de outras receitas e despesas operacionais líquidas estavam representadas por:

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Crédito fiscal	2.893	1.609	1.079	820	2.893	1.609	1.079	821
Outras receitas	347	461	31	15	886	917	72	222
Ações cíveis, trabalhistas e tributárias	2.343	-	120	-	2.343	-	120	-
Receita de alugueis	-	-	-	-	2.391	2.270	804	745
Total de outras receitas	5.583	2.070	1.230	835	8.513	4.796	2.075	1.788
Ociosidade fabril	(890)	(216)	(188)	-	(890)	(216)	(188)	-
Provisão perda nos estoques	-	(831)	-	(600)	-	(831)	-	(600)
Ações cíveis, trabalhistas e tributárias	(2.247)	(1.442)	(816)	(1.442)	(2.247)	(1.442)	(816)	(1.442)
Premiações	(5.413)	-	(2.030)	-	(5.413)	-	(2.030)	-
Outras despesas	(1.150)	(2.862)	(445)	(1.654)	(2.301)	(3.909)	(921)	(1.912)
Total de outras despesas	(9.700)	(5.351)	(3.479)	(3.696)	(10.851)	(6.398)	(3.955)	(3.954)
Total líquido	(4.117)	(3.281)	(2.249)	(2.861)	(2.338)	(1.602)	(1.880)	(2.166)

32. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Receitas financeiras								
Descontos obtidos	16	2	3	-	23	2	4	-
Variação cambial ativa	1.752	4.442	245	1.266	4.369	6.942	1.296	2.532
Juros recebidos	1.036	534	466	190	1.039	540	469	190
Atualização Fundap	-	-	-	-	3.630	4.138	1.181	2.760
Atualização de créditos tributários	1.881	1.962	470	437	1.881	1.962	470	437
	4.685	6.940	1.184	1.893	10.942	13.584	3.420	5.919
Despesas financeiras								
Comissão e despesa bancárias	(1.018)	(1.113)	(358)	(399)	(1.786)	(1.572)	(640)	(593)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(10.733)	(13.225)	(2.482)	(4.826)	(11.469)	(13.890)	(2.916)	(5.025)
Pis/Cofins s/receitas financeiras	(217)	(24)	(55)	(8)	(386)	(572)	(110)	(136)
Variação cambial passiva	(2.445)	(4.596)	(177)	(608)	(5.229)	(7.097)	(763)	(1.710)
Juros sobre fornecedores e impostos	(269)	(2.211)	(233)	(1.760)	(3.733)	(5.860)	(1.360)	(3.222)
Juros mútuo acionista	(176)	(254)	(57)	(52)	(176)	(254)	(58)	(53)
Juros e multas sobre obrigações fiscais	(1.367)	-	(760)	-	(1.367)	-	(760)	-
Multa contratual s/antecipação pagamento empréstimo	(1.227)	-	(1.227)	-	(1.227)	-	(1.227)	-
Outras despesas	(70)	(509)	572	(150)	(72)	(509)	570	(150)
	(17.522)	(21.932)	(4.777)	(7.803)	(25.445)	(29.754)	(7.264)	(10.889)
Resultado financeiro líquido	(12.837)	(14.992)	(3.593)	(5.910)	(14.503)	(16.170)	(3.844)	(4.970)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

33. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Custo dos produtos vendidos								
Matéria prima	95.627	92.878	30.588	39.737	107.465	104.269	36.900	42.932
Mão de obra direta	38.154	36.130	12.670	15.429	38.154	36.130	12.671	15.429
Gastos gerais de fabricação	28.840	28.159	10.004	11.583	28.840	28.159	10.003	11.585
Depreciação e amortização	7.113	5.396	2.508	2.033	7.113	5.396	2.508	2.032
	169.734	162.563	55.770	68.782	181.572	173.954	62.082	71.978
Despesas com vendas								
Comissões	14.732	10.188	5.117	4.168	14.735	10.391	5.118	4.196
Marketing e TradeMarketing	7.758	6.424	2.910	2.338	8.751	7.366	3.151	3.069
Frete	12.967	10.841	4.314	4.644	14.666	12.136	4.955	5.013
Despesas com pessoal	2.555	2.274	975	751	6.105	6.320	2.078	2.328
Despesas com tecnologia da informação	396	249	137	105	918	737	327	266
Viagens	165	-	80	-	233	237	36	88
Serviços com terceiros	6.361	4.359	2.279	2.024	6.420	4.635	2.313	2.060
Depreciação e amortização	218	182	76	69	733	635	256	213
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	1.179	523	1.179	135	1.185	528	1.185	142
Outros	1.068	1.401	(626)	404	1.852	2.143	(304)	592
	47.399	36.441	16.441	14.638	55.598	45.128	19.115	17.967
Despesas gerais e administrativas								
Despesas com pessoal	12.000	10.050	4.162	3.444	12.798	10.323	4.814	3.567
Serviços com terceiros	7.532	6.669	2.860	2.227	7.705	6.828	2.925	2.264
Despesas com tecnologia da informação	969	661	290	220	969	661	290	220
Viagens	1.101	851	441	353	1.225	1.006	466	400
Depreciação e amortização	778	612	258	243	1.390	1.246	443	454
Manutenção	600	392	235	130	741	555	224	130
Outros	2.769	2.430	554	881	2.980	3.531	908	1.354
	25.749	21.665	8.800	7.498	27.808	24.150	10.070	8.389

34. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2023 e 2022, as rubricas de imposto de renda e de contribuição social, estavam representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	Período findo em		Período findo em	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(8.086)	(3.646)	(8.355)	(6.590)
Diferido	2.620	(962)	2.620	(961)
	(5.466)	(4.608)	(5.735)	(7.551)

- (i) No período encerrado em 30 de setembro de 2023, o saldo do prejuízo fiscal era de R\$ 126.504 composto por R\$ 50.783 de IRPJ e R\$ 75.721 de CSLL.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Tributos correntes				
Lucro antes da tributação	60.404	42.964	60.404	42.964
IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%	(20.537)	(14.608)	(20.537)	(14.608)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	(962)	1.096	(962)	1.096
Subvenção para incentivos	10.400	8.610	10.400	8.610
PAT	50	-	50	-
Compensação de Prejuízos Fiscais	3.536	1.573	3.536	1.573
Provisões líquidas	(880)	2.165	(880)	2.165
Prejuízos dos trimestres não compensados	-	(2.431)	-	(2.431)
Outros	307	2	307	2
Total tributos correntes - Lucro Real	(8.086)	(3.593)	(8.086)	(3.593)
IR e CSLL extemporâneos	-	(53)	-	(53)
Empresas no lucro presumido	-	-	(242)	(229)
Empresas do exterior	-	-	(27)	(2.715)
Total do IR e CSLL	(8.086)	(3.646)	(8.355)	(6.590)
Taxa efetiva sobre o lucro	13,39%	8,49%	13,83%	15,34%

35. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte.

As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuário em geral.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte, com a seguinte segmentação geográfica.

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

(b) operações internacionais: desempenho principalmente da controlada Argentina.

No período findo em 30 de setembro de 2023, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 94,5%.
- Operações internacionais: 5,5%.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Brasil	392.506	315.396
Argentina	17.880	43.266
Outros	4.972	8.281
Total	415.358	366.943

36. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o período de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos após sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 30 de setembro de 2023, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Plano de outorga de opções	1ª outorga	2ª outorga	3ª outorga
Data da outorga	02/01/2015	04/01/2016	19/10/2020
Quantidade de opções outorgadas	265.000	30.000	492.300
Quantidade de opções exercidas	(265.000)	(30.000)	(3.600)
Período de carência para exercício (<i>vesting</i>)	2 anos	2 anos	2 anos
Vencimento para o exercício	02/01/2021	04/01/2022	14/10/2027
Preço de exercício (i)	1,00	1,00	4,20
Beneficiários	4	1	18

- (i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 553.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

Preço da ação em 30 de setembro de 2023: R\$ 9,85

Correção do preço da opção: IPCA

Volatilidade: 49,51%

Taxa de desconto livre de risco: 8%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do período, durante o período em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.

O impacto contábil registrado na conta de resultado no período findo em 30 de setembro de 2023 foi de R\$ 495.

Em 2022, conforme ata de reunião do conselho de administração, foi aprovada a criação de programa de recompra de ações de emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, tendo como finalidade atender ao programa de opção de compra de ações (stock options) da Companhia.

37. COBERTURA DE SEGUROS

No período findo em 30 de setembro de 2023, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada.

Em 30 de setembro de 2023, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$ 177.096 para danos materiais e R\$ 3.000 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos acionistas, conselheiros e administradores da
Cambuci S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, SP, 06 de novembro de 2023.

GF Auditores Independentes
CRC - 2SP 025248/O-6

Marco Antonio Gouvêa de Azevedo
Contador - CRC 1SP 216678/O-6

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2023 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 06 de novembro de 2023.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria executiva da Cambuci S.A., declara que:

- revisaram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias da Companhia do período findo em 30 de setembro de 2023; e;
- revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da GF Auditores Independentes, relativamente às informações contábeis da Companhia do trimestre findo em 30 de setembro de 2023.

São Roque, 06 de novembro de 2023.

Alexandre Schuler
Diretor Presidente

Roberto Estefano
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias referente ao período findo em 30 de setembro de 2023.

São Roque, 06 de novembro de 2023.

Alexandre Schuler
Diretor Presidente

Roberto Estefano
Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru
Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia